

การบริหารจัดการมวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์
ให้แก่ชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ *

The Management of Thai Boxing
to Benefit Communities in Chiang Mai

กิตติพันธ์ เสาร์แก้ว, และ ธรรมพร ตันตรา

Kittiphan Saokaew, and Thammaporn Tantra

วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

School of Administrative Studies, Maejo University

Corresponding Author, E-mail: kittiphan.big@gmail.com

บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาสถานการณ์เกี่ยวกับมวยไทยในระดับประเทศและนานาชาติ 2) เพื่อศึกษาการบริหารจัดการมวยไทยในระดับประเทศและนานาชาติ ที่สร้างประโยชน์ให้กับสังคมชุมชน และประเทศชาติ และ 3) เพื่อศึกษาหาข้อเสนอเชิงการบริหารจัดการมวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนท้องถิ่นในจังหวัดเชียงใหม่

ผลการศึกษาเกี่ยวกับสถานการณ์มวยไทยในประเทศและนานาชาติที่ประกอบด้วยสถานการณ์ของมวยไทยในประเทศ และต่างประเทศพบว่าอยู่ในช่วงซบเซาเพราะเกิดสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ในส่วนของนโยบายของรัฐพบว่าทุกรัฐบาลที่ผ่านมาให้การสนับสนุน และส่งเสริมมวยไทยมาตลอด รวมถึงมีการแก้ระเบียบกฎหมายเกี่ยวกับมวยไทยให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ และมีผลบังคับใช้กับทุกภาคส่วนของวงการมวยไทย

ผลการวิจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการมวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชน และประเทศชาติประกอบด้วย การบริหารจัดการมวยไทยเชิงเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา

* ได้รับความเห็นชอบ: 8 กุมภาพันธ์ 2565; แก้ไขบทความ: 30 มีนาคม 2565; ตีพิมพ์: 1 เมษายน 2565



ศิลปวัฒนธรรม สุขภาพอนามัย การบริหารจัดการมวยไทยเชิงฉันทนาการและความบันเทิงเชิง
การเมืองและปัจจัยสนับสนุนการบริหารจัดการและพัฒนามวยไทยการดำเนินธุรกิจในการมวย
ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีสารสนเทศ และการได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและเอกชน

ผลการวิจัยเกี่ยวกับข้อเสนอที่เป็นแนวทางการบริหารจัดการมวยไทยเพื่อสร้าง
ประโยชน์ให้กับสังคมชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ และประเทศชาติประกอบด้วย การพัฒนาค่าย
มวยในชุมชนให้เป็นศูนย์เรียนรู้ การจัดตั้งชมรมมวยไทยท้องถิ่น การสร้างผู้นำชุมชนบนฐาน
ความเป็นนักมวย การสร้างแรงบันดาลใจมวยไทยสู่คนรุ่นใหม่ และการสร้างวิสาหกิจมวยไทย
เพื่อสังคม

คำสำคัญ: การบริหารจัดการ; มวยไทย; นโยบายรัฐเกี่ยวกับมวยไทย

Abstract

There were three objectives following: 1) To study the situation of Muay Thai at the national and international level, 2) To study the management of Muay Thai at the national and international level to benefit the community and the nation, and 3) to find a proposal for the management of Muay Thai to benefit the local community in Chiang Mai.

Firstly, the result of a study on the situation of Muay Thai in the country and internationally is related to the situation of Muay Thai in the country and abroad. Muay Thai was facing with the worst situation because of the Covid-19 pandemic. However, the governments still supported it and promote Muay Thai all the time; moreover: they adjusted laws regarding Muay Thai to be up-to-date and consistent with the situation. It was also been an applicable law in all sectors of the Muay Thai industry.

Secondly, the result of research on the management of Muay Thai to benefit society, community, and the nation. It shows that economic management, social management, art and culture of education, health,



entertaining management, political entertainment, and factors supporting the management and development of Muay Thai, business operations in the Muay Thai industry, advancement of information technology, and receiving support from the government, and the private sector were related to contribute to the society, community and the nation.

Thirdly, the result of research on proposals as guidelines for Muay Thai management to benefit society and communities in Chiang Mai, and the nation. There are five guidelines were found in this research consisted 1) to develop Muay Thai to become a learning center, 2) to establish a local Muay Thai club, 3) to produce community leaders based on being a boxer, 4) to inspire Muay Thai to the new generation, and 5) to create Muay Thai to be a social enterprise.

Keywords: management; Muay Thai; government policy on Muay Thai

1. บทนำ

มวยไทยถือเป็นศิลปะการต่อสู้และการป้องกันตัวด้วยมือเปล่า มวยไทยเป็นมรดกทางวัฒนธรรมของไทยมาช้านาน ในสมัยอดีตประเทศไทยมีอาณาเขตติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ จึงได้มีการสู้รบเพื่อรักษาปกป้องประเทศชาติของตนไว้ ต่อมาวิวัฒนาการกลายเป็นศิลปะการต่อสู้ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวมากขึ้น วัตถุประสงค์ของการฝึกมวยไทยในสมัยก่อนมีการฝึกในความหมายอยู่ 2 อย่าง คือ 1) เพื่อใช้สำหรับสู้รบกับข้าศึก 2) เพื่อใช้ต่อสู้ป้องกันตัว (จรรยาแก่นวงศ์คำ, 2530, น. 1) ซึ่งพัฒนาการของมวยไทยเริ่มมาตั้งแต่สมัยอาณาจักรน่านเจ้า สันนิษฐานว่า มวยไทยมีไว้เพื่อต่อสู้กับผู้เข้ามารุกราน บรรพบุรุษของไทยได้คิดค้นการต่อสู้สำหรับการป้องกันตัวที่แอบแฝงไว้ด้วยพิษสงรอบตัวซึ่งจะเห็นได้ว่าเป็นการต่อสู้ด้วยมือเปล่า (ศึกษานิเทศก์กรมพลศึกษา, 2541, น. 9) สมัยกรุงสุโขทัยกรุงศรีอยุธยา และธนบุรีกรุงมีความเด่นชัดมากขึ้น มีการฝึกโดยทั่วไปรวมทั้งพระมหากษัตริย์ ขุนนางชั้นสูง และชาวบ้านที่ต้องอาศัยขึ้นเชิงมวยไทยเพื่อเข้ารับราชการ (สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ, 2540, น. 23) และในสมัย



