

# สัมภาษณ์พิเศษ

ดร.โชคชัย อักษรนันท์

ประธานสภาอุตสาหกรรมไทย

ดร.ไสว สุทธิพิทักษ์

อธิการบดีมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

เรื่อง

## "นักธุรกิจกับการสร้างชาติ"



ดร.ไสว สุทธิพิทักษ์



ดร.โชคชัย อักษรนันท์

บทสัมภาษณ์พิเศษฉบับนี้ได้รับเกียรติอย่างสูงจาก ดร.ไสว สุทธิพิทักษ์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ผู้ที่พลิกผันตนเองจากนักธุรกิจในอดีตมาเป็นนักการศึกษาและเป็นผู้บุกเบิกสถาบันอุดมศึกษาเอกชนตั้งแต่เริ่มต้น จนถึงปัจจุบันสถาบันอุดมศึกษาเอกชนเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และอีกท่านหนึ่งได้แก่ ดร.โชคชัย อักษรนันท์ นักธุรกิจและบุคคลที่มีส่วนในการสร้างความเจริญก้าวหน้าให้กับประเทศในฐานะนักธุรกิจที่มีความสามารถในการบริหารธุรกิจมาแล้วทุกระดับ ทั้งสองท่านได้ให้ความกระจ่างตลอดจนแง่คิดต่างๆ ในด้านธุรกิจอย่างมากทั้งด้านความรู้และประสบการณ์ของท่าน กองบรรณาธิการขอขอบพระคุณวิทยากรทั้งสองท่านมา ณ โอกาสนี้

บทสัมภาษณ์ : ดร.ไสว สุทธิพิทักษ์

□ ธุรกิจด้านการศึกษาในส่วนที่ท่านได้ดำเนินงานมากกว่า 25 ปีนี้ โดยเฉพาะของมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ มีส่วนที่เป็นการสร้างหรือพัฒนาชาติอย่างไร

□ ผมอยากจะให้ทวนระลึกถึงเมื่อร่วม 30 ปีที่ผ่านมาแล้ว ภายหลังกองศาสงครามโลกครั้งที่ 2 จะเห็นได้ว่าก่อนหน้านั้นธุรกิจในประเทศไทยของเรา เศรษฐกิจต่างๆ อยู่ในการดำเนินธุรกิจของชาวต่างชาติเป็นส่วนใหญ่ ชาวต่างชาติที่เข้ามาทำธุรกิจในครั้งนั้นได้แก่ ฝรั่งเศส ส่วนคนจีนนั้นถือเป็นคนไทยกลุ่มหนึ่งไม่ใช่คนต่างด้าว คนไทยจึงไม่มีปัญหาเกี่ยวกับคนจีน ธุรกิจในครั้งนั้นจะกล่าวได้ว่าอยู่กับชาวต่างชาติเป็นส่วนมาก คนไทยในสมัยนั้นยังไม่รู้จักค้าขายไม่รู้จักทำธุรกิจ ในปี 2503 ผมได้รับเลือกให้เป็นกรรมการหอการค้าแห่งประเทศไทย เรามีคนไทยที่ทำการค้าขายกับต่างประเทศสามารถที่จะนับจำนวนได้ คือมีน้อยมาก เราจึงมีความคิดขึ้นมาว่าเราจำเป็นต้องกำหนดกลไกในการสร้างนักธุรกิจ ให้เป็นนักธุรกิจระหว่างประเทศให้ได้ ความคิดหลักนี้เองเป็นเหตุให้หอการค้าไทยได้มีการรื้อฟื้นโครงการวิทยาลัยการค้าที่ได้เปิดมาก่อนสงครามโลกครั้งที่ 2 แต่มาระงับไว้เมื่อสงครามเกิดขึ้น ด้วยเหตุว่าเราขาดแคลนนักธุรกิจ การรื้อฟื้นวิทยาลัยการค้าสำเร็จในปีพ.ศ. 2506 ผมได้มีส่วนในการดำเนินการนั้นด้วย หลังจากนั้นได้มีสถาบันเกิดขึ้นมาใหม่คือ

บทสัมภาษณ์ : ดร.โชดชัย วัชรนันท์

□ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจฯ ได้แสดงวิสัยทัศน์ว่าประเทศไทยมีหวังติดอันดับประเทศอุตสาหกรรมใหม่ (NICs) ประเทศที่ 5 อย่างแน่นอนในปี พ.ศ. 2534 ในความหมายนี้ประเทศไทยจะต้องมีการเมืองที่มั่นคง มีรัฐบาลที่แข็งแกร่ง ท่านมีความคิดเห็นในเรื่องนี้อย่างไร โอกาสและความเป็นไปได้เป็นอย่างไร

