

แนวทางการจัดทำกิจกรรมโครงการสนับสนุนการสร้าง
ความร่วมมือระหว่างองค์การภาครัฐ ภาคเอกชน และ
ภาคประชาสังคม เพื่อเป็นฐานรองรับทำประโยชน์สาธารณะ
ตำบลบ้านเป้า อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ *

Guidelines for the Preparation of Activities and Projects for
Contribute the Cooperation Between the Local
Government, the Private Sectors and Civil Society to
Support the Public Benefit in Ban Pao Subdistrict,
Mae Taeng District, Chiang Mai Province

ประวิทย์ สวัสดิรักษา และ สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล
Prawit Sawatdiraksa and Suriyajaras Techatanminasakul
วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
School of Administrative Studies, Maejo University
Corresponding Author, Email: jarasm45@gmail.com

บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยแบบผสมระหว่างการวิจัยเชิงคุณภาพและการวิจัยเชิงปริมาณ มีวัตถุประสงค์ดังนี้ 1) เพื่อประเมินระบบโครงการสนับสนุนการสร้างความร่วมมือ 2) เพื่อศึกษาอิทธิพลเชิงสาเหตุของปัจจัยต่อผลผลิตโครงการระหว่างองค์การภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม 3) เพื่อศึกษาแนวทางที่เหมาะสมในการจัดทำโครงการเพื่อเป็นฐานรองรับ

* ได้รับความเห็นชอบ: 12 พฤษภาคม 2566; แก้ไขบทความ: 16 สิงหาคม 2566; ตอรับตีพิมพ์: 17 สิงหาคม 2566



การทำประโยชน์สาธารณะ ในการเก็บข้อมูลเชิงคุณภาพใช้แบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้างและการสนทนากลุ่มย่อย ส่วนการวิจัยเชิงปริมาณใช้แบบสอบถามโดยมีผู้ให้ข้อมูลสำคัญ รวม 92 คน ได้แก่ บุคลากรค่ายมวยบัญชาเมฆ ประชาชนตำบลบ้านเป่า อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ผู้นำท้องถิ่น ผู้นำท้องที่ และผู้นำภาคประชาสังคม

ผลการศึกษาพบว่า โครงการมีการจัดกิจกรรมวิ่งมาราธอนเส้นทางธรรมชาติอุทยานศรีลานนา เส้นทางระบบชลประทานเขื่อนแม่งัด และการจัดแข่งขันชกมวยไทย ผลการประเมินโครงการพบว่า ด้านผลผลิต (Output) คือ ทุกภาคส่วนมีความพึงพอใจ โครงการบรรลुวัตถุประสงค์ ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจในพื้นที่ เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างบัวขาววิลเลจและชุมชน ประชาชนในพื้นที่บ้านเป่าหันมาให้ความสนใจในการออกกำลังกาย ช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงกีฬา ตามลำดับ ด้านผลลัพธ์ (Outcome) ทำให้บัวขาววิลเลจและชุมชนบ้านเป่าเป็นที่รู้จักของคนไทยและคนต่างชาติ และได้เผยแพร่วัฒนธรรมไทยและวิถีชีวิตของผู้นคนที่อยู่ในชุมชน เกิดความร่วมมือกันจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์และสานสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชน นำเงินรายได้จากการจัดงานมาสนับสนุนกิจการสาธารณกุศลในพื้นที่ และมีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาเที่ยวในพื้นที่ตำบลบ้านเป่ามากขึ้นตามลำดับ ด้านผลกระทบ (Impact) พบว่าทำให้หลายภาคส่วนหันมาให้ความสำคัญกับทุนธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น หน่วยงานภาครัฐให้ความสนใจพื้นที่บ้านเป่ามากขึ้น เกิดอาชีพใหม่ให้กับชุมชนมากขึ้นและทำให้ที่ดินมีมูลค่าสูงขึ้นตามลำดับ

