

การเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน*

สุรัตน์ชัย พรหมแท้¹

สุชินชัยนต์ เพ็ชรนิล² ธรรมรัตน์ ธรรมยาฤทธิ์² พงษ์เมธี ไชยศรีหา²

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ดังนี้ 1) เพื่อศึกษาการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน 2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน และ 3) เพื่อสร้างและนำเสนอรูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน ในการวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีการดำเนินการวิจัยแบบผสม ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณกับเชิงคุณภาพกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยเชิงปริมาณ ได้แก่ ผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างประจำ และประชาชนที่มีสิทธิเลือกตั้งในจังหวัดเพชรบูรณ์ จำนวน 400 คน ผู้ให้ข้อมูลหลักที่ใช้ในการวิจัยเชิงคุณภาพ ได้แก่ ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 9 คน ผู้สนทนากลุ่มจำนวน 10 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ประกอบด้วย แบบสอบถาม เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า และแบบสัมภาษณ์ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลใช้ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สัน การถดถอยพหุคูณใช้เทคนิควิธีการเลือกตัวแปรพยากรณ์ที่สัมพันธ์กับตัวแปร โดยวิธีนำตัวแปรเข้าทั้งหมด จากผลการวิจัยพบว่า

1. การเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน โดยภาพรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.60$)

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน ได้แก่ ปัจจัยทางภาวะผู้นำด้านกล้าหาญ ภาวะผู้นำด้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน ภาวะผู้นำด้านกล้าเปลี่ยนแปลง ภาวะผู้นำด้านประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ภาวะผู้นำด้านกล้าคิด ภาวะผู้นำด้านกล้าทำ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ซึ่งมีปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ดังนี้ ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมีอายุ 41 - 50 ปี มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายมีอาชีพเกษตรกร และมีรายได้เฉลี่ย 5,000 - 10,000 บาท

3. รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน คือ 3 ฐ 18 ต้อง 3 ประสาน ประกอบด้วย 3 ฐ ได้แก่ รู้จักตนเอง รู้จักผู้อื่น รู้จักองค์กร 18 ต้อง ได้แก่ ต้องเชื่อมั่นตัวเอง ต้องคิดอย่างเป็นระบบ ต้องมีภูมิรู้ ต้องเรียนรู้ภาษาอาเซียน ต้องซื่อสัตย์ ต้องเรียนรู้ภาษาอาเซียน ต้องมีคุณธรรมจริยธรรม ต้องทำให้ผู้อื่นไว้ใจ ต้องมีมนุษยสัมพันธ์ ต้องให้กำลังใจผู้อื่น ต้องแก้ปัญหาทันที ต้องถ่ายทอดเป็น ต้องปกป้องผู้อื่นอย่างเป็นธรรม ต้องเข้าใจบริบทขององค์กร ต้องนำด้านเศรษฐกิจอาเซียน ต้องนำด้านการเมืองและความมั่นคง ต้องกล้าหาญ ต้องกล้าเปลี่ยนแปลง ต้องกล้าคิด ส่วน 3 ประสาน ได้แก่ ประสานประชาชน ประสานภาครัฐ และประสานประเทศอาเซียน

คำสำคัญ: รูปแบบภาวะผู้นำ, องค์การบริหารส่วนตำบล, ประชาคมอาเซียน

* วิทยานิพนธ์หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ พ.ศ. 2558

¹ นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์, E-mail: promtao@gmail.com

² อาจารย์, มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์



The Readiness Preparation of Sub-District Organization Leadership in Phetchabun Province for Asean Economic Community*

*Suratchai Promtao*¹

*Suchinchayan Phetnin*² *Thammarat Thammayarit*² *Phongmethi Chaisriha*²

Abstract

The purposes of the research were 1) to study the leadership preparation of the Local Administrative Organizations in Phetchabun province toward ASEAN community, 2) to study the factors affecting the leadership preparation of the Local Administrative Organizations in Phetchabun province to ASEAN community and 3) to create and present a model of the leadership preparation of the Local Administrative Organizations in Phetchabun province to ASEAN community. The research methodology was the mixed research method between a quantitative research and a qualitative research. The 400 Key Information Interviews in the quantitative research were the executives of the Local Administrative Organizations, government officers, competent officials, permanent employees, and eligible voters in Phetchabun province. The samples in the qualitative research were committed with 9 of experts and eminent persons and with 10 of the discussing groups. The research tools consisted of a distribution with 5 rating scale items and an interview. The statistics used to analyze data were frequency, mean, standard derivation, Pearson's product moment correlation coefficient, and multiple regression. The technique of prediction variable related to criterion variables, which were committed by Enter Regression was used. The research results were found as follows:

1. The overall level of the leadership preparation of the Local Administrative Organizations in Phetchabun province toward ASEAN community was high ($\bar{X} = 3.60$).

2. The factors affecting the leadership preparation of the Local Administrative Organizations in Phetchabun province to ASEAN community all about Leadership of Courage, Leadership of Social Community and ASEAN Cultures, Leadership of Risk, Leadership of ASEAN Economics, Leadership of Thinker, and Leadership of Doer were at a statistical significant level of 0.01 which the testing found that difference in personal factors, consisting of sex, during 41-50 years of ages, education level, agricultural job position and average income per month during 5,000-10,000 Baht.

3. The model of the leadership preparation of the Local Administrative Organizations in Phetchabun province to ASEAN community required 3 Knowing 18 Beings and 3 Coordinating. 3 Knowing consists of knowing oneself, knowing others, and knowing an organization. 18 Musts consists of must be self-confident, must be systematic thought, must be knowledgeable, must be ASEAN languages learner, must be honest, must be a virtue and morality leader, must be trustful, must have human relations, must be encouraging person, must be a problem solver, must be an efficient communicator, must be a fair protector, must understand organization circumstance, must be ASEAN economic leader, must be a political and stability leader, must be brave to lead, must be changing leader and must be creative thinker. 3 Coordinating consists of coordinating with people, coordinating with the state sector, and coordinating with ASEAN countries.