□ คาดการณ์ไว้ว่าในปี ค.ศ. 2000 ประเทศไทยจะเข้าสู่โครงสร้างของประเทศอุตสาหกรรมใหม่ (Newly Industry) และจะต้องพัฒนาไปข้างหน้าอีกประมาณ 10 ปี จึงจะเริ่มเข้าสู่ประเทศอุตสาหกรรมใหม่ (NICs) ซึ่งการเข้าสู่ประเทศอุตสาหกรรมใหม่ ประเทศไทยจะต้องมีการพัฒนาระบบการเมืองที่ควบคู่กันไปด้วยจะต้องมีระบบการเมืองที่มีความมั่นคง อยู่ในระบอบการเลือกตั้งตามระบอบประชาธิปไตย อย่างไรก็ตามแนวโน้มการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยมีศักยภาพการพัฒนาสูง และจะเป็นตัวชี้้นำการพัฒนาการเมืองตามไปด้วย

□ ท่านคิดว่า APEC ควรมีบทบาทอย่างไรโดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อ GATT ในการที่จะเจรจาต่อรองทางการค้าระหว่างประเทศ ภาคเอกชนของไทยเห็นว่า APEC จะให้ประโยชน์แก่ไทยหรือไม่เพียงใด ประเทศที่มีอำนาจต่อรองสูง (และมีสหรัฐเข้ามาเกี่ยวข้องด้วย)

สถาบันเทคโนโลยีกรุงเทพ หรือโรงเรียนเทคโนโลยีกรุงเทพ ได้กลายเป็นมหาวิทยาลัยกรุงเทพในปัจจุบันสำหรับมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตก็ได้ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2511 เรายึดหลักปรัชญาที่ว่านักธุรกิจเป็นผู้สร้างชาติ การสร้างชาติก็เท่ากับการสร้างนักธุรกิจ แต่คนอื่นก็มีส่วนในการสร้างชาติเช่นเดียวกัน ไม่ได้ผูกขาดเฉพาะเราเท่านั้นที่เป็นผู้สร้างชาติ คิดว่าเราเป็นเพียงส่วนหนึ่งซึ่งเราก็มองใจ เพราะว่าการสร้างชาติทางด้านธุรกิจนั้นเป็นการสร้างชาติอย่างมั่นคงมีรากฐานหยั่งลึกลงไป

ในขณะที่เดียวกันเราต้องวางแผนพิจารณาทัศนคติของคนไทยซึ่งดั้งเดิมมีคำกล่าวว่า "สิบพ่อค้าไม่เท่าหนึ่งพระยาเลี้ยง" หมายความว่าชีวิตพ่อค้าสิบคนสู้ชีวิตข้าราชการคนเดียวไม่ได้ ปัจจุบันทัศนคตินี้ได้เปลี่ยนไปแล้วจะยกตัวอย่างคือผู้ที่จบจากมหาวิทยาลัยเราแล้ว สนใจที่จะประกอบธุรกิจยิ่งกว่าที่จะรับราชการ นอกจากนั้นในสภาพของสังคมปัจจุบันนี้จะเห็นได้ว่ามีโรคสมองไหลเกิดขึ้น โรคซึ่งเกิดขึ้นในวงราชการ ข้าราชการระดับมันสมองที่มีทั้งกำลังความคิด สติปัญญาในการพัฒนาบ้านเมืองได้ลาออกจากราชการมาประกอบธุรกิจมากขึ้นหรือมาปฏิบัติงานในวงการธุรกิจมากขึ้นจะนั่นกล่าวโดยสั้น ๆ ก็คือในปัจจุบันนี้ธุรกิจของคนไทยนอกจากจะทำให้ประเทศไทยเจริญรุ่งเรืองแล้ว ยังมีมีการไปลงทุนต่างประเทศ ถ้าหากว่าเราไม่สร้างนักธุรกิจขึ้นแล้วความเจริญของนักธุรกิจหรือเศรษฐกิจภายในประเทศหรือต่างประเทศ ย่อมจะเป็นไปได้ยาก

น่าจะได้ประโยชน์มากกว่าหรือไม่ โดยเฉพาะญี่ปุ่น เกาหลี ฮองกง ฯลฯ

□ การรวมกลุ่มความร่วมมือด้านเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (APEC) เป็นการรวมกลุ่มในลักษณะของ Cooperation และ Consultative มีใช้เป็นที่การเจรจาต่อรองการค้าระหว่างประเทศ หรือการบรรลุข้อตกลงทางการค้า เนื่องจากความแตกต่างในโครงสร้างทางด้านภูมิศาสตร์ และโครงสร้างระบบเศรษฐกิจของแต่ละประเทศ ดังนั้นประเทศไทยควรจะได้เข้าไปรวมกลุ่มในลักษณะของการถ่ายทอดเทคโนโลยี การพัฒนาบุคลากร การยกระดับฐานะทางการศึกษา