ส่วนปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลผลิตของ ได้แก่ เหตุผลความจำเป็น การวางแผนโครงการและภาคส่วนความร่วมมือ โดยมีค่าอิทธิพลเชิงสาเหตุเท่ากับ 0.39 0.29 และ 0.20 ตามลำดับ คือ 1) ด้านเหตุผลและความจำเป็นในการดำเนินโครงการ คือ เป็นโครงการที่ใช้โอกาสจากจุดแข็งของพลังละมุนทุนมนุษย์ คือ รต.สมบัติ บัญชาเมฆ (บัวขาว) เป็นเจ้าของโครงการ สอดคล้องกับจุดแข็งของชุมชนที่มีทุนธรรมชาติอุดมสมบูรณ์และความต้องการการพัฒนาของผู้นำและประชาชน คือ ประชาสัมพันธ์พื้นที่ การพัฒนาการท่องเที่ยว และการพัฒนาวิสาหกิจรองรับการท่องเที่ยว สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ การส่งเสริมสุขภาพ การส่งเสริมด้านกีฬา การอนุรักษ์ธรรมชาติและการท่องเที่ยว เป็นโครงการที่สนับสนุนในการสร้างความร่วมมือของหลายภาคส่วนในพื้นที่ 2) ด้านการวางแผนโครงการพบว่ามีการประชุมเพื่อระดมสมองในการวางแผนโครงการ ได้กำหนดโครงการให้มีความเหมาะสม มีการประสานงานเพื่อสร้างความร่วมมือภาคส่วนในการจัดทำโครงการ กำหนดแผนตารางเวลา



ระยะเวลาในการนำโครงการสู่การปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เป็นโครงการที่มีการเขียนโครงการ ได้แก่ การเขียนหลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์โครงการมีความเหมาะสม และ 3) ด้านภาคส่วนความร่วมมือ โครงการได้รับการความร่วมมือทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรภาคประชาสังคม

คำสำคัญ: ความร่วมมือภาคีสาธารณะ; พลังชุมชน; การบริหารโครงการ

Abstract

This research study is a mixed method research between qualitative research and quantitative research. And has the following objectives: 1) to assess the system of project supporting cooperation building between the local government, the private sectors and civil society 2) to study the causal of the context factors, input factors, and process factors influence to output of project. 3) To study the appropriate approaches for the preparation of projects to serve as a foundation for public utilization. the tools used in the study were semi-structured interviews and small group discussions. The population provided important information, totaling 92 people, including Banchamek boxing camp personnel. People of Ban Pao Subdistrict, Mae Taeng District, Chiang Mai Province, sector leaders, locality leaders, local leaders and civil society leaders.

The results of the project evaluation found that the Sri Lanna Natural Park marathon activity project Mae Ngad Dam Irrigation System Route and boxing matches It is a successful project in the implementation of the project, which is the output (Output), that is, all sectors are satisfied. achieve objectives Contributes to stimulating the economy in the area There was a good relationship between Buakaw Village and the community which would lead to good cooperation in the development of the area in the future. causing people in the Ban Pao area to turn their attention to exercising Help promote sport tourism Ban Pao community is



known to both Thais and foreigners. and spread Thai culture and the way of life of people in the community respectively many activities and able to build good relations with the community Use the proceeds from the event to support local charitable activities. and more tourists came to visit Ban Pao sub-district area, respectively. In terms of impact, it was found that many sectors turned to pay more attention to natural capital and the environment. Causing government agencies to pay more attention to the Ban Pao area create more new jobs for the community It caused famous people to buy more land in the area and made land prices in Ban Pao sub-district worth respectively.

Factors that had a causal influence on the project's output, sorted by causal influence, were the necessity of the project and sector cooperation, project planning. The causal influence was 0.39, 0.29, and 0.20, respectively, that is, 1) the reasons and the necessity of the project, it was found that it was a project that took advantage of the strength of human capital softness, Lt. Sombat Banchamek (Buakaw). This is consistent with the strength of the area with abundant natural capital. And in line with the needs of the development of leaders and people, namely public relations in the area. tourism development and the development of enterprises to support tourism in line with government policy Development of the creative economy health promotion sports promotion nature conservation and tourism It is a project that supports the cooperation of many sectors in the area. 2) In terms of project planning, it was found that there were brainstorming meetings to use as data or information for project planning, setting or selecting suitable projects. There is a coordination to create sectoral cooperation and participation in the preparation of the project. set schedule plan The timeline for bringing the project into operation is clear or appropriate. Persons responsible for carrying out activities must be clearly defined. It is a writing project, including writing principles and reasons. Writing project objectives is appropriate and



3) cooperation sectors. The project has received cooperation from many sectors, namely, government, private sector and civil society organizations.

