



นโยบายและวัตถุประสงค์

วารสารรัชต์ภาคย์ (Rajapark Journal) ISSN: 3057-1324 (Online) เป็นวารสารวิชาการในเครือสถาบันรัชต์ภาคย์ และได้รับการรับรองคุณภาพวารสารวิชาการจากศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย Thai-Journal Citation Index Center: TCI เป็นวารสารกลุ่มที่ 2 (สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์) ระหว่างปี 2568-2572 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการศึกษาค้นคว้าวิจัยสร้างองค์ความรู้ใหม่ และเผยแพร่บทความวิจัยและบทความวิชาการที่มีคุณภาพของนักวิชาการ นักวิจัย และนิสิต นักศึกษาทั้งภายในและภายนอกสถาบัน โดยครอบคลุมสาขา รัฐศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ บริหารการศึกษ บริหารธุรกิจ บัญชี การจัดการ การท่องเที่ยว ศิลปศาสตร์ และศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์ โดยเปิดรับบทความทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ประเภทของบทความที่เผยแพร่

1. บทความวิจัย (Research article)
2. บทความวิชาการ/ บทความปริทรรศน์ (Review article)

การพิจารณาบทความ

บทความที่ส่งมาเผยแพร่ในวารสารรัชต์ภาคย์ ต้องไม่เคยตีพิมพ์เผยแพร่ หรืออยู่ระหว่างการพิจารณาของวารสารอื่น สำหรับกระบวนการประเมินบทความ ทุกบทความจะต้องผ่านการพิจารณาคุณภาพจากผู้ทรงคุณวุฒิ (Reviewer) ที่มีความเชี่ยวชาญในสาขานั้น ๆ อย่างน้อย 3 ท่านขึ้นไป/บทความ โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้เขียน และชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่พิจารณาบทความเรื่องนั้น ๆ (Double-blind peer-review) ซึ่งผลการพิจารณามี 2 แบบ คือ 1) รับการตีพิมพ์ และ 2) ปฏิเสธการตีพิมพ์ ทั้งนี้ วารสารฯ ได้กำหนดค่าความซ้ำซ้อนของผลงาน อ้างอิงจากโปรแกรม CopyCatch ของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย Thai-Journal Citation Index Center ดังนี้ บทความวิจัยไม่เกิน 15% และบทความวิชาการ ไม่เกิน 10%

กำหนดเผยแพร่วารสาร ปีละ 4 ฉบับ (ราย 3 เดือน) ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|-----------------------------|
| ฉบับที่ 1 มกราคม – มีนาคม | ฉบับที่ 2 เมษายน – มิถุนายน |
| ฉบับที่ 3 กรกฎาคม – กันยายน | ฉบับที่ 4 ตุลาคม – ธันวาคม |

ค่าธรรมเนียมเผยแพร่บทความ

วารสารฯ กำหนดอัตราค่าธรรมเนียม 5,000 บาท/บทความ ทั้งบทความภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะเรียกเก็บก่อนส่งบทความเรื่องนั้นให้ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณา และชำระผ่านบัญชีธนาคารกรุงเทพ สาขาหัวหมาก ชื่อบัญชี “สถาบันรัชต์ภาคย์” เลขบัญชี 180-8-017816 แล้วส่งหลักฐานที่ E-mail: rjpjournal@gmail.com

สำนักงานกองบรรณาธิการ

สถาบันรัชต์ภาคย์ เลขที่ 68 ซอยนวลศรี ถ.รามคำแหง 21 แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2319-6710 ต่อ 221
E-mail: rjpjournal@gmail.com



เจ้าของวารสาร: สถาบันรัชต์ภาคย์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ราชวிரม อาทิตย
เจริญรัชต์ภาคย์

อธิการบดี สถาบันรัชต์ภาคย์

บรรณาธิการวารสาร

ดร. ธันยนันท์ จันทร์ทรงพล

สถาบันรัชต์ภาคย์

กองบรรณาธิการ

ศาสตราจารย์ ดร. บุญทัน ดอกไธสง

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

รองศาสตราจารย์ ดร. โยธิน แสงวงศ์

มหาวิทยาลัยมหิดล

รองศาสตราจารย์ ดร. พนรัตน์ ปานมณี

มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

รองศาสตราจารย์ ดร. วิทยา จิตนุพงษ์

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สารดา จารุพันธ์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุรินทร์ เมทะนี

มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต

พันเอกหญิง ผศ.ดร. รุ่งอรุณ วัฒนากร

โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ ดร. อนุพัทธ์ วรพงศ์พัชร

สถาบันเทคโนโลยีภาคตะวันออกแห่งสุวรรณภูมิ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วราภรณ์ เจริญรัชต์ภาคย์