Keywords: Model leadership, District organization, Asean community

* Research Article from the thesis for the Doctor of Public Administration Program, Phetchabun Rajabhat University, Thailand, 2015

¹ Student in Doctor of Public Administration Program, Phetchabun Rajabhat University, E-mail: promtao@gmail.com

² Lecturer, Phetchabun Rajabhat University

ความสำคัญและปัญหาการวิจัย

ประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) เป็นการสร้างสังคมภูมิภาคให้พลเมืองของทั้งสิบรัฐสมาชิกอาเซียนอยู่ร่วมกันอย่างฉันญาติมิตรในครอบครัวเดียวกัน สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ (2552, น.3) อาเซียนเป็นภูมิภาคที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วและเป็นตัวอย่างของการรวมตัวของกลุ่มประเทศที่มีพลังต่อรองในเวทีการเมืองและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ ความก้าวหน้าของอาเซียนมีปัจจัยจากความไว้วางใจซึ่งกันและกันระหว่างรัฐสมาชิก อันก่อให้เกิดบรรยากาศที่สร้างสรรค์และเอื้อต่อความร่วมมือระหว่างกัน สำนักงานการประชาสัมพันธ์ต่างประเทศ (2552, น.25) สืบเนื่องจากภายในปี พ.ศ. 2558 (ค.ศ. 2015) จะมีการลงนามรับรอง ร่างกฎบัตรอาเซียน เพื่อใช้เป็นกติกาในการอยู่ร่วมกัน อันจะนำไปสู่ความเป็นหนึ่งเดียวของอาเซียน นั้นหมายความว่า ย่อมจะส่งผลกระทบต่อการพัฒนาของการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงต่อการบริหารจัดการสาธารณะ โดยเฉพาะในเรื่องความร่วมมือด้านเศรษฐกิจสอดคล้องกับ ไชยวัฒน์ คำชู (2555, น.56) ส่วนด้านการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องเตรียม โดยเฉพาะศักยภาพด้านภาษาอังกฤษ ซึ่งเป็นภาษากลางในการสื่อสารของภูมิภาคอาเซียน และชุมชนท้องถิ่น ในการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ต้องมีมาตรการหรือแผนรองรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน กรมอาเซียน (2552, น.34) ดังนั้น ผู้นำองค์กรบริหารส่วนตำบลต้องเป็นผู้นำ และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นบุคคลที่เป็นกลไกสำคัญยิ่งในการที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จหรือความล้มเหลวได้ ผู้นำองค์กรบริหารส่วนตำบลถือเป็นผู้นำกำหนดแนวทางการบริหารจัดการกิจการของประชาชนส่วนใหญ่การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับ จิระ หงส์दारมภ์ (2545, น.30) เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปว่าผู้นำ (leader) คือบุคคลที่เป็นกลไกสำคัญยิ่งในการที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จหรือความล้มเหลวได้การศึกษาเรื่องภาวะผู้นำ (leadership) ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ รัตติกรณ์ จงวิศาล (2545, น.32)

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์กรบริหารส่วนตำบล ผู้ประชาคมอาเซียนมีองค์ประกอบ 10 ด้าน ได้แก่ ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านขอบข่ายงาน ด้านการสร้างความสัมพันธ์อันดี ด้านคุณภาพส่วนบุคคล ด้านผลลัพธ์ ด้านความมั่นคงทางการเมือง ด้านบทบาทสำคัญในโลก ด้านการเห็นคุณค่าของความเป็นครอบครัว ด้านสังคมศาสตร์และวัฒนธรรม และด้านเศรษฐกิจ ซึ่งสอดคล้องกับแนวความคิดของ พุทธิทรัพย์ มณีศรีและคณะ (2545, น.45) และภาวะผู้นำองค์กรบริหารส่วนตำบล ผู้ประชาคมอาเซียนจะต้องกล้าคิด กล้าทำ กล้าเปลี่ยน ซึ่งสอดคล้องกับแนวความคิดของ ทิพาวิดี เมฆสวรรค์ (2554, น.87)

จากความสำคัญที่กล่าวมาแล้ว เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก้าวสู่ประชาคมอาเซียน การเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์กรบริหารส่วนตำบล จึงมีความสำคัญในการรองรับประชาคมอาเซียนเป็น

อย่างมาก โดยเฉพาะจังหวัดเพชรบูรณ์นั้นมีการเชื่อมโยงไปถึงตอนใต้ของประเทศจีนผ่านทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 12 ของประเทศไทย ผู้วิจัยจึงเห็นความสำคัญจึงจะทำการวิจัยการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน ซึ่งจะนำข้อเท็จจริงที่ได้มาใช้ในการกำหนดรูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียนเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการพัฒนาประเทศไทยสู่ประชาคมอาเซียนต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน
3. เพื่อสร้างและนำเสนอรูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน

แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

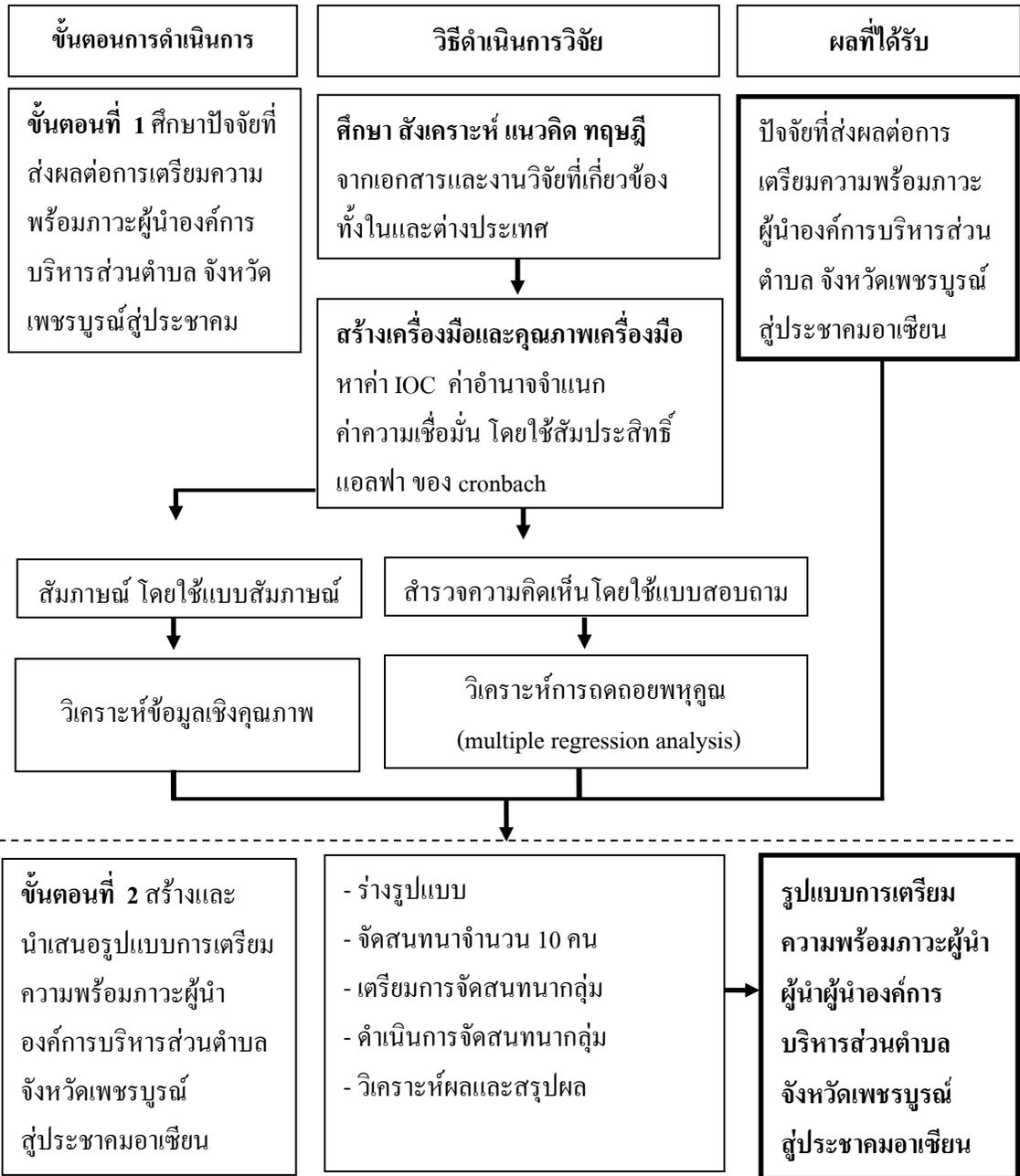
ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิดที่ใช้ในการดำเนินการวิจัย ที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมความพร้อมองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน ดังนี้ 1) ปัจจัยด้านภาวะผู้นำยุคใหม่ 3 ด้าน ประกอบด้วย ภาวะผู้นำต่อต้านประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน ภาวะผู้นำต่อต้านประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และภาวะผู้นำต่อต้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน กระทรวงการต่างประเทศกรมอาเซียน (2552, น.42) 2) ปัจจัยด้านภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียนประกอบด้วย กล้าคิด กล้านำ กล้าทำ กล้าเปลี่ยน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ ทิพาวดี เมฆสวรรค์ (2554, น.87) และ 3) การเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน 6 ด้าน ประกอบด้วย การแก้ปัญหาทางเศรษฐกิจ การเป็นบุคคลสำคัญในโลก การเปลี่ยนแปลงเกษตรเทคโนโลยี ความมั่นคงทางการเมือง การเห็นคุณค่าของความเป็นครอบครัว และการให้ความสำคัญกับศาสนา ซึ่งสอดคล้องกับแนวความคิดของ พุทธทรัพย์ มณีศรีและคณะ (2545, น.45) แสดงกรอบแนวคิดของการวิจัยในภาพที่ 1



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

ระเบียบวิธีวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยแบบผสม (mixed method) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (quantitative research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (qualitative research) ซึ่งผู้วิจัยดำเนินการวิจัยโดยแบ่งเป็น 2 ขั้นตอน ดังแสดงใน ภาพที่ 2



ภาพที่ 2 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างประจำ และประชาชนที่มีสิทธิเลือกตั้งในจังหวัดเพชรบูรณ์ จำนวน 725,971 คน

กลุ่มตัวอย่างเชิงปริมาณ ได้แก่ ผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างประจำ และประชาชนที่มีสิทธิเลือกตั้งในจังหวัดเพชรบูรณ์ จำนวน 400 คน ซึ่งขนาดกลุ่มตัวอย่างได้มาจากสูตรของ Taro Yamane (1973, p.725) ผู้วิจัยใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบโควตา (quota sampling) โดยกำหนดสัดส่วนของกลุ่มตัวอย่าง 400 คน แบ่งออกเป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดเพชรบูรณ์ ให้โควตา 20% จากนายกฯ มีทั้งหมด 104 คน จะได้โควตา 80 คน ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างประจำในองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดเพชรบูรณ์ ให้โควตา 50% กลุ่มนี้มีทั้งหมด 5,326 คน จะได้โควตา 160 คน และประชาชนที่มีสิทธิเลือกตั้งในจังหวัดเพชรบูรณ์ ให้โควตา 30% ประชาชนมีทั้งหมด 270,541 คน จะได้โควตา 120 คน และการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยใช้เทคนิคการสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 9 คน โดยคุณสมบัติเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ สู่ประชาคมอาเซียน โดยแบ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่ทำงานในองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดเพชรบูรณ์ 5 คน นักวิชาการ 3 คน และนักธุรกิจ 1 คน ให้การสัมภาษณ์ในประเด็น ปัจจัยด้านภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลยุคใหม่ ส่งผลต่อการพัฒนาภาวะผู้นำสู่ประชาคมอาเซียน ปัจจัยด้านภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลสู่ประชาคมอาเซียน และ รูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดเพชรบูรณ์สู่ประชาคมอาเซียน ได้นำผลการสัมภาษณ์มาวิเคราะห์ ร่วมกับการวิเคราะห์เชิงปริมาณและนำมาสร้างรูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลสู่ประชาคมอาเซียน โดยผู้เข้าร่วมการสนทนากลุ่มจำนวน 10 คน ประกอบด้วย ผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลที่ทำงานในปี พ.ศ. 2556 ที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 4 คน ผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลที่ทำงานในปี พ.ศ. 2556 ที่ไม่ใช่กลุ่มเป้าหมาย จำนวน 3 คน และผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความเหมาะสมของรูปแบบจำนวน 3 คน สนทนากลุ่มในประเด็น รูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลสู่ประชาคมอาเซียนที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมีความเหมาะสมอย่างไร ควรเพิ่มหรือลดประเด็นไหน ผู้วิจัยนำผลการสนทนากลุ่มมาปรับรูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลสู่ประชาคมอาเซียน ตามการสนทนากลุ่ม