Keywords: public partnership cooperation; soft power; project management

1. บทนำ

กล่าวได้ว่าภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมเป็นภาคส่วนที่มีบทบาทในการทำประโยชน์เพื่อสาธารณะโดยภาครัฐถือได้ว่าเป็นภาคที่มีบทบาทในการจัดบริการสาธารณะมากที่สุดแต่อย่างไรก็ตามก็มีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถที่จะจัดการบริการสาธารณะได้อย่างครบถ้วนทั่วถึงจึงทำให้ ภาคเอกชนและภาคประชาสังคมหันเข้ามามีบทบาทในการจัดบริการสาธารณะในหลายรูปแบบ ได้แก่ สมาคม มูลนิธิ องค์กรเอกชน และองค์กรภาคประชาชน เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคม (Public Private Partnership) เพื่อบูรณาการในการบริหารและจัดการเชิงสาธารณะ ได้แก่ กิจกรรมเพื่อสังคม งานจิตอาสา การจัดกิจกรรมการกุศล ดังนั้นเพื่อสนับสนุนแนวความคิดดังกล่าว ค่ายมวยบัญชาเมฆจึงได้จัดทำกิจกรรมโครงการสนับสนุนการสร้างความร่วมมือระหว่างองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เพื่อเป็นฐานรองรับทำประโยชน์สาธารณะ ตำบลบ้านเป่า อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ในวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ในนาม Buakaw Village Fight & Buakaw Mountain Marathon โดยมีกิจกรรมสำคัญ คือ การวิ่งการกุศล และ การชกมวยการเพื่อการกุศล โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการ คือ 1) ประชาชนตำบลบ้านเป่า อำเภอแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ประชาชนในภูมิภาคอื่นที่สนใจ และ 2) ผู้นำภาคส่วนที่เข้าร่วมโครงการหลายภาคส่วน ทั้งนี้เพื่อตอบวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการและผลการประเมินจะใช้เป็นสารสนเทศในการบริหารและจัดการโครงการในอนาคตต่อไป

2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาผลผลิตของโครงการสนับสนุนการสร้างความร่วมมือระหว่างองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เพื่อเป็นฐานรองรับทำประโยชน์สาธารณะ



2. เพื่อศึกษาอิทธิพลเชิงสาเหตุของปัจจัยด้านเหตุผลและความจำเป็นในการดำเนินโครงการ ปัจจัยด้านการวางแผนโครงการและปัจจัยด้านภาคส่วนความร่วมมือที่มีผลต่อผลผลิตของโครงการ

3. เพื่อศึกษาแนวทางการจัดทำกิจกรรมโครงการสนับสนุนการสร้างความร่วมมือระหว่างองค์การภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม

3. วิธีดำเนินการวิจัย

1. การวิจัยนี้เป็นการวิจัยแบบผสม(Mixed Method Research) ระหว่างการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) และ การวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) มีจำนวนประชากรในการวิจัย 3,715 คน ใช้สูตรของ Taro Yamane (1967) ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่าง 97 คน ด้านการพัฒนาเครื่องมือวิจัยเริ่มด้วยศึกษาเอกสารแนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง นำแบบสอบถามไปเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง และนำร่างแบบสอบถามไปปรับปรุงแก้ไข จากนั้นนำแบบสอบถามตามที่ได้รับการปรับปรุงแล้วไปทดลองใช้ (Tryout) กับผู้ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 16 คน หรือ ร้อยละ 10 เพื่อนำมาหาค่าความตรงเชิงโครงสร้าง(Construct Validity) และคำนวณหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) หรือ ค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของครอนบาค (Cronbach Alpha) ดังนี้

