# **SOUTHEAST** BANGKOK JOURNAL

ปีที่ 2 ฉบับที่ 1 มกราคม - มิถูนาย<sup>์</sup>น 2559 ISSN 2408-2279

#### บทความวิจัย

- ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการที่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษี ในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้ บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต : กรณีศึกษา สำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว มธุรส สำราญ, ดร.อนุชาติ บุนนาค
- ปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด นพปฎล ล่ามกิจจา, ไชยยศ ไชยมั่นคง
- สภาพการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 7
   อนามิกา เศรษฐบุตร
- ความคิดเห็นต่อการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย สุภาพร โคตรสงคราม, ไชยยศ ไชยมั่นคง
- LEGAL MEASURES FOR PROTECTING THE RIGHT TO PRIVACY IN CASE OF SHARING PERSONAL DATA VIA ONLINE COMMUNICATION
   Kanathip Thongraweewong
- ระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย เทค ภัณฑิรา ประทุมโช
- ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก: กรณีศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์
   วิไลพร อักษร
- สภาพและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 คเณศณัฏฐ์ ประสงค์ผล

#### บทความวิชาการ

 อำนาจศาลในกฎหมายการชุมนุมสาธารณะของประเทศไทย ญาณวัฒน์ พลอยเทศ

#### บทวิจารณ์หนังสือ

Book Review : ความลับของสมอง ทำงานอย่างไรให้สมองมีความสุข วรสิริ ธรรมประดิษฐ์



# **SOUTHEAST**

# BANGKOK JOURNAL

ปีที่ 2 ฉบับที่ 1

มกราคม - มิถุนายน 2559

ISSN 2408-2279

## วารสารวิชาการเซาธ์อีสท์บางกอก (สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)

**เจ้าของ**: วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

## วัตถุประสงค์

- 1. เพื่อเผยแพร่บทความทางวิชาการ บทความวิจัย ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ การแนะนำหนังสือ ตำรา และบทวิจารณ์ จากบุคลากรภายในและภายนอกวิทยาลัย
- 2. เพื่อส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในการนำเสนอบทความทางด้านการเรียนการสอน การ วิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
  - 3. เพื่อเป็นสื่อกลางในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นทางวิชาการ

#### การตรวจสอบทางวิชาการ

บทความได้ผ่านการตรวจสอบทางวิชาการจากผู้ทรงคุณวุฒิบทความละ 2 ท่าน

**กำหนดการเผยแพร่ :** กำหนดออกเผยแพร่ราย 6 เดือน ปีละ 2 ฉบับ

ฉบับที่ 1 มกราคม - มิถุนายน

ฉบับที่ 2 กรกฎาคม – ธันวาคม

**ประสานงานการผลิตและเผยแพร่ :** สำนักวิจัยและพัฒนา วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

## คำชี้แจง

ทัศนะหรือความคิดเห็นใดๆ ที่ปรากฏในวารสารวิชาการเซาธ์อีสท์บางกอกฉบับนี้เป็นของ ผู้เขียนโดยเฉพาะ วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก บรรณาธิการและคณะผู้จัดทำ ขอสงวนสิทธิ์ใน การแก้ไขถ้อยคำหรือเนื้อหาที่อาจส่งผลกระทบในทางกฎหมาย

พิมพ์ที่ : บริษัท ประชุมทอง พริ้นติ้ง กรุ๊ป จำกัด

22-26/6 ซอยธนารักษ์ (เซ็นต์หลุยส์ 3) ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0-2676-5065



# วารสารวิชาการเซาธ์อีสท์บางกอก (สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)

## ที่ปรึกษา ดร.สมศักดิ์ รุ่งเรือง อธิการบดีวิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

#### บรรณาธิการ

## ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัลยา ชูประดิษฐ์ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

#### กองบรรณาธิการ

ศาสตราจารย์ พลเรือตรีหญิง ยุวดี เปรมวิชัย โรงเรียนนายเรือ

รองศาสตราจารย์ ผ่องพรรณ รัตนธนาวันต์ ที่ปรึกษาฝ่ายวิชาการ

วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อำพล นววงศ์เสถียร คณบดีคณะบริหารธุรกิจ

วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วรสิริ ธรรมประดิษฐ์ ที่ปรึกษาสำนักหอสมุด

วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

รองศาสตราจารย์ อมรศรี ตันพิพัฒน์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

เจ้าคณทหารลาดกระบัง

ดร.ธนภูมิ อติเวทิน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ดร.อัจฉรา ไชยูปถัมภ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ฝ่ายจัดการวารสารและพิสูจน์อักษร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ญาณวัฒน์ พลอยเทศ

อาจารย์สมชาย ชูประดิษฐ์

อาจารย์เพลินพิศ ศิริสมบูรณ์

อาจารย์ฐิติกมล วทัญญฺตานนท์

อาจารย์ภัทรดา รุ่งเรื่อง

อาจารย์นเรนทร์ แก้วใหญ่

อาจารย์เยาวภานี รอดเพ็ชร

นางสาวพัชรินทร์ ยั่งยืน

## ผู้ทรงคุณวุฒิประเมินบทความ (Peer Review) ประจำฉบับ

รองศาสตราจารย์ ดร.ทวีศักดิ์ เทพพิทักษ์
รองศาสตราจารย์ ดร.ธัญปวีณ์ รัตนพงศ์พร
รองศาสตราจารย์ ดร.โยธิน แสวงดี
รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธินันทน์ พรหมสุวรรณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดรุณวรรณ สมใจ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล พิชญไพบูลย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสนีย์ พวงญานี ดร.กระพัน ศรีงาน ดร.เซ็น แก้วยศ

ดร.เบญจพร สว่างศรี
ดร.ประอร สุนทรวิภาต
ดร.วรพล วิแหลม
ดร.ศิริพร แพรศรี
ดร.สุดาพร สาวม่วง

ดร.อรุณี แสงวารีทิพย์

ดร.อารยา อัมระปาล

มหาวิทยาลัยบูรพา
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
มหาวิทยาลัยมหิดล
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีการจัดการ

ภาคตะวันออก

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

กองทัพเรือ

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยพะเยา

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร

ลาดกระบัง วิทยาเขตชุมพรเขตอุดมศักดิ์

มหาวิทยาลัยราชมงคลภาคตะวันออก

วิทยาเขตจันทบุรี

กองทัพเรือ

สารบัญ	หน้า
บทความวิจัย	
ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการที่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการ ยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต : กรณีศึกษา สำนักงาน สรรพากรพื้นที่สระแก้ว	1
มธุรส สำราญ, ดร.อนุชาติ บุนนาค	
ปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด นพปฎล ล่ามกิจจา, ไชยยศ ไชยมั่นคง	18
สภาพการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7 อนามิกา เศรษฐบุตร	29
ความคิดเห็นต่อการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย สุภาพร โคตรสงคราม, ไชยยศ ไชยมั่นคง	43
LEGAL MEASURES FOR PROTECTING THE RIGHT TO PRIVACY IN CASE OF SHARING PERSONAL DATA VIA ONLINE COMMUNICATION Kanathip Thongraweewong	56
ระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัย เครือไทย-เทค ภัณฑิรา ประทุมโช	73
ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก : กรณีศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์ วิไลพร อักษร	91
สภาพและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของ โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 คเณศณัฏฐ์ ประสงค์ผล	103

สารบัญ	หน้า
<b>บทความวิชาการ</b> อำนาจศาลในกฎหมายการชุมนุมสาธารณะของประเทศไทย ญาณวัฒน์ พลอยเทศ	118
บทวิจารณ์หนังสือ Book Review : ความลับของสมอง ทำงานอย่างไรให้สมองมีความสุข วรสิริ ธรรมประดิษฐ์	136
รูปแบบการนำเสนอบทความเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการเซาธ์อีสท์บางกอก	141
แบบฟอร์มการส่งบทความ	146

#### From the Editor

วารสารวิชาการเซาธ์อีสท์บางกอก ปีที่ 2 ฉบับที่ 1 (มกราคม – มิถุนายน 2559) เป็นวารสารวิชาการที่พัฒนาทั้งด้านความทันสมัย สมบูรณ์ ความถูกต้อง และผ่านการพิจารณาเห็นชอบโดยสภาวิทยาลัย เซาธ์อีสท์บางกอก ทั้งนี้เพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นหลักฐานการประกัน คุณภาพการศึกษา และแสดงคุณภาพของการเป็นวารสารที่จะได้รับการ รับรองให้เป็นวารสารวิชาการในฐานข้อมูล TCI



วารสารวิชาการฉบับนี้ ได้นำเสนอบทความวิจัยของอาจารย์และ
นักวิจัยทั้งจากภายในและภายนอกสถาบัน และบทความวิชาการเกี่ยวกับอำนาจศาลในการชุมนุม
สาธารณะของประเทศไทยที่สังคมไทยกำลังให้ความสนใจ รวมทั้งบทความภาษาอังกฤษเพื่อแสดงถึง
ความพร้อมต่อการก้าวเป็นวารสารระดับนานาชาติ และสอดคล้องกับการเป็นประชาคมอาเซียนของ
ประเทศไทยในปี พ.ศ.2559 นี้ ในส่วนสุดท้ายยังมีรายการแนะนำหนังสือที่ให้ความรู้เกี่ยวกับความลับ
ของสมอง ซึ่งชุดของหนังสือนี้ต่อมาจาก "เรียนอย่างไรให้สมองมีความสุข" จากฉบับที่แล้ว ในฉบับนี้
เป็น "ทำงานอย่างไรให้สมองมีความสุข"

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าบทความต่าง ๆ ที่คัดสรรมานำเสนอในวารสารวิชาการเซาธ์อีสท์บางกอก ฉบับนี้ จะได้นำพาความรู้บางสิ่งบางประการ พร้อมกับความสุข ในปีใหม่ พ.ศ.2559 มายังท่านผู้อ่าน ทุกท่าน

> ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัลยา ชูประดิษฐ์ บรรณาธิการ

# ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการที่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษี ในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต : กรณีศึกษา สำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว

SERVICE MARKETING MIX FACTORS RELATING TO TAXPAYERS' DECISION

ON FILING THE PERSONAL INCOME TAX RETURN BY THE INTERNET SYSTEM:

A CASE STUDY OF SAKAEO AREA REVENUE OFFICE

มธุรส สำราญ \*\*\* ดร.อนุชาติ บุนนาค

#### บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการที่มีผล ต่อการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบ อินเทอร์เน็ต 2) เพื่อศึกษาการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต และ 3) เพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนประสมทางการตลาด บริการกับการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบ อินเทอร์เน็ต กลุ่มตัวอย่างได้แก่ ผู้เสียภาษีที่ใช้บริการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต ที่อาศัยอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบของสำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว จำนวน 392 คน ซึ่งได้มาจากการสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบชั้นภูมิ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บ รวบรวมข้อมูล ซึ่งมีความตรงตามเนื้อหา (IOC) อยู่ระหว่าง 0.66-1.00 และมีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ เท่ากับ 0.91 วิเคราะห์ข้อมูลโดยหาค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า โคสแควร์

ผลการศึกษาพบว่า 1) ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการในภาพรวมที่มีผลต่อการ ตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตอยู่ ในระดับมาก โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านราคา รองลงมาคือ ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านช่องทางการจัด จำหน่าย ด้านกระบวนการให้บริการ ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ด้านการส่งเสริมการตลาด และ ด้านพนักงาน ตามลำดับ 2) ผู้เสียภาษีตัดสินใจใช้บริการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคล

<sup>\*</sup> นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก, e-mail : mathurot.sa@rd.go.th

<sup>\*\*</sup> อาจารย์ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

Vol.2 No.1 January - June 2016

ธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 97.88 และ 3) ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการ ในภาพรวม ไม่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้ บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

คำสำคัญ: ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาด การตลาดบริการ ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ระบบ อินเทอร์เน็ต สำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว

#### Abstract

This research aimed 1) to study the service marketing mix factors affected taxpayers' decision on filing the personal income tax return by the internet system, 2) to study taxpayers' decision on filing the personal income tax return by the internet system, and 3) to find the relationship between the service marketing mix factors and taxpayers' decision on filing the personal income tax return by the internet system. The sample group was selected by a stratified sampling method that was 392 taxpayers who used the service of filing the personal income tax return by the internet system and lived in responsible zone of Sakaeo Area Revenue Office. The data was collected by the questionnaire that had the content validity (IOC) between 0.66 - 1.00 and the reliability of 0.91. The statistics used for data analysis were frequency, percentage, mean, standard deviation and chi-square test.

The results revealed that;

1) The service marketing mix factors affected taxpayers' decision on filing the personal income tax return by the internet system at a high level in overall. The highest mean factor was the price. The subordinate factors were the product, the place, the process of service, the physical evidence, the promotion and the people respectively, 2) The taxpayers decided to file the personal income tax return by the internet system which were equal to 97.88 percent, and 3) In overall, the service marketing mix factors were not related to taxpayers' decision on filing the personal income tax return by the internet system at the statistical significance level of 0.05.