สถาบันรัชต์ภาคย์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ธณภณ ศรีบุญบุรณะ

สถาบันรัชต์ภาคย์

ดร. กীরติวรรณ กัลยาณมิตร

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ดร. สุทธิพงศ์ วรอุไร

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

เจ้าหน้าที่ประจำกองบรรณาธิการ

นางสาวณฐมน นานโพธิ์ศรี

สถาบันรัชต์ภาคย์

นางสาวกาญจน์วดี โชติวิทยานุกูล

สถาบันรัชต์ภาคย์

นายอภิวัฒน์ ชัยชนะ

สถาบันรัชต์ภาคย์

กองบรรณาธิการขอสงวนสิทธิ์ในการแก้ไขต้นฉบับและการพิจารณาตีพิมพ์ตามลำดับก่อนหลัง อีกทั้งทัศนะและข้อคิดเห็นใดๆ
ที่ปรากฏในบทความเป็นความคิดเห็นส่วนตัวของผู้เขียน ทางกองบรรณาธิการเปิดเสรีด้านความคิด และไม่ถือว่าเป็นความ
รับผิดชอบของกองบรรณาธิการ



คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประเมินบทความ (Peer Review)

สาขาบริหารธุรกิจ/ การจัดการ/ การท่องเที่ยว/ การบัญชี

ศาสตราจารย์ กิตติคุณ ดร. สุเทพ เชาวลิตร

รศ.ดร. พยอมา วงศ์สารศรี

รศ.ดร. วรกมล วิเศษศรี

รศ.ดร. วันชัย ปานจันทร์

รศ.ดร. สิทธิ ชีรสรณ์

รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา

Assoc Prof. Dr. Phouphet Kyophilavong

Assoc Prof. Dr. Sengchen Chantsene

ผศ.ดร. ดวงใจ คงคาหลวง

ผศ.ดร. ธนอมพงษ์ พานิช

ผศ.ดร. ธาตาธิเบศร์ ภูทอง

ผศ.ดร. ธิติมา พลัปลี

ผศ.ดร. นพพร บัวอินทร์

ผศ.ดร. นพรัตน์ บุญเพียรผล

ผศ.ดร. นิษฐา หุ่นเกษม

ผศ.ดร. บุญมาส ชื่นเย็น

ผศ.ดร. ประทีป พิษทองกลาง

ผศ.ดร. ปิยพงษ์ พลัปลี

ผศ.ดร. พรลภัส สุวรรณรัตน์

ผศ.ดร. วรวิทย์ ประสิทธิ์ผล

ผศ.ดร. สารดา จารุพันธ์

ผศ.ดร. สุรางค์ เห็นสว่าง

ผศ.ดร. อุบลวรรณ ชุนทอง

ผศ.(พิเศษ) ดร. ณฐาพัชร วรพงศ์พัชร

ผศ. วันฤดี สุขสงวน

ดร. กรเอก กาญจนโกดิน

ดร. ชีชาญา เล่ห์รักษา

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ข้าราชการบำนาญ

International Multidisciplinary Research Foundation,
Institute of Higher Education and Research

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

มหาวิทยาลัยพะเยา

National University of Laos

National University of Laos

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

มหาวิทยาลัยศิลปากร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

มหาวิทยาลัยศิลปากร

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต

สถาบันเทคโนโลยีภาคตะวันออกแห่งสุวรรณภูมิ

มหาวิทยาลัยรังสิต

มูลนิธิธรรมาภิวัฒน์

มหาวิทยาลัยขอนแก่น



คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประเมินบทความ (Peer Review)

สาขาบริหารธุรกิจ/ การจัดการ/ การท่องเที่ยว/ การบัญชี

ดร. ทักษิณา แส่นเย็น	มหาวิทยาลัยศรีปทุม
ดร. พรพนา ศรีสถานนท์	สถาบันรัชต์ภาคย์
ดร. รุ่งโรจน์ สงสระบุญ	มหาวิทยาลัยสยาม
ดร. เศรษฐวิวัฒน์ พรหมสิทธิ์	มหาวิทยาลัยพะเยา
Dr. Aley Phowsay	National University of Laos
Dr. Meuk Kimsroeun	Build Bright University of Cambodia

สาขานิติศาสตร์

รศ.ดร. ดิเรก ควรสมาคม	มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
รศ.ดร. พรเพ็ญ ไตรพงษ์	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
รศ.ดร. ยศศักดิ์ โกไทรปานนท์	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ผศ.ดร.พ.ต.ท. สฤณี สืบพงษ์ศิริ	โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
ผศ.ดร. เจนพล ทองเย็น	มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
ผศ.ดร. ไพรพล สิมมา	มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี
ผศ.ดร. รุ่งรัตน์า เจริญจิตต์	มหาวิทยาลัยเกริก
ดร. นภัทร ภักดีศรีวิชัย	มหาวิทยาลัยเกริก
ดร. ภาคิน เจริญนนทสิทธิ์	มหาวิทยาลัยเกริก
ดร. วศิน ยิ้มแย้ม	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
อาจารย์ธนะชาติ ปาลิยะเวทย์	มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สาขารัฐศาสตร์/ รัฐประศาสนศาสตร์/ เศรษฐศาสตร์

