

แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร งบประมาณ: หมวดครุภัณฑ์การแพทย์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

รินทน์วดี ยอดดศรี*

Received: 8 October 2019

Revised: 26 August 2021

Accepted: 3 March 2022

บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณ หมวดครุภัณฑ์การแพทย์ และศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ เพื่อเสนอแนะแนวทางที่ได้จากการศึกษาวิจัย เป็นข้อเสนอในการปรับกระบวนการดำเนินงานด้านงบประมาณ โดยใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เพื่อให้เกิดความครอบคลุมและครบถ้วน ผลการศึกษาวิจัยพบว่า ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณ หมวดครุภัณฑ์การแพทย์ สามารถแบ่งออกเป็น

* นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์; อีเมล: rinwadee.natt@gmail.com

3 ขั้นตอน คือ ขั้นเตรียมการ ขั้นระหว่างดำเนินการ และขั้นหลังดำเนินการ ซึ่งในขั้นเตรียมการพบว่า ผู้บริหารและบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ด้านงบประมาณ ขาดความรู้และความเข้าใจขั้นตอนการดำเนินงานด้านงบประมาณของ องค์กรด้านการแพทย์ที่ชัดเจนและครบถ้วน ขั้นระหว่างดำเนินการพบว่า ผู้บริหาร และบุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจเรื่องระเบียบการบริหารงบประมาณ และ ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุภาครัฐที่ชัดเจน ซึ่งเป็นผลมาจากกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างใหม่ ทำให้กระบวนการและขั้นตอนการทำงานเพิ่มมากขึ้น และ ต้องใช้ระยะเวลาการดำเนินการเพิ่มมากขึ้น ในส่วนของขั้นหลังดำเนินการพบ ว่า ผลการดำเนินการด้านงบประมาณของคณะฯ ยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งผู้บริหารและบุคลากรจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องการใช้จ่าย งบประมาณให้ทันภายในปีงบประมาณ รวมทั้งต้องมีการเร่งรัดการดำเนินการ ในทุกกระบวนการ โดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงผลกระทบต่อส่วนรวม ใน ส่วนของแนวทางที่จะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาเพื่อให้การบริหารงบประมาณ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารและบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการ ดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์ จำเป็นต้องรู้กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความรู้และเพิ่มพูนความรู้ใหม่ รวมทั้งแนวทางการ ปฏิบัติ เพื่อพัฒนาความสามารถในการดำเนินการได้ดียิ่งขึ้น และใช้ความรู้ เป็นอาวุธติดตัวให้สามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และแม่นยำ รวมทั้งต้องใช้การบริหารแบบมีส่วนร่วม มีการควบคุม ติดตาม และกำกับดูแล ในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และเน้นการรายงานผล ซึ่งจะช่วยให้ทราบความ คืบหน้า ปัญหาอุปสรรค และสามารถหาแนวทางแก้ไขปัญหาระหว่างทางได้ ทัน รวมทั้งการมีระบบการสื่อสารที่ดีและเข้าใจง่าย โดยมีการกำหนดปฏิทินการ ทำงานหรือแผนการทำงานที่ชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการได้อย่าง ถูกต้อง มีผู้เชี่ยวชาญคอยให้คำปรึกษา มีคู่มือการปฏิบัติงาน มีการกำหนด

แผนการดำเนินงานแต่ละขั้นตอน และตัวอย่างความสำเร็จในการทำงาน เพื่อให้เห็นภาพการดำเนินงานได้ชัดเจน

คำสำคัญ: การบริหารงบประมาณ, ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณ, แนวทางที่นำไปสู่การแก้ไขปัญหา

The Study of Methods to Increase Budget Management Efficiency for Medical Supply Categories: A Case Study of the Faculty of Medicine, Siriraj Hospital, Mahidol University

Rinwadee Yodsri**

Abstract

Quantitative and qualitative research were used to study methods to increase budget management efficiency for medical supply categories, using the case of the Faculty of Medicine Siriraj Hospital, Mahidol University. Results are that budget management efficiency was challenged before, during, and after budgets were put into effect. Before, samples lacked detailed knowledge and understanding of clear and complete budgetary procedures for medical supplies. During the process, samples lacked knowledge and understanding of new budget management and government procurement regulations, decreasing workflow and requiring more processing time. After the process, the

** Master's Degree Candidate in Political Science at Thammasat University; Email: rinwadee.natt@gmail.com

investment budget was spent, without achieving all goals. These findings suggest that samples should focus on budgetary spending within annual limits, expediting processes by considering public impact. New guidelines should be drafted to educate relevant personnel about new and extant rules and regulations. Participatory management, control, monitoring and supervision at all operational stages should be goals, with results reported to catch errors with efficient communication systems. Clear work schedules should serve as guidelines for correct operations, with experts benefiting from advice to plan each step, viewing the entire process more clearly.

Keywords: Budget Management, Budget Management Efficiency Problems, Problem-Solving Guidelines