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. แบบสอบถาม ได้แก่ แบบสอบถามเชิงปริมาณ จำนวน 400 ชุด และแบบสอบถามเชิงคุณภาพ จำนวน 9 ชุด ดังนี้

1.1 แบบสอบถามเชิงปริมาณ แบ่งเป็น 4 ตอน ได้แก่ ตอนที่ 1 ปัจจัยส่วนบุคคล คือ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้ต่อเดือน ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับผู้นำยุคใหม่ 3 ด้าน คือ ด้านการเมืองและความมั่นคง ด้านประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และด้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยภาวะผู้นำ 4 ด้าน คือ ด้านกล้าคิด ด้านกล้าทำ และ ด้านกล้าเปลี่ยน ตอนที่ 4 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน 6 ด้าน คือ การแก้ปัญหาทางเศรษฐกิจ การเป็นบุคคลสำคัญในโลก การเปลี่ยนแปลงเกษตรเทคโนโลยี ความมั่นคงทางการเมือง การเห็นคุณค่าของความเป็นครอบครัวและการให้ความสำคัญกับศาสนา

1.2 แบบสอบถามเชิงคุณภาพ เป็นแบบสัมภาษณ์แบ่งออกเป็น 2 ตอน ได้แก่ ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ให้สัมภาษณ์ตอนที่ 2 เป็นแบบคำถามปลายเปิดโดยให้ผู้ตอบแบบสอบถามแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ ตามข้อคำถามนั้นๆ ในประเด็นปัจจัยด้านภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลยุคใหม่ ส่งผลต่อการพัฒนาภาวะผู้นำผู้ประชาคมอาเซียน ปัจจัยด้านภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลผู้ประชาคมอาเซียน และ รูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดเพชรบูรณ์ผู้ประชาคมอาเซียน ได้นำผลการสัมภาษณ์มาวิเคราะห์ ร่วมกับการวิเคราะห์เชิงปริมาณและนำมาสร้างรูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลผู้ประชาคมอาเซียน

การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ โดยนำข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามมาประมวลผลข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป มีขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้ตรวจสอบความสมบูรณ์และความถูกต้องของแบบสอบถาม บันทึกข้อมูลที่ได้ลงในแบบบันทึกข้อมูลและ โปรแกรมสำเร็จรูป ตามลำดับตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลด้วยโปรแกรมสำเร็จประมวลผลข้อมูลตามจุดประสงค์ของการวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลแบบอุปนัยไว้ 5 ขั้นตอนตามแนวคิดของ ชูชาติ พ่วงสมจิตร (2540) ได้แก่ ขั้นตอน 1 เริ่มต้นการศึกษาด้วยการตั้งสมมุติฐานชั่วคราว ขั้นตอน 2 เก็บรวบรวมข้อมูลตามประเด็นที่ตั้งสมมุติฐานชั่วคราวไว้ ขั้นตอน 3 ถ้าข้อมูลที่ได้ไม่เป็นไปตามสมมุติฐานให้ปรับปรุงสมมุติฐานใหม่ แต่ถ้าข้อมูลเป็นไปตามสมมุติฐานให้เก็บรวบรวมข้อมูลต่อไปเพื่อนำมาทดสอบสมมุติฐานพยายามค้นหาข้อมูลต่อไปขั้นตอน 4 กรณีที่พบข้อมูลที่ไม่ตรงกับสมมุติฐานเพียงกรณีเดียวจะต้องปรับสมมุติฐานให้

ครอบคลุมและสามารถอธิบายข้อมูลได้ทั้งหมด และขั้นตอน 5 ดำเนินการหาข้อมูลและปรับปรุง สมมุติฐานต่อไปจนกว่าจะได้ข้อสรุปที่สามารถอธิบายข้อมูลได้ทั้งหมดเพื่อแปลความหมาย

สรุปผลการวิจัย

1. ผลการวิจัยการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ดังนี้

1.1 ด้านภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลยุคใหม่ จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่างต่อภาวะผู้นำ องค์การบริหารส่วนตำบลยุคใหม่ จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียนภาพรวม

รายการ	\bar{X}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ภาวะผู้นำด้านประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน	3.68	0.62	มาก
2. ภาวะผู้นำด้านประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	3.70	0.67	มาก
3. ภาวะผู้นำต่อต้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน	3.82	0.63	มาก
รวม	3.74	0.58	มาก

จากตารางที่ 1 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลยุคใหม่ จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.74$) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ค่าเฉลี่ยสูงสุดได้แก่ ภาวะผู้นำต่อต้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน ($\bar{X} = 3.82$)

1.2 ด้านภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียนดังตารางที่ 2 ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นต่อภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียนภาพรวม

รายการ	\bar{X}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ด้านกล้าคิด	3.85	0.50	มาก
2. ด้านกล้านำ	3.74	0.47	มาก
3. ด้านกล้าทำ	3.86	0.58	มาก
4. ด้านกล้าเปลี่ยน	3.80	0.48	มาก
รวม	3.81	0.42	มาก