1.1 ผลการคำนวณหา ความเชื่อถือได้ (Reliability) ค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่นของแอลฟาครอนบาค (Cronbach's α) พบว่า กลุ่มตัวแปรปัจจัยที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อผลผลิตของโครงการฯ ได้แก่ ปัจจัยบริบท มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.87 ปัจจัยนำเข้า มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.92 ปัจจัยกระบวนการ มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.93 และ กลุ่มตัวแปรผลผลิตของโครงการฯ มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.94 ซึ่งทั้งหมด มากกว่า 0.7 แปลว่า แบบสอบถามมีความเชื่อมั่น

1.2 ค่าความตรงเชิงโครงสร้าง (Construct Validity) ค่าความสัมพันธ์ของข้อคำถามรายข้อกับกลุ่มข้อคำถามรวม (Item – Total analysis) พบว่า กลุ่มตัวแปรปัจจัยที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อผลผลิตของโครงการฯ ได้แก่ ปัจจัยบริบท มีค่าอยู่ระหว่าง 0.43-0.84 ปัจจัยนำเข้า มีค่าอยู่ระหว่าง 0.35-0.84 ปัจจัยกระบวนการ มีค่าอยู่ระหว่าง 0.29-0.84 และ กลุ่มตัวแปรผลผลิตของโครงการฯ มีค่าอยู่ระหว่าง 0.45-0.86 ซึ่งทั้งหมด โดยรวมมากกว่า 0.295 แปลว่า แบบสอบถามแต่ละข้อมีความตรงเชิงโครงสร้างทฤษฎี หรือ ข้อคำถามแต่ละข้อเป็นกลุ่มเดียวกัน



2. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่อระบบการทำงานของโครงการ ได้แก่ ปัจจัยบริบท ปัจจัยนำเข้า ปัจจัยกระบวนการ และปัจจัยผลผลิต โดยใช้สถิติพรรณนา (Descriptive Statistic) เพื่อหาค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) และการวิเคราะห์ค่าอิทธิพลเชิงสาเหตุของปัจจัยบริบท ปัจจัยนำเข้า และปัจจัยกระบวนการ โดยใช้สถิติอนุมาน (Inference Statistic) ได้แก่ เทคนิคสมการถดถอยเชิงเส้นพหุ (Multiple Regression Analysis : MRA) และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพใช้เทคนิคการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative Analysis)

4. สรุปผลการวิจัย

ผลการศึกษา พบว่า โครงการมีการจัดกิจกรรมวิ่งมาราธอนเส้นทางธรรมชาติอุทยานศรีลานนา เส้นทางระบบชลประทานเขื่อนแม่จัด และมีการจัดแข่งขันชมมวยไทย ผลการประเมินโครงการเป็นโครงการที่ประสบผลสำเร็จเป็นที่ยอมรับของทุกภาคส่วน และผลการวิเคราะห์อิทธิพลเชิงสาเหตุของปัจจัยด้านเหตุผลและความจำเป็นในการดำเนินโครงการ ปัจจัยด้านการวางแผนโครงการและปัจจัยด้านภาคส่วนความร่วมมือ โดยใช้เทคนิคสมการถดถอยเชิงเส้นพหุ ดังนี้

ตาราง 1 ค่าอิทธิพลเชิงสาเหตุของปัจจัยต่อผลผลิตของโครงการ

ตัวแปร	ค่าสัมประสิทธิ์จากคะแนนดิบ		ค่าสัมประสิทธิ์รูปคะแนนมาตรฐาน	ค่าสถิติที (t)	ค่าความน่าจะเป็น (Sig.T)
	B	Std. Error	Beta		
ค่าคงที่	0.98	0.32		3.11	0.00
ด้านเหตุผลและความจำเป็นในการดำเนินโครงการ	0.35	0.08	0.39	4.22	0.00
การวางแผนโครงการ	0.28	0.10	0.29	2.73	0.01
ภาคส่วนความร่วมมือ	0.17	0.08	0.20	2.17	0.03