รศ.พ.ต.ท. ดร. มีชัย สีเจริญ	โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
รศ.ดร. วิทยา จิตนุพงษ์	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
รศ.ดร. อภินันท์ จันตะนี	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
รศ. ศิโรตม์ ภาคสุวรรณ	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
ผศ.ดร. ณรงค์ โพธิ์พุกขานันท์	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ผศ.ดร. วราภรณ์ ทรัพย์รวงทอง	มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี
ผศ.ดร. วันชัย สุขตาม	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
ผศ.ดร. วาสิตา เกิดผล ประสพศักดิ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี



คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประเมินบทความ (Peer Review)

สาขารัฐศาสตร์/ รัฐประศาสนศาสตร์/ เศรษฐศาสตร์

ผศ.ดร. แส่น กীরตินวนันท์	มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
ผศ.ดร. สุริยศักดิ์ มังกรแก้ววิกุล	มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์
ผศ.ดร. อรุณ ไชยนิทย์	มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
ผศ. นรเศรษฐ์ เจียมจิโรจน์	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ดร. กীরติวรรณ กัลยาณมิตร	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
ดร. เกรียงไกร เจียรประดิษฐ์	สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน
ดร. จัณทิพย์ จำเดิมแผ่จตุร	มหาวิทยาลัยทักษิณ
ดร. เฉลิมพร เย็นเยือก	มหาวิทยาลัยรังสิต
พล อ.ต.ดร. ทิพย์ ทิพย์ฤทธิ์	ผู้อำนวยการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
ดร. นิคม เจียรจินดา	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ดร. บุญเกียรติ การะเวกพันธุ์	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ดร. ปัทมณีสร์ องค์ปรัชญากุล	มหาวิทยาลัยเกริก
ดร. สุทธิพงศ์ วรอุไร	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

สาขาศาสตร์-ศึกษาศาสตร์/ บริหารการศึกษา

รศ.ดร. ประสาท เนืองเฉลิม	มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
รศ.ดร. วรวิทย์ นิเทศศิลป์	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
รศ.ดร. สุพจน์ แสงเงิน	สถาบันรัชต์ภาคย์
รศ.ดร. อัจฉรา ประเสริฐสิน	มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ
รศ.ดร. อุสา สุทธิสาคร	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
พระมหาเผื่อน เฉลิมจาม, ผศ.ดร.	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
พระมหาสุริยชัย ดวงชัย, ผศ.ดร.	มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
ผศ.ดร. พรหมภักดิ์ ปิงบัว	มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต
ผศ.ดร. ภาคพันธ์ ศาลาทอง	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ผศ.ดร. ภูมิภักดิ์ ภูมิพงศ์คชศร	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
พันเอกหญิง ผศ.ดร. รุ่งอรุณ วัฒนยากร	โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
ผศ.ดร. สาธร ทรัพย์รวงทอง	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
ผศ.ดร. อุมารักษ์ สุขารมณ	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ผศ.(พิเศษ) ดร. ณฐาพัชร วรพงศ์พัชร	สถาบันเทคโนโลยีภาคตะวันออกแห่งสุวรรณภูมิ
ดร. สาคร มหาสิงห์	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น



คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิประเมินบทความ (Peer Review)

สาขาภาษาศาสตร์

Prof. Dr. Pankaj Srivastava

General Secretary of FATER Academic of India

Prof. Dr. Raghu Raman

IBRA College of Technology, Oman

รศ.ดร. พนอเนื่อง สุทัศน์ ณ อยุธยา

มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

รศ.ดร. พลสิทธิ์ หนูชูชัย

ข้าราชการบำนาญ

ผศ.ดร. กาญจนา ต้นโพธิ์

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ผศ.ดร. สวรรดา จารุพันธ์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

ผศ.ดร. สุวีย์ ยอดดิลม

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ดร. กรรณิกา อนาคตกุล

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

สาขาระเบียบวิธีวิจัย

รศ.ดร. ประจักษ์ ปฏิทัศน์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

รศ.ดร. ยุภาดี ปณะราช

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

รศ.ดร. ลัญญา เคนาภูมิ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

รศ.ดร. อิศระ สุวรรณบล

สถาบันที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในราชการ (สปร.)