จากตารางที่ 2 พบว่า ภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.81$) เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ค่าเฉลี่ยสูงสุดได้แก่ ด้านกล้าทำ ($\bar{X} = 3.86$) รองลงมา ได้แก่ ด้านกล้าคิด ($\bar{X} = 3.85$) ด้านกล้าเปลี่ยน ($\bar{X} = 3.80$) และด้านกล้านำ ($\bar{X} = 3.74$) ตามลำดับ

1.3 ด้านการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ ประชาคมอาเซียนดังตารางที่ 4

ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง

รายการ	\bar{X}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ด้านการแก้ปัญหาทางเศรษฐกิจ	3.55	0.73	มาก
2. ด้านการเป็นบุคคลสำคัญในโลก	3.50	0.68	มาก
3. ด้านการเปลี่ยนแปลงเกษตรเทคโนโลยี	3.59	0.77	มาก
4. ด้านความมั่นคงทางการเมือง	3.58	0.68	มาก
5. ด้านการเห็นคุณค่าของความเป็นครอบครัว	3.71	0.70	มาก
6. ด้านการให้ความสำคัญกับศาสนา	3.69	0.66	มาก
รวม	3.60	0.62	มาก

จากตารางที่ 3 พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน โดยภาพรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.60$) เมื่อพิจารณารายด้าน โดย เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการเห็นคุณค่าของความเป็นครอบครัว ($\bar{X} = 3.71$) รองลงมา ได้แก่ ด้านการให้ความสำคัญกับศาสนา ($\bar{X} = 3.69$)

2. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน โดยใช้สถิติการถดถอยพหุคูณ (multiple regression) ดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล

ตัวแปร	X_1	X_2	X_3	X_4	X_5	X_6	X_7	y
X_1	1.000	.747**	.726**	.420**	.450**	.415**	.527**	.653**
X_2		1.000	.756**	.426**	.376**	.373**	.450**	.673**
X_3			1.000	.389**	.358**	.391**	.438**	.686**
X_4				1.000	.602**	.521**	.612**	.640**
X_5					1.000	.628**	.595**	.674**
X_6						1.000	.589**	.633**
X_7							1.000	.691**
y								1.000

** $p \leq .01$

จากตารางที่ 4 พบว่ากลุ่มของตัวแปรมีความสัมพันธ์กัน ดังนี้ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของตัวแปรภายในกลุ่มตัวแปรพยากรณ์มีค่าอยู่ระหว่าง 0.373 ถึง 0.756 โดยภาวะผู้นำด้านประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ($r = 0.753$) มีความสัมพันธ์ทางบวกสูงสุดอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 รองลงมาคือภาวะผู้นำด้านการเมืองและความมั่นคง ($r = 0.747$) ภาวะผู้นำด้านกล้านำ ($r = 0.628$) ภาวะผู้นำด้านกล้าเปลี่ยน ($r = 0.612$) ภาวะผู้นำด้านกล้าคิด ($r = 0.602$) ตามลำดับ ส่วนภาวะผู้นำด้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน ($r = 0.438$) มีความสัมพันธ์ทางบวกต่ำสุดอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ตารางที่ 5 ค่าสหสัมพันธ์พหุคูณระหว่างปัจจัยแต่ละด้านที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน

แหล่งความแปรปรวน	df	SS	MS	F	P-values
Regression	117.644	7	16.806	186.388	.000**
Residual	35.346	392	0.090		
รวม	152.990	399			
R = 0.877	R² = 0.769		F = 186.388**		

** $p \leq .01$

จากตารางที่ 5 พบว่าค่าสหสัมพันธ์พหุคูณระหว่างปัจจัยแต่ละด้านที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียนมีค่าเท่ากับ 0.877 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ($F = 186.388$) มีความผันแปรร่วมกัน 0.769 ซึ่งสรุปได้ว่าภาวะผู้นำด้านการเมืองและความมั่นคงด้านประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ด้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน ด้านกล้าคิด ด้านกล้านำ ด้านกล้าทำ และด้านกล้าเปลี่ยนกับการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียนมีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน ได้แก่ ปัจจัยทางภาวะผู้นำด้านกล้านำ ภาวะผู้นำด้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน ภาวะผู้นำด้านกล้าเปลี่ยน ภาวะผู้นำด้านประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ภาวะผู้นำด้านกล้าคิด ภาวะผู้นำด้านกล้าทำ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ค่าสหสัมพันธ์พหุคูณระหว่างปัจจัยแต่ละด้านมีค่าเท่ากับ 0.877 มีความผันแปรร่วมกัน 76.90% ได้ สมการถดถอยในรูปแบบมาตรฐาน คือ $Z_y = 0.305 + 0.275$ (ประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน) $+ 0.252$ (กล้าเปลี่ยน) $+ 0.173$ (ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน) $+ 0.158$ (กล้าคิด) $+ 0.137$ (กล้าทำ) $- 0.004$ (การเมืองและความมั่นคง)

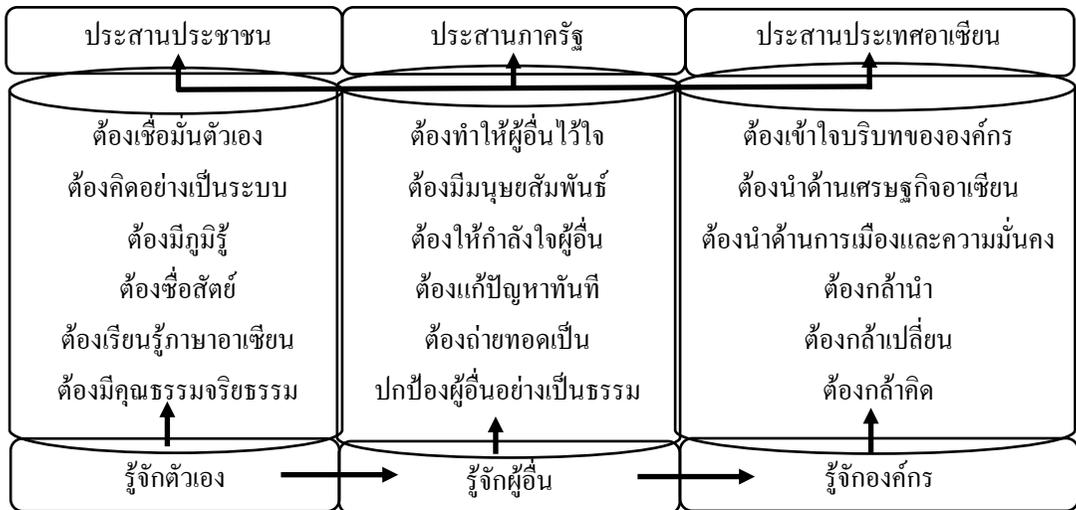
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการนำเสนอรูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำ องค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน โดยการวิเคราะห์เนื้อหา (content analysis) ดังนี้