□ การเปลี่ยนแปลงในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงรวมทั้งในอาเซียนและอินโดจีน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง CEA (Chiness Economic Area) หรือ "กองทัพเศรษฐกิจใหม่" ซึ่งประกอบด้วยสาธารณรัฐประชาชนจีน ฮองกง และไต้หวัน ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่ออนาคตอันสดใสของประเทศไทยที่วางไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

□ ข้อเท็จจริงเขตเศรษฐกิจที่มีความเจริญเติบโตสูง ประกอบด้วยประเทศจีนตอนใต้ ฮองกงและไต้หวัน ซึ่งมีศักยภาพที่สูง โครงสร้างการปกครองของประเทศฮองกงในอนาคตขึ้นอยู่กับข้อตกลงระหว่างประเทศจีนกับอังกฤษ และนโยบายด้านการเมืองของประเทศจีน รวมทั้งนโยบายที่จีนมีต่อประเทศไต้หวัน ด้วยซึ่งหากมีการรวมกลุ่มเศรษฐกิจของ 3 ประเทศดังกล่าว ได้อย่างชัดเจนจะเป็นเขต

<b>ประวัติ</b>	ดร.ไสว สุทธิพิทักษ์
<b>อายุ</b>	77 ปี
<b>การศึกษา</b>	ปริญญาธรรมศาสตรบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยวิชาธรรมศาสตร์และการเมือง ปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จากมหาวิทยาลัยวิชาธรรมศาสตร์และการเมือง ปริญญา Doctor of Business Administration (D.B.A.) จาก Pacific States University, U.S.A. ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
<b>ตำแหน่งงานปัจจุบัน</b>	: อธิการบดีมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
<b>ตำแหน่งงานพิเศษในปัจจุบัน</b>	: สามัญสมาชิกแห่งเนติบัณฑิตยสภา : สมาชิกสมาคมวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยแห่งโลก : สมาชิก International Association of University Presidents : สมาชิกสมาคมพ่อค้าไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ : สมาชิกหอการค้าไทย : สมาชิกพุทธสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ : สมาชิกสมาคมการศึกษาแห่งประเทศไทย : กรรมการในคณะกรรมการรณรงค์เพื่อภาษาไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการประจำสถาบันราชภัฏพระนคร : กรรมการมูลนิธิวิทยาลัยครูพระนคร : รองประธานกรรมการมูลนิธิปรีดี พนมยงค์ : กรรมการอำนวยการศิลปมูลนิธิ : นายกสมาคมเครื่องถมและเครื่องเงินไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
<b>ตำแหน่งงานในอดีต</b>	: สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร (จังหวัดนครศรีธรรมราช) : เลขานุการนายกรัฐมนตรี : อาจารย์ในมหาวิทยาลัยวิชาธรรมศาสตร์และการเมือง

- : ประธานคณะกรรมการบริหารวิทยาลัยการค้าของหอการค้าไทย
- : ผู้อำนวยการวิทยาลัยการค้าของหอการค้าไทย

### ตำแหน่งงานพิเศษในอดีต

- : ผู้แทนฝ่ายไทยในการประสานงานกับกองทัพพันธมิตรในประเทศไทย
- : กรรมการหอการค้าไทย
- : กรรมการสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- : กรรมการฝ่ายไทยของหอการค้านานาชาติ (International Chambers of Commerce)
- : อุปนายกสมาคมผู้ประกอบการและครูโรงเรียนสตรีวิทยา
- : อุปนายกสมาคมชาวปักกิ่งใต้
- : อุปนายกสมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์
- : นายกสมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย
- : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ
- : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคธุรกิจเอกชนในคณะกรรมการสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ทบวงมหาวิทยาลัย
- : กรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมการฝึกอาชีพ
- : กรรมการสมาคมผู้บริหารการศึกษาแห่งประเทศไทย
- : นายกสมาคมศิษย์เก่าวิทยาลัยครูพระนคร
- : กรรมการในคณะกรรมการประกาศเกียรติคุณครูภาษาไทยดีเด่น (แห่งชาติ)
- : นายกสมาคมศิษย์เก่าอำนวยการศิลป์
- : นายกสมาคมศิษย์สำนักวัดราชาธิวาสธรรมมหาวิทยาลัย
- : กรรมการบริหารองค์การพุทธศาสนิกสัมพันธ์แห่งโลก ประเทศสิงคโปร์
- : ที่ปรึกษาคณะสงฆ์ไทรบุรี (รัฐเกดดาห์) สหพันธ์มาลายู
- : สมาชิกตลอดชีพ พุทธสมาคมแห่งประเทศไทย

### งานที่ถนัด

การค้า การเดินเรือ การขนส่ง การเงิน การเศรษฐกิจ ภาษาอังกฤษ  
ภาษามลายู ภาษาจีนฮกเกี้ยน (ภาษาพูด)

### เครื่องราชอิสริยาภรณ์

- : เบญจมาภรณ์มงกุฎไทย (บ.ม.)
- : จัตุรถาภรณ์มงกุฎไทย (จ.ม.)
- : จัตุรถาภรณ์ช้างเผือก (จ.ช.)
- : ตริตาภรณ์มงกุฎไทย (ต.ม.)