**Keywords :** Marketing mix factor, Service marketing, Personal income tax, Internet system, Sakaeo Area Revenue Office

#### บทน้ำ

ในปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบอินเทอร์เน็ตมีบทบาทสำคัญในการดำเนินกิจการ ของหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทุกประเทศทั่วโลกต่างต้องปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ที่ เปลี่ยนแปลงไปเพื่อการแข่งขันกับประเทศต่าง ๆ ดังนั้นประเทศไทยก็ต้องมีการปรับปรุงการบริหาร จัดการภาครัฐให้สามารถก้าวทันโลกเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับประเทศต่าง ๆ ประเทศไทยจึง ได้ประกาศนโยบายรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) ขึ้นมาอย่างเป็นทางการ เพื่อให้สอดคล้อง กับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง เป็นการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมา ประยุกต์ใช้ในองค์การ เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการและระบบการให้บริการของหน่วยงาน ภาครัฐ ให้มีประสิทธิภาพโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบ ราชการ, 2557)

กรมสรรพากรเป็นหน่วยงานหนึ่งในสังกัดกระทรวงการคลัง มีหน้าที่ในการจัดเก็บภาษีอากร เพื่อเป็นรายได้ของรัฐบาลนำไปใช้เป็นงบประมาณในการบริหารและพัฒนาประเทศให้มีความมั่นคง ดังนั้น การบริหารจัดเก็บภาษีอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจะช่วยส่งผลที่ดีต่อการนำรายได้ไป บริหารประเทศเป็นอย่างมาก กรมสรรพากรจึงได้ตระหนักถึงการนำเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ ในการพัฒนาการจัดเก็บภาษี กรมสรรพากรได้รับมอบหมายให้เป็นโครงการนำร่อง (Pilot Project) คือโครงการระบบภาษีออนไลน์ (e-Revenue) ซึ่งปัจจุบันได้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์อย่าง ต่อเนื่องเพื่อให้สอดรับกับนโนบายรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e-Government) การให้บริการยื่นแบบ แสดงรายการภาษีทางอินเทอร์เน็ตเป็นบริการหนึ่งในหลายบริการที่กรมสรรพากรลงทุนวางรากฐาน ทางด้านระบบสารสนเทศ เพื่อให้บริการกับผู้เสียภาษีให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ประหยัดและ ถูกต้อง อีกทั้งเป็นการลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังเป็นผลดีต่อผู้เสียภาษีไม่ต้องเสียเวลา และค่าใช้จ่ายในการเดินทางมายื่นแบบที่สำนักงานสรรพากรพื้นที่สาขา มีโปรแกรมช่วยคำนวณภาษี สามารถยื่นแบบฯ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง ไม่เว้นหยุดราชการ และยังลดความยุ่งยากการยื่นเอกสาร ประกอบในขณะที่ผู้เสียภาษีทำการยื่นแบบฯ ส่วนผลดีที่เกิดขึ้นกับกรมสรรพากรคือ ทำให้ประหยัด ต้นทุนในการจัดพิมพ์แบบแสดงรายการ และจากการวิเคราะห์ผลการจัดเก็บภาษีอากรตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ.2556 โดยจำแนกตามประเภทภาษี เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ต่อยอดรวมภาษีทุกประเภทคิดเป็นร้อยละ พบว่า ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาเป็นประเภทภาษีที่จัดเก็บ ได้มากเป็นลำดับที่ 3 ซึ่งมีผลต่อยอดการจัดเก็บภาษีโดยรวม หากมีการบริหารจัดการที่ไม่ดีหรือไม่ ครอบคลุม ก็จะทำให้การจัดเก็บภาษีไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จากข้อมูลสำนักงานสรรพากรพื้นที่ สระแก้ว ปีภาษี 2555 มีจำนวนผู้เสียภาษีที่เป็นบุคคลธรรมดาที่มีหน้าที่ต้องยื่นแบบแสดงรายการ ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทั้งสิ้น 34,480 ราย และมีจำนวนผู้เสียภาษีที่ใช้บริการโดยการยื่นแบบแสดง รายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต 18,300 ราย คิดเป็นร้อยละ 53.07 ซึ่งยังมี

ผู้เสียภาษีที่เป็นบุคคลธรรมดาอีกจำนวนมากที่ยังไม่ใช้บริการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 46.93 การยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต เป็นการให้บริการอีกช่องทางหนึ่งที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้เสียภาษี หากมีการเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการให้มากขึ้น ก็จะมีผลทำให้การจัดเก็บภาษีเงินได้บุคคลธรรมดามี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น จึงควรมีการศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสีย ภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต (กรมสรรพากร, 2557)

ดังนั้น ผู้ศึกษาในฐานะเป็นข้าราชการในกรมสรรพากร มีความสนใจที่จะศึกษาปัจจัยส่วน ประสมทางการตลาดบริการที่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการ ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดเก็บภาษี การ สร้างเสริมความสมัครในการเสียภาษี และเป็นการให้บริการที่ดีของกรมสรรพากร รวมถึงการนำผลที่ ได้จากศึกษาไปใช้ในการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการศึกษา

- 1. เพื่อศึกษาปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการที่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของ ผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต : กรณีศึกษา สำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว
- 2. เพื่อศึกษาการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต : กรณีศึกษาสำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว
- 3. เพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการกับการตัดสินใจของ ผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต

#### วิธีการวิจัย

## สมมติฐานของการศึกษา

ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการมีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการ ยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต

#### ขอบเขตของการศึกษา

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร ได้แก่ ผู้เสียภาษีที่ใช้บริการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทาง ระบบอินเทอร์เน็ต ที่อาศัยอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบของสำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้วจำนวน 18,300 ราย (สำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว, 2555) กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้เสียภาษีที่ใช้บริการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ทางระบบอินเทอร์เน็ต ที่อาศัยอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบของสำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว จำนวน 392 คน โดยกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างตามสูตร Taro Yamane ที่ระดับความเชื่อมั่น 95% และ ค่าความคลาดเคลื่อนที่ 0.05 ( $\alpha$  =0.05) (Yamane, 1973) และใช้วิธีการสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบชั้นภูมิ (Stratified Sampling) (วุฒิชาติ สุนทรสมัย, 2552) ซึ่งแบ่งกลุ่มออกเป็น 7 ชั้นภูมิ

#### 2. ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

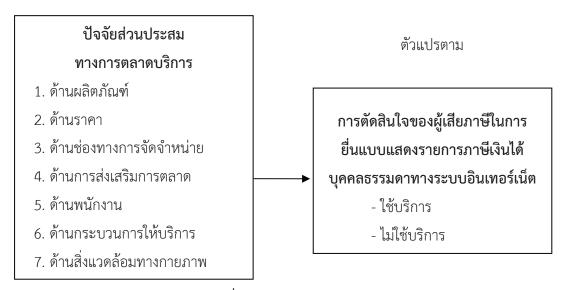
ตัวแปรอิสระ คือ ส่วนประสมทางการตลาดบริการใน 7 ด้าน ประกอบด้วย 1) ด้าน ผลิตภัณฑ์ 2) ด้านราคา 3) ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย 4) ด้านการส่งเสริมการตลาด 5) ด้าน พนักงาน 6) ด้านกระบวนการให้บริการ และ 7) ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ

ตัวแปรตาม คือ การตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต

#### กรอบแนวความคิด

การศึกษาเรื่อง ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการที่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของ ผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต : กรณีศึกษา สำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว ผู้ศึกษาได้นำแนวคิดส่วนประสมทางการตลาดบริการของ Philip Kotlor (อ้างถึงในชัยสมพล ชาวประเสริฐ, 2556) ใน 7 ด้านประกอบด้วย 1) ด้านผลิตภัณฑ์ 2) ด้าน ราคา 3) ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย 4) ด้านการส่งเสริมการตลาด 5) ด้านพนักงาน 6) ด้าน กระบวนการให้บริการ และ 7) ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ และนำมาเป็นกรอบแนวความคิด ดังรูปที่ 1

ตัวแปรอิสระ



รูปที่ 1 กรอบแนวความคิด

#### เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

การศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลโดย แบ่งเป็น 4 ตอน ดังนี้ ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา และรายได้เฉลี่ยต่อเดือน ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบ ตรวจสอบรายการ (Check List) ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการ ที่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ทางระบบอินเทอร์เน็ตใน 7 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านผลิตภัณฑ์ 2) ด้านราคา 3) ด้านช่องทางการจัด จำหน่าย 4) ด้านการส่งเสริมการตลาด 5) ด้านพนักงาน 6) ด้านกระบวนการให้บริการ และ 7) ด้าน สิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) ตอนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับการตัดสินใจใช้บริการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาผ่านทาง ระบบอินเทอร์เน็ตของผู้เสียภาษี ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List) และตอนที่ 4 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบปลายเปิด (Open Ended)

## การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

ผู้ศึกษาได้ดำเนินการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ โดยให้ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน ตรวจสอบความสอดคล้องของเนื้อหาได้ค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) อยู่ระหว่าง 0.66-1.00 และนำ แบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วไปทดลองใช้กับกับกลุ่มตัวอย่างที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา จำนวน 30 ชุด จากนั้นนำมาวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) โดยการวิเคราะห์หาความ เชื่อมั่นตามวิธีของ Cronbach's Alpha Coefficient (Cronbach, 1970) ได้ค่าความเชื่อมั่นของ แบบสอบถาม เท่ากับ 0.91

## การเก็บรวบรวมข้อมูล

- 1. ผู้ศึกษาจัดส่งแบบสอบถามให้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 392 คน ทางไปรษณีย์พร้อมกำหนดวัน ส่งแบบสอบถามกลับ และผู้ศึกษาได้แนบซองเอกสารติดอากรแสตมป์ที่จ่าหน้าซองถึงผู้ศึกษา เพื่อให้ ผู้ตอบแบบสอบถามส่งแบบสอบถามกลับทางไปรษณีย์ โดยผู้ศึกษาได้ดำเนินการส่งแบบสอบถามเดือน เมษายน พ.ศ. 2558 และได้รับแบบสอบถามกลับคืนมา เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2558 จำนวน 330 คน
- 2. ผู้ศึกษานำแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืน จำนวน 330 คน คิดเป็นร้อยละ 84.18 มา ตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของแบบสอบถามแล้วนำข้อมูลที่ได้ไปวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติโดยใช้ โปรแกรมสำเร็จรูป

## การวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์แบบสอบถามตอนที่ 1 วิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) วิเคราะห์หาค่าความถี่ (Fregency) และค่าร้อยละ (Percentage)

- 2. การวิเคราะห์แบบสอบถามตอนที่ 2 วิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) วิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย ( $\overline{x}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (sd.)
- 3. วิเคราะห์แบบสอบถามตอนที่ 3 วิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) วิเคราะห์หาค่าความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage)
  - 4. การวิเคราะห์แบบสอบถามตอนที่ 4 โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)
  - 5. การทดสอบสมมติฐาน วิเคราะห์โดยใช้ค่าไคสแควร์ (Chi-Square)

#### ผลการวิจัย

ผลการวิจัย พบว่า ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการในภาพรวม มีความสัมพันธ์กับ การตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านมีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจอยู่ในระดับ มาก โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านราคา รองลงมาคือ ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านช่องทางการจัด จำหน่าย ด้านกระบวนการให้บริการ ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ด้านการส่งเสริมการตลาด และ ด้านพนักงาน ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยส่วนประสมทางการตลาด
 บริการที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้
 บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตในภาพรวมและรายด้าน

<b>ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการ</b>	n = 330		ระดับความสัมพันธ์		
O U UOSI 6 12 O 6 0 SIA 71 INITI 67 ISI IYI O 611 I 6	$\overline{x}$	sd.	30710113 INSIN 1120		
ด้านผลิตภัณฑ์	4.05	0.74	มาก		
ด้านราคา	4.18	0.73	มาก		
ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย	3.92	0.79	มาก		
ด้านการส่งเสริมการตลาด	3.71	0.81	มาก		
ด้านพนักงาน	3.68	0.85	มาก		
ด้านกระบวนการให้บริการ	3.89	0.71	มาก		
ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ	3.80	0.70	มาก		
รวม	3.89	0.62	มาก		

ผลการศึกษาการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต พบว่า ผู้เสียภาษีที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ตัดสินใจใช้บริการยื่นแบบ แสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 97.88 ดังตารางที่ 2

**ตารางที่ 2** แสดงจำนวนและร้อยละของการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการ ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต

การตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบรายการ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต		
ใช้บริการ	323	97.88
ไม่ใช้บริการ	7	2.12
5311	330	100.00

ผลการทดสอบสมมติฐานพบว่า ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการในภาพรวมไม่มี ความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทาง ระบบอินเทอร์เน็ต อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ดังตารางที่ 3

**ตารางที่ 3** แสดงความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการในภาพรวมกับการ ตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบ อินเทอร์เน็ต

ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการ -	การตั	5011	
	ใช้บริการ	ไม่ใช้บริการ	รวม
น้อยที่สุด	1	0	1
น้อย	3	0	3
ปานกลาง	65	4	69
มาก	152	3	155
มากที่สุด	102	0	102
2371	323	7	330
Chi–square Tests	Value	df	Sig.
Pearson Chi–square	6.81	4	0.146

<sup>\*</sup> นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### การอภิปรายผลและสรุป