3.1 ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียนได้แก่ปัจจัยการเป็นที่พึ่งของประชาชน ทำให้ได้โดย เมื่อเกิดอุบัติเหตุให้แก้ปัญหาทันที เกิดภัยพิบัติรีบประสานหน่วยงานช่วยเหลือ เมื่อประชาชน โทรศัพท์ขอความช่วยเหลือเวลาใดก็ตามให้รับ โทรกลับแล้วรับฟังปัญหาเบื้องต้นปัจจัยการเรียนรู้ภาษาสากลและอาเซียน ทำให้ได้โดยเรียนรู้และพยายามสื่อสารบ่อยๆ ผิดถูกก็กล้าพูด เรียนรู้ภาษาอังกฤษซึ่งเป็นภาษาสากลด้วย พัฒนาประชาชนให้เรียนสนทนาภาษาอังกฤษทุกวัน ปัจจัยการคิดอย่างเป็นระบบ โดยการทำแผนยุทธศาสตร์วิสัยทัศน์ พันธกิจ สามารถสร้างบรรยากาศให้เกิดการเรียนรู้ ปัจจัยในการปกป้องผู้อื่นอย่างเป็นธรรมชาติ โดยปกป้องเสมือนเป็นญาติปกป้องเมื่อผู้อื่นถูกกลั่นแกล้งแต่ถ้าผิดก็ให้ดำเนินการตามกฎหมายต่อไป ปัจจัยด้านการโปร่งใสทำได้โดยประชาชนไว้วางใจเมื่อได้งบประมาณอะไรมาให้ประชาสัมพันธุ์ เมื่อพูดแล้วต้องทำตามคำพูดที่บอกไว้เพราะฉะนั้นต้องคิดก่อนพูดปัจจัยด้านสถานทำงานทำได้โดยปรับปรุงให้ทันสมัยประยุกต์ในสิ่งที่มีอยู่ตกแต่งให้เข้ากับอาเซียนใช้หลัก 5 ส. ปรับปรุงหมู่บ้านหรือชุมชนเหมาะกับอาเซียน ปัจจัยด้านการเห็นผลประโยชน์ของส่วนรวมไม่นำผลประโยชน์ให้พวกพ้องอย่างเดียว ปัจจัยการพ้องศรัทธูเป้าหมายที่ตั้งไว้ ให้นำบุคลากรมีส่วนร่วมในการตั้งเป้าหมายสู่อาเซียน นำเป้าหมายมากำหนดแผนปฏิบัติการ ปัจจัยด้านการมีคุณธรรมจริยธรรมปฏิบัติตามหลักพุทธศาสนา โดยถือศีลห้า นำหลักพรหมวิหาร 4 ไปใช้ในการปกครองคน ปัจจัยที่รู้แนวทางการพัฒนาสู่อาเซียน รู้จักและเข้าใจทางหลวงหมายเลข 12 ซึ่งเน้นสินค้าที่ส่งออกได้ ส่งเสริมการค้าการลงทุน ส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีส่งเสริมการตลาดต้นทุนเพิ่มผลผลิตสร้างความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายส่งเสริมสถาบันครอบครัว

3.2 บทสรุปการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำเริ่มต้นที่ผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องรู้จักตนเอง รู้จักบทบาทการเป็นผู้นำ ตระหนักถึงผลกระทบของอาเซียนและช่องทางนำความเจริญมาสู่ชุมชนเมื่อประกาศการเป็นอาเซียน รู้ว่าตนเองเข้ามาทำอะไร มีการพัฒนาตนเอง รู้จักอุปนิสัยพื้นฐานของผู้อื่น เข้าใจบริบทขององค์กร พัฒนาการให้มีประสิทธิภาพที่สำคัญเมื่อประเทศไทยเข้าสู่ประชาคมอาเซียนผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องประสานประชาชน โดยประสานประชาชนกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ผ่านทางสื่อออนไลน์ หนังสือราชการ เป็นต้น ประสานองค์กรต่างๆ กับภาครัฐสุดท้ายต้องประสานคนในกลุ่มประเทศอาเซียนเมื่อสมาชิกหรือผู้นำต่างๆ เข้ามารับบริการ

3.3 ผู้วิจัยนำผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพมาร่างรูปแบบแล้วนำเสนอรูปแบบจากการสนทนากลุ่ม ได้รูปแบบ คือ 3 รู้ 18 ต้อง 3 ประสาน ประกอบด้วย 3 รู้ ได้แก่ รู้จักตนเอง รู้จักผู้อื่น รู้จักองค์กร 18 ต้อง ได้แก่ ต้องเชื่อมั่นตัวเอง ต้องคิดอย่างเป็นระบบ ต้องมีภูมิรู้ ต้องเรียนรู้ภาษาอาเซียน

ต้องซื่อสัตย์ ต้องเรียนรู้ภาษาอาเซียนต้องมีคุณธรรมจริยธรรมต้องทำให้ผู้อื่นไว้ใจ ต้องมีมนุษยสัมพันธ์ ต้องให้กำลังใจผู้อื่น ต้องแก้ปัญหาทันที ต้องถ่ายทอดเป็น ต้องปกป้องผู้อื่นอย่างเป็นธรรม ต้องเข้าใจบริบทขององค์กรต้องนำด้านเศรษฐกิจอาเซียนต้องนำด้านการเมืองและความมั่นคงต้องกล้านำต้องกล้าเปลี่ยนแปลงกล้าคิด 3 ประสาน ได้แก่ ประสานประชาชน ประสานภาครัฐและประสานภาคอาเซียน ดังภาพที่ 3