กรุงรัตนโกสินทร์แม้จะมีปืนสำหรับใช้ในการทำสงครามแล้ว ก็ยังมีการฝึกให้แก้ทหารเพื่อใช้ป้องกันตัวในระยะประชิด มีการค้นพบการจารึกตำรามวยไทยในสมัยรัชกาลที่ 3 ไว้ในสมุดข่อย ต่อมาในปี พ.ศ. 2514 ได้โปรดเกล้าให้คัดเลือกบุตรหลานผู้มีตระกูลสูงมาฝึกเป็นกรมทหารมหาดเล็ก รักษาพระองค์ และโปรดให้ความรู้ในราชสำนัก พ.ศ. 2423 ได้ย้ายมาอยู่ที่พระตำหนักสวนกุหลาบ และโปรดจัดตั้งโรงเรียนนายทหารมหาดเล็กขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2427 ต่อมาเปลี่ยนเป็นโรงเรียนพลเรือนสำหรับนักเรียนที่ประสงค์จะเข้ารับราชการเป็นนายทหารมหาดเล็ก ซึ่งมีวิชามวยไทยประกอบอยู่ด้วย (สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ, 2540, น. 36-37) หลังจากรัชกาลที่ 6 มวยไทยได้มีการพัฒนามากขึ้น โดยมีการชกแบบสวมหมวก และนับคะแนนแพ้ชนะ มีการกำหนดยก กำหนดการแต่งกายของนักมวยตามมุม คือ มุมแดงและมุมน้ำเงิน เช่นเดียวกับการชกมวยสากล ต่อมา มีการพัฒนาก่อตั้งสมาคมมวยไทยสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ได้มีนักมวยชาวต่างชาติเข้ามาแข่งขันกันเป็นจำนวนมากและมีการถ่ายทอดสดการชกมวยผ่านทางโทรทัศน์ ทำให้ธุรกิจมวยไทยได้มีการขยายตัวออกไปอย่างกว้างขวาง รวมไปถึงในต่างจังหวัดได้มีเวทีมวยหลายแห่งเป็นการเปิดโอกาสให้นักมวยที่มีฝีมือจากต่างจังหวัดได้แสดงฝีมือมากขึ้น และเป็นการส่งเสริมอาชีพให้กับคนในชุมชน ในจังหวัดนั้น ๆ

จากการทบทวนถึงวิวัฒนาการของมวยไทยข้างต้นจะเห็นได้ว่ามวยไทยก่อให้เกิดการพัฒนาทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม สร้างความมีระเบียบวินัยและส่งเสริมอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีไทยอันดีงาม เป็นศิลปะการต่อสู้ที่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ในยามคับขันได้อีกด้วย นอกจากนี้ ผู้ฝึกมวยไทยที่ฝึกอย่างจริงจังก็สามารถทำรายได้ให้กับตนเองเองได้ (ชาญณรงค์ สุหงษา, 2545, น. 1) มวยไทยมีความสำคัญต่อนานาชาติ คือ ปัจจุบันชาวต่างชาติมีการหัดชกมวยไทยกันมากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ ทำให้เข้าใจวิถีชีวิตและขนบธรรมเนียมวัฒนธรรมประเพณีของไทยมากขึ้น เนื่องจากมวยไทยได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายไม่ว่าจะเป็นทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะภายในประเทศ ในต่างจังหวัดก็ได้รับความนิยมมากเช่นกัน ซึ่งมวยไทยในต่างจังหวัดนั้น จะจัดในงานประเพณีของแต่ละท้องถิ่น เพื่อเป็นการสนทนากการให้แก่ผู้ไปเที่ยวงานได้รับชม บ้างก็มีการพนัน มีเดิมพัน เพื่อเป็นความสนุกสนานของการชม

ส่วนมวยไทยในจังหวัดเชียงใหม่เป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมมากจากชาวต่างชาติซึ่งสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี รวมถึงคนในพื้นที่บางคนก็สนใจในมวยไทยก็สามารถที่จะเรียนมวยไทยได้กับโรงเรียน หรือค่ายมวยต่าง ๆ ซึ่งค่ายมวยจะต้องจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ. 2542 (โพธิ์สวัสดิ์ แสงสว่าง, 2522) ส่วนบุคคลใดสนใจที่จะเป็นนักมวยหรือประกอบ



อาชีพมวยก็ต้องมีสัญชาติไทย และจดทะเบียนเป็นนักมวยตามพระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ. 2542 เป็นเพศชายหรือหญิงตามสูติบัตรกับค่ายมวย ค่ายมวยในจังหวัดเชียงใหม่มีมากกว่า 40 ค่าย กระจายไปตามอำเภอต่าง ๆ ภายในจังหวัดเชียงใหม่ สร้างรายได้ สร้างอาชีพให้กับคนในชุมชน จำนวนมาก อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นการเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทำให้ชาวต่างชาติได้ เรียนรู้วัฒนธรรม และอัตลักษณ์ไทยผ่านการท่องเที่ยว ผ่านการเรียนมวยไทย

จากการที่มวยไทยเป็นศิลปะการต่อสู้ป้องกันตัวที่อยู่คู่กับคนไทยมาอย่างยาวนาน และเป็น วัฒนธรรมไทยที่ควรได้รับการรักษาและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไป อีกทั้งยังได้รับความนิยมมากขึ้นทั้ง ภายในประเทศและต่างประเทศ สามารถสร้างรายได้ สร้างอาชีพ และสร้างประโยชน์มากมายแก่ ครอบครัว ชุมชน และประเทศ โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วม การสร้างระบบเครือข่ายชุมชน การสร้างจิตสำนึกในการดำรงชีวิตที่มีวัฒนธรรม มีความรับผิดชอบเพื่อเป็นรากฐานที่ดีของสังคม (ศศิธารา พิชัยชาญณรงค์, 2554) อย่างไรก็ตามจากการศึกษาเกี่ยวกับการบริหารจัดการมวยไทย เพื่อสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ พบว่าตั้งแต่ในอดีตที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันมีการจัด กิจกรรมโครงการที่เกี่ยวกับมวยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศซึ่งค่อนข้างมีหลากหลายแต่ก็ยังไม่มีการเก็บรวบรวมข้อมูลที่เป็นระบบที่ชัดเจนโดยเฉพาะการจัดเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการ บริหารจัดการเกี่ยวกับมวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชน และประเทศชาติ ด้วยเหตุผล ข้างต้น ผู้วิจัยสนใจที่จะถึงศึกษาการบริหารจัดการมวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน ในจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อที่จะได้ทราบถึงสถานการณ์ของมวยไทยในระดับประเทศและนานาชาติ การบริหารจัดการมวยไทย และข้อเสนอแนะเชิงการบริหารจัดการมวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์ ให้กับชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ อีกทั้งยังสามารถนำไปประยุกต์ให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา ผู้ที่ประกอบกิจการที่เกี่ยวกับมวยไทย ค่ายมวย และชุมชน ในจังหวัดเชียงใหม่