จากผลการศึกษามีประเด็นสำคัญที่ผู้ศึกษานำมาอภิปรายผล ดังนี้

**ด้านผลิตภัณฑ์** ผลการศึกษาพบว่า ในภาพรวมมีผลต่อการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการ ยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า การยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตนั้นสามารถยื่น แบบได้ตลอด 24 ชั่วโมง โดยไม่มีวันหยุด ได้รับความสะดวกในการไปชำระภาษีตามช่องทางต่าง ๆ ที่ จัดไว้บริการ เช่น ตู้เอทีเอ็ม เคาน์เตอร์เซอร์วิส สอดคล้องกับแนวคิดส่วนประสมทางการตลาดบริการ ยุพาวรรณ วรรณวาณิชย์ (2548) ที่กล่าวว่า การพิจารณาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์บริการจะต้องพิจารณา ถึงขอบเขตของบริการ คุณภาพของบริการ ระดับชั้นของบริการ ตราสินค้า สายการบริการ การ รับประกัน และการบริการหลังการขายนั้นคือส่วนผสมด้านผลิตภัณฑ์บริการ จะต้องครอบคลุม ขอบข่ายที่กว้าง สอดคล้องกับแนวคิดรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบ ราชการ (2557) ที่กล่าวว่า การนำเอารัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อให้ภาครัฐได้นำเอาเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารมาใช้เปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงาน ทำให้เพิ่มความรวดเร็วในการ ดำเนินการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนและหน่วยงาน ในการทำธุรกรรมต่าง ๆ ได้รับฟังความ คิดเห็นของประชาชน ให้บริการที่รวดเร็ว เที่ยงตรง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่ประชาชน หน่วยงานต่าง ๆ สอดคล้องกับงานวิจัยของ สุธิดา ทุ่งแจ้ง (2550) ที่พบว่า ตัวกำหนดที่มีอิทธิพลต่อ การตัดสินใจยื่นแบบแสดงรายการภาษีมูลค่าเพิ่มผ่านระบบอินเทอร์เน็ตของผู้ประกอบการเป็นอันดับ แรกคือ การได้รับสิทธิพิเศษในการยื่นแบบหลังเวลา 16.30-22.00 น. ของทุกวันโดยไม่เว้น วันหยุดราชการ รองลงมาคือได้รับความสะดวกรวดเร็ว มากกว่าการยื่นแบบฯ ที่หน่วยจัดเก็บ และยัง สอดคล้องกับงานวิจัยของ สุทธิพร อยู่สบาย (2555) ที่พบว่า ผู้ที่ยื่นแบบและชำระภาษีทาง อินเทอร์เน็ตเห็นว่าการยื่นแบบภาษีเงินได้นิติบุคคลและชำระภาษีทางระบบอินเทอร์เน็ต มีความ สะดวกและความรวดเร็ว สามารถใช้บริการทางระบบอินเทอร์เน็ตได้ทุกวันไม่เว้นวันหยุดราชการ แต่ ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการด้านผลิตภัณฑ์ ไม่มี ความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษ์ในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทาง ระบบอินเทอร์เน็ต อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การยื่นแบบแสดง รายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตเป็นผลิตภัณฑ์บริการที่ไม่สามารถจับต้องได้ จึงไม่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษี สอดคล้องกับแนวคิดส่วนประสมทางการตลาด บริการของ ฤดี หลิมไพโรจน์ (2552) ที่กล่าวว่า บริการจัดเป็นผลิตภัณฑ์อย่างหนึ่งแต่เป็นผลิตภัณฑ์ ที่ไม่มีตัวตน (Intangible Product) ไม่สามารถจับต้องได้ มีลักษณะเป็นอาการนามไม่ว่าจะเป็นความ สะดวก ความรวดเร็ว ความสบายตัว ความสบายใจ การให้ความเห็น การให้คำปรึกษา เป็นต้น

**ด้านราคา** ผลการศึกษาพบว่า ในภาพรวมมีผลต่อการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่น แบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า การยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตนั้นประหยัด ค่าใช้จ่าย และประหยัดเวลาการเดินทางไปยื่นแบบที่หน่วยรับบริการ สอดคล้องกับแนวคิดส่วน ประสมทางการตลาดบริการของ ยุพาวรรณ วรรณวาณิชย์ (2548) ที่กล่าวว่า การพิจารณาด้านราคา ้นั้นจะต้องรวมถึงระดับราคา ส่วนลด เงินช่วยเหลือค่านายหน้า และเงื่อนไขการชำระเงิน สินเชื่อ การค้า เนื่องจากราคามีส่วนในการทำให้บริการต่าง ๆ มีความแตกต่างกัน และมีผลต่อผู้บริโภคในการ รับรู้ถึงคุณค่าที่ได้รับจากการบริการโดยเทียบระหว่างราคาและคุณภาพของบริการ สอดคล้องกับ งานวิจัยของ ธีรชาติ กระต่ายทอง (2550) ที่พบว่า ผู้เสียภาษีมีความพึงพอใจการยื่นแบบชำระภาษี ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตเพราะเป็นการประหยัดเวลา สอดคล้องกับงานวิจัยของ วัฒนา แสนจิตต์ (2551) ที่พบว่า มีความพึงพอใจในระดับมากในด้านความประหยัดเวลาในการเดินทาง สอดคล้องกับ งานวิจัยของ พรพิมล ศิริโชติอาภรณ์ (2551) ที่พบว่า เหตุผลในการเลือกใช้บริการยื่นแบบและชำระ ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตให้ความสำคัญกับด้านค่าใช้จ่ายในการใช้บริการระดับ มากที่สุด และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ European Commission (2004) ที่พบว่า ผู้ใช้บริการ จำนวนร้อยละ 80 คิดว่าการใช้บริการอิเล็กทรอนิกส์ช่วยประหยัดเวลา แต่ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการด้านราคา ไม่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสีย ภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบ อินเทอร์เน็ตเป็นการลดค่าใช้จ่ายของภาครัฐมากกว่าเป็นการลดค่าใช้จ่ายของผู้เสียภาษี เช่น ภาครัฐ สามารถลดต้นทุนการจัดพิมพ์แบบแสดงรายการชำระภาษี ลดจำนวนเจ้าหน้าที่ให้บริการรับแบบที่ สำนักงานสรรพากรพื้นที่สาขา สอดคล้องกับแนวคิดรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาระบบราชการ (2557) ที่กล่าวว่า การนำเอารัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์มาใช้เพื่อให้ภาครัฐได้นำเอา เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้เปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงาน ช่วยให้เกิดการลดต้นทุน ลดกำลังคน ลดเวลาในการทำงาน ลดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ผลการศึกษา พบว่า มีผลต่อการตัดสินใจของผู้เสียภาษีใน การยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจ เป็นเพราะว่า การยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตนั้นสามารถ ยื่นแบบได้โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่บ้าน หรือร้านอินเทอร์เน็ต สอดคล้องกับแนวคิดส่วนประสมทาง การตลาดบริการของ อรจันทร์ ศิริโชติ (2556) ที่กล่าวว่า การส่งมอบผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ตมักใช้ กับบริการประเภทบริการสารสนเทศของลูกค้า (Information Processing) ซึ่งประหยัดเวลาในการ ส่งมอบบริการ และสามารถรวบรวมข้อมูลของลูกค้าได้มาก แต่การให้บริการแบบนี้อาจต้องใช้ร่วมกับ

ช่องทางกายภาพ เช่น ผู้ให้บริการขนส่งพัสดุภัณฑ์ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า แต่ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ไม่มีความสัมพันธ์กับการ ตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ผู้เสียภาษีสามารถเข้าถึงการยื่นแบบ แสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต ได้ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ตัวเองมากขึ้น ประกอบกับการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสามารถเชื่อมต่อได้สะดวกและรวดเร็ว ไม่ต้องใช้ บริการของสำนักงานบัญชี หน่วยรับบริการยื่นแบบตามห้างสรรพสินค้า หรือหน่วยรับบริการที่ สำนักงานสรรพากรพื้นที่สาขา สอดคล้องกับแนวคิดรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาระบบราชการ (2557) ที่กล่าวว่า สื่อดิจิตอลได้ปฏิวัติสังคมให้เป็นสังคมสารสนเทศ และสังคม ฐานความรู้ ผู้คนจำนวนมากในโลก และกำลังมากขึ้นในประเทศไทยสามารถเข้าถึงระบบอินเทอร์เน็ต ด้วยการใช้คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล โทรทัศน์ เคเบิลทีวี และโทรศัพท์ติดตามตัว มีความหลากหลายใน บริการต่าง ๆ ที่ไม่เคยมีมาก่อนในอดีต ทำให้โลกทั้งใบสามารถสื่อสาร และส่งข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนความรู้ภายในเสี้ยววินาทีเท่านั้น

**ด้านการส่งเสริมการตลาด** ผลการศึกษาพบว่า มีผลต่อการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการ ยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า การยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตนั้นได้มีการ ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ อย่างทั่วถึงในการให้ความรู้ การจูงใจ และสามารถเข้าใจได้ง่าย สอดคล้องกับแนวคิดส่วนประสมทางการตลาดบริการของ ยุพาวรรณ วรรณวาณิชย์ (2548) ที่กล่าว ว่า การส่งเสริมการตลาดรวบรวมวิธีการที่หลากหลายของการสื่อสารกับตลาดต่าง ๆ ไม่ว่าจะผ่านการ โฆษณา กิจกรรมการขายโดยบุคคล กิจกรรมส่งเสริมการขายและรูปแบบอื่นทั้งทางตรงสู่สาธารณะ และทางอ้อมผ่านสื่อ เช่น การประชาสัมพันธ์ และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ พรพิมล ศิริโชติ อาภรณ์ (2551) ที่พบว่า เหตุผลในการเลือกใช้บริการยื่นแบบและชำระภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทาง ระบบอินเทอร์เน็ต ให้ความสำคัญระดับมากกับด้านการประชาสัมพันธ์ ได้แก่ มีการประชาสัมพันธ์ให้ ความรู้ ความเข้าใจ ผ่านสื่อต่าง ๆ มีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารที่สามารถเข้าใจ ได้ง่ายอย่างทั่วถึง มีการประชาสัมพันธ์ที่จูงใจทำให้มีความสนใจที่จะใช้บริการ แต่ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการด้านการส่งเสริมการตลาด ไม่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจ ของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการยื่นแบบจากเดิมที่สามารถยื่นแบบได้ที่ สำนักงานสรรพากรพื้นที่สาขา ธนาคารพาณิชย์ และทางไปรษณีย์ ซึ่งผู้เสียภาษีทราบอยู่แล้วว่ามี หน้าที่ต้องยื่นแบบตามกฎหมายประมวลรัษฎากร การประชาสัมพันธ์จึงไม่มีความสัมพันธ์กับการ

ตัดสินใจของผู้เสียภาษี สอดคล้องกับแนวคิดของ กรมสรรพากร (2557) ที่กล่าวว่า ปัจจุบันบริการยื่น แบบแสดงรายการและชำระภาษีผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เปิดให้บริการจำนวน 15 แบบ ได้แก่ ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา (ภ.ง.ด.90, ภ.ง.ด.91, ภ.ง.ด.94, ภ.ง.ด.1, ภ.ง.ด.2, ภ.ง.ด.3) ภาษีเงินได้นิติ บุคคล (ภ.ง.ด.50, ภ.ง.ด.51, ภ.ง.ด.52, ภ.ง.ด.53, ภ.ง.ด.54, ภ.ง.ด.55) ภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ.30 และ ภ.พ.36) ภาษีธุรกิจเฉพาะ (ภ.ธ.40) ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่แก่ผู้เสียภาษี จากเดิมที่มี 3 ช่องทาง คือ การ ยื่นที่สำนักงานสรรพากรพื้นที่สาขา ธนาคารพาณิชย์ และยื่นทางไปรษณีย์

**ด้านพนักงาน** ผลการศึกษาพบว่า มีผลต่อการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดง รายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การ ยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตนั้น ได้จัดเจ้าหน้าที่ไว้สำหรับ คอยให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหา และให้ความรู้เกี่ยวกับการยื่นแบบทางระบบอินเทอร์เน็ต สอดคล้อง กับแนวคิดส่วนประสมทางการตลาดบริการ ชัยสมพล ชาวประเสริฐ (2556) ที่กล่าวว่า พนักงานจะ ประกอบด้วยบุคคลทั้งหมดในองค์กรที่ให้บริการนั้น ซึ่งจะรวมตั้งแต่เจ้าของ ผู้บริหาร พนักงานในทุก ระดับ ซึ่งบุคคลดังกล่าวทั้งหมด มีผลต่อคุณภาพของการให้บริการ และยังสอดคล้องกับแนวคิดส่วน ประสมทางการตลาดบริการของ อรจันทร์ ศิริโชติ (2556) ที่กล่าวว่า การให้บริการส่วนใหญ่ ปฏิบัติการโดยใช้บุคคล ดังนั้น การคัดเลือก การฝึกอบรม และการจูงใจพนักงานมีความสำคัญยิ่ง สามารถสร้างความแตกต่างและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า พนักงานควรมีความรู้ความสามารถในการ ให้บริการ มีทัศนคติที่ดีต่ออาชีพบริการ มีการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันท่วงที่ มีความคิดสร้างสรรค์ และมีความสามารถในการแก้ปัญหาได้ ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัย ส่วนประสมทางการตลาดบริการด้านพนักงาน ไม่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการ ยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบ อินเทอร์เน็ต เป็นประเภทบริการสารสนเทศ พนักงานจึงไม่มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงในขณะที่ผู้เสียภาษี ยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางอินเทอร์เน็ต สอดคล้องกับแนวคิดส่วนประสมทาง การตลาดบริการของ ชัยสมพล ชาวประเสริฐ (2556) ที่กล่าวว่า พนักงาน ผู้ให้บริการเป็นบุคคลที่ ้ต้องพบปะและให้บริการกับลูกค้าโดยตรง และพนักงานในส่วนสนับสนุนก็จะทำหน้าที่ให้การ สนับสนุนงานด้านต่าง ๆ ที่จะทำให้การบริการนั้นครบถ้วนสมบูรณ์

ด้านกระบวนการให้บริการ ผลการศึกษาพบว่า มีผลต่อการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการ ยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อยู่ในระดับมาก และผลการ ทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการด้านกระบวนการให้บริการ มี ความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทาง ระบบอินเทอร์เน็ต อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การยื่นแบบแสดง

รายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตนั้นมีโปรแกรมช่วยคำนวณภาษีและตรวจสอบ ข้อมูลในขั้นต้นที่ดี และขั้นตอนการสมัครใช้บริการในการยื่นแบบไม่ยุ่งยาก สอดคล้องกับแนวคิดส่วน ประสมทางการตลาดบริการของ ชัยสมพล ชาวประเสริฐ (2556) ที่กล่าวว่า กระบวนการให้บริการ เป็นส่วนประสมทางการตลาดที่มีความสำคัญมากต้องอาศัยพนักงานที่มีประสิทธิภาพหรือเครื่องมือ ทันสมัยในการทำให้เกิดกระบวนการที่สามารถส่งมอบบริการที่มีคุณภาพได้ เนื่องจากการให้บริการ โดยทั่วไปมักจะประกอบไปด้วยหลายขั้นตอนได้แก่ การต้อนรับ การสอบถามข้อมูลเบื้องต้น การ ให้บริการตามความต้องการ การชำระเงิน เป็นต้น ซึ่งในแต่ละขั้นตอนต้องประสานเชื่อมโยงกันอย่างดี หากขั้นตอนใดไม่ดีแม้ขั้นตอนเดียวย่อมทำให้การบริการไม่เป็นที่ประทับใจแก่ลูกค้า และยังสอดคล้อง กับงานวิจัยของ พรพิมล ศิริโชติอาภรณ์ (2551) ที่พบว่า เหตุผลในการเลือกใช้บริการยื่นแบบและ ชำระภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางอินเทอร์เน็ตให้ความสำคัญระดับมากกับด้านระบบงาน ได้แก่ ขั้นตอนใช้งานไม่ยุ่งยาก มีโปรแกรมช่วยคำนวณภาษีและตรวจสอบข้อมูลในขั้นต้นที่ดี

**ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ** ผลการศึกษาพบว่า มีผลต่อการตัดสินใจของผู้เสียภาษีใน การยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อยู่ในระดับมาก และผล การทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ มี ความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทาง ระบบอินเทอร์เน็ต อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การยื่นแบบแสดง รายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตนั้นมีระบบแสดงผลได้ถูกต้องชัดเจน การ เชื่อมต่อเว็บไซต์ที่สะดวกรวดเร็ว และการออกแบบเว็บไซต์ค้นหารายการได้ง่าย ทันสมัย น่าสนใจ สอดคล้องกับแนวคิดส่วนประสมทางการตลาดบริการ ชัยสมพล ชาวประเสริฐ (2556) ที่กล่าวว่า สิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ได้แก่ อาคารของธุรกิจบริการ เครื่องมือ และอุปกรณ์ เช่น เครื่อง คอมพิวเตอร์ เครื่องเอทีเอ็ม เคาน์เตอร์ให้บริการ การตกแต่งสถานที่ ล็อบบี้ ลานจอดรถ สวน ห้องน้ำ ป้ายประชาสัมพันธ์ แบบฟอร์มต่าง ๆ สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้เป็นสิ่งที่ลูกค้าใช้เป็นเครื่องหมายแทนคุณภาพ ของการให้บริการ กล่าวคือ ลูกค้าจะอาศัยสิ่งแวดล้อมทางกายภาพเป็นปัจจัยหนึ่งในการเลือกใช้ บริการ ดังนั้น สิ่งแวดล้อมทางกายภาพยิ่งดูหรูหราและสวยงามเพียงใดบริการน่าจะมีคุณภาพตาม ด้วย สอดคล้องกับงานวิจัยของ ธีรชาติ กระต่ายทอง (2550) ที่พบว่า ด้านการออกแบบเว็บไซต์ ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคาดหวังระดับมากที่สุดและมีการรับรู้ระดับมาก โดยค่าเฉลี่ยความ คาดหวังสูงกว่าค่าเฉลี่ยการรับรู้อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งมีความแตกต่างในปัจจัยย่อยด้านเนื้อหา ความ สวยงามของเว็บไซต์ การค้นหาและเลือกรายการ และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ Zhang & Tang (2006) ที่พบว่า การออกแบบเว็บไซด์ตัวแปรย่อยที่มีผลต่อการรับรู้คุณภาพบริการทางอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ ความเหมาะสมของเนื้อหา การเชื่อมโยง การเชื่อมต่อเครือข่าย การค้นหา และการออกแบบ การเปิดให้บริการ 24 ชั่วโมง

### สรุปผลการศึกษา

ผลการศึกษา พบว่า ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการในภาพรวม มีผลต่อการ ตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตอยู่ ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านมีผลต่อการตัดสินใจอยู่ในระดับมาก โดยด้านที่ มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านราคา รองลงมาคือ ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ด้าน กระบวนการให้บริการ ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ด้านการส่งเสริมการตลาด และด้านพนักงาน ผล การศึกษาการตัดสินใจของผู้เสียภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบ อินเทอร์เน็ต พบว่า ผู้เสียภาษีที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ตัดสินใจใช้บริการ ยื่นแบบแสดงรายการ ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 97.88 และผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดบริการในภาพรวม ไม่มีความสัมพันธ์กับการตัดสินใจของผู้เสีย ภาษีในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ต อย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ .05

#### ข้อเสนอแนะ

- 1. ข้อเสนอแนะจากผลการศึกษา
- 1.1 ด้านผลิตภัณฑ์ ควรให้ความสำคัญกับการดูแลการทำงานของระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ต ให้สามารถใช้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง โดยเฉพาะในช่วงเวลาที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก และเพิ่มช่องทางการชำระภาษีตามช่องทางต่าง ๆ ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อความสะดวกของผู้ใช้บริการ
- 1.2 ด้านราคา ควรส่งเสริมให้มีการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาทาง ระบบอินเทอร์เน็ตให้มากขึ้นทำให้ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายการเดินทาง และยังช่วยรัฐลดต้นทุน การจัดพิมพ์แบบแสดงรายการชำระภาษี
- 1.3 ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ควรส่งเสริมให้มีการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้ บุคคลธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตโดยใช้คอมพิวเตอร์ที่บ้าน หรือใช้บริการร้านอินเทอร์เน็ตใกล้ บ้านเพื่อเป็นการประหยัดเวลาเดินทาง
- 1.4 ด้านการส่งเสริมการตลาด ควรส่งเสริมให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการยื่นแบบทางระบบอินเทอร์เน็ตผ่านสื่อต่าง ๆ อย่างทั่วถึง เข้าใจง่าย และจูงใจ ตลอดจน การปลูกฝังความรู้ความเข้าใจในเรื่องภาษีอากรแก่ประชาชน ตั้งแต่เยาว์วัย โดยอาจแทรกเนื้อหา เกี่ยวกับประโยชน์และความสำคัญของภาษีอากรลงในวิชาที่มีการเรียนการสอน
- 1.5 ด้านพนักงาน ควรปรับปรุงโดยการจัดเจ้าหน้าที่ให้เพียงพอในการให้บริการ เช่น ควรเพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่ให้มากขึ้นสำหรับการให้บริการปรึกษาทางโทรศัพท์ เนื่องจากผู้ใช้บริการ ต้องใช้เวลารอนานในการรับโทรศัพท์ของเจ้าหน้าที่

- 1.6 ด้านกระบวนการให้บริการ ควรให้ความสำคัญกับระบบของโปรแกรมช่วยคำนวณ ภาษีและตรวจสอบข้อมูลในขั้นต้นให้มีประสิทธิภาพ และขั้นตอนการสมัครใช้บริการในการยื่นแบบไม่ ควรยุ่งยากเกินไป
- 1.7 ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ควรให้ความสำคัญกับระบบแสดงผลของการยื่นแบบ ต้องถูกต้องชัดเจน การเชื่อมต่อเว็บไซต์ของกรมสรรพากรต้องสะดวก รวดเร็ว และการออกแบบ เว็บไซต์ควรออกแบบโดยทำให้การค้นหาและเลือกรายการได้ง่าย ชัดเจน สะดวก
  - 2. ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

ควรทำการศึกษา ความพึงพอใจต่อการใช้บริการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดาทางระบบอินเทอร์เน็ตของผู้เสียภาษี เพื่อให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้เสียภาษีใน ด้านต่าง ๆ เช่น ด้านกระบวนการให้บริการ ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ด้านพนักงาน เป็นต้น

#### เอกสารอ้างอิง

- กรมสรรพากร. (2557). *ข้อมูลเกี่ยวกับสรรพากร บริการข้อมูลและบริการอิเล็กทรอนิกส์.* สืบค้น 11 กรกฎาคม 2557, จาก http://www.rd.go.th/publish
- ขัยสมพล ชาวประเสริฐ. (2556). การตลาดบริการ. กรุงเทพฯ: ซีเอ็ดยูเคชั่น.
- ธีรชาติ กระต่ายทอง. (2550). ความพึงพอใจของผู้เสียภาษีในเขตพื้นที่ของสำนักงานสรรพากรพื้นที่ เชียงใหม่ 2 ต่อคุณภาพการให้บริการยื่นแบบแสดงรายการและการชำระภาษีเงินได้บุคคล ธรรมดาผ่านอินเทอร์เน็ต. (การค้นคว้าอิสระบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่).
- พรพิมล ศิริโชติอาภรณ์. (2551). เหตุผลการใช้บริการการยื่นแบบและชำระภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา ทางอินเทอร์เน็ต : กรณีศึกษา สำนักงานสรรพากรพื้นที่ชลบุรี 2. (การค้นคว้าอิสระรัฐ ประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทั่วไป, มหาวิทยาลัยบูรพา).
- ยุพาวรรณ วรรณวาณิชย์. (2548). *การตลาดบริการ.* กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ฤดี หลิมไพโรจน์. (2552). *การตลาดบริการ* (พิมพ์ครั้งที่ 5). ปทุมธานี: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัย กรุงเทพ.
- วัฒนา แสนจิตต์. (2551). ปัจจัยที่มีผลในการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาบน ระบบอินเทอร์เน็ต ผ่านหน่วยบริการรับแบบๆ : กรณีศึกษาหน่วยบริการรับแบบแสดง รายการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดานอกสถานที่ในจังหวัดเชียงใหม่. (การค้นคว้าอิสระรัฐ ประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่).

- วุฒิชาติ สุนทรสมัย. (2552). การวิจัยการตลาดและระบบสารสนเทศทางการตลาด. กรุงเทพฯ: สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น).
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. (2557). รูปแบบรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (e Government). สืบค้น 11 กรกฎาคม 2557, จาก
  http://www.opdc.go.th/oldweb/Doc\_report/ File\_download/1132827500-1-87-1.pdf
- สำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว. (2555). ช้อมูลผู้ประกอบการในท้องที่จังหวัดสระแก้วที่ยื่นแบบ ผ่านอินเทอร์เน็ต. สระแก้ว: สำนักงานสรรพากรพื้นที่สระแก้ว.
- สุทธิพร อยู่สบาย. (2555). ความคิดเห็นของผู้เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในเขตอำเภอเมืองลำปางต่อ
  การยื่นแบบเสียภาษีทางอินเทอร์เน็ต. (การค้นคว้าอิสระบัญชีมหาบัณฑิต,
  มหาวิทยาลัยเชียงใหม่).
- สุธิดา ทุ่งแจ้ง. (2550). ตัวกำหนดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจยื่นแบบแสดงรายการภาษีมูลค่าเพิ่ม
  ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตของผู้ประกอบการในอำเภอเมือง จังหวัดลำปาง. (การค้นคว้าอิสระ
  เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่).
- อรจันทร์ ศิริโชติ. (2556). การตลาดบริการ. สงขลา: น้ำศิลป์โฆษณา.
- Cronbach, L. J. (1970). Essentials of Psychological Testing. New York: Harper and Row.
- European Commission. (2004). *User Satisfaction and Usage Survey of e Government services*. สืบค้น 2 พฤศจิกายน 2557, จาก http://www.europa.eu.int/egovernment research.
- Yamane, Taro. (1973). *Statistics : An Introductory Analysis* (3rd ed). New York: Harper and Row.
- Zhang, Xi, and Yu Tang. (2006). *Customer perceived E-service quality in online shopping*. (Master's thesis, Lulea University of Technology).

## ปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด KEY FACTORS FOR SELECTING TRUCK TRANSPORT SERVICE AGENCY A CASE OF R.J. LOGISTICS LIMITED

นพปฎล ล่ามกิจจา<sup>\*</sup> ไชยยศ ไชยมั่นคง<sup>\*\*</sup>

#### บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้ บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด จำแนกตามปัจจัยองค์กร ประชากร ที่ใช้ในการศึกษา คือ ลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก ของ บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด ใน โตรมาสที่ 1 ปี 2558 จำนวน 232 คน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ ลูกค้าที่ใช้บริการ จำนวน 147 ราย โดยใช้วิธีการสุ่มแบบง่าย เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม ที่มีค่าดัชนีความ สอดคล้องตามเนื้อหา (IOC) ระหว่าง 0.66-1.00 และมีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ 0.76 วิเคราะห์ ข้อมูลโดยใช้ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และทดสอบสมมติฐานโดยวิธีการวิเคราะห์ ความแปรปรวนทางเดียว โดยกำหนดค่านัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด ในภาพรวมและรายด้านมีความสำคัญอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x}=3.87$ ) โดยเรียงลำดับ ความสำคัญจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความสะดวก ด้านความเชื่อถือได้ ด้านความปลอดภัย และ ด้านราคา ผลการทดสอบสมมติฐานพบว่า ลูกค้าที่ใช้บริการที่มีปัจจัยองค์กรต่างกัน เลือกปัจจัยสำคัญ ในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุกในภาพรวมแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญ

คำสำคัญ: ปัจจัยสำคัญ ผู้ให้บริการ บริการขนส่ง

นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก,
e-mail : noppadll@rungjarin.org

<sup>\*\*</sup> อาจารย์ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

SOUTHEAST BANGKOK JOURNAL Vol.2 No.1 January - June 2016

Abstract

The objective of the research was to study and compare the operational quality standard of truck transportation service at R.J. Logistics Limited by categorizing personnel factors. The population are people who were customers of R.J. Logistics Limited and the size of the sample of 147 people who were customer of R.J. Logistics Limited. The size of the sample calculated by using with simple random sampling. The instrument of study was questionnaire had index of content between 0.66 - 1.00 and reliability is 0.76 and statistical used in data analysis included frequency, percentage, average, standard deviation and one-way analysis

of variance with a statistic significance level of 0.05.

The study found that key factors for selecting truck transport service agency at R.J. Logistics Limited had mean 3.87 for overall and each factor were high level. The highest mean were the conveniences, followed by reliability, safety and price. For hypothesis testing found that customers who had different organizational factors have different selecting truck transport service agency.