หมายเหตุ: $R = 0.78$, $R^2 = 0.61$ Sig F = 0.000



จากตาราง 1 สามารถอธิบายค่าสถิติ ดังนี้เมื่อพิจารณาค่าสถิติ R เท่ากับ 0.78 แปลว่าตัวแปรอิสระมีความสัมพันธ์กับตัวแปรตามร้อยละ 78 และค่าสถิติ $R^2 = 0.61$ หมายถึง ตัวแปรอิสระอธิบายตัวแปรอิสระมีความสัมพันธ์กับตัวแปรตามได้ร้อยละ 61 ส่วน Sig F เท่ากับ .000 แสดงว่าตัวแปรอิสระมีอิทธิพลหรือส่งผลต่อตัวแปรตามอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับความเชื่อมั่น ร้อยละ 99 ส่วนค่า Sig T ของตัวแปรอิสระทุกตัวพบว่ามีค่าอยู่ระหว่าง 0.00 ถึง 0.03 แสดงว่า ตัวแปรอิสระทุกตัว ส่งผลต่อตัวแปรตามอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับความเชื่อมั่น ร้อยละ 95 ถึง 97 และผลการวิเคราะห์อิทธิพลเชิงสาเหตุพบว่าปัจจัยที่มีอิทธิพลเชิงสาเหตุต่อผลผลิตของโครงการ ได้แก่ การวางแผนโครงการ เหตุผลความจำเป็นของโครงการ และ ภาคส่วนความร่วมมือ อิทธิพลเชิงสาเหตุเท่ากับ 0.39 0.29 และ 0.20 ตามลำดับ

แนวทางที่เหมาะสมในการบริหารโครงการ คือ ให้ความสำคัญกับเหตุผลความจำเป็นของโครงการ การวางแผนโครงการ และการสร้างความร่วมมือและการมีส่วนร่วมของภาคส่วนและประชาชนในพื้นที่ ตลอดจนข้อเสนอต่อภาครัฐบาลและภาคประชาสังคม คือ ควรใช้จุดแข็งและโอกาสของพลังละมุนของบุคคลที่มีชื่อเสียงเป็นองค์ประกอบในการวางยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่และการดึงดูดให้ภาคส่วนมีความร่วมมือในการพัฒนาประเทศและเชิงพื้นที่

5. อภิปรายผลการวิจัย

ผลการศึกษาประเมินโครงการพบว่ามีการจัดการวิงการกุศล และการชกมวยการเพื่อการกุศล เป็นโครงการที่ประสบผลสำเร็จในการดำเนินโครงการ กล่าวคือ ด้านผลผลิต (Output) ทุกภาคส่วนมีความพึงพอใจและโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ คือ มีส่วนช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจในพื้นที่ เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างบัวขาววิลเลจและชุมชน ทำให้ประชาชนในพื้นที่บ้านเป่าหันมาให้ความสนใจในการออกกำลังกาย ช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงกีฬา ตามลำดับ ด้านผลลัพธ์ (Outcome) ทำให้บัวขาววิลเลจและชุมชนบ้านเป่าเป็นที่รู้จักของคนไทยและคนต่างชาติ เผยแพร่วัฒนธรรมไทยและวิถีชีวิตของผู้คนที่อยู่ในชุมชน เกิดความร่วมมือกันจัดกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์และสามารถสานสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชน นำเงินรายได้จากการจัดงานมาสนับสนุนกิจการสาธารณกุศลในพื้นที่ และมีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาเที่ยวในพื้นที่ตำบลบ้านเป่ามากขึ้น ตามลำดับ ด้านผลกระทบ (Impact) พบว่า ทำให้หลายภาคส่วนหันมาให้ความสำคัญกับทุนธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ทำให้หน่วยงานภาครัฐให้ความสนใจพื้นที่