2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสถานการณ์เกี่ยวกับมวยไทยในระดับประเทศและนานาชาติ
2. เพื่อศึกษาการบริหารจัดการมวยไทยในระดับประเทศและนานาชาติ ที่สร้างประโยชน์ ให้กับสังคม ชุมชน และประเทศชาติ
3. เพื่อศึกษาหาข้อเสนอแนะเชิงการบริหารจัดการมวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน ท้องถิ่นในจังหวัดเชียงใหม่



3. วิธีดำเนินการวิจัย

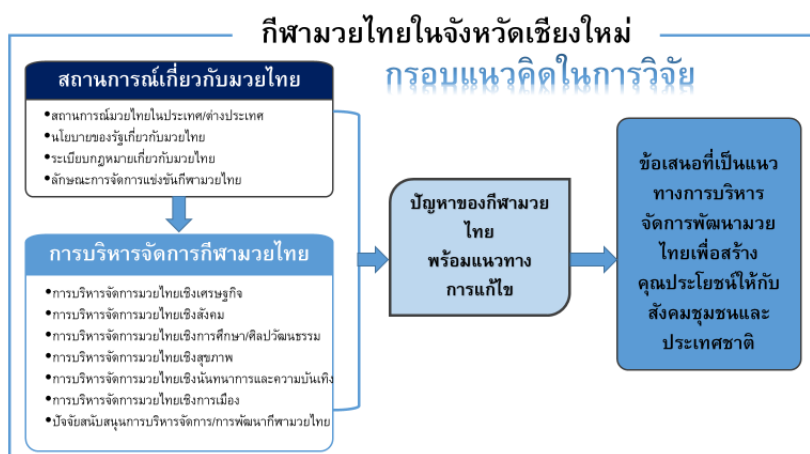
การศึกษาวิจัยเรื่อง การบริหารจัดการมวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ซึ่งดำเนินการวิจัยตามลำดับดังต่อไปนี้

1. การจัดเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการที่เกี่ยวข้อง (Documentary Research) โดยการศึกษาเก็บรวบรวมข้อมูลจากหนังสือ เอกสาร บทความทางวิชาการรวมถึงปรัชญา แนวคิดทฤษฎีและเอกสารเกี่ยวกับงานวิจัยที่เกี่ยวข้องรวมถึงหนังสือเอกสารทางราชการของหน่วยงานองค์กรต่างๆ

2. การจัดเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง (Semi Structured Interview) โดยผู้ให้ข้อมูลได้แก่ ผู้แทนเจ้าของค่ายมวย ผู้แทนผู้จัดการค่ายมวย ผู้แทนผู้ฝึกสอนนักมวย ผู้แทนนักมวยไทย ผู้แทนชมรมมวยไทย ผู้แทนการกีฬาแห่งประเทศไทย และผู้แทนนักวิชาการ รวมจำนวนทั้งสิ้น 55 คน

3. การเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อเติมเต็มเพื่อให้เกิดความครบถ้วนสมบูรณ์ตามวัตถุประสงค์ด้วยการใช้วิธีการจัดอภิปรายกลุ่มย่อย (Focus Group Discussion) ซึ่งมีผู้ให้ข้อมูลสำคัญเข้าร่วมจำนวน 55 คน แบ่งออกเป็น 3 เวทีย่อย

และจากการเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร หนังสือ บทความทางวิชาการ แนวคิดทฤษฎีและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย จึงได้กรอบแนวคิดในการวิจัยดังแผนภาพต่อไปนี้



ภาพที่ 1. กรอบแนวคิดในการวิจัย



4. สรุปผลการวิจัย

จากการศึกษาวิจัยเรื่อง การบริหารจัดการมวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนในจังหวัดเชียงใหม่ ผ่านการศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้อง การสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ และการจัดสนทนากลุ่มย่อยผลของการศึกษาวิจัยมีดังนี้

1. **จากการศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องและสัมภาษณ์กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวยไทย**
พบว่า ปัจจุบันสถานการณ์มวยไทยในระดับประเทศเป็นที่นิยมมาก เกิดค่ายมวยขนาดเล็กใหญ่ขึ้นมากมาย เยาวชนหันมาสนใจเรียนมวยไทยมากขึ้น และประชาชนทั่วไปให้ความสนใจกีฬามวยไทยเป็นการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ และสืบสานศิลปวัฒนธรรม (นปภัสร ชูสุวรรณ, 2559) ในขณะเดียวกันต่างชาติดีให้ความสนใจมวยไทยเป็นอย่างมาก ทั้งมิติของการเป็นกีฬา การออกกำลังกาย ความบันเทิง และมิติของศิลปวัฒนธรรม จึงเข้ามาศึกษาตามค่ายมวยในรูปแบบนักกีฬาฝึกหัดและนักท่องเที่ยวนักมวย (ณัฐดา ศรีมุข, วิทยา ศิริพันธ์วัฒนา, และ จิตติยา เนตรวงศ์, 2564) และผลการศึกษาสถานการณ์มวยไทยในจังหวัดเชียงใหม่ พบว่า มีค่ายมวยไทยอยู่ประมาณ 200 ค่าย ทั้งค่ายมวยขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และค่ายมวยขนาดเล็ก รูปแบบของค่ายมวยต่าง ๆ ก็จะมีกิจกรรมการเรียนรู้เกี่ยวกับศิลปะมวยไทยทั้งการนำไปชกเป็นอาชีพเพื่อป้องกันตัว และเพื่อการออกกำลังกาย มวยไทยหรือกีฬามวยไทย ในจังหวัดเชียงใหม่ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวมีสภาพการณ์ที่ดีเช่นเดียวกับการที่มวยไทยได้รับความนิยมทั่วประเทศและในต่างประเทศ ทุกภาคส่วนที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับวงการมวยต่างได้รับผลทางด้านบวกกันถ้วนทั่ว แต่หลังจากเกิดวิกฤต 2 ประการ คือ สถานการณ์ทางด้านการเมืองเข้าสู่สภาพการณ์ทางด้านเศรษฐกิจตกต่ำถดถอย และสถานการณ์เกี่ยวกับโรคโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ทางด้านสังคม สาธารณสุข ความมั่นคงเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้ปัจจุบันวงการมวยไทยเกิดการหยุดชะงักไม่สามารถดำเนินการใด ๆ ได้ ด้วยมาตรการการควบคุมของรัฐบาล จึงทำให้วงการมวยไทยที่ประกอบด้วย บุคคล กลุ่มบุคคล และหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องได้รับผลกระทบทางด้านลบเป็นอย่างมาก ซึ่งปัจจุบันเป็นช่วงเวลาแห่งการรอคอยการขับเคลื่อนฟื้นฟูและปรับตัวเพื่อความอยู่รอดและพัฒนาต่อไป