ผศ.ดร. กาญจน์ คุ่มทรัพย์

มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์

ผศ.ดร. ชนิษฐา ชัยรัตนาวรรณ

มหาวิทยาลัยศรีปทุม

ผศ.ดร. วัฒนา ชยธวัช

มหาวิทยาลัยปทุมธานี

ผศ.ดร. สมชาย ดำเนิน

สมาคมนักวิจัยแห่งประเทศไทย

ดร. พรพนา ศรีสถานนท์

สถาบันรัชฎาภคย์

ดร. ชัยนันต์ สมถวิลพ่องใส

มหาวิทยาลัยชินวัตร

ดร. อธิยุทธ์ อุดมพร

มหาวิทยาลัยวงษ์ชวลิตกุล

Dr. Chai Ching Tan

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

Dr. Mohsin Raza

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

สาขาศิลปวัฒนธรรมสร้างสรรค์

ศาสตราจารย์ ดวงใจ ทิวทอง

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผศ.ดร. สามมิติ สุขบรรจง

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ผศ.ดร. สุรินทร์ เมทะนี

มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต

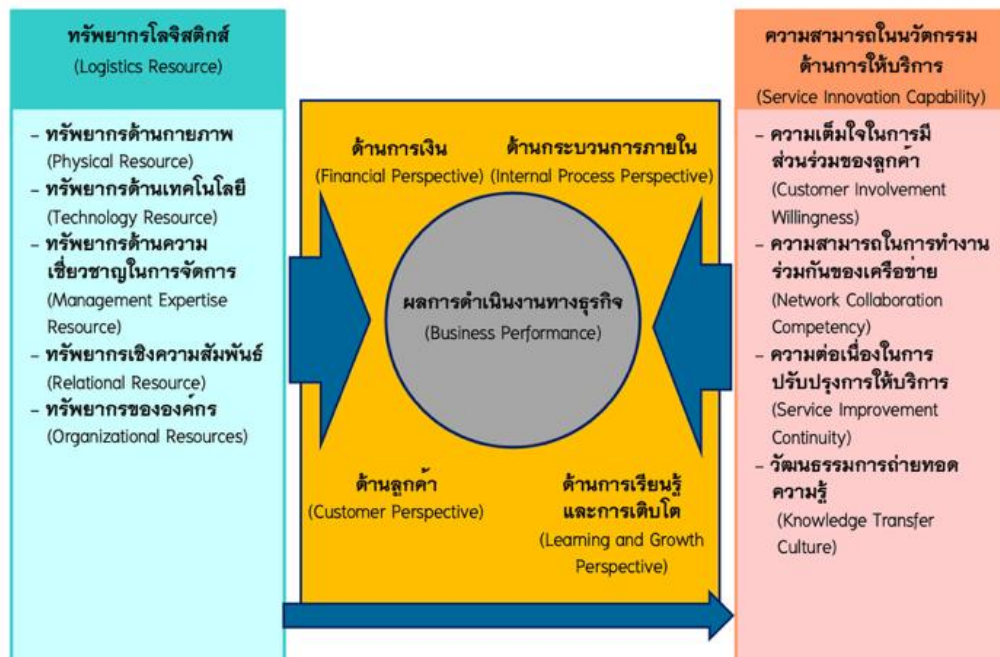


บทบรรณาธิการ

วารสารรัชต์ภาคย์ (Rajapark Journal) ปีที่ 19 ฉบับที่ 64 กรกฎาคม – กันยายน พ.ศ. 2568 เป็นวารสารวิชาการในเครือสถาบันรัชต์ภาคย์ ได้รับการรับรองคุณภาพวารสารวิชาการจากศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย Thai-Journal Citation Index Center: TCI เป็นวารสารกลุ่มที่ 2 (สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์) ระหว่างปี พ.ศ. 2568–2572

อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ของประเทศไทยกำลังยืนอยู่บนจุดเปลี่ยนที่สำคัญ รายงาน “โอกาสใหม่ทางธุรกิจ ในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ไทย” ได้ฉายภาพภูมิทัศน์ที่เต็มไปด้วยศักยภาพและแรงขับเคลื่อน ไม่ว่าจะเป็นการเติบโตของ E-commerce การขยายตัวทางการค้าในระดับภูมิภาค และนโยบายภาครัฐที่มุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างจริงจัง อุตสาหกรรมนี้คาดว่าจะมีการเติบโตเฉลี่ยถึง 4.95% ต่อปี และเป็นเส้นเลือดใหญ่ของเศรษฐกิจ โดยการขนส่งทางถนนมีสัดส่วนสูงเกือบ 80% ของปริมาณการขนส่งทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ภายใต้ภาพการเติบโตนี้ ยังแฝงไว้ด้วยความท้าทายเชิงโครงสร้างที่ซับซ้อน ผู้ประกอบการในธุรกิจนี้ซึ่งมีจำนวนมากถึงกว่า 40,000 ราย ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กที่ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ข้อจำกัดด้านเงินทุนและเทคโนโลยี และแรงกดดันจากคู่แข่งในอาเซียนที่มีศักยภาพสูง คำถามสำคัญที่เกิดขึ้นในแวดวงวิชาการและภาคปฏิบัติจึงไม่ใช่แค่ “อุตสาหกรรมจะเติบโตไปในทิศทางใด” แต่ควรจะเป็น “ผู้ประกอบการไทยจะสร้างความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืนในสมรภูมินี้ได้อย่างไร”