Keywords: Key factors, Agency service, Truck transport service

#### บทนำ

ในภาพรวมของธุรกิจขนส่งทางถนนของไทยในปี พ.ศ.2556 ที่ผ่านมามีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการขยายตัวของธุรกิจในท้องถิ่นตามภูมิภาคต่างๆและการกระจายตัวของธุรกิจรายใหญ่จาก ส่วนกลางไปยังภูมิภาคยังคงมีความคึกคักอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความต้องการวัตถุดิบในการผลิตสินค้า และความต้องการสินค้ามีมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้การขนส่งทางถนนเติบโตตามไปด้วยแต่ทั้งนี้ยังคงมี ประเด็นที่ภาคธุรกิจขนส่งยังคงเผชิญความเสี่ยงอยู่คือปัญหาจากผลกระทบในการปรับขึ้นค่าจ้าง แรงงานที่สูงขึ้นและปัญหาต้นทุนราคาเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น สำหรับในปี พ.ศ.2557 นี้ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่าธุรกิจขนส่งทางถนนน่าจะเติบโตตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่กระจายตัวสู่ภูมิภาคมากขึ้นโดยมี ปัจจัยหนุน ได้แก่ การขยายการลงทุนของภาคเอกชนไปยังภูมิภาคในปี พ.ศ.2557 นอกจากนี้ผู้ประกอบ การธุรกิจรายใหญ่ยังคงจะขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคโดยความสำคัญของการเติบโตของความเป็น เมือง (Urbanization) เป็นปัจจัยสำคัญในการดึงดูดการลงทุนไปยังต่างจังหวัด โดยเฉพาะธุรกิจค้าปลีก และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ เพื่อรองรับอุปสงค์ของประชากรในภูมิภาค ดังจะเห็นได้จาก ธุรกิจร้านค้าวัสดุก่อสร้างในต่างจังหวัดที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มร้านค้าวัสดุก่อสร้างแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) จากส่วนกลาง ที่ได้มีการขยายการลงทุนโดยเจาะกลุ่มเป้าหมายในจังหวัดที่มีศักยภาพ ทางเศรษฐกิจ มีแผนขยายการลงทุนเปิดสาขาใหม่ใกล้เคียงปีที่ผ่านมา คิดเป็นมูลค่าประมาณ 18,000 ล้านบาท นอกจากนี้ธุรกิจค้าปลีกรายใหญ่ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปีพ.ศ. 2557-2559 แผนการลงทุนเพื่อขยายสาขาและปรับปรุงสาขาเดิมคิดเป็นมูลค่าไม่ต่ำกว่า 50,000 ล้านบาท โดยการ ขยายตัวของเศรษฐกิจในต่างจังหวัดก่อให้เกิดความต้องการการขนส่งเพื่อกระจายสินค้าวัตถุดิบและ วัสดุระหว่างกรุงเทพมหานครกับภูมิภาค อาทิความต้องการขนส่งชิ้นส่วนของพรีคาสต์ที่ใช้เป็น ส่วนประกอบในการสร้างก่อสร้างที่อยู่อาศัย ที่มีแนวโน้มสูงขึ้นจากผลกระทบของการปรับขึ้นค่าแรง ขั้นต่ำ เป็นต้น รวมไปถึงความต้องการคลังสินค้าในจังหวัดหัวเมืองหลักเพื่อเป็นศูนย์กระจายสินค้าให้ ทั่วถึงและทันต่อความต้องการของผู้บริโภค อีกประการหนึ่งคือการจะก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียนในปี 2558 จะทำให้การค้าชายแดนไทยกับประเทศเพื่อนบ้านมีความสำคัญมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกับกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา, ลาว, เมียนมาร์, เวียดนาม) เนื่องจากจะมีการลดภาษี นำเข้าลงเหลือร้อยละ 0 ทั้งนี้เพื่อต้อนรับการเปิดเสรีดังกล่าว ที่ผ่านมาไทยได้มีความร่วมมือในการ พัฒนาเส้นทางเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาค ดังจะเห็นได้จากเส้นทางอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง (Greater Mekong Subregion หรือ GMS) อาทิ เส้นทาง R3A ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระเบียงเศรษฐกิจ แนวเหนือ-ใต้ (North South Economic Corridor : NSEC) ที่ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อ อำนวยความสะดวกในการขนส่งระหว่างจีนตอนใต้(มณฑลยูนนาน)กับกรุงเทพมหานคร ผ่านสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยเมื่อธันวาคม 2556 ได้มีการเปิดใช้สะพานมิตรภาพไทย-ลาวแห่งที่ 4 (เชียงของ-ห้วยทราย) นอกจากนี้ภายหลังจากการเปิด AEC มีแนวโน้มที่ภาคเอกชนของไทยจะเข้าไป

ลงทุนในประเทศเพื่อนบ้านโดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV เพิ่มมากยิ่งขึ้นเนื่องจากมีความได้เปรียบ ของต้นทุนแรงงาน ทั้งนี้จะทำให้การขนส่งปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ระหว่างประเทศเพื่อนบ้านกับ ประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น (ศูนย์วิจัยกสิกรไทย, 2557)

บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด เป็นบริษัทที่ให้บริการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุกประเภทหัว รถลาก โดยผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพการบริการขนส่ง ด้วยรถบรรทุกให้บริการรับส่งสินค้า ด้านนำเข้าและส่งออก บริการรับส่งสินค้าแบบวางพื้น วางพาเลทบริการรับขนย้ายเครื่องจักรบริการ รับ-ส่ง สินค้าภายในประเทศและบริการรับ-ส่ง สินค้างานด่วน 24 ชั่วโมง ซึ่งในรอบปี พ.ศ.2556 มี ลูกค้ามากกว่า 90 บริษัท เข้ามาใช้บริการกับทางบริษัท และบริษัทมีแผนการตลาดที่จะขยายธุรกิจไป ยังภูมิภาคอาเซียน ซึ่งการจะก้าวเข้าแข่งขันในตลาดอาเซียน แต่ในระยะ 1-2ปี ที่ผ่านมารัฐบาลมี นโยบายสนับสนุนเรื่องระบบโลจิสติกส์ทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศมากขึ้น ซึ่งทำให้มี บริษัทเกิดใหม่มากขึ้น บริษัทเริ่มประสบปัญหาเรื่องคู่แข่งขันทางการค้าที่เข้ามาช่วงชิงฐานลูกค้าเก่า และใหม่ ทำให้ผลประกอบการใน 2-3 ไตรมาสที่ผ่านมาของบริษัทมีผลประกอบการลดลง และมี แนวโน้มที่ลดลงอีก

บริษัทเล็งเห็นปัญหาที่เกิดขึ้นจึงต้องการทราบถึงปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่ง ด้วยรถบรรทุก ของลูกค้าที่ใช้มาบริการของบริษัท เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปศึกษาและพัฒนาให้บริษัทมี การบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด นำมาซึ่งผลประกอบการสูงสุดของบริษัท

## วัตถุประสงค์ของการศึกษา

เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด จำแนกตามปัจจัยองค์กร

#### วิธีการวิจัย

#### ขอบเขตของการศึกษา

ประชากร ได้แก่ ลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก ของ บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด ในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 จำนวน 232 คน (บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด, 2557)

กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด ในไตรมาสที่ 1 ปี 2558 จำนวน 147 คน โดยการกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างตามสูตรการคำนวณ ของ Taro Yamane ที่ระดับความเชื่อมั่น 95% และใช้วิธีการสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบง่าย (สิน พันธุ์พินิจ, 2553)

## สมมติฐานของการศึกษา

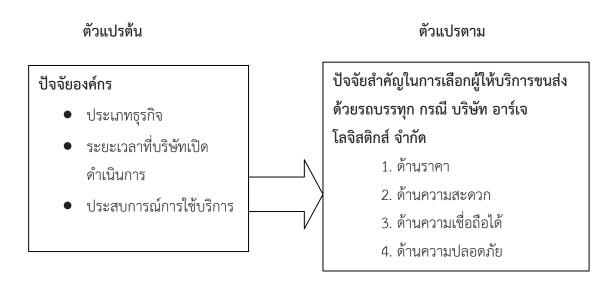
ลูกค้าที่ใช้บริการมีปัจจัยองค์กรต่างกัน เลือกปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วย รถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด แตกต่างกัน

#### กรอบแนวความคิด

การศึกษาครั้งนี้ผู้ศึกษาได้นำแนวคิดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

- 1. แนวคิดเกี่ยวกับการจ้างบุคคลภายนอกเพื่อให้บริการโลจิสติกส์ (ไชยยศ ไชยมั่นคง และ มยุขพันธุ์ ไชยมั่นคง, 2552) ประกอบด้วย ต้นทุนขนส่ง ระยะเวลาขนส่ง ความเชื่อถือได้ ขีด ความสามารถ ความสะดวก ความถี่บริการ ความปลอดภัย ฐานะทางการเงิน และข้อพิจารณาอื่น
- 2. แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการ (สิทธิชัย ฝรั่งทอง, 2554) ประกอบด้วย ด้าน ลักษณะทางกายภาพ ด้านความเชื่อถือได้ ด้านการตอบสนองอย่างรวดเร็ว ด้านความมั่นใจได้ และด้าน ความเห็นอกเห็นใจ
- 3. แนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการในการคัดเลือกผู้ให้บริการภายนอก (ธนิต โสรัตน์, 2550) ประกอบด้วย ข้อมูลธุรกิจ นโยบายธุรกิจ ผลประกอบการที่ผ่านมาของธุรกิจ ชื่อเสียงและการปฏิบัติ ตามกฎหมาย สถานะเครือข่ายทั้งประเทศและต่างประเทศ การพิจารณาคุณสมบัติโดยดูจากแก่นของ ธุรกิจของผู้ให้บริการภายนอก คุณสมบัติเกี่ยวข้องต่อศักยภาพในการแข่งขัน การจัดการทีมงาน ประสิทธิภาพของทรัพยากรมนุษย์ การสนับสนุนด้านเทคนิคและเทคโนโลยีสารสนเทศ และต้องมี ระบบซึ่งสามารถติดตามการทำงาน
- 4. แนวคิดเกี่ยวกับการเลือกผู้ให้บริการขนส่ง (รัฐพล ลิ้มสุขศรีกุล, 2553) ประกอบด้วยต้น ทุนค่าขนส่งต่ำ จำนวนรถใน Fleet มีจำนวนมากหรือไม่ ประเภทของรถที่มีหลากหลายให้เลือก เส้นทางการขนส่งครอบคลุมทั่วประเทศ การบริการที่เป็นเลิศ ความชำนาญในการขนส่งสินค้า ประเภทต่าง ๆ ความตรงต่อเวลา และความมีชื่อเสียงของบริษัทขนส่ง
- 5. แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลในการเลือกใช้บริการทางโลจิสติกส์ (สมคิด สมบัติภัทรา, 2549) ประกอบด้วย Technical ability, Reliability, After sale service, Assurance of Supply, Quality, Service และ Delivery
- 6. แนวคิดเกี่ยวกับแนวทางในการตัดสินใจเลือกผู้ให้บริการการขนส่ง (วิญญู ปรอยกระ โทก, 2544) ประกอบด้วย ด้านภาพลักษณ์ของบริษัท และด้านศักยภาพทางธุรกิจ

การศึกษาครั้งนี้ได้นำมาสรุปเป็นแนวคิด ใน 4 ด้าน ประกอบด้วย 1) ด้านราคา 2) ด้าน ความสะดวก 3) ด้านความเชื่อถือได้ และ 4) ด้านความปลอดภัย (ไชยยศ ไชยมั่นคง และมยุขพันธุ์ ไชยมั่นคง, 2552) ดังรูปที่ 1



รูปที่ 1 กรอบแนวความคิด

### เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวมรวบข้อมูลเป็นแบบสอบถามโดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยองค์กร ประกอบด้วยประเภทธุรกิจ ระยะเวลาที่บริษัทเปิดดำเนินการ และประสบการณ์การใช้บริการ ซึ่งเป็นแบบสอบถามแบบให้เลือกตอบ (check list) และส่วนที่ 2 เป็น แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณีบริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด โดยมีลักษณะเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประเมินค่า (rating scale) โดยมีเกณฑ์ การให้คะแนนเป็น 5 ระดับ คือ สำคัญมากที่สุด สำคัญมาก สำคัญปานกลาง สำคัญน้อย สำคัญน้อย ที่สุด

## การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

ผู้ศึกษาได้ดำเนินการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ โดยให้ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ตรวจสอบความสอดคล้องของเนื้อหา (IOC) ระหว่าง 0.66 – 1.00 หลังจากนั้น นำแบบสอบถามไป ทดลองกับกลุ่มตัวอย่างที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา จำนวน 30 คน ได้ค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ทั้งฉบับเท่ากับ 0.76

## การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้ศึกษาได้ดำเนินการเตรียมแบบสอบถามไว้สำหรับลูกค้า แล้วให้พนักงานส่งเอกสารนำไป ส่งยังบริษัทลูกค้า และกำหนดวันมารับแบบสอบถาม และแบบสอบถามส่วนหนึ่งถูกเตรียมไว้สำหรับ ลูกค้าที่เข้ามาติดต่อยังบริษัทพร้อมทั้งลงมือเก็บข้อมูลด้วยตนเอง แบบสอบถามที่ได้มาทั้งหมดมี จำนวน 147 ชุด คิดเป็น ร้อยละ 100

## การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์แบบสอบถามส่วนที่ 1 วิเคราะห์โดยหาความถี่และร้อยละ

การวิเคราะห์แบบสอบถามส่วนที่ 2 วิเคราะห์ข้อมูลด้วยการหาค่าเฉลี่ย ( $ar{x}$ ) ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน (sd.)