2. การศึกษาการบริหารจัดการมวยไทยในระดับประเทศและนานาชาติ ที่สร้างประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชน และประเทศชาติ สามารถสรุปการบริหารจัดการในมิติต่าง ๆ ได้ดังนี้

2.1 การบริหารจัดการมวยไทยเชิงเศรษฐกิจ คือ การบริหารจัดการและการดำเนินการให้มีการจัดการแข่งขันชกมวยไทยในงานบุญงานกุศลต่าง ๆ ทั้งในระดับหมู่บ้าน ตำบล อำเภอและจังหวัด นำมาซึ่งการเสริมสร้างระบบเศรษฐกิจภายในชุมชน ก่อนเกิดปรากฏการณ์โรคโควิด19 ได้ระบาดไปทั่วโลกวงการกีฬามวยไทยอยู่ในช่วงขาขึ้นมวยไทยได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก

2.2 การบริหารจัดการมวยไทยเชิงสังคม ได้แก่ การจัดการแข่งขันทั้งในอดีตและปัจจุบันในสถานที่ต่าง ๆ กันเป็นการรวมคนในทุกวงการ ทุกสาขาอาชีพ ที่มีความหลากหลายของคนในสังคมของวงการมวย ทุกภาคส่วนจะเข้ามาร่วมทำงานตามบทบาทหน้าที่ในรูปแบบคณะกรรมการ การทำงานร่วมกันย่อมทำให้เกิดการปฏิสัมพันธ์และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นกับคนในสังคม ให้เกิดความรักความสามัคคีและความร่วมมือระหว่างกันก่อให้เกิดสังคมชุมชนมีความเข้มแข็ง ช่วยเหลือตนเองและพึ่งพาอาศัยช่วยเหลือเกื้อกูลกันได้

2.3 การบริหารจัดการมวยไทยเชิงการศึกษาและวัฒนธรรม พบว่า การจัดเป็นหลักสูตรการเรียนการสอนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเป็นระบบของการศึกษาในรูปแบบที่ไม่เป็นทางการ สำหรับรูปแบบที่เป็นทางการในปัจจุบันมีสถาบันการศึกษาหลายแห่งได้ทำหลักสูตรเกี่ยวกับการบริหารจัดการมวยไทยในเชิงธุรกิจ รวมทั้งการจัดทำหลักสูตรระยะสั้นเกี่ยวกับมวยไทยเข้าไปในสถาบันการศึกษาหลายสถาบัน รวมทั้งค่ายมวยหลาย ๆ แห่งได้ยกระดับขึ้นเป็นยิมมวยไทยที่ทันสมัยและครบวงจร เปิดบริการในเชิงธุรกิจเพื่อให้คนไทยและคนต่างประเทศได้เข้ามาเรียนรู้และฝึกฝนศิลปะมวยไทย

2.4 การบริหารจัดการมวยไทยเชิงสุขภาพอนามัย คือ การฝึกฝนศิลปะมวยไทยในทุกรูปแบบทั้งในเรื่องของการฝึกฝนมวยไทยเพื่อการกีฬาหรือการฝึกฝนเพื่อการประกอบอาชีพ และส่วนของการมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงแข็งแกร่ง ซึ่งถือว่ามีส่วนสำคัญเป็นอย่างมากทั้งสุขภาพทางด้านร่างกาย จิตใจ และสติปัญญาของผู้ที่จะเข้ามาฝึกทักษะมวยไทย

2.5 การบริหารจัดการมวยไทยเชิงสันตนาการและความบันเทิง พบว่า ในยุคปัจจุบันเป็นที่ประจักษ์ว่ามวยไทยได้สร้างความบันเทิงให้กับคนดูได้อย่างกว้างไกลด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยไร้พรมแดน และการจัดการแข่งขันมวยไทยก็มีรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น



มีครบทั้งระบบแสงสีเสียง สไตล์การบรรยาย การเชิฐดาราศิลปินมาร่วม การนำผู้หญิงสาวสวย ขึ้นถือป้ายบนเวทีเป็นการเพิ่มสีสันความบันเทิงในการชมการชกมวยไทย เพื่อความบันเทิงในยุคปัจจุบัน

2.6 การบริหารจัดการมวยไทยในเชิงการเมือง จะเห็นได้ว่านักการเมืองท้องถิ่นได้มีการจัดการแข่งขันการชกมวยไทยในงานต่าง ๆ เพื่อเป็นการกุศลเป็นการสร้างภาพลักษณ์ตลอดจนเป็นการประชาสัมพันธ์ตนเอง และการที่นักการเมืองในทุกระดับทำการจัดตั้งค่ายมวยและสร้างนักมวยอาชีพ เพื่อนำไปชกในเวทีทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการที่อดีตนักมวยอาชีพที่มีชื่อเสียงได้ก้าวขึ้นไปเป็นนักการเมืองในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ

นอกจากนี้จากการสัมภาษณ์และจัดสนทนากลุ่มย่อยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวยไทยยังค้นพบปัจจัยที่ส่งเสริมสนับสนุนกีฬามวยไทยทางด้านการบริหารจัดการและการพัฒนานั้นคือความชื่นชอบในศิลปะมวยไทยของคนไทยที่มีอยู่เดิม ปัจจัยทางด้านความมีชื่อเสียงของนักมวยไทย ปัจจัยทางด้านการดำเนินธุรกิจในวงการหรือวงการของมวยไทย และปัจจัยทางด้านการได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมของรัฐบาลผ่านกระทรวงต่าง ๆ และในการศึกษารั้ครั้งนี้ทำให้มองเห็นปัญหาสำคัญต่อการบริหารจัดการและการพัฒนากีฬามวยไทย ได้แก่ ปัญหาทางด้านสภาพการณ์เศรษฐกิจถดถอยภายในประเทศและเศรษฐกิจโลก ปัญหาเกี่ยวกับการระบาดโควิด19 และปัญหาเกี่ยวกับการเล่นการพนันในวงการมวยที่นำมาสู่การจ้างนักมวยที่ชกมวยล้มมวยโดยใช้เงินทองและอิทธิพล