ในฉบับนี้ เรามีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้นำเสนอบทความวิจัยของ **สิรภพ วงศ์ลภัส** ที่ค้นพบองค์ความรู้ใหม่เรื่อง “แบบจำลองผลการดำเนินงานทางธุรกิจของผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐานคุณภาพบริการขนส่งด้วยรถบรรทุกในประเทศไทย” ซึ่งนับเป็นการตอบโจทยความท้าทายข้างต้นได้อย่างตรงจุดและทันท่วงที งานวิจัยชิ้นนี้ไม่ได้เป็นเพียงการสำรวจสถานการณ์ แต่เป็นการเจาะลึกเพื่อสร้าง “พิมพ์เขียว” แห่งความสำเร็จสำหรับผู้ประกอบการขนส่งด้วยรถบรรทุกที่ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพ (Q Mark) ผลการศึกษาของ สิรภพ วงศ์ลภัส ได้ให้ข้อค้นพบเชิงประจักษ์ที่ทรงคุณค่า แบบจำลองที่นำเสนอไม่เพียงแต่ยืนยันว่า “ทรัพยากรโลจิสติกส์” (Logistics Resources) ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านกายภาพ เทคโนโลยี และการจัดการ เป็นรากฐานสำคัญที่มีอิทธิพลทางตรงต่อผลการดำเนินงานทางธุรกิจ แต่ยังค้นพบกลไกที่ลึกซึ้งกว่านั้น นั่นคือบทบาทของ “ความสามารถในนวัตกรรมด้านการให้บริการ” (Service Innovation Capability) ในฐานะ “ตัวแปรส่งผ่าน” (Mediating Variable) ที่ทรงพลัง



ข้อค้นพบนี้สอดคล้องอย่างยิ่งกับแนวโน้มของอุตสาหกรรมที่ผู้เล่นรายใหญ่เริ่มนำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ แต่งานวิจัยของสิริภพชี้ให้เห็นว่า การมีเทคโนโลยี (ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทรัพยากร) เพียงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอ หากแต่กุญแจสำคัญอยู่ที่การแปลงทรัพยากรเหล่านั้นให้กลายเป็นนวัตกรรมในการบริการ ไม่ว่าจะเป็นการสร้างความร่วมมือในเครือข่าย การส่งเสริมวัฒนธรรมการถ่ายทอดความรู้ หรือการปรับปรุงบริการเชิงรุก ซึ่งจะนำไปสู่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจที่เหนือกว่าในที่สุด

แบบจำลองนี้จึงเป็นมากกว่าแค่งานวิชาการ เพราะสามารถนำมาเป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ที่ผู้ประกอบการสามารถนำไปปรับใช้ได้จริง ซึ่งชี้แนะแนวทางให้ผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กที่อาจมีข้อจำกัดด้านทรัพยากรสามารถมุ่งเน้นไปที่การสร้าง “ความสามารถเชิงนวัตกรรม” เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน นอกจากนี้ยังเป็นเสียงสะท้อนไปยังหน่วยงานภาครัฐและสมาคมที่เกี่ยวข้องว่า นโยบายสนับสนุนไม่ควรหยุดอยู่แค่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานหรือการเข้าถึงแหล่งทุน แต่ต้องส่งเสริมการสร้างระบบนิเวศที่เอื้อต่อการเกิดนวัตกรรมและการเรียนรู้ในหมู่ผู้ประกอบการด้วย

ทางกองบรรณาธิการวารสารรัชต์ภาคย์ พร้อมสนับสนุนนักวิชาการ อาจารย์ รวมไปถึงนักศึกษาที่มีความสนใจในการเผยแพร่บทความวิจัยและบทความวิชาการ เพื่อเสริมคุณค่าและพัฒนาคุณภาพงานทางวิชาการในระดับชาติระดับนานาชาติ และก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมส่วนรวม