ประวัติ

ดร.โชคชัย อักษรนันท์

อายุ

52 ปี

การศึกษา

ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมเคมี  
จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาโทและเอก วิศวกรรมศาสตร์ และวิศวกรรมเคมีจาก  
University of New Brunswick, Canadaวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1  
(ปรอ.1) หัวข้องานวิจัย "สถาบันเอกชน กับความมั่นคงแห่งชาติ"

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- : ประธานกรรมการ บริษัท ซี ที ปีโตรเคมี จำกัด เครือเจริญโภคภัณฑ์
- : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท วีนิไทย จำกัด

ตำแหน่งงานพิเศษในปัจจุบัน

- : ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- : ประธานสหพันธ์หอการค้าและอุตสาหกรรมอาเซียน (ASEAN CCI)
- : สมาชิกวุฒิสภา
- : กรรมการส่งเสริมการลงทุน
- : กรรมการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น
- : กรรมการสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- : กรรมการควบคุมและกำหนดราคาสินค้า
- : กรรมการพัฒนาชนบทและกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาค (กชชภ.)
- : กรรมการพัฒนาระบบบริหารราชการแผ่นดิน
- : กรรมการธนาคาร กรุงไทย จำกัด
- : กรรมการบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานพิเศษอื่น ๆ ในปัจจุบัน

- : กรรมการร่วมภาครัฐ และเอกชน เพื่อแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจ (กรอ.)
- : กรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน
- : กรรมการธิการเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม วุฒิสภา
- : กรรมการงบประมาณ วุฒิสภา
- : กรรมการวิสามัญศึกษาวิเคราะห์ และพิจารณาความเหมาะสมของ

แนวทางความเป็นไปได้ในการโยกย้ายส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจไป  
ตั้งที่ทำการนอกกรุงเทพมหานคร เพื่อประสิทธิภาพการทำงาน และการ  
ดำรงชีวิตที่ดีขึ้น สมาชิกวุฒิสภา

- : กรรมการบริหารกองทุนส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
- : กรรมการความร่วมมืออาเซียนด้านศุลกากร
- : กรรมการโครงการสถาบันเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์,  
สภาอุตสาหกรรม

### ตำแหน่งงานพิเศษอื่น ๆ ในอดีต

- : ประธานอุตสาหกรรมเคมี สมาคมอุตสาหกรรมไทย
- : กรรมการอุตสาหกรรมเคมี อาเซียน
- : เลขาธิการ และอุปนายก สมาคมอุตสาหกรรมไทย
- : รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- : รองประธานสหพันธ์หอการค้าและอุตสาหกรรมอาเซียน
- : กรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- : กรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
- : กรรมการกำหนดมาตรการประหยัดพลังงาน
- : กรรมการนโยบายอุตสาหกรรมหลัก
- : กรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- : กรรมการวิชาการ มาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม
- : กรรมการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและพัฒนาระบบทรัพย์สินทางปัญญา
- : กรรมการสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ทบวงมหาวิทยาลัย
- : กรรมการอำนวยการจัดงานแสดงเกษตรและอุตสาหกรรม
- : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- : กรรมการการเศรษฐกิจ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- : กรรมการวิสามัญ พรบ.สิทธิบัตร สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- : กรรมการวิสามัญ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- : กรรมการร่าง พรบ.นโยบายพลังงานแห่งชาติ สภานิติบัญญัติ  
แห่งชาติ
- : กรรมการจัดงาน กรอ. รวมใจถวายสมเด็จพระนางเจ้าพระบรม  
ราชินีนาถ

- : กรรมการดำเนินงานจัดสร้างพระบรมราชานุสาวรีย์สมเด็จพระศรีสุริโยทัย
- : กรรมการอำนวยการจัดงานเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมราชินีนาถ
- : กรรมการจัดงานเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาสยามบรมราชกุมารี ในวโรกาสเจริญพระชนมายุครบ 3 รอบ
- : กรรมการป้องกัน และควบคุมโรคเอดส์แห่งชาติ
- : กรรมการอำนวยการแข่งขันกีฬาซีเกมส์และเอเชียนเกมส์แห่งประเทศไทย