3. การศึกษาหาข้อเสนอเชิงการบริหารจัดการมวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนท้องถิ่นในจังหวัดเชียงใหม่ จากการสัมภาษณ์และจัดสนทนากลุ่มย่อยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกีฬามวยไทย ค้นพบข้อเสนอดังนี้ ข้อเสนอที่เป็นแนวทางในการบริหารจัดการและพัฒนากีฬามวยไทย เพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชนและประเทศชาติโดยรวมนั้นประกอบด้วยแนวทางดังนี้ การพัฒนาค่ายมวยในชุมชนท้องถิ่นให้กลายเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้เชิงวิถีชีวิต มีการการจัดตั้งชมรมมวยไทยในระดับท้องถิ่นเพื่อให้วงการหรือวงการของมวยไทยในระดับท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งสามารถบริหารจัดการและพึ่งพาตนเองและช่วยเหลือพึ่งพาซึ่งกันและกันได้ การสร้างผู้นำชุมชนบนฐานของความเป็นนักมวย อดีตนักมวยที่เป็นผู้ที่มีความเข้มแข็งทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ และระดับสติปัญญา ตลอดจนความมีระเบียบวินัย มีความเสียสละมีหัวใจเป็นนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รู้ภัย ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่ดีของผู้นำและการสร้างแรงบันดาลใจเกี่ยวกับกีฬามวยไทยให้กับคนรุ่นใหม่ทั้งชายและหญิงให้เข้ามาสู่วงการกีฬา



มวยไทยให้ได้มากที่สุด เพราะคนรุ่นใหม่สามารถสืบทอดศิลปะมวยไทยและสามารถพัฒนามวยไทยให้มีความเจริญก้าวหน้าไปในทุกมิติที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และประเทศชาติ สืบต่อไป และข้อเสนอที่เป็นแนวทางในการทำให้กีฬามวยไทยเป็นเครื่องมือในการสร้างคุณค่า และคุณประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรมให้กับสังคม ชุมชน และประเทศชาติโดยรวมคือการสร้าง วิสาหกิจมวยไทยเพื่อสังคม ที่ทำให้สังคมเป็นธุรกิจที่สร้างผลกำไรที่เป็นตัวเงิน และนำผลกำไรคืน กลับสู่สังคม

5. อภิปรายผลการวิจัย

1. สถานการณ์ของมวยไทย ในจังหวัดเชียงใหม่ สถานการณ์มวยไทยในประเทศไทย และต่างประเทศ จากปรากฏการณ์มวยไทยที่ได้รับความนิยม (มวยไทยฟีเวอร์) นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในมิติของมวยไทยในหลายๆ ด้าน ตามยุคตามสมัยที่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไทย ทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และด้านความบันเทิง ซึ่งเป็นลักษณะของการสร้างศิลปะและวัฒนธรรม ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับวัฒนธรรมของ นักวิชาการคือ Siebd and Martin (อ้างถึงใน ธรรมพร ตันตรา, 2561) ที่ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับ วัฒนธรรม คือการยึดเหนี่ยวสมาชิกในองค์กรให้อยู่รวมกันได้โดยอาศัยความหมายที่มาอยู่ ร่วมกัน วัฒนธรรมจะมุ่งเน้นความนิยม ความเชื่อ และความคาดหวังของสมาชิกร่วมกัน และเมื่อ พิจารณาในเชิงความเป็นศิลปวัฒนธรรม ก็สามารถมองได้ว่าเป็นการผสมกลมกลืนทางวัฒนธรรม หรือวัฒนธรรมข้ามย่อมส่งผลต่อการทำให้ศิลปะมวยไทย วัฒนธรรมไทยเป็นกาวเชื่อม ทำให้กลุ่ม ในวงการมวยของไทยและต่างประเทศอยู่รวมกันได้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวความคิดของนักวิชาการ ชาวไทย คือ ศิริวรรณ เสรีรัตน์ (2542) ที่ได้กล่าวว่า วัฒนธรรมองค์การ คือ ระบบของความ เข้าใจร่วมกันที่เป็นที่ยอมรับระหว่างสมาชิกขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการแยกแยะองค์การ หนึ่งออกจากอีกองค์การหนึ่ง พิจารณาความเป็นวัฒนธรรมของศิลปะมวยไทยในปัจจุบันเป็น วัฒนธรรมแบบปรับตัว (Adaptability Culture) ในขณะที่สถานการณ์เชิงนโยบายรัฐยังคงให้ การสนับสนุนมวยไทยมาโดยตลอดถึงปัจจุบันโดยเฉพาะยุคของรัฐบาลของนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี ที่ได้มีการแก้ไขปรับปรุงระเบียบ กฎหมายด้านกีฬามวยไทยอย่างเป็น รูปธรรม (พงศ์ธร แสงวิภาค และ ผกามาศ รัตนบุษย์, 2560) ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ Anderson (อ้างใน ธรรมพร ตันตรา, 2561) ที่ได้ให้ทัศนะเกี่ยวกับนโยบายสาธารณะไว้ว่า นโยบายสาธารณะเป็นแนวทางการกระทำของรัฐที่มีจุดมุ่งหมาย หรือวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวกับ



เรื่องใดเรื่องหนึ่ง นโยบายอาจเป็นเรื่องของการออกกฎหมาย การนำกฎหมายไปปฏิบัติและการบังคับใช้กฎหมาย นโยบายเป็นสิ่งที่รัฐบาลทำจริง หรือเป็นสิ่งที่รัฐบาลงดเว้นการกระทำอย่างใดอย่างหนึ่ง