บ้านเป่ามากขึ้น ทำให้เกิดอาชีพใหม่ให้กับชุมชนมากขึ้น และทำให้ที่ดินมีมูลค่าสูงขึ้น ตามลำดับ ส่วนปัจจัยที่มีอิทธิพลเชิงสาเหตุต่อผลผลิตของโครงการ ได้แก่ 1) เหตุผลและความจำเป็นของโครงการ พบว่า เป็นโครงการที่ใช้โอกาสจากจุดแข็งของพลังละมุนทุนมนุษย์ คือ รต.สมบัติ บัญชาเมฆ (บัวขาว) สอดคล้องกับจุดแข็งของตำบลบ้านเป่าที่มีทุนธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ และความต้องการการพัฒนาของผู้นำและประชาชน รวมถึงนโยบายของรัฐบาล และเป็นโครงการที่สนับสนุนการสร้างความร่วมมือของหลายภาคส่วนในพื้นที่ 2) การวางแผนโครงการพบว่ามี การประชุมเพื่อระดมสมองในการวางแผนโครงการ การเลือกโครงการ มีการประสานงานในการ จัดทำโครงการ กำหนดแผนตารางเวลา ระยะเวลาในการนำโครงการสู่การปฏิบัติงานอย่าง เหมาะสม กำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินกิจกรรมไว้อย่างชัดเจน และเป็นโครงการที่มีการ เขียนอย่างเหมาะสม และ 3) ภาคส่วนความร่วมมือ โครงการได้รับการความร่วมมือจากภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรภาคประชาสังคม

เมื่อพิจารณาผลผลิตของโครงการและปัจจัยที่ส่งผลต่อผลผลิตของโครงการในข้างต้น สอดคล้องกับแนวคิดของประเทศไทยได้กำหนดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนาตามแนวทาง ของการบริหารภาครัฐแนวใหม่ คือ การพัฒนาระบบบริหารโดยให้ระบบราชการทำงานอย่างมี ประสิทธิภาพประสิทธิผล และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันในรูปแบบระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคส่วนอื่นๆ (Public-Private- Partnership: PPP) และให้ภาคเอกชนแข่งขัน เข้ามาจัดบริการสาธารณะแทนภาครัฐ (Contestability) ในภารกิจของภาครัฐที่สามารถ ดำเนินการแทนได้ รวมถึงเปิดให้องค์กรภาคประชาสังคมและชุมชนสามารถเข้ามาเป็น ผู้จัดบริการสาธารณะแทนภาครัฐ โดยอาศัยการจัดทำข้อตกลงร่วมในรูปแบบการดำเนินงานใน ลักษณะและรูปแบบและแนวทางการบริหารงานแบบเครือข่าย (Networked Governance) ทำให้เกิดการเชื่อมโยงระบบการทำงานระหว่างองค์กรก่อให้เกิดการทำงานอย่างรวดเร็ว (สถาบัน พระปกเกล้า, 2563) ซึ่งสอดคล้องกับ สุริยจรัส เตชะตันมีนสกุล (2563) ระบุว่า ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมมีบทบาทในการสร้างประโยชน์เพื่อสาธารณะหรือส่วนรวม โดยด้านองค์กรภาคเอกชนมีการจัดบริการสาธารณะผ่านกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) และการทำธุรกิจเพื่อสังคม (Social Business) ส่วนภาคประชาสังคม (Civil Society) มีบทบาทในการบริหารและการจัดการสาธารณะในระดับตำบล หมู่บ้าน และ ชุมชนเมืองในรูปแบบกิจกรรมความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคม (Public Private Partnership) เพื่อบูรณาการในการบริหารและจัดการเชิงสาธารณะทั้งมุ่งหวัง



กำไรและไม่มุ่งหวังกำไรซึ่งโครงการบัวขาววิลเลจก็ถือได้ว่ามีแนวทางทำธุรกิจเพื่อสังคม คือ คั้นกำไร และยังสอดคล้องแนวคิดของ Osborne (2010) ที่กล่าวว่าแนวคิดการจัดการปกครอง สาธารณะแนวใหม่ (New Public Governance :NPG) คือ การบริหารปกครองสาธารณะโดย ให้ความสำคัญกับการสร้างความร่วมมือของภาคีสาธารณะ คือ ภาครัฐ เอกชน และ ภาคประชาชน