### ตำแหน่งงานในอดีต

- : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- : อาจารย์พิเศษคณะวิศวกรรมศาสตร์ University of New Brunswick, Canada.
- : กรรมการบริหาร บริษัท สหมารีน จำกัด
- : ผู้จัดการโครงการ ผู้จัดการฝ่ายผลิต ผู้จัดการโรงงาน และกรรมการอำนวยการ บริษัท เอ็มไทยอินดัสเตรียล จำกัด
- : กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เซาท์เอเชียเทรคดิง จำกัด
- : กรรมการผู้จัดการ บริษัท รังสิตฟุตบอลแวร์ จำกัด
- : รองประธานกรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟุตบอลแวร์ จำกัด
- : ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บางกอกريبเบอร์ จำกัด
- : ประธานกรรมการ บริษัท สยามไดมอนด์ จำกัด
- : ประธานกรรมการ บริษัท เคมีมิน จำกัด

### งานที่ถนัด

เศรษฐกิจ อุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

การประกอบธุรกิจที่มีความมั่นคง ย่อมทำให้ชาติมั่นคง การประกอบธุรกิจก็เป็นการพัฒนาชาติอย่างหนึ่ง

□ ผมเคยได้ยินท่านอธิการบดีกล่าวประโยคหนึ่งบ่อยครั้งกับปณิธานของมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ที่ว่านักธุรกิจเป็นผู้สร้างชาตินั้น ขอเรียนถามท่านอธิการบดีถึงความรู้สึก ความฝังใจต่อคำในประโยคนี้

□ นิยามความหมายของคำนี้เกิดจากความคิดเห็นเป็นการส่วนตัวของผม เมื่อครั้งผมรับราชการครั้งหลังสุดเป็นเลขาธิการนายกรัฐมนตรี เมื่อพ้นหน้าที่นี้แล้วผมก็ออกมาทำการค้าในเมืองไทย จนถึงสงครามโลกครั้งที่ 2 จะเรียกว่าประสบผลสำเร็จก็ไม่เชิง ชีวิตข้าราชการกับชีวิตของนักธุรกิจนั้นมันแตกต่างกันมาก คือชีวิตของนักธุรกิจมันเป็นชีวิตที่ตรงข้ามกับสภาวะชีวิตไทยที่ว่า "เข้าขามเย็นขาม" หมายถึงเป็นชีวิตที่ไม่ต้องตื่นตัวหรือเตรียมพร้อมทั้งชีวิต ไม่ต้องรับผิดชอบมาก จะรับผิดชอบเฉพาะงานในหน้าที่เท่านั้นการมีชีวิตของนักธุรกิจจะต้องเตรียมตัวพร้อมอยู่เสมอต้องเป็นผู้ที่มองไปข้างหน้า มองการณ์ไกล

ย้อนไปเมื่อครั้งผมไปประกอบธุรกิจที่สิงคโปร์ ระหว่างปี พ.ศ. 2492-2501 เป็นเวลา 9 ปี ตอนนั้นธุรกิจในเมืองไทยอยู่ในระดับล้าหลัง ในทางตรงกันข้ามประเทศสิงคโปร์มีภูมิประเทศเป็นเกาะเล็ก ๆ มีพื้นที่ 25 ตารางไมล์ สำหรับการค้าของประเทศ

เศรษฐกิจที่มีความเจริญเติบโตสูงมาก มีการเงินทุนไหลเข้าสู่เขตเศรษฐกิจดังกล่าวสูง โดยเฉพาะเงินทุนจากจีนโพ้นทะเล (Oversea Chinese) ซึ่งประเทศไทยอาจได้รับผลกระทบบ้าง อย่างไรก็ตามนักธุรกิจ และนักลงทุนของไทยควรเข้าไปร่วมทุน (Joint Venture) ในหน่วยผลิตของเขตดังกล่าวด้วย

□ การดำเนินการในการรวมตัวของ NAFTA จะมีผลกระทบเล็กน้อยเพียงใดต่อการนำเข้าสินค้าจากประเทศไทย เมื่อปี พ.ศ. 2535 มีเพียง 22.9% แตกต่างจากเมื่อปี พ.ศ. 2531 ถึงเท่าตัว (43.3%)

□ การรวมตัวของ NAFTA จะมีผลกระทบต่อการผลิตสินค้าของประเทศไทย โดยเฉพาะสินค้าที่ใช้แรงงานสูง อาทิ สิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม รองเท้า และสินค้าในหมวดการเกษตร และการประมง เนื่องจากเป็นแหล่งการผลิต และสามารถใช้ต้นทุนการผลิตต่ำเพราะได้เปรียบในด้านค่าแรง และค่าขนส่ง ประเทศไทยจะต้องปรับตัวด้านกลยุทธ์ทางการตลาด เช่นการจัดหน่วย จัดจำหน่าย ที่มี Goodwill, Product Image และ Country Image และสำหรับกลยุทธ์ด้านการผลิต สำหรับอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และขนาดกลาง ประเทศไทยควรศึกษาอย่างละเอียดในแหล่งการผลิตเสริม โดยอาจมองประเทศเม็กซิโกเป็นแหล่งการผลิต รวมทั้งอเมริกาและแคนาดา