ดร. ธันยพันธ์ จันทร์ทรงพล

บรรณาธิการ



สารบัญ

บทความประจำฉบับ

- การพัฒนาสูตรสบู่ธรรมชาติจากเศษรังไหมและมะม่วงน้ำดอกไม้ตากเกรดเพื่อเพิ่มฤทธิ์ต้านอนุมูลอิสระและยับยั้งเอนไซม์ไทโรซิเนส: กรณีศึกษาของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนรักษ์สมุนไพรหนองแขวงศรีวิไล จังหวัดอุดรธานี 1 – 21

Development of a Natural Soap from Silk Cocoon Waste and Substandard Nam Dok Mai Mangoes for Enhanced Antioxidant and Tyrosinase Inhibitory Properties: A Case Study of Rak Samunphrai Nong Waeng Sri Wilai Community Enterprise, Udon Thani

ฐาปนี เพ็งสุข, ศศิประภา พรหมทอง, ปริญญากันหาสินธุ์,
กนกกานดา ไตจันทร์ทอง และ ศุภกฤต ปิติพัฒน์

*Thapanee Phengsuk, Sasiprapa Promthong, Parinya Kannhasin
Kanokkanda Taichankong, and Supagrit Pitiphat*

- การพัฒนาบรรจุภัณฑ์และนวัตกรรมการเก็บรักษาสลัดผักแปรรูปพลาสติกเพื่อการส่งออก 22 – 35

The Development of Packaging and Innovation in Preserving Processed Gourami Products for Export

ศิรินทิพย์ กุลจิตตรตรี, ชมพูนุท โภคณิตถานนท์, ณัฐชา อารังโชติ
มันทนา รังษีกุล, และ นพดล เดชประเสริฐ

*Sirintip Kuljittree, Chompoonud Phokanittanon, Natcha Thumrongchot
Mantana Rangsrikul, and Noppadon Dejprasert*

- การพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชนอย่างมีส่วนร่วมชุมชนบางเลนตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 36 – 60

Participatory Community-Based Tourism Development in Bang Len Community, Bang Len Subdistrict, Bang Yai District, Nonthaburi Province

มนชนก จุลสิกชี, อภิญา นุชนารถ และ สุพรรณิการ์ ชำคำรุณ

Manachanok Jullasikkee, Apinya Nuchanart, and Supannikar Charkhamrun

- ความสัมพันธ์ระหว่างกลยุทธ์การสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันกับความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในจังหวัดราชบุรี 61 – 74

Relationship between the Competitive Advantage Strategies of Entrepreneurship and the Business Success in Small and Medium-Sized Enterprises in Ratchaburi Province

อัมพิกา นุชประสิทธิ์ และ สอาด บรรเจิดฤทธิ์

Umpika Nuchpsit, and Sa-ard Banchirdrit



สารบัญ

บทความประจำฉบับ

- The Competitiveness of Thai Durian Export Enterprises to China: A Case Study of HKK Trading & Processing Co., Ltd. 75 – 97
Wanglin Liu, and Bavornwit Rojsuwan
- The Impact of Digital Innovation Capability on the Digital Innovation Performance of Science and Technology-Based SMEs: Mediating Effect of Open Innovation 98 – 120
Weifang Xu, Danaikrit Inthurit, Surachai Kungwon, and Nirote Sinnarong
- แบบจำลองผลการดำเนินงานทางธุรกิจของผู้ประกอบการที่ได้รับมาตรฐานคุณภาพบริการขนส่งด้วยรถบรรทุกในประเทศไทย 121 – 146
The Business Performance Model of Entrepreneurship Acquired Service Quality Standard for Truck Operation in Thailand
สิรภพ วงศ์ภักษ์
Siraphob Wonglaphat
- ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยเขตโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) 147 – 159
Factors Affecting the Competitiveness of Residential Real Estate Development Businesses in the Eastern Economic Corridor (EEC) Area
จิรฐา พรธาราศิริ, ธีรเดช สนองทวีพร และ นัฐภัสสร ธนาบวรพาณิชัย
Jiratha Porntarasiri, Teeradej Snongtaweeporn, and Nutpatsorn Tanaborworpanid
- Sales Forecasting of Plug-in Board Products Using Linear Regression: A Case Study of Yaqi Factory 160 – 180
Quanrui Li, and Bavornwit Rojsuwan
- ผลกระทบของการดำเนินงานตาม SDGs ต่อความสามารถในการแข่งขันของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในประเทศไทย 181 – 196
The Impact of SDGs Adoption on SME Competitiveness in Thailand
**ทักษิณา แสงเย็น, เรณูศรี ธนวัฒน์พงศ์ชัย, อนุชิต แสงทอง
เดือนใจ แสงทอง และ ณัฐจินต์ เสี่ยงโชคอยู่**
*Taksina Sanyen, Ranusri Tanawatpongchai, Anuchit Sangthong
Thaunjai Sangthong, and Nathajins Siangchokeyoo*