การทดสอบสมมติฐานเพื่อเปรียบเทียบปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการตัวแทนขนส่ง ด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด จำแนกตามปัจจัยองค์กร วิเคราะห์ข้อมูลด้วย การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA)

#### ผลการวิจัย

**ตารางที่ 1** แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการ ขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด ในภาพรวมและรายด้าน

	n	n = 147			
ปัจจัยสำคัญ	ค่าเฉลี่ย	ค่าส่วนเบี่ยงเบน	- ระดับความสำคัญ		
		มาตรฐาน			
1. ด้านราคา	3.74	0.49	มาก		
2. ด้านความสะดวก	3.96	0.52	มาก		
3. ด้านความเชื่อถือได้	3.89	0.58	มาก		
4. ด้านความปลอดภัย	3.89	0.59	มาก		
รวท	3.87	0.45	มาก		

จากตารางที่ 1 พบว่า ปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด ในภาพรวมและรายด้านมีความสำคัญอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x}=3.87$ ) โดยใน ด้านความสะดวกมีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด ( $\bar{x}=3.96$ ) รองลงมาคือ ด้านความเชื่อถือได้ ด้านความปลอดภัย ( $\bar{x}=3.89$ ) และด้านราคา ( $\bar{x}=3.74$ )

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด ในภาพรวม จำแนกตามปัจจัยองค์กร

การดำเนินงานตาม	ประเภทธุรกิจ			าที่บริษัทเปิด นินการ		การณ์การใช้ รของบริษัท
มาตรฐาน	F	p-value	F	p-value	F	p-value
1. ด้านราคา	0.92	0.47	2.12	0.10	2.11	0.10
2. ด้านความสะดวก	2.80	0.02*	3.52	0.02*	5.54	0.00*
3. ด้านความเชื่อถือได้	2.23	0.06	6.03	0.00*	6.83	0.00*
4. ด้านความปลอดภัย	4.08	0.00	4.45	0.01	3.62	0.02*
รวม	1.88	0.05*	5.15	0.00*	5.86	0.00*

 $<sup>*</sup>P \le 0.05$ 

จากตารางที่ 2 พบว่าลูกค้าที่ใช้บริการที่มีปัจจัยองค์กรประกอบด้วย ประเภทธุรกิจ ระยะเวลา ที่บริษัทเปิดดำเนินการ และประสบการณ์การใช้บริการของบริษัท ต่างกัน เลือกปัจจัยสำคัญในการ เลือก ผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด ในภาพรวม แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

## การอภิปรายผลและสรุป

การศึกษาเรื่อง "ปัจจัยสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณี บริษัท อาร์ เจ โลจิสติกส์ จำกัด" สามารถอภิปรายผลได้ดังนี้

- 1. ด้านราคา ผลการศึกษาพบว่า ในภาพรวมมีความสำคัญอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจ เพราะบริษัท ได้กำหนดราคาค่าบริการขนส่งที่เป็นมาตรฐานและเหมาะสมกับคุณภาพการ ให้บริการ สอดคล้องกับ งานวิจัยของ สราวุฒิ สุวรรณวงษ์ (2557) ที่พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีระดับความ คิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการของธุรกิจขนส่งสินค้าโดยรถบรรทุก ของบริษัทโทลล์ โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ในด้านราคา อยู่ในระดับมาก
- 2. ด้านความสะดวก ผลการศึกษาพบว่า ในภาพรวมมีความสำคัญอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเพราะบริษัท เข้าใจถึงความกังวลของลูกค้า ที่ว่าจ้างให้บริษัท ทำหน้าที่แทนในการขนส่ง บริษัท จึงให้ความสำคัญในการติดต่อสื่อสารประสานงาน และแก้ไขปัญหาได้ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้ลูกค้า คลายกังวล สอดคล้องกับงานวิจัยของ กมล ฉิมบ้านไร่ (2554) พบว่า การตัดสินใจเลือกใช้ผู้ให้ บริการโลจิสติกส์ในเขตปลอดอากรบางกอกฟรีเทรดโซน กรณี บริษัท วายซีเอส (ประเทศไทย) ด้าน ความสะดวกอยู่ในระดับมาก

- 3. ด้านความเชื่อถือได้ ผลการศึกษาพบว่า ในภาพรวมมีความสำคัญอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้ อาจเพราะบริษัท มีปณิธานในการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักในการมีความรับผิดชอบ ความชื่อสัตย์ ต่อลูกค้า และรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญมาโดยตลอด การเปิดดำเนินกิจการทำให้ลูกค้า เก่าก็ยังคงตัดสินเลือกใช้บริการตลอดมา รวมไปถึงการมีภาพลักษณ์ที่ดีและการบอกต่อสู่ฐานลูกค้า กลุ่มใหม่ ทำให้จำนวนลูกค้าของบริษัทมีมากขึ้น สอดคล้องกับงานวิจัย ของ สราวุฒิ สุวรรณวงษ์ (2557) พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการ ของธุรกิจขนส่งสินค้าโดยรถบรรทุกของบริษัทโทลล์ โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ในด้านภาพลักษณ์ อยู่ในระดับมาก
- 4. ด้านความปลอดภัย ผลการศึกษาพบว่า ในภาพรวมมีความสำคัญอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้ อาจเพราะ บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของสินค้า ตั้งแต่ขั้นตอนการรับสินค้าถึง ขั้นตอนการส่งสินค้าให้กับลูกค้า สอดคล้องกับงานวิจัย สายหยุด แผนเจริญ (2557) ที่พบว่า ปัจจัยที่ มีอิทธิพลต่อการเลือกใช้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุกกรณีบริษัทอ้วนคอนเทนเนอร์ จำกัด บริษัทให้ ความสำคัญในด้านความปลอดภัย อยู่ในระดับมาก

#### ข้อเสนอแนะ

จากผลการศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาเห็นว่าควรมีการพัฒนาและปรับปรุงในแต่ละด้านดังนี้

#### ด้านราคา

- 1. ควรสร้างการแข่งขันเรื่องราคาค่าขนส่งกับผู้ประกอบการรายอื่น โดยหาทางลดต้นทุน ในด้านต่าง ๆ ซึ่งอาจจะมีการปรับเปลี่ยนตามสภาพเศรษฐกิจ หรือตามสภาพราคาน้ำมันที่สูงขึ้นหรือ ลดลง แต่ต้องมาตรฐานของคุณภาพการให้บริการให้เหมือนเดิม
- 2. ควรมีระดับราคาค่าบริการให้เลือกหลากหลาย ตามปริมาณ ระยะทาง หรือรูปแบบ บริการขนส่งเพื่อให้ลูกค้ามีทางเลือกในการตัดสินใจในเรื่องราคาได้ตามความเหมาะสมและ สมเหตุสมผล

#### ด้านความสะดวก

- 1. บริษัทควรนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเข้ามาบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น เช่น การนำระบบ RFID (Radio Frequency Identification) หรือ ระบบ Electronic Data Interchange (EDI) เพื่อใช้ติดต่อส่งถ่ายข้อมูล เอกสารต่าง ๆ กับลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกใน การใช้บริการยิ่งขึ้น
- 2. ควรเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารกับลูกค้ามากขึ้น ไม่ว่าจะเป็น Website ศูนย์ ให้บริการลูกค้า (Call Center) หรือช่องทางอื่นๆ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท เพราะผลการวิจัย สะท้อนให้เห็นว่าความสะดวกในการติดต่อสื่อสารระหว่างการใช้บริการหรือเกิดปัญหาเป็นสิ่งสำคัญใน การตัดสินใจเลือกใช้บริการ

#### ด้านความเชื่อถือได้

- 1. บริษัทควรพัฒนาระบบการบริหารจัดการและการให้บริการให้ได้รับการรับรองคุณภาพ จากหน่วยงานที่เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล เช่น มาตรฐานบริการขนส่งด้วยรถบรรทุก (Q-Mark) ของกรมการขนส่งทางบก หรือ มาตรฐานระบบการบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) เป็น ต้น เพื่อเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือให้มากยิ่งขึ้นและเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันกับบริษัทคู่แข่ง
- 2. บริษัทควรมีนโยบายในเรื่องของประวัติการให้บริการของลูกค้า โดยจัดรายชื่อลูกค้า ประวัติการใช้บริการ หรือ ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในการให้บริการ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขการ ให้บริการ และสร้างความน่าเชื่อถือให้บริษัท

#### ด้านความปลอดภัย

- 1. ควรมีมาตรการในการชดใช้ค่าเสียหายในกรณีสินค้าชำรุดที่ชัดเจน และให้เหมาะสมกับ สินค้าที่จัดส่งในแต่ละประเภท เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและปลอดภัยในการขนส่งแก่ลูกค้า
- 2. ควรให้ความสำคัญกับพนักงานขับรถมากยิ่งขึ้น เพราะเป็นส่วนสำคัญในการดำเนิน ธุรกิจ ควรมีการฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพิ่มทักษะความเป็นเลิศ ทางการให้บริการ พร้อมทั้งเรื่องของภาษาต่างประเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

## ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป

ผู้ศึกษาเห็นควรศึกษาเรื่อง "ความต้องการใช้บริการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุกของ อุตสาหกรรมในประเทศไทย" เพื่อทราบถึงความต้องการรูปแบบการให้บริการด้วยรถบรรทุกใน ปัจจุบันแล้วนำมาปรับปรุงการให้บริการของบริษัท และทำการตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ของ บริษัท

ส่วนในเรื่องของลูกค้าเดิมของบริษัท ผู้ศึกษาเห็นควรศึกษาเรื่อง "ความพึงพอใจในการใช้ บริการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุก กรณีศึกษา บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด" เพื่อประเมินการ ให้บริการของบริษัทในทุกส่วนงาน เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

#### เอกสารอ้างอิง

- กมล ฉิมบ้านไร่. (2554). การตัดสินใจเลือกใช้ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ ในเขตปลอดอากรบางกอก
  ฟรีเทรดโซน กรณี บริษัท วายซีเอซ (ประเทศไทย) จำกัด. (การค้นคว้าอิสระบริหารธุรกิจ
  มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์, วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก).
- ไชยยศ ไชยมั่นคง และมยุขพันธุ์ ไชยมั่นคง. (2552). กลยุทธ์โลจิสติกส์และซัพพลายเชนเพื่อการ แข่งขันในตลาดโลก. กรุงเทพฯ: ซี.วาย.ซิสเท็มพริ้นติ้ง.
- ธนิต โสรัตน์. (2550). การประยุกต์ใช้การจัดการโซ่อุปทานโลจิสติกส์. กรุงเทพฯ: ประชุมทอง.
- บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด. (2557). รายงานผลประกอบการรายปี 2557. สมุทรปราการ: บริษัท อาร์เจ โลจิสติกส์ จำกัด.
- รัฐพล ลิ้มสุขศรีกุล. (2553). วิธีเลือกบริษัทผู้ให้บริการขนส่ง ปัญหาในการจ้าง และใช้บริการผู้
  ให้บริการขนส่ง. สืบค้น 28 มีนาคม 2558, จาก
  http://www.logisticscorner.com/index.php?option=com\_content&view=articlekid=2086
- วิญญู ปรอยกระโทก. (2544). การวัดระดับการให้บริการของผู้ให้บริการขนส่ง (Logistics Service Providers: LSPs). TPA News, (174), 45-46.
- ศูนย์วิจัยกสิกรไทย. (2557). ธุรกิจขนส่งทางถนนปี 2557: ผู้ประกอบการขนส่งไทยตื่นตัวรับโอกาสที่ ท้าทายจาก AEC". *กระแสทรรศน์, 20*(2451), 51-57.
- สมคิด สมบัติภัทรา. (2549). สถานภาพการใช้บริการและการเลือก Third Party Logistics
  Outsourcing ในประเทศไทย. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี.
- สราวุฒิ สุวรรณวงษ์. (2557). ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการของธุรกิจขนส่งสินค้าโดย รถบรรทุกของ บริษัท โทลล์ โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด. (การค้นคว้าอิสระบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์, วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก).
- สายหยุด แผนเจริญ. (2557). ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเลือกใช้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก กรณีบริษัท อ้วนคอนเทนเนอร์ จำกัด. (การค้นคว้าอิสระบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการ จัดการโลจิสติกส์, วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก).
- สิทธิชัย ฝรั่งทอง. (2554). *เลือกใช้ผู้ให้บริการขนส่งที่ดี ช่วยเสริมคุณภาพงานบริการที่ดีให้ธุรกิจ.* สืบค้น 28 มีนาคม 2558, จาก
- http://www.busandtruckmedia.com/page.php?a=10&n=126&cno=2261 สิน พันธุ์พินิจ. (2553). *เทคนิคการวิจัยทางสังคมศาสตร์*. กรุงเทพฯ: วิทยพัฒน์.

# สภาพการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7 CONDITIONS OF LEARNING EXPERIENCES BASED ON STUDENT CENTER NAKON NAYOK OF SCHOOL UNDER THE OFFICE OF SECONDARY EDUCATIONAL SERVICE 7

อนามิกา เศรษฐบุตร<sup>^</sup>

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็น สำคัญ ของโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ครูผู้สอน จำนวน 186 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยการแจกแจง ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัย พบว่า โรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก มีสภาพการจัดการเรียนการสอน อยู่ในระดับปานกลาง ( $\mu$  = 3.08) พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือด้านพัฒนาครูในสถานศึกษา ( $\mu$  = 3.47) ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา ( $\mu$  = 3.16) ด้านการวิจัยเพื่อการเรียนรู้ ( $\mu$  = 3.16) ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา ( $\mu$  = 3.16) ด้านการวิจัยเพื่อการเรียนรู้ ( $\mu$  = 3.18) ด้านการสนับสนุนทางด้านทรัพยากรเพื่อการศึกษา ( $\mu$  = 2.96) ด้านการประเมินผล ( $\mu$  = 2.65) ตามลำดับ ข้อเสนอแนะของการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน 2) ควรสนับสนุนให้ครูได้รับการพัฒนาทั้งในและนอกสถานศึกษาให้มีความรู้ในการจัดการเรียนการ สอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ 3) ควรนิเทศครูให้มีความรู้ด้านหลักสูตร การจัดทำแผนการจัดการเรียนกู และประเมินผลด้วยวิธีที่หลากหลาย 4) ควรมีการสนับสนุนให้แต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้ จัดทำสื่อ การเรียนการสอน เพื่อใช้ในการเรียนการสอน 5) ควรมีการทำการวิจัยในชั้นเรียน เพื่อพัฒนาการ เรียนรู้ผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง 6) ควรมีการปริการแหล่งศึกษาค้นคว้าความรู้ให้กับชุมชน อีกทั้งควรให้ ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอนร่วมด้วย และ 7) ควรมีการประเมินและพัฒนาผู้เรียนตาม สภาพจริง จากชิ้นงาน จากผลงาน และจากการทดสอบ

คำสำคัญ: สภาพการจัดการเรียนการสอน ผู้เรียนเป็นสำคัญ โรงเรียนขนาดใหญ่

<sup>์</sup> - นักศึกษาระดับปริญญาโท คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น, e-mail : ruka-ruka@hotmail.com

#### Abstract

The purposes of this research were to study conditions of learning experiences based on student center Nakon Nayok of school under the office of secondary educational service 7. The population was 186 states teach. The research instruments were the questionnaire and interview and the statistical analyses were frequency, percentage, mean and standard deviation.