สิงคโปร์นี้ จะว่าเป็นเมืองที่สำคัญที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ก็ได้ คนในประเทศสิงคโปร์มีคุณภาพมาก ในการทำงานคนของประเทศสิงคโปร์หนึ่งคนสามารถพูดได้ 3-4 ภาษา เปรียบเทียบกับคนไทยหนึ่งคนจะพูดได้เพียง 1 ภาษา เช่นภาษาอังกฤษหรือภาษาไทย เพราะฉะนั้นสมรรถภาพ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเขามีสูงมาก ผมจึงมีความคิดว่าทำไมบ้านเมืองของเราไม่หันมาสนใจจะให้การศึกษาด้านธุรกิจแก่เยาวชนเพื่อที่จะให้สร้างชาติบ้านเมืองต่อไปบ้าง เป็นความคิดที่มีระหว่างอยู่ที่สิงคโปร์ โดยตั้งใจว่ากลับมาเมื่อใดจะมาสร้างชาติทางการศึกษาด้านธุรกิจแก่เยาวชนให้จงได้ ทั้งนี้จะเห็นว่าการที่บ้านเมืองสิงคโปร์เจริญได้เพราะมีธุรกิจที่ดีและการที่มีธุรกิจที่ดีจะต้องมีนักธุรกิจที่ดี เขามีพลเมืองที่มีความสามารถสูงถ้าประเทศเราสามารถทำได้อย่างเขาผมเชื่อว่าบ้านเมืองเราจะต้องพัฒนาถาวรอย่างแน่นอนเพราะเราจะอยู่ไม่ได้ถ้าไม่มีธุรกิจ

ขอชี้แจงความหมายเกี่ยวกับคำว่า "ธุรกิจ" หมายถึงการค้าและการขาย การขนส่ง หมายถึงอะไรต่าง ๆ ที่ได้มีการแลกเปลี่ยนเป็นเงินเป็นทองขึ้นมาเป็นนักเศรษฐกิจ ฉะนั้นการที่ได้ยึดถือนโยบายนักธุรกิจเป็นผู้สร้างชาตินั้นผมมีความเชื่อมั่นว่าชาติบ้านเมืองจะเจริญได้จะต้องมีนักธุรกิจที่ดีและนักธุรกิจที่ดีจะต้องเป็นนักธุรกิจที่ทำประโยชน์ให้เกิดแก่ส่วนรวมเพราะฉะนั้นที่กล่าวมานี้จะเข้าใจได้ว่าจากความคิดที่

ยึดถือนักธุรกิจเป็นผู้สร้างชาติ ซึ่งเราไม่ได้ผูกขาดว่านักธุรกิจเป็นผู้สร้างชาติแต่เพียงฝ่ายเดียว คนไทยในชาติทุกคนคือผู้สร้างชาติด้วยกันทั้งนั้น ผมอยู่ในวงการธุรกิจจึงพูดได้ว่ามีส่วนเป็นผู้สร้างชาติอีกผู้หนึ่งเท่านั้น

□ ที่ท่านอธิการบดีเคยมีประสบการณ์เกี่ยวกับการศึกษาตลอดชีวิต และปัจจุบันยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ท่านมีความคิดเห็นเกี่ยวกับนักศึกษาในวิชาทางการบริหารธุรกิจด้านต่าง ๆ ว่าควรจะมีจริยธรรม และจรรยาบรรณในการประกอบอาชีพทางธุรกิจอย่างไรบ้าง

□ คำถามนี้เป็นคำถามที่สำคัญมากเป็นประเด็นเป้าหมายของการจัดตั้งมหาวิทยาลัยนี้ เมื่อทุกท่านเข้าประชุมมหาวิทยาลัยมาจะเห็นว่า มีธรรมกถา บทหนึ่งเขียนว่า "ธรรมย่อมรักษาผู้ประพฤติธรรม" ผู้กระทำความดีธรรมย่อมคุ้มครองตรงข้ามผู้กระทำความชั่วย่อมมีแต่หายนะ เราถือเป็นคติธรรม ยิ่งกว่านั้นเรามีคาถากำกับดวงตรามหาวิทยาลัยว่า "คนจะบริสุทธิ์ได้เพราะการงาน" เป้าหมายทางการศึกษาของมหาวิทยาลัยคือต้องการให้บัณฑิตของเราถึงพร้อมด้วยคุณธรรม และคุณ วุฒิโดยยึดคติธรรมที่ว่าคนจะบริสุทธิ์ได้เพราะมีหน้าทีการงานบริสุทธิ์ ผู้ประกอบการทำงานไม่บริสุทธิ์ผู้นั้นย่อมไม่บริสุทธิ์ อย่างไรก็ตามเราจะพยายามให้นักศึกษาของเรายึดมั่นปฏิบัติตามคติธรรมที่กล่าวแล้ว จะเห็นได้ว่าเป้าหมายและ