2. การบริหารจัดการมวยไทยหลายมิติ ได้แก่

2.1 การบริหารจัดการเชิงเศรษฐกิจนั้นเกิดจากมวยไทยเป็นศิลปะของคนไทยเป็นมรดกตกทอดจากรุ่นสู่รุ่น ที่สามารถทำให้เกิดการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยได้ในทุกระดับทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ซึ่งมีเงินหมุนเวียนจำนวนหลายพันล้าน ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดด้านเศรษฐศาสตร์ที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจในภาพรวมของภคตยา ตติรังสรรค์สุข (2539) ที่กล่าวว่า ประเทศใดได้นั้นต้องเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยธุรกิจ (Economic Unit) เป็นการมองเศรษฐกิจในแง่ของจุลภาคที่บุคคลหรือสถาบันหนึ่งๆ ดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และกิจกรรมทางเศรษฐกิจ (Economic Activity) เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวกับการผลิต การบริการ การบริโภค การแลกเปลี่ยน และการจำหน่ายจ่ายแจก ถ้าหน่วยธุรกิจต่าง ๆ รวมตัวกันมีเป้าหมายเดียวกันทำหน้าที่เหมือนกันจะกลายเป็นภาคธุรกิจ และในระบบเศรษฐกิจจะแบ่งภาคเศรษฐกิจไว้ 3 ภาค คือ ภาคเอกชน ภาครัฐบาล และภาคต่างประเทศ

2.2 มวยไทยเชิงสังคม มีรูปแบบเป็นกิจกรรมโครงการมวยไทยที่สร้างความสัมพันธ์และสร้างประโยชน์ให้กับคนในสังคม ชุมชน และประเทศชาติ ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีเกี่ยวกับสุขภาวะทางสังคม มีฐานคิดสำคัญว่าสุขภาวะทางสังคมเป็นการพัฒนาที่ให้ความสำคัญกับทุกมิติในสังคมแบบองค์รวม โดยมุ่งเน้นด้านความเป็นธรรมและความเสมอภาค การได้รับการยอมรับในคุณค่า การมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงการได้รับการบริการสาธารณะอย่างเท่าเทียม การมีสัมพันธภาพที่ดีของสมาชิกในสังคมในการอยู่ร่วมกัน (พระมหาสุทิพย์ อาภากร (อบอู่), 2553)

2.3 มวยไทยเชิงสุขภาพ คือการประยุกต์มวยไทยให้เป็นเรื่องของการออกกำลังกายแบบทั่วไป ที่ได้รับการสนับสนุนส่งเสริมจากองค์กรภาครัฐและเอกชน ทำให้เกิดประโยชน์ทั้งด้านสุขภาพกาย จิต ปัญญา กับตัวบุคคลโดยตรง พร้อมทั้งกลุ่มองค์กร ประชาชน หน่วยงานองค์กร และสถาบันการศึกษา

2.4 มวยไทยเชิงการเมือง นักการเมืองเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องกับการสร้างค่ายมวยผลิตนักมวยการจัดการแข่งขันเพื่อประชาสัมพันธ์ตนเองและพรรค ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารจัดการการเมืองของสมบัติ อารังธัญวงศ์ (2539) นิยามว่า บุคคลยอมเติบโต



มาภายใต้สิ่งแวดล้อมทางการเมืองที่เป็นประชาธิปไตยมักจะมีเชื่อมั่นว่า การเมืองเป็นเรื่องของประชาชน อำนาจทางการเมืองคืออำนาจของประชาชน ประชาชนคือเจ้าของอำนาจอธิปไตยที่แท้จริง ผู้ใช้อำนาจทางการเมืองต้องได้รับฉันทานุมัติจากประชาชน การใช้อำนาจทางการเมืองต้องเป็นไปตามความต้องการของประชาชน เพื่อสนองตอบประโยชน์สุขของประชาชน

2.5 มวยไทยเชิงสันตนาการและความบันเทิงคือการสร้างสรรค์ในการจัดการแข่งขันหรือการเชิญดาราดูมีชื่อเสียงมาร่วมในงาน ซึ่งเกิดผลดี 2 ประการคือ เป็นการประชาสัมพันธ์มวยไทย และผลักดันให้มวยไทยให้เป็นมรดกโลก แม้จะมีผลเสียคือการลดคุณค่าเชิงวัฒนธรรมแต่อย่างไรก็ตามส่วนใหญ่ล้วนเป็นภาพของความพอใจไม่มีภาพของความเสียหายอะไรมากนัก เพียงแต่ต้องมีการตั้งข้อกำหนดและระเบียบวิธีการปฏิบัติให้เหมาะสมไม่มากหรือน้อยจนเกินไป

3. ข้อเสนอที่เป็นแนวทางการบริหารจัดการมวยไทย เพื่อเพิ่มคุณค่าและสร้างประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชน และประเทศ ประกอบด้วยข้อเสนอที่เกี่ยวข้องกับ

3.1 การยกระดับค่ายมวยในชุมชนท้องถิ่นรวมถึงค่ายมวยในระดับประเทศ ให้เป็นมากกว่าค่ายมวยคือเป็นศูนย์เรียนรู้ในมิติด้านกีฬา ศิลปวัฒนธรรม และมิติอื่น ๆ ซึ่งสอดคล้องกับวินัย พูนศรี (2555) ว่ากีฬามวยเป็นได้มากกว่ากีฬาเพื่อสุขภาพและความบันเทิงเท่านั้น แต่ยังหมายถึงการสืบสานศิลปวัฒนธรรม และการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยมีมวยไทยเป็นฐาน

3.2 การผลิตสร้างผู้นำทางสังคม ผู้นำทางการเมืองและผู้นำด้านการพัฒนาผ่านความเป็นนักมวยไทย ทั้งนักมวยรุ่นใหม่ที่ยังชกมวยอยู่ในปัจจุบัน หรืออดีตนักมวย (นักมวยเก่า) ที่ผ่านการชกมวยมาแล้วให้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน และประเทศชาติ เช่นเดียวกับสำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2547) ได้กล่าวว่าควรเปิดโอกาสให้นักกีฬามวยไทยทั้งในปัจจุบันหรืออดีต เข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