The results of the study: The large schools in Nakhon Nayok have the teaching and learning system at the moderate level ( $\mu$  = 3.08). The maximum average value is "the development of teachers" ( $\mu$  = 3.47) and next are the preparedness of the school ( $\mu$  = 3.16), the research for learning ( $\mu$  = 3.16), the community relation ( $\mu$  = 3.10), the student-centered supported ( $\mu$  = 3.08), supporting the resource for the education ( $\mu$  = 2.65) and the minimum average value is the evaluation ( $\mu$  = 2.65) respectively. The suggestions of the research are as follows 1) should support planning and managing the student-centered learning for preparing the Association of Southeast Asian Nations community 2) should support the development of teachers in school and another places 3) should have the training for the teachers in curriculum management, planning of teaching and the evaluation 4) should support the learning group of teachers to make the teaching media 5) should have the class-room research for students development 6) should have the learning resources in community and the participation with the community. And 7) should have the evaluation and the assessment of student from their works.

Keywords: Conditions of teaching and learning, Student-centered, A large school

### บทน้ำ

อนาคตของประเทศขึ้นอยู่กับเด็กและเยาวชน เพราะโลกในยุคปัจจุบันการแข่งขันขึ้นอยู่กับ ความรู้และความสามารถของคนในชาติ โดยเฉพาะเศรษฐกิจที่ใช้ความรู้เป็นฐาน ประเทศไทยจึง จำเป็นต้องปฏิรูปการเรียนรู้โดยเร็วที่สุด เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของเยาวชนให้สามารถคิดเป็น ทำเป็น มีทักษะในการจัดการ มีคุณธรรมและค่านิยมที่ดีงามและรักการแสวงหาความรู้อย่างต่อเนื่อง จากอดีตที่ผ่านมา พบว่า ในด้านการจัดการศึกษาของประเทศไทย ผู้เรียนไม่ได้รับการสนองตอบ ใน สิ่งที่ตนเองสนใจหรือมีความถนัด ไม่ได้รับการพัฒนาตามศักยภาพในธรรมชาติตัวเอง การเรียนรู้เกิด จากครู หรือผู้อื่นเป็นผู้ถ่ายทอดซึ่งมุ่งทักษะด้านการฟัง พูด และเขียน แต่ขาดทักษะด้านกระบวนการ คิด วิเคราะห์ สังเคราะห์ ขาดทักษะการเรียนรู้ด้วยตนเอง ไม่สามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้ เพื่อ แก้ปัญหาในชีวิตประจำวันอย่างเหมาะสม (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2543)

สภาพการจัดการเรียนการสอนในปัจจุบันยังไม่เอื้ออำนวยให้เกิดการเรียนรู้และการ เชื่อมโยงการเรียนรู้แท่าที่ควร เพราะการเรียนการสอนยังคงเน้นการบอกให้นักเรียนท่องจำและปฏิบัติ ตามคำสั่งของครู โดยที่นักเรียนไม่อาจเข้าใจสิ่งเหล่านั้นอย่างแท้จริง รูปแบบการจัดชั้นเรียนโดยทั่วไป ยังยึดครูเป็นศูนย์กลาง นักเรียนมีส่วนร่วมในการเรียนน้อยมาก ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมี การจัดชั้นเรียนใหม่ เพื่อให้นักเรียนสามารถติดตามบทเรียนได้อย่างต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์ ตามความมุ่งหมายของหลักสูตร วิธีการที่ทำให้นักเรียนแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ และมีส่วน ร่วมในกิจกรรมการเรียนการสอนเป็นอย่างดี วิธีการหนึ่งที่เป็นที่นิยมนำมาใช้ในชั้นเรียนคือ การเรียน แบบร่วมมือ (Cooperative Learning) (ปัทมา ศรขาว, 2550)

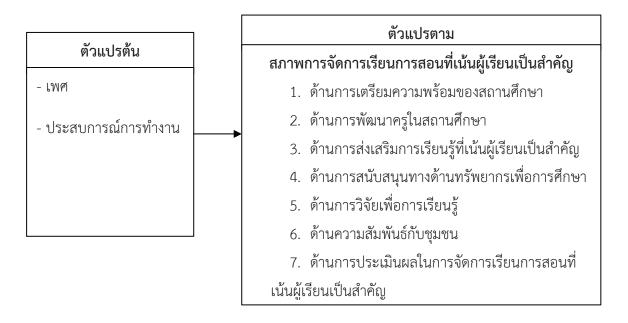
การจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ถึงแม้จะให้ความสำคัญอย่างสูงต่อผู้เรียน แต่การดำเนินการให้ได้ผล ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนยังเป็นปัจจัยสำคัญในการจัดการเรียน การสอน ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 นอกจากนี้ผลสรุปรายงานการพัฒนาคุณภาพการศึกษาประจำปี 2556 ของโรงเรียนขนาดใหญ่ ใน จังหวัดนครนายก พบว่า สถานศึกษาขาดการวางแผนพัฒนาครูอย่างเป็นระบบ และครูบางคนขาด การนำมาตรฐานการเรียนรู้มาเป็นเป้าหมายในการพัฒนา ครูบางกลุ่มสาระการเรียนรู้ขาดการ วิเคราะห์ผลการประเมินและนำมาใช้ซ่อมเสริมและพัฒนาผู้เรียน (โรงเรียนองครักษ์, 2556)

จากปัญหาดังกล่าว ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาสภาพการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญของโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายกในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7 เพื่อนำผลวิจัยมาเป็นแนวทางในการพัฒนา และปรับปรุงสภาพการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญและเป็นข้อมูลให้หน่วยงานหรือสถานศึกษาที่เกี่ยวข้องสามารถใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา และปรับปรุงการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญให้มีประสิทธิภาพสูงยิ่งขึ้นไป

# วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาสภาพการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญตามความคิดเห็นของ ครูผู้สอนของโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายกในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7

### กรอบแนวคิดของการวิจัย



รูปที่ 1 กรอบแนวคิดของการวิจัย

### วิธีการวิจัย

ประชากร ได้แก่ ครูผู้สอนโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7 ปีการศึกษา 2556 จำนวน 2 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนองครักษ์ และ โรงเรียนบ้านนา (นายกพิทยากร) รวมจำนวน 186 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็น แบบสอบถามที่มีข้อคำถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของครูผู้สอน ในโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7 ลักษณะเป็นแบบสำรวจรายการที่เกี่ยวกับ เพศ และประสบการณ์ ที่มีต่อสภาพการจัดการเรียนการ สอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และ เป็นข้อคำถามเกี่ยวกับสภาพของครูผู้สอนที่มีต่อสภาพการจัดการ เรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครูผู้สอนในโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก ในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7

การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป เพื่อหาค่าสถิติพื้นฐาน คือ ค่าความถึ่ และค่าร้อยละ และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ส่วนการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพเป็นการวิเคราะห์ ข้อมูลแบบการสร้างข้อสรุป แบบการจำแนกชนิดข้อมูล

### ผลการวิจัย

1. ข้อมูลทั่วไปของครูผู้สอนของโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก

ข้อมูลครูผู้สอนของโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก ในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 7 แบ่งเป็นเพศหญิง จำนวน 125 คน คิดเป็นร้อยละ 67.20 เพศชาย จำนวน 61 คน คิดเป็นร้อยละ 32.80 และประสบการณ์การสอน น้อยกว่า 6 ปี จำนวน 26 คน คิดเป็นร้อยละ 13.98 ประสบการณ์การสอน 6 – 10 ปี จำนวน 41 คน คิดเป็นร้อยละ 22.04 ประสบการณ์การสอน 11 - 15 ปี จำนวน 14 คน คิดเป็นร้อยละ 7.53 ประสบการณ์การสอน 16 – 20 ปี จำนวน 13 คน คิดเป็นร้อยละ 6.99 ประสบการณ์การสอน 20 ปี ขึ้นไป จำนวน 92 คน คิดเป็นร้อยละ 49.46

2. สภาพการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก ในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7

สภาพการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของโรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก ในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7 โดยภาพรวม พบว่า มีสภาพการ จัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับปานกลาง ( $\mu$  = 3.07) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มี ค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ด้านพัฒนาครูในสถานศึกษา ( $\mu$  = 3.47) รองลงมาคือ ด้านการเตรียมความพร้อม ของสถานศึกษา ( $\mu$  = 3.16) ด้านการวิจัยเพื่อการเรียนรู้ ( $\mu$  = 3.16) ด้านความสัมพันธ์กับชุมชน ( $\mu$  = 3.10) ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ( $\mu$  = 3.08) ด้านการสนับสนุนทางด้าน ทรัพยากรเพื่อการศึกษา ( $\mu$  = 2.96) และด้านการประเมินผลในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ ( $\mu$  = 2.65)

2.1 ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา พบว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\mu$  = 3.60) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ สถานศึกษากำหนด เป้าหมายและวางแผนในการพัฒนาการเรียนการสอนตลอดปีการศึกษา ( $\mu$  = 3.83) รองลงมาคือ สถานศึกษามีการจัดสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศร่มรื่น สวยงาม สะอาด มีระเบียบ ปลอดภัย เพื่อ อำนวยความสะดวก และส่งเสริมการเรียนรู้ ( $\mu$  = 3.64) สถานศึกษาจัดกิจกรรมเพื่อทำแผนพัฒนา การจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ( $\mu$  = 3.62) และสถานศึกษาส่งเสริมให้ครูและ นักเรียนใช้สื่อ อุปกรณ์การเรียนการสอน แหล่งเรียนรู้ เหมาะสมกับการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ( $\mu$  = 3.34)

- 2.2 ด้านการพัฒนาครูในสถานศึกษา พบว่า โดยภาพรวมการพัฒนาครูอยู่ในระดับ ปานกลาง ( $\mu$  = 3.47) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ สถานศึกษาได้ พัฒนาบุคลากรให้มีเจตคติที่ดี และมีทักษะในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญอย่าง ต่อเนื่อง และหลากหลายรูปแบบ ( $\mu$  = 3.63) รองลงมาคือ สถานศึกษาสนับสนุนให้ครูผู้สอนจัด กิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ( $\mu$  = 3.46) และ สถานศึกษาได้จัดให้มีบรรยากาศ ของการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน ระหว่างผู้บริหารสถานศึกษากับครูผู้สอน และครูผู้สอนกับครูผู้สอน เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ( $\mu$  = 3.32)
- 2.3 ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ พบว่า โดยภาพรวม อยู่ในระดับ ปานกลาง ( $\mu=3.08$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ค่าเฉลี่ยสูงสุดได้แก่ สถานศึกษาจัดกิจกรรมการ เรียนการสอนให้นักเรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์และสังเคราะห์ได้ดี ( $\mu=3.31$ ) รองลงมา คือ ผู้บริหารสถานศึกษาส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ครูผู้สอนได้วางแผน และดำเนินการ จัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ( $\mu=3.26$ ) สถานศึกษามีการจัดกิจกรรมที่ผู้เรียนลงมือ ปฏิบัติ และสรุปเป็นความรู้และแนวคิดด้วยตนเองได้ ( $\mu=3.10$ ) และสถานศึกษาส่งเสริมการจัดการ เรียนการสอนตามศักยภาพของผู้เรียนเป็นกลุ่มและรายบุคคล ( $\mu=2.65$ )
- 2.4 ด้านการสนับสนุนทางด้านทรัพยากรเพื่อการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับ ปานกลาง ( $\mu=2.96$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ สถานศึกษา ได้จัดกิจกรรมมุ่งเน้นให้นักเรียนนำความรู้ที่ได้จากการเรียนรู้นำไปใช้ในชีวิตประจำวัน ( $\mu=3.11$ ) รองลงมาคือ สถานศึกษาเปิดโอกาสให้สถานประกอบการ องค์กรชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามา มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ( $\mu=2.95$ ) และสถานศึกษาจัดกิจกรรมให้นักเรียนได้ ฝึกปฏิบัติร่วมกับ เพื่อน ครู และบุคคลอื่น ( $\mu=2.84$ )
- 2.5 ด้านการวิจัยเพื่อการเรียนรู้ พบว่า โดยภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง ( $\mu=3.16$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ สถานศึกษาได้จัดกิจกรรมมุ่งเน้นให้ นักเรียนนำความรู้ที่ได้จาการเรียนรู้นำไปใช้ในชีวิตประจำวัน ( $\mu=3.39$ ) รองลงมาคือ สถานศึกษา จัดกิจกรรมให้นักเรียนได้ฝึกปฏิบัติร่วมกับ เพื่อน ครู และบุคคลอื่น ( $\mu=3.09$ ) และสถานศึกษาเปิด โอกาสให้สถานประกอบการ องค์กรชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม การเรียนการสอน ( $\mu=2.80$ )
- 2.6 ด้านความสัมพันธ์กับชุมชน พบว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\mu$  = 3.10) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดได้แก่ สถานศึกษาเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การ ดำเนินงานต่าง ๆ ให้ผู้ปกครอง และชุมชนรับทราบอย่างต่อเนื่อง ( $\mu$  = 3.25) สถานศึกษาให้บริการ ด้านสถานที่ด้านความรู้และแหล่งเรียนรู้แก่ชุมชน ( $\mu$  = 3.12) สถานศึกษาจัดครูผู้สอนและนักเรียน เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ( $\mu$  = 3.10) สถานศึกษาประสานความ