วิธีการให้การศึกษามหาวิทยาลัยนี้ เราเน้นในเรื่องการสร้างคุณธรรมให้เกิดแก่บัณฑิตถ้าวในภาพดวงตราประจำมหาวิทยาลัยจะเห็นว่า มีแก้ว 9 ดวง คือคุณสมบัติเก้าประการซึ่งนักธุรกิจที่ดีจะต้องมี คือ

**ประการที่ 1** มีความรู้ในเรื่องภาษาที่ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพราะภาษาอังกฤษ เป็นภาษาของโลก ภาษาไทยเป็นภาษาของชาติที่ต้องแสดงความเป็นไทย และวัฒนธรรมของไทย ควรใช้ภาษาไทยให้ได้ดี

**ประการที่ 2** มีความรู้และวิชาการต่างๆ ในด้านธุรกิจดี จะเห็นได้ว่า ในสังคมไทยในสมัยก่อนมีคำกล่าวที่ "สิบพ่อค้าไม่เท่าหนึ่งพระยาเสีียง" เพราะการนำคนไทยมาให้ค้าขายนั้น มีบางคนกล่าวว่า ให้ไปเข็นครกขึ้นภูเขาดีกว่า แต่ว่าคำกล่าวนี้อาจจะถูกในสมัยหนึ่ง แต่สมัยนี้ต้องกล่าวว่า "สิบพระยาเสีียงไม่เท่าหนึ่งพ่อค้า" ผู้เป็นพ่อค้าหรือนักธุรกิจจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจแต่สมัยนี้ไปเน้นในเรื่องวิชาการทางธุรกิจจึงเป็นธุรกิจบัณฑิตย์ มุ่งทางธุรกิจเป็นหลักใหญ่

**ประการที่ 3** เมื่อรู้แล้วก็ต้องสามารถที่จะใช้ความรู้ รู้แล้วปฏิบัติได้ต้องสามารถใช้ความรู้ได้

**ประการที่ 4** ความเป็นผู้มีความคิดก้าวหน้า คือ มุ่งพัฒนาสมองของบัณฑิตและนักศึกษาของเราให้ก้าวหน้า

**ประการที่ 5** มีความขยันขันแข็งเอาใจใส่อดทน

**ประการที่ 6** เป็นผู้มีความรยาทางงาม มีความซื่อสัตย์

**ประการที่ 7** เป็นผู้มีความรับผิดชอบในหน้าที่การปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นเรื่องใหญ่ในสังคมไทย เราต้องเน้นหนักที่จะให้นักศึกษามีความรับผิดชอบ โดยการจัดกิจกรรมต่างๆ ให้เขามีความรู้จักรับผิดชอบในหน้าที่นั้นๆ

**ประการที่ 8** การรู้จักใช้โอกาส

**ประการที่ 9** มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ

แก้วเก้าดวงเป็นบันไดเก้าขั้นคือเป้าหมายหรือคุณสมบัติ 9 ประการที่ มหาวิทยาลัยเห็นว่านักธุรกิจที่ดีจะต้องมี ทั้งร่างกาย และจิตใจ ให้ได้รับการพัฒนาเพื่อความเป็นนักธุรกิจที่ดี อันเป็นจริยธรรมเบื้องต้นที่มหาวิทยาลัยให้แก่บัณฑิตและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยเมื่อยังเป็นนักศึกษาอยู่ อย่างไรก็ตามจะขอพูดถึงจรรยาบรรณของนักธุรกิจ ซึ่งสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยได้เป็นผู้จัดทำขึ้น นอกจากนี้ยังมีจรรยาบรรณของนักธุรกิจซึ่งเป็นจรรยาบรรณสากล (Code of ethics for Business) ที่นำมาให้ปฏิบัติกันอยู่ จรรยาบรรณของนักธุรกิจดังกล่าวนี้เป็นที่รับรู้และปฏิบัติต่อนักศึกษาของเราแต่ว่าอาจจะไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร อย่างไรก็ตามแก้วเก้าดวงนี้ถือเป็นคุณธรรมเก้าประการซึ่งอย่างน้อยก็เป็นทุนประจำตัวของบัณฑิตได้เป็นอย่างดี