สารบัญ

บทความประจำฉบับ

- ผลกระทบของค่าตอบแทนกรรมการบริหารต่อความสัมพันธ์ของคุณลักษณะ
คณะกรรมการกับผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย 197 – 217

*The Impact of Executive Compensation on the Relationship Between Board Characteristics
and Performance of Companies Listed on The Stock Exchange of Thailand*

กิตติมา สุกุณี และ พิธาน แสนภักดี

Kittima Sakunee, and Pitan Sanpakdee

- ต้นทุนของหนี้สินที่มีอิทธิพลต่อความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย กลุ่มหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings 218 – 234

*Cost of Debt Affecting Sustainability of Listed Companies in the Stock Exchange of Thailand
SET ESG Ratings*

อริสรา ธาเนียรานนท์ และ เปรมารัช วิลาลัย

Arisara Thaneerananon, and Premarat Vilalai

- การบริหารงานโดยครอบครัวกับผลการดำเนินงาน: บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย 235 – 251

*Family Management and Financial Performance: Companies in the Stock Exchange of
Thailand*

พัฒน์นรี สิริเลิศวรการ, พัชรนันท์ เพชรเชิดชู, ศิริเดช คำสุพรหม

พนารัตน์ ปานมณี และ เปรมารัช วิลาลัย

Patnaree Sirilerdworakarn, Pattanant Petchchedchoo, Siridech Kumsuprom

Panarat Panmanee, and Premarat Vilalai

- ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพระบบบัญชีต้นทุนและประสิทธิภาพการดำเนินงานของ
วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในกรุงเทพมหานคร: มุมมองจากนักบัญชี 252 – 276

*Factors Influencing Cost Accounting System Quality and Operational Performance of Bangkok,
Thailand SMEs: Accountants' Perspectives*

ขวัญฉัตร วงศ์จันทร์ทิพย์

Khwanchat Wongjantip



สารบัญ

บทความประจำฉบับ

แนวทางการนำนโยบายจัดระเบียบสังคมไปปฏิบัติกับสถานบริการกรณีศึกษา 277 – 296

อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

Guidelines for Implementing Social Order Policies in Entertainment Venues: A Case Study of Hua Hin District, Prachuap Khiri Khan Province

อัญชิสา ไชยสุโข

Unchisa Chaisukho

ความสัมพันธ์ระหว่างการตื่นตัวทางการเมืองกับความเป็นพลเมืองดิจิทัลของประชาชน 297 – 311
ในเขตกรุงเทพมหานคร

The Relationship between Political Awareness and Digital Citizenship of People in Krung Thep Maha Nakhon

ณฐมน หมวกฉิม

Nathamon Muakchim

การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะชุมชนและของเสียอันตรายตามหลัก 3Rs 312 – 325

พื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลท่าทราย จังหวัดสมุทรสาคร

Improving the Efficiency of Community Waste and Hazardous Waste Management According to the 3Rs Principle, Tha Sai Subdistrict Administrative Organization Samut Sakhon Province

อัฐชัย ดอนจันลา และ สุดาภรณ์ กิจกุลนำชัย

Attachai Donjunla, and Sudabhorn Khitkhulnamchai

การจัดการความรู้ที่มีประสิทธิผลของคณะกรรมการตัดสินในรายการชิงช้าสวรรค์ 326 – 341
2023–2024

Effective Knowledge Management of the Organizing Committee of the Chingcha Sawarn Singing Contest 2023–2024

สุรินทร์ เมทะนี

Surin Medhanee

การศึกษาการใช้กรับพวงในการดำเนินเรื่องและประพันธ์บทและกาพย์เห่เรือ 342 – 361
ในละครร่วมสมัย: กรณีศึกษา ละครเวที ข้า...ท้าวศรีสุดาจันทรไม่ผิด

A Study of the use of Krab-phuang in Telling Stories and Composing Chants and Epics in Contemporary Drama: Case Study of Stage Plays, Kha...Thao Srisudachan Mai Pid

กษาปณ์ ปัทมสุต, พรชา จุลินทร, พิมพ์ภริดา ปัทมสุต

Kasarp Padmasuta, Poracha Chulindra, Pimpirada Padmasuta



สารบัญ

บทความประจำฉบับ

- การเข้าถึงเทคโนโลยีของผู้สูงอายุในยุคดิจิทัล 362 – 378

Access to Technology for the Elderly in the Digital Age

วชิราภรณ์ พัดเกิด *Wachiraporn Padkerd*

- โมเดลปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อความทุ่มเทในการจัดการเรียนรู้ของข้าราชการครู 379 – 398

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร

Model of Causal Factors Influencing the Dedication to Learning Management of Teachers