6. องค์ความรู้จากการวิจัย

จากการศึกษาวิจัยทำให้ผู้วิจัยได้พบองค์ความรู้จากการวิจัยดังนี้

1. การให้ความสำคัญกับพลังละมุน (Soft Power) ที่สามารถดึงดูดทำให้หลายภาค ส่วนเกิดความร่วมมือกัน ได้แก่ ภาครัฐ เอกชน และประชาชน ทำให้การนำโครงการสู่การปฏิบัติ เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ ที่สำคัญยิ่งคือโครงการได้สร้างโอกาสให้พื้นที่เกิดความ ร่วมมืออย่างมีพลัง

2. การจัดทำโครงการในการพัฒนาให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายต้องให้ความสำคัญ กับบริบทโครงการ การวิเคราะห์เหตุผลความจำเป็นของโครงการและความชัดเจนและความเป็น ไปได้ของวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ รวมถึงการวิเคราะห์ต้นทุนน้ำ กลางน้ำและ ปลายน้ำ ของการทำโครงการทำให้พื้นที่เกิดความสำเร็จในการพัฒนา

3. ต้นแบบที่สำคัญในการสร้างพลังในการบริหารและจัดการโครงการเพื่อสร้างความ ร่วมมือในการพัฒนา คือโครงการที่สนับสนุนในการสร้างความร่วมมือของหลายภาคส่วนในพื้นที่ ในการบริการและการจัดการการพัฒนาารวมกัน ได้แก่ ส่วนภาครัฐ ส่วนภาคเอกชน และภาค ประชาสังคมที่เป็นรูปธรรม

7. ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอเชิงนโยบาย

1.1 การบริหารการพัฒนาเพื่อทำประโยชน์เชิงสาธารณะควรให้ความสำคัญกับพลัง ละมุนแลกเปลี่ยนพลังของบุคคลสาธารณะเพื่อสร้างพื้นฐานความสัมพันธ์ให้เกิดความร่วมมือ

1.2 ในการพัฒนาโครงการควรให้ความสำคัญกับทุนที่มีอยู่ในชุมชนคือ ทุนธรรมชาติ ทุนวัฒนธรรม และทุนมนุษย์



2. ข้อเสนอแนะในการบริหารโครงการ

1. การพัฒนาโครงการควรให้ความสำคัญกับเหตุผลและความจำเป็นของการดำเนินโครงการให้เพียงพอต่อการแก้ไขปัญหาและสนองต่อความต้องการในการพัฒนา

2. ด้านการวางแผนโครงการควรมีการวางแผนโครงการ เลือกโครงการให้มีความเหมาะสม มีการประสานงานเพื่อสร้างความร่วมมือ กำหนดแผนตารางเวลา กำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินกิจกรรมอย่างชัดเจน และมีการเขียนโครงการอย่างเหมาะสม

3. การนำโครงการสู่การปฏิบัติต้องให้ความสำคัญกับภาคีเครือข่ายสาธารณะเพื่อสร้างความร่วมมือและการมีส่วนร่วม

3. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

จากการศึกษาพบว่าโครงการก่อให้เกิดความร่วมมือของหลายภาคส่วนในพื้นที่ ทำให้พื้นที่เกิดโอกาสในการพัฒนา ดังนั้น ในการวิจัยพัฒนาให้เกิดความต่อเนื่อง ได้แก่ การเชื่อมโยงเส้นทางของแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อเชื่อมโยงการท่องเที่ยวในพื้นที่และโครงการบัวขาววิลเลจ

เอกสารอ้างอิง

สถาบันพระปกเกล้า. (2563). การบริหารภาครัฐแนวใหม่. สืบค้นจาก

<http://wiki.kpi.ac.th/index.php?title=การบริหารงานภาครัฐแนวใหม่>

สุริยจรัส เตชะตันมินสกุล. (2561). การประเมินผลโครงการ. เชียงใหม่: วิทยาลัยบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้.

Osborne, S. P. (2010). Introduction: The (New) Public Governance: A Suitable Case for Treatment?. In S. P. Osborne (Eds.), *The New Public Governance?: Emerging Perspectives on the Theory and Practice of Public Governance* (pp.1-6). London: Routledge.

Yamane, T. (1967). *Statistics, An Introductory Analysis* (2nd ed.). New York, NY: Harper and Row.