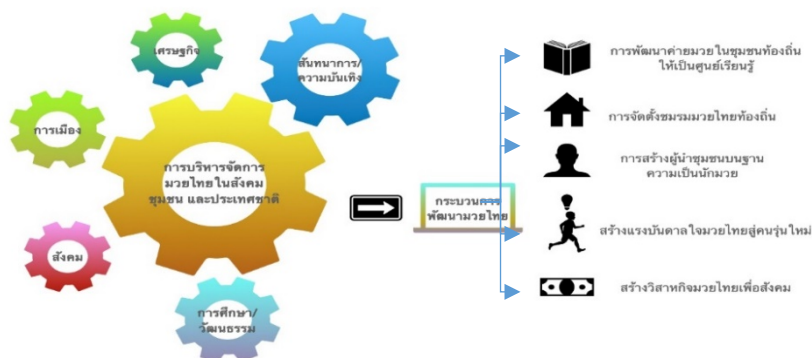
3.3 การสร้างกระบวนการรับรู้และความเข้าใจต่อผู้ปกครองของเยาวชน ในชุมชนท้องถิ่นให้เกิดความเข้าใจต่อการเป็นศิลปวัฒนธรรมของมวยไทย บนฐานของการก่อเกิดประโยชน์ในมิติต่าง ๆ ต่อเยาวชน ทั้งมิติของการออกกำลังกาย การดูแลรักษาสุขภาพร่างกาย การสันตนาการ ความมีระเบียบวินัย ความมีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย มิติของการช่วยเหลือสังคม และการสืบทอดศิลปวัฒนธรรม



3.4 ข้อเสนอแนะด้านแนวทางในเชิงนโยบาย และการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายบางประการ พร้อมกับแนวทางการแก้ไขปัญหาเชิงการพนันที่มีอยู่ในวงการกีฬามวยไทย อีกทั้ง มงคล คำเมือง (2532) และ วัชร คำเพ็ง (2537) ได้มีผลการศึกษาที่คล้ายกันกล่าวคือ มวยไทยมีแนวโน้มไปในทางการทำธุรกิจและการพนัน จำเป็นที่ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในทุกระดับต้องร่วมมือกัน ดำเนินการอย่างเป็นระบบ เป็นกระบวนการ และมียุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการและแก้ไข โดยความร่วมมือของทุกภาคส่วน ให้สามารถสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชน และประเทศชาติ ในภาพรวมมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามวยไทย ที่กล่าวถึงการอนุรักษ์ส่งเสริมมวยไทยให้เป็นเอกลักษณ์ไทยที่นิยมระดับโลก การสร้างกระแสความนิยมให้กับกีฬามวยไทยอาชีพในประเทศ พัฒนาองค์กรบริหารจัดการ จัดการแข่งขันที่มีมาตรฐาน พัฒนาศักยภาพความมั่นคง สร้างสวัสดิการคุณภาพชีวิตแก่บุคลากรมวยไทยอาชีพ ภายใต้วิสัยทัศน์ที่ว่า “มวยไทย เอกลักษณ์ไทย แข็งแรงในการกีฬาอาชีพ พัฒนาสู่สากล สร้างคน สร้างรายได้ สร้างชาติ”

6. องค์ความรู้จากการวิจัย

จากผลการวิจัยเมื่อนำไปเปรียบเทียบกับรายงานการวิจัยอื่นพบว่า มีทั้งส่วนที่สอดคล้องกันและส่วนที่แตกต่างกัน ได้แก่ ความสอดคล้องในเรื่องกระบวนการการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ สังเคราะห์ตามหลักวิชาการ ในส่วนของความแตกต่างคือ ผลที่ได้จากการศึกษาที่นำไปสู่การสร้างข้อเสนอแนวคิดในการพัฒนามวยไทยในเกิดรูปธรรม และเกิดองค์ความรู้ใหม่ที่ได้จากการศึกษาวิจัยในครั้งนี้ ดังนี้ 1) องค์ความรู้เกี่ยวกับเรื่องการบริหารจัดการมวยไทยในสังคม ชุมชน และประเทศชาติ ในเชิงเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา/วัฒนธรรม สุขภาพ สันทนาการ/ความบันเทิง และการเมือง 2) องค์ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการพัฒนามวยไทยเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม ชุมชน ประเทศชาติ ได้แก่ การพัฒนาค่ายมวยในชุมชนท้องถิ่นให้เป็นศูนย์เรียนรู้การจัดตั้งชมรมมวยไทยท้องถิ่น การสร้างผู้นำชุมชนบนฐานความเป็นนักมวย สร้างแรงบันดาลใจมวยไทยคนรุ่นใหม่ และสร้างวิสาหกิจมวยไทยเพื่อสังคม



ภาพที่ 2. การบริหารจัดการมวยไทยและกระบวนการพัฒนามวยไทย เพื่อสร้างประโยชน์แก่สังคมชุมชนและประเทศชาติ

7. ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอเชิงนโยบาย

1.1 ทุกรัฐบาลควรมีการส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะมวยไทยอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ในฐานะที่มวยไทย เป็นศิลปวัฒนธรรมของชาติไทยที่มีสืบต่อกันมาอย่างยาวนานจากรุ่นสู่รุ่น โดยให้คงไว้ซึ่งความครบถ้วนของแม่ไม้มวยไทยที่ครบถ้วนสมบูรณ์

1.2 รัฐบาลควรมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการและการพัฒนากีฬามวยไทยและภาคส่วนต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับวงจรกีฬามวยไทยอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นนโยบายที่นำมาสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

1.3 รัฐบาลควรมีการปรับปรุงแก้ไขระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนของวงการมวยไทยให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับสภาพการณ์ตลอดจนยังสามารถนำไปบังคับใช้ได้อย่างจริงจัง

1.4 รัฐบาลโดยกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ควรมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานการพัฒนากีฬามวยไทยอาชีพ



2. ข้อเสนอเชิงการบริหารจัดการ

2.1 ควรมีการบริหารจัดการองค์ความรู้เกี่ยวกับศิลปะมวยไทยให้เป็นระบบโครงการ นำเทคนิคและวิทยาการแนวใหม่ เข้ามาประยุกต์ใช้กับแนวทางการเรียนรู้ฝึกฝนศิลปะมวยไทย แบบส่งเสริม

2.2 ควรมีการบริหารจัดการให้กีฬามวยไทยมีกฎกติกาการแข่งขันให้มีมาตรฐาน เดียวกัน ทั้งมวยไทยสมัครเล่นและมวยไทยอาชีพ

2.3 การบริหารจัดการเชิงบูรณาการ เพื่อให้กีฬามวยไทยเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และพัฒนากีฬามวยไทยให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด

2.4 ควรมีการจัดระบบการบริหารจัดการค่ายมวย สนามมวย ในทุกระดับให้มี มาตรฐานและความปลอดภัยสูงสุดต่อการดำเนินงานและผลิตสร้างนักมวย

3. ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ

3.1 ค่ายมวยทุกระดับต้องพัฒนาค่ายมวยให้มีมาตรฐานตามที่รัฐบาลโดยมีการกีฬา แห่งประเทศไทยกำหนด และยกระดับตนเองให้เป็นศูนย์การเรียนรู้

3.2 นักมวยต้องประพฤติตนเป็นบุคคลสาธารณะ ที่มีคุณค่ามีประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และประเทศชาติเป็นผู้ที่มีจิตอาสา จิตสาธารณะ

3.3 ค่ายมวย ชมรมมวย ในทุกระดับควรรวมตัวกันวางแผนจัดการแข่งขันชมมวยไทย เพื่อการกุศลอย่างเป็นทางการและเป็นธรรมเนียมปฏิบัติ

3.4 หน่วยงาน องค์กร กลุ่มองค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถาบันทาง การศึกษา สถาบันทางศาสนา สถาบันผู้นำท้องที่ ควรมีการประสานความร่วมมือกับค่ายมวย ชมรมมวย และนักมวย

3.5 แนวทางความเป็นนักมวยอาชีพ สามารถประกอบอาชีพเสริมและอาชีพที่ เกี่ยวข้องกับมวยไทยได้แม้จะอายุมากขึ้นหรือยกเลิกการเป็นนักมวยอาชีพแล้ว

4. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

4.1 ควรมีการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการมวยไทยในเชิงเศรษฐกิจ หรือใน เชิงธุรกิจเพื่อให้ได้รูปแบบหรือแนวทางการบริหารจัดการอย่างเป็นรูปธรรม

4.2 ควรมีการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับมวยไทยในมิติของสังคม โดยศึกษาเชื่อมโยงไปถึง เรื่องของศาสนาวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การศึกษา สาธารณสุข และ ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน



4.3 ควรมีการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับแนวทางที่เหมาะสมในการพัฒนาศิลปมวยไทยให้ได้รับการยอมรับในระดับสากล

4.4 ควรมีการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับมวยไทยกับการสร้างคุณค่าและการสร้างประโยชน์ให้กับสังคมในมุมมองที่กว้างขึ้น โดยหารูปแบบหรือแนวทางตลอดจนข้อเสนอในการเพิ่มคุณค่าของมวยไทย ต่อการพัฒนาสังคม ชุมชน

เอกสารอ้างอิง

กรมพลศึกษา ศึกษานิเทศก์. (2541). ประวัติมวยไทย. สืบค้นจาก

http://library.senate.go.th/document/Ext9/9773_0010.PDF

กฤตยา ตติรังสรรค์สุข. (2539). *เศรษฐศาสตร์มหภาคเบื้องต้น*. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

จรรยา แก่นวงษ์คำ. (2530). *มวยไทย-มวยสากล*. กรุงเทพฯ: โอเดียนสโตร์.

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา. (2547). *แนวทางการพัฒนากีฬามวยไทยไปสู่ความเป็นเลิศเพื่อการอาชีพจากการศึกษาแนวทางในการพัฒนา กีฬามวยไทยเพื่อรองรับการเป็นกีฬาสากล*. กรุงเทพฯ: สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ชาญณรงค์ สุธงษา. (2545). *คู่มือการสอนมวยไทยเบื้องต้น*. กรุงเทพฯ: บรรณกิจ.

ณัฐธาดา ศรีมุข, วิทยา ศิริพันธ์วัฒนา, และ จิตติยา เนตรวงษ์. (2564). *นวัตกรรมรูปแบบธุรกิจเฟรนไชส์ค่ายมวยไทยเชิงสร้างสรรค์สำหรับสหราชอาณาจักร สหราชอาณาจักรสำหรับเอมิเรตส์ เพื่อยกระดับการเรียนรู้และส่งเสริมการท่องเที่ยวชายฝั่งทะเลอันดามัน* (รายงานการวิจัย). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยสวนดุสิต.

นปภัสร ชูสุวรรณ. (2559). *ปัจจัยด้านการตลาดที่มีอิทธิพลต่อความต้องการเดินทางท่องเที่ยวเพื่อมาชมมวยไทยของนักท่องเที่ยวต่างชาติ* (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ). มหาวิทยาลัยกรุงเทพ, กรุงเทพฯ.

ธรรมพร ตันตรา. (2561). *พฤติกรรมและวัฒนธรรมองค์กรสาธารณะ*. เชียงใหม่: สากล พรินติ้ง.

พงศ์ธร แสงวิภาค, และ ผกามาศ รัตนบุษย์. (2560). การส่งเสริมศิลปมวยไทยตาม

พระราชบัญญัติกีฬามวย พ.ศ.2542. *วารสารรามคำแหง ฉบับนิติศาสตร์*, 6(2), 169-201.



- พระมหาสุทิตย์ อาภากรโ (อบอู่่น). (2553). *ตัวชี้วัดความสุข: กลยุทธ์การสร้างและการใช้เพื่อชุมชนเป็นสุข* (พิมพ์ครั้งที่ 1). กรุงเทพฯ: สถาบันเสริมสร้างการเรียนรู้เพื่อชุมชนเป็นสุข.
- โพธิ์สวัสดิ์ แสงสว่าง. (2522). *การพัฒนากีฬามวยไทย* (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต). จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, กรุงเทพฯ.
- มงคล คำเมือง. (2532). *การศึกษาเกี่ยวกับกีฬามวยไทย* (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต). มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ, กรุงเทพฯ.
- วัชร คำเพ็ง. (2537). *แรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์ของนักมวยไทยอาชีพ*. (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต). จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, กรุงเทพฯ.
- วินัย พูนศรี. (2555). *มวยไทย: การจัดการมรดกภูมิปัญญาของชาติไทยสู่รูปแบบธุรกิจสากล* (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทมหาบัณฑิต). มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, มหาสารคาม.
- ศศิธรา พิชัยชาญณรงค์. (2554). *แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2550-2554*. สืบค้นจาก https://mots.go.th/download/pdf/nationaldevelopmentplan50_54.pdf
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์. (2542). *การบริหารเชิงกลยุทธ์และกรณีศึกษาฉบับมาตรฐาน*. กรุงเทพฯ: บริษัทธีรฟิล์มและโซเล็กซ์.
- สมบัติ อารังธัญวงศ์. (2539). *การเมือง: แนวความคิดและการพัฒนา*. กรุงเทพฯ: สุนทรออฟเซต.
- สำนักงานคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ. (2540). *ศิลปะมวยไทย*. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.