Under the Primary Education Service Area Office in Bangkok

พัญญา เขียวบุญจันทร์, สุระชัย หัวไผ่, และ กองเกียรติ รัตธรรม

Phanya Khiewboonchan, Surachai Huapai, and Kongkiat Raktum

- สมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษาที่ส่งผลต่อการบริหารงานวิชาการของสถานศึกษา 399 – 416

ชั้นพื้นฐานตามการรับรู้ของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์

เขต 1

Competencies of Educational Institution Administrators Affecting Academic Affairs

Administration of Basic Education Institutions as Perceived by Teachers under Surin Primary

Educational Service Area Office 1

จุฑารัตน์ พงทวิ, ศักดิ์สิทธิ์ ชัตติยาสุวรรณ และ สำเริง บุญโต

Jutharat Pongtavee, Saksit Khattiyasuwan, and Samroeng Boonto

- การบริหารงานวิชาการตามการรับรู้ของครูในสถานศึกษาชั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน 417 – 430

เขตพื้นที่ศึกษามัธยมศึกษาสุรินทร์

Academic Administration as Perceived by Teachers in Basic Educational Institutions under the

Secondary Educational Service Area Office Surin

ณรงค์ศักดิ์ สุदारักษ์, สุพจน์ แสงเงิน และ วิจารณ์ สุริยะสุขประเสริฐ

Narongsak Sudarak, Supot Saeng-ngern, and Wiraporn Suriyasookprasert

- ภาวะผู้นำดิจิทัลของผู้บริหารที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของสถานศึกษาชั้นพื้นฐาน 431 – 445

ตามการรับรู้ของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ศึกษามัธยมศึกษาสุรินทร์

The Digital Leadership of Administrators Affecting the Effectiveness of Basic Education

Institutions According to Teachers' Perceptions under the Secondary Educational Service

Area Office Surin

ศิริยาภรณ์ ปานทอง, ศักดิ์สิทธิ์ ชัตติยาสุวรรณ และ นนทภูมิ แสนสุข

Siriaporn Panthong, Saksit Khattiyasuwan, and Nonthaphum Saensook



สารบัญ

บทความประจำฉบับ

- นวัตกรรมการใช้ AI ในการเรียนการสอนของนักศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา 446 – 456

*Innovation in the Use of AI in Teaching Undergraduate Students in Political Science,
Suan Sunandha Rajabhat University*

บารมีบุญ แสงจันทร์, ชานนท์ คันธฤทธิ และ อนันต์ มณีรัตน์

Barameeboon Sangchan, Chanon Kantarit, and Anan Maneerat

- ดิจิทัลไคเซ็น: นวัตกรรมการบริหารงานภาครัฐยุคใหม่สู่ความเป็นเลิศ 457 – 469

Digital Kaizen: Innovation in Modern Public Administration Towards Excellence

อนันต์ มณีรัตน์ และ อคิน ธารากร

Anan Maneerat, and Akin Tharakorn

- การจัดการทรัพยากรอาคารด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล 470 – 480

Digitalization in Facility Management

พรเทพ เกิดมนต์, ศุภวัฒน์ สุขะประเมษฐ์ และ จูติมา ไหล่ยอ

Phornthep Kerdmont, Supawat Sukhaparamate, and Thitima Holomyong

- ปัจจัยความสำเร็จในการจัดการความรู้ 481 – 491

Success Factors in Knowledge Management

บังอร จงสมจิตต์, สมใจ สืบเสาะ และวีระวัฒน์ พัฒนกุลชัย

Bangorn Chongsomchit, Somjai Suebsor, and Weerawat Pattanakulchai

- การบริการวิชาการของสถาบันอุดมศึกษา 492 – 504

Academic Service of Higher Education Institutions

มงคล ฟองศรี, อำนวย บุญรัตน์โมตรี และ จูติมา ไหล่ยอ

Mongkol Fongsri, Amnuat Boonratmaitree, and Thitima Holomyong

- ภัยคุกคามทางข้อมูล: บทเรียนจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และกาซา เพื่อ
เตรียมความพร้อมในการรับมือของประเทศไทย 505 – 522

*Information Threats: Lessons from the Russia-Ukraine and Gaza Conflicts for Thailand's
National Preparedness*

ทศพร ธนาวริทธิ์ และ จีระวัฒน์ ลีนะกนิษฐ์

Tatporn Tanawarit, and Jeerawat Linakanit



สารบัญ

บทความประจำฉบับ

แนวโน้มศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของพลเมืองไทย บนสมมุติฐานการเมืองแบบอุปถัมภ์

523 – 539

The Tendency of Human Dignity of Thai Citizens in Assumption of Patronage Politics

เกษมสันต์ จันทรทิม

Kasemsan Janthim