ภาพที่ 3 รูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์กรบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ สู่ประชาคมอาเซียน ชื่อ สุรัตน์ชัยโมเดล 3 รู้ 18 ต้อง 3 ประสาน

อภิปรายผลการวิจัย

1. ผลการวิจัยการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์กรบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ สู่ประชาคมอาเซียน โดยภาพรวมพบว่าอยู่ในระดับมากทั้งนี้อาจเป็นเพราะสถานการณ์โลกในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ทันสมัย และวัฒนธรรมต่างๆ ในปัจจุบันนั้นกำลังเป็นไปตามกระแสประชาคมอาเซียนส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องมีการปรับตัวเพื่อความอยู่รอดและพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง นับเป็นความท้าทายกับผู้นำองค์กรบริหารส่วนตำบล หากผู้นำองค์กรบริหารส่วนตำบลใดมีความสามารถย่อมนำประชาชนและองค์การบริหารส่วนตำบลไปสู่ประชาคมอาเซียนได้อย่างรวดเร็ว และเสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันได้ดี อีกด้วยสภาพการณ์ในปัจจุบันภาวะผู้นำองค์กรบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ จะต้องพัฒนาเพื่อความอยู่รอดและผสมผสานการเรียนรู้เพื่อความเจริญเติบโตและก้าวต่อไปอย่างมั่นคงเพื่อพัฒนาไปสู่ประชาคมอาเซียนซึ่งมีความสอดคล้องกับงานวิจัยของ วีรากร อุตร์เลิศ (2555) พบว่า ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านแยง อำเภอนครไทย จังหวัดพิษณุโลกมีความรู้ความและความเข้าใจเกี่ยวกับประชาคม

อาเซียนในระดับที่ต่ำ ด้านการเตรียมความพร้อมของท้องถิ่นเกี่ยวกับการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ในด้านต่างๆ ทั้งทางสังคมวัฒนธรรมการศึกษาเศรษฐกิจบริการและการท่องเที่ยวซึ่งอยู่ในระดับที่น้อย ส่วนด้านสาธารณสุขอยู่ในระดับมาก

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียนได้แก่ ปัจจัยทางภาวะผู้นำด้านกล้าหาญ ภาวะผู้นำด้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน ภาวะผู้นำด้านกล้าเปลี่ยน ภาวะผู้นำด้านประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ภาวะผู้นำด้านกล้าคิด ภาวะผู้นำด้านกล้าทำ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ค่าสหสัมพันธ์พหุคูณระหว่างปัจจัยแต่ละด้าน มีค่าเท่ากับ 0.877 มีความผันแปรร่วมกัน 76.90% อาจเป็นเพราะภาวะผู้นำผู้ประชาคมอาเซียนเป็นทั้งคุณลักษณะและพฤติกรรมของผู้นำที่แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารที่เป็นกระบวนการ เปลี่ยนแปลงความพยายามของผู้ตามให้สูงขึ้นจากความพยายามที่คาดหวังเป็นผลให้การปฏิบัติงานของผู้ตามเพิ่มขึ้นเกินความคาดหวังโดยผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลเองมีทั้งคุณลักษณะและพฤติกรรมที่ทำให้ผู้ตามมีความรู้สึกไว้วางใจยินดีจงรักภักดีและนับถือและจากการพัฒนาภาวะผู้นำดังกล่าวส่งผลให้ผู้ตามเกิดความเลื่อมใสศรัทธาและต้องการที่จะอุทิศและทุ่มเทเพื่อผู้นำจึงทำให้ผู้ตามมีศักยภาพในการทำงานและส่งผลต่อประสิทธิผลในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลตามลำดับซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธเนศ ยุคันตวนิชชัย (2549, น.196) ศึกษาวิจัยภาวะผู้นำเพื่อความเป็นเลิศในการบริหารงานเป็นทีมของผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองบัวลำภู พบว่า คุณลักษณะผู้นำเพื่อความเป็นเลิศในการบริหาร ดังนี้ ความกล้าหาญ อดทน กล้าตัดสินใจ มีความยุติธรรม เห็นแก่ส่วนรวม มีจุดมุ่งหมายในการทำงาน เชื่อมมั่นในตนเอง สามารถสร้างแรงบันดาลใจให้แก่ตนเองได้ ลำดับความสำคัญองงาน มีการวางแผนงาน และไตร่ตรองก่อนลงมือ มอบอำนาจ โดยเชื่อมั่นสมาชิก และวางใจสมาชิกในการมอบอำนาจ และสร้างความร่วมมือร่วมใจ ด้วยการสร้างความสามัคคี

3. รูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ผู้ประชาคมอาเซียน คือ 3 รู้ 18 ต้อง 3 ประสาน ประกอบด้วย 3 รู้ ได้แก่ รู้จักตนเอง รู้จักผู้อื่น รู้จักองค์กร 18 ต้อง ได้แก่ ต้องเชื่อมั่นตัวเอง ต้องคิดอย่างเป็นระบบ ต้องมีภูมิรู้ ต้องเรียนรู้ภาษาอาเซียน ต้องซื่อสัตย์ ต้องทำให้ผู้อื่นไว้วางใจ ต้องมีมนุษยสัมพันธ์ ต้องให้กำลังใจผู้อื่น ต้องแก้ปัญหาทันที ต้องถ่ายทอดเป็น ต้องปกป้องผู้อื่นอย่างเป็นธรรม ต้องวางการตลาดเป็น ต้องวางแผนเป็น ต้องมีวิสัยทัศน์ เข้าใจบริบทขององค์กร ต้องเห็นประโยชน์ส่วนรวม ต้องมีคุณธรรมจริยธรรม ต้องกล้า 3 ประสาน ได้แก่ ประสานประชาชน ประสานภาครัฐ และประสานประเทศอาเซียน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะยุทธศาสตร์จังหวัดเพชรบูรณ์ ด้านองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล ควรมีภาวะผู้นำที่ทำให้ประชาชนอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขและปราศจากภัยคุกคามด้านการทหารและภัยในรูปแบบอื่นๆ สร้างค่านิยมร่วมกันใน