□ ท่านคิดว่าหลักปฏิบัติของนักธุรกิจไทยในปัจจุบันควรมีแนวทางอย่างไร

□ ธุรกิจของไทยในปัจจุบันนี้เป็นธุรกิจระดับโลกไม่ใช่ธุรกิจระดับภายในอย่างเดียว เป็นธุรกิจภายนอก เป็นธุรกิจโลกที่มีความกว้างขวาง ใช้ระบบโลกาภิวัตน์ (Globalization) จะเห็นว่าคนไทยไปลงทุนในต่างประเทศไม่ว่าในอินโดนีเซีย เขมร ลาว จีน และเกาหลี ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นถึงความเจริญในทางธุรกิจของชาติไทยอย่างหนึ่ง หลักปฏิบัติของนักธุรกิจไทยในปัจจุบันนี้ควรมีแนวทางเป็นเช่นไร อันนี้คงจะไม่เป็นปัญหาอะไรมาก ในความเห็นของผมคือรัฐบาลเปิดนโยบายเสรีจนกระทั่งไม่ทราบว่ามีขอบเขตอยู่ตรงไหน ถ้าเสรีเป็นการเดินตามหลังหรือเดินตามแบบของประเทศอภิภพอำนาจเสรี ผมว่าเราอยู่ในฐานะที่เสียเปรียบ ฉะนั้นนักธุรกิจใหญ่ ๆ อาจจะได้รับการกระทบกระเทือนแต่อาจจะทรงตัวอยู่ได้ แต่ธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กจะอยู่ลำบาก เพราะการแข่งขันนั้นผู้ที่มีกำลังมากย่อมเป็นผู้ชนะ ฉะนั้นนักธุรกิจไทยในปัจจุบันนี้จะเลือกปฏิบัติอย่างไรก็ต้องดูนโยบายของรัฐบาล

ผมพูดในที่ประชุมผู้บริหารว่าเราเห็นข้างขึ้นเราก็อ้างตามข้าง เรามุ่งไประดับโลก (Globalization) จนไม่นึกถึงระดับชาติ (Nationalization) เราก็อ้างไม่ได้ อย่างที่บอกว่ารัฐบาลไม่ได้เป็นผู้นำที่ดีทางธุรกิจ รัฐบาลอาจจะไม่ได้มองให้ลึกลงไปว่าอันนั้นมันคือตัวปัญหา ลัทธิเสรีนิยมมันจะใช้ได้ต่อเมื่อเศรษฐกิจของ

ประเทศเราแข็งแรง มั่นคงพอ มีกำลังคนพร้อม แต่กำลังคนของเราพร้อมหรือยัง และฐานะเศรษฐกิจของเราเป็นอย่างไร ฉะนั้นระบบเศรษฐกิจเสรีนี้เป็นระบบที่ปลาใหญ่กินปลาเล็ก การกระจายรายได้ซึ่งรัฐบาลถือเป็นนโยบายสำคัญของรัฐบาลนั้นผมได้กล่าวไว้หลายครั้งแล้วว่านโยบายจะไม่ประสบความสำเร็จถ้ารัฐบาลไม่รู้จักที่จะ

1. ที่จะรักษาค่าของเงินบาทให้มั่นคง
2. ไม่กำหนดอัตราดอกเบี้ยให้เป็นธรรม อัตราดอกเบี้ยที่เป็นธรรมนั้นได้แก่ อัตราดอกเบี้ยที่ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศสามารถที่จะรับได้ ประชากรส่วนใหญ่ได้แก่ชาวไร่ ชาวนา ซึ่งน่าจะได้รับในอัตราไม่ใช่อัตราเดียวกับผู้ทำบ้านจัดสรร ถ้าชาวไร่ชาวนา ยังต้องเสียดอกเบี้ยร้อยละ 15 ร้อยละ 18 หรือร้อยละ 24 หรือมากกว่านั้น นโยบายการกระจายรายได้ก็จะไม่ประสบผลสำเร็จ

□ ด้านศิลปวัฒนธรรมของเราควรอนุรักษ์โดยเฉพาะภาษา

□ เรื่องนี้ต้องรักษาศิลปขนบธรรมเนียมประเพณีของเราให้มั่นคง ถ้าไม่เช่นนั้นแล้ววัฒนธรรมของเราก็เสื่อมสลายไปโดยปริยาย ระบบเสรีนิยมที่เห็นกันอยู่ปัจจุบันนี้ในทางสื่อสารมวลชนตลอดจนอะไรต่าง ๆ มีความรู้สึกว่าได้เป็นไปในทางสร้างสรรค์โดยแท้จริง เรามุ่งแต่หาความสดชื่นรื่นเริงรมย์เป็นส่วนใหญ่ สำหรับแนวทางปฏิบัติผมคิดว่าต้องดูที่นโยบายของรัฐบาล เป็นที่ไม่แปลกประหลาด