เรื่องการเคารพความหลากหลายทางความคิด ประชาชนมีปฏิสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก ภาวะผู้นำที่ทำให้เกิดการรวมตัวกันทางเศรษฐกิจ และการอำนวยความสะดวกในการติดต่อค้าขายระหว่างกัน ทำให้ประชาชนมีความเจริญมั่งคั่งสามารถแข่งขันกับภูมิภาคอื่นๆ ได้ ประชาชนมีความอยู่ดีกินดี ภาวะผู้นำที่ให้ประชาชนอยู่ร่วมกันกับประเทศอาเซียนภายใต้แนวคิดสังคมที่เอื้ออาทรมีสวัสดิการทางสังคมที่ดี จนเกิดความมั่นคงทางสังคมมีสิ่งแวดล้อมที่ดี มีการเสริมสร้างรากฐานและความเชื่อมโยงระหว่างกันที่แข็งแกร่งนำไปสู่ความเข้าใจของการเป็นเพื่อนบ้านที่ดีซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของคณพศ สิทธิเลิศ (2550, น.106) ศึกษาวิจัยเรื่องจริยธรรมนำการบริหารสู่ความเป็นเลิศ ผู้นำ พบว่า ผู้นำที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจะต้องเป็นบุคคลที่มีจริยธรรมในการบริหารซึ่งได้แก่ ความอดทนความพยายามความซื่อสัตย์สุจริตความละเอียดในการกระทำในสิ่งที่ไม่ถูกต้องการส่งเสริมผู้กระทำดีการคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมทำงานอย่างสร้างสรรค์ และมีความโปร่งใส

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะทั่วไป

1. ด้านภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ สู่ประชาคมอาเซียน พบว่า ภาวะผู้นำด้านประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียนมีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าทุกด้าน ดังนั้นผู้นำองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นจังหวัดเพชรบูรณ์ควรแสดงให้เห็นว่าประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียนเป็นโอกาสที่ท้าทาย โดยเป็นผู้ชี้แนะ สนับสนุน ตลอดจนประสานงานระหว่างประชาชนกับภาครัฐ นำไปสู่ความยั่งยืนเมื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนต่อไป

2. ด้านปัจจัยที่ส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ สู่ประชาคมอาเซียน พบว่าทุกด้านส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ สู่ประชาคมอาเซียน ยกเว้นภาวะผู้นำด้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียนส่งผลต่ำสุด ดังนั้นการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ ควรเน้นประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียนให้มากกว่าด้านอื่น เปิดโอกาสการนำวัฒนธรรมท้องถิ่นเข้ามามีบทบาทร่วมในองค์การบริหารส่วนตำบล

ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. องค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำควรจัดให้มีการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ สู่ประชาคมอาเซียน เพื่อนำมาบริหารจัดการตามแนวทางการเตรียมความพร้อมผู้นำสู่ประชาคมอาเซียนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

2. ผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล ควรนำรูปแบบการเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ สู่ประชาคมอาเซียน ไปปฏิบัติ เพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ประสบความสำเร็จและเป้าหมายที่สอดคล้องกับประชาคมอาเซียน

3. ควรศึกษาและทำการวิจัย การเตรียมความพร้อมภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ สู่ประชาคมอาเซียน โดยเพิ่มตัวแปรในด้านการปฏิบัติงานมากขึ้นและควรพัฒนาวิจัยรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ สู่ประชาคมอาเซียน ไปทดลองใช้จริง

เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงการต่างประเทศ กรมอาเซียน. (2552). *บันทึกการเดินทางอาเซียน*. กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- คณพศ สิริสิริเลิศ. (2550). จริยธรรมนำการบริหารสู่ความเป็นผู้นำ. *วารสาร มอก. วิชาการ*, 9(1), 10-22.
- จิระ หงส์ลัดดารมภ์. (2545). *การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์*. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- ไชยวัฒน์ คำชู. (2555). *ประชาคมอาเซียนกับการปกครองส่วนท้องถิ่น*. กรุงเทพฯ: สถาบันพระปกเกล้า มหาวิทยาลัย.
- ทิพาวดี เมฆสุวรรณศรี. (2554). *กล้าคิด กล้าทำ กล้านำ กล้าเปลี่ยน*. กรุงเทพฯ: เอ็กซ์เปอร์เน็ท.
- ชเนศ ยุกันตวนิชชัย. (2549). ภาวะผู้นำเพื่อความเป็นเลิศในการบริหารงานเป็นทีมของผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบล : กรณีศึกษาเฉพาะองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองบัวลำภู. *วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์*, 9(32), 11-23.
- พุทธทรัพย์ มณีศรี. (2545). *การบริหารงานบุคคลภาครัฐ หน่วยที่ 8*. (พิมพ์ครั้งที่ 7). นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.
- รัตติกรณ์ จงวิศาล. (2545, มกราคม - มิถุนายน). ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง. *วารสารสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์*, 28, 31-45.
- วีรากร อุดรเลิศ. (2555). การเตรียมความพร้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อรองรับการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน กรณีศึกษา : พื้นที่เทศบาลตำบลบ้านแยง อำเภอนครไทย จังหวัดพิษณุโลก. *วารสารวิจัยเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่*, 5(1), 94-104.
- สำนักการประชาสัมพันธ์ต่างประเทศ. กรมประชาสัมพันธ์. (2552). *ประเทศไทยกับอาเซียน*. กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ. (2552). *การศึกษา : รากฐานประชาคมอาเซียน*. กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- Kuhnert, K. W., & Lewis, P. (1987). Transactional and transformational leadership : A constructive/developmental. *Academy of Management Review*, 12(4), 648-657.
- Yamane, T. (1973). *Statistics : An introductory analysis*. New York: Harper & Row.