ร่วมมือกับผู้ปกครองและชุมชนในการวางแผนกำหนดเป้าหมายการจัดการเรียนการสอน (  $\mu$  = 2.96)

2.7 ด้านการประเมินผลในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ พบว่า โดย ภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง ( $\mu$  = 2.65) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ สถานศึกษามีการประเมินการปฏิบัติงานของครูผู้สอนในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญอย่างต่อเนื่อง ( $\mu$  = 3.09) รองลงมาคือ สถานศึกษามีการประเมินพัฒนาการของผู้เรียน ด้วยวิธีการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่องตามสภาพจริง ( $\mu$  = 2.43) และสถานศึกษามีการนำผลการ ประเมินมาปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ( $\mu$  = 2.43)

# การอภิปรายผลและสรุป

จากการวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผลการวิจัยเกี่ยวกับสภาพการจัดการเรียนการสอนที่เน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญของโรงเรียนขนาดใหญ่จังหวัดนครนายก ในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7 มีประเด็นการอภิปรายดังนี้

1. ด้านการเตรียมความพร้อมของสถานศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลางเมื่อ พิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่สถานศึกษากำหนดเป้าหมายและวางแผนในการ พัฒนาการเรียนการสอนตลอดปีการศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับ สุวิทย์ มูลคำและคณะ (2544) กล่าวว่า สถานศึกษาชี้แจงและสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปกครองให้เห็นคุณค่าของการศึกษา ความสำคัญของการ เรียนของนักเรียน และความรับผิดชอบของผู้ปกครองในการร่วมมือเกี่ยวกับการพัฒนาบุตรหลานของ ตนให้มีคุณลักษณะที่ต้องการและเปิดโอกาสให้ผู้ปกครอง ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงเรียน การกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพและคุณลักษณะของผู้เรียนส่งเสริมให้ผู้ปกครองและชุมชน ได้ตรวจสอบผลการดำเนินงาน ผลการจัดการศึกษาเปิดโอกาสให้ผู้ปกครองมีความพร้อม มีกำลัง ความสามารถ มีกำลังทรัพย์เข้ามาสนับสนุนการพัฒนาโรงเรียนตามศักยภาพและความสนใจโรงเรียน ขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก พบว่าเอกสารและหลักฐานการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับหลักสูตร การศึกษาขั้นพื้นฐานยังไม่แพร่หลาย การเก็บข้อมูลวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูลข่าวสารสารสนเทศของ สถานศึกษา ด้านผู้เรียนและชุมชนยังไม่เป็นระบบ การจัดสื่อวัสดุอุปกรณ์และแหล่งเรียนรู้เพื่อให้ ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ทั้งนี้เนื่องจากขาดความ พร้อมของบุคลากร และงบประมาณ สอดคล้องกับผลการวิจัย นิตยา ยุวัฒนะกุล (2546) อ้างถึงใน สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (2544) พบว่า มีการขาดแคลนบุคลากรที่มี ความรู้ความสามารถ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารการจัดการ ยังไม่เป็นระบบเนื่องจาก บุคคลของโรงเรียนให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านหลักสูตร และการเรียนการสอนมากกว่า เทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านงบประมาณ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ นิตยา ยุวัฒนะกุล (2546) อ้าง ถึงในครรชิต มาลัยวงศ์ และคณะ (2544) พบว่า งบประมาณในการพัฒนาการจัดซื้อ ใช้งานและบำรุง รักษาด้านคอมพิวเตอร์ ยังไม่เพียงพอ

จากการสัมภาษณ์ ผู้ช่วยวิชาการ หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้และครูผู้สอน ในด้านการ เตรียมความพร้อมของสถานศึกษา ส่วนใหญ่เห็นว่า สถานศึกษาควรมีการวางแผนและส่งเสริมให้มี การจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

2. ด้านพัฒนาครูในสถานศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็น รายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดได้แก่ สถานศึกษาได้พัฒนาบุคลากรให้มีเจตคติที่ดี และมีทักษะใน การจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญอย่างต่อเนื่องและหลากหลายรูปแบบ ซึ่งสอดคล้อง กับผลการวิจัยของ บุญสุข สุขสวัสดิ์ ได้ศึกษาบทบาทของครู ยุคปฏิรูปการศึกษา พ.ร.บ. การศึกษา แห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 ของโรงเรียนมัธยมศึกษา สหวิทยา เขตเมืองปราการ และบรรยากาศการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน ระหว่างผู้บริหารสถานศึกษากับ ครูผู้สอน และครูผู้สอนกับครูผู้สอน สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสมุทรปราการ พบว่าการปฏิรูป ระบบบริหารการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เป็นเพราะว่าเดิมการบริหารเป็นหน้าที่ของฝ่าย บริหาร เมื่อมีการปฏิรูปการศึกษาตาม พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 เป็นเรื่องใหม่อยู่ระหว่างการปรับเปลี่ยนแนวการปฏิบัติ ครูยังไม่เข้าใจ และฝ่าย บริหารยังไม่กำหนดบทบาทของการมีส่วนร่วมในการบริหารให้อย่างชัดเจน

จากการสัมภาษณ์ ผู้ช่วยวิชาการ หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้และครูผู้สอนในด้านการ พัฒนาครูในสถานศึกษา ส่วนใหญ่เห็นว่าควรมีการพัฒนาครูผู้สอน โดยการจัดการอบรม ทั้งในและ นอกสถานศึกษา เพื่อให้ความรู้แก่ครูผู้สอนในการจัดทำแผน และเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการ จัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

3. ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดได้แก่ สถานศึกษาจัดกิจกรรมการเรียนการ สอนให้นักเรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์และสังเคราะห์ได้ดี ซึ่งสอดคล้องกับ รุ่ง แก้วแดง (2540, อ้างถึงในสุวิทย์ มูลคำและคณะ, 2544) กล่าวว่ารูปแบบกระบวนการเรียนอย่างมีความสุข การเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม การเรียนรู้เพื่อพัฒนากระบวนการคิด การเรียนรู้เพื่อพัฒนาสุนทรียภาพ และการเรียนรู้เพื่อพัฒนาลักษณะนิสัยล้วนแต่ปฏิวัติกระบวนการเรียนรู้จากการท่องจำเพื่อสอบให้ได้ ไปเป็นการเรียนรู้โดยการปฏิวัติผู้เรียนได้สัมผัส ได้คิดได้ทดลอง ได้ฝึกฝนด้วยตนเองจนเกิดความรู้ ความเข้าใจและประสบการณ์บรรลุวัตถุประสงค์ของการเรียนรู้ โรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก พบว่า การจัดสถานที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การจัดให้มีรายวิชาเลือก ตามโครงสร้างหลักสูตร และความพร้อมของบุคลากรในโรงเรียน เพื่อตอบสนองตามความสนใจ ความสามารถ และความถนัดของผู้เรียน จัดกิจกรรมให้ผู้เรียนรักสถานศึกษาและมีความกระตือรือร้น

ในการไปเรียน การสร้างความเข้าใจแก่ครูผู้สอน ผู้ปกครอง และคณะกรรมการสถานศึกษาเกี่ยวกับ ผู้เรียนทุกคนมีศักยภาพและสามารถพัฒนาตนเองได้โดยใช้วิธีการเรียนรู้แตกต่างกัน การส่งเสริมการ จัดการเรียนการสอนตามศักยภาพของผู้เรียนเป็นกลุ่มและรายบุคคลการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนเน้น ความรู้คู่คุณธรรมการจัดกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกห้องเรียน เพื่อส่งเสริมผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ และได้รับประโยชน์เพิ่มเติมนอกเหนือจากการเรียนรู้ปกติ การนำภูมิปัญญาท้องถิ่น เทคโนโลยี เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน การจัดช่อมเสริมและส่งเสริมผู้เรียนให้มีความรู้ ความสามารถ การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้นักเรียนมีความสามารถในการวิเคราะห์และ สังเคราะห์ได้ดีไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร ทั้งนี้อาจเนื่องจากการอาศัยความร่วมมือจาก ชุมชน เป็นสิ่งที่ทำได้ยากเนื่องจากอาชีพของคนในเขตอุตสาหกรรม จะต้องหาเช้ากินค่ำและ มีเวลาจำกัดใน การทำงานแลกกับเงินเพื่อใช้ในการดำรงชีวิต สอดคล้องกับผลการวิจัยของ บุญสุข สุขสวัสดิ์ (2546) พบว่า การปฏิบัติเรื่องครูมีบทบาทในการดึงภูมิปัญญาท้องถิ่นให้มีส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอน อยู่ในระดับปานกลาง และเป็นอันดับสุดท้ายที่ครูปฏิบัติ เนื่องจากต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน

จากการสัมภาษณ์ ผู้ช่วยวิชาการ หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้และครูผู้สอนในด้านการ ส่งเสริมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ส่วนใหญ่เห็นว่า สถานศึกษาควรนิเทศครูให้มีความรู้รอบ ด้านในด้านหลักสูตร การนำผลการจัดการเรียนการสอนมาประเมินผลด้วยวิธีที่หลากหลาย และนำผล การประเมินมาพัฒนาผู้เรียนได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

4. ด้านการสนับสุนนทางด้านทรัพยากรเพื่อการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดได้แก่ สถานศึกษาได้จัดกิจกรรมมุ่งเน้นให้ นักเรียนนำความรู้ที่ได้จากการเรียนรู้นำไปใช้ในชีวิตประจำวัน ซึ่งสอดคล้อง กับกรมสามัญศึกษา (2545) กล่าวว่าคณะกรรมการสถานศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาสามารถสร้างผลผลิตที่ มีคุณภาพ เป็นการแสดงความรับผิดชอบของสถานศึกษาในการระดมสรรพกำลังในสถานศึกษา ชุมชน สังคม มาจัดการศึกษาให้มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่กำหนด โรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก พบว่า สาระหลักสูตรตามวัตถุประสงค์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสภาพปัญหาในชุมชน สังคม ภูมิปัญญา ท้องถิ่นและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ การเปิดโอกาสให้สถานประกอบการ องค์กร ชุมชน และ หน่วยงานต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอน การจัดกิจกรรมแนะแนวทางด้านวิชาการ และอาชีพ ศูนย์สารสนเทศการศึกษาอาชีพเพื่อให้ผู้เรียนมีความรู้ รักการเรียนอย่างเหมาะสมและ ต่อเนื่องไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควรทั้งนี้อาจเนื่องมาจากโรงเรียนขาดการประชาสัมพันธ์และการ ประสานงานที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ สุนีย์ ทรัพย์อดิเรก (2546) ได้ศึกษา สภาพการมี ส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสมุทรสาคร พบว่า ภาพรวมของการวางแผนในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสมุทรสาคร พบว่า ภาพรวมของการวางแผนในการจัดการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากคณะกรรมการขาด

ความรู้ความเข้าใจในการจัดการศึกษา การวางแผน ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมน้อย อ่อนแอไม่ได้รับความ ร่วมมือเท่าที่ควร

จากการสัมภาษณ์ ผู้ช่วยวิชาการ หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้และครูผู้สอนในด้านการ สนับสนุนทางด้านทรัพยากรเพื่อการศึกษา ส่วนใหญ่เห็นว่าควรมีงบประมาณที่เพียงพอ เพื่อจัด กิจกรรมให้แก่ผู้เรียน รวมทั้งควรมีการจัดทำสื่อการเรียนการสอน และควรใช้ทรัพยากรทางการศึกษา ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

5. ด้านการวิจัยเพื่อการเรียนรู้ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นราย ข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดได้แก่ สถานศึกษาสนับสนุนให้ครูผู้สอนประเมินผลการจัดกิจกรรมการ สอนอย่างต่อเนื่อง และเขียนสรุปเป็นรายงานผลการวิจัยในชั้นเรียน ซึ่งสอดคล้องกับกระทรวง ศึกษาธิการ (2544) กล่าวว่า ครูผู้สอนเมื่อทำหน้าที่ผู้วิจัยจะแก้ปัญหาหรือพัฒนาการเรียนรู้ของ นักเรียนซึ่งข้อมูลส่วนใหญ่ จะได้จากตัวนักเรียนที่สามารถนำมาวิเคราะห์แล้วสะท้อนให้เห็นสภาพ ปัญหาของผู้เรียนได้ กระบวนการวิจัยมีส่วนช่วยในการค้นหาคำตอบและสาเหตุปัญหาหรือข้อบกพร่อง ทั้งระบบการเรียนการสอนครูที่ทำวิจัยได้สำเร็จต้องได้รับการส่งเสริมจากผู้บริหารสถานศึกษาที่ให้ อิสระในการคิดและการทำงาน โรงเรียนขนาดใหญ่ จังหวัดนครนายก พบว่า การสนับสนุนครูผู้สอน ประเมินผลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง และเขียนสรุปเป็นรายงานผลการวิจัยใน ชั้นเรียน และการสร้างเครือข่ายการทำวิจัยปฏิบัติการในชั้นเรียน โดยมีการร่วมมือในการดำเนินการ วิจัย หรือการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ระหว่างกันของเพื่อนครูในโรงเรียนไม่ประสบผลสำเร็จ เท่าที่ควร อาจเนื่องจากผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องการวิจัย และไม่ได้เอาใจใส่เท่าที่ควร สอดคล้องกับผลการวิจัยของ บัญชา อึ๋งสกุล (2537, อ้างถึงในวุฒิศักดิ์ แดงสกุล, 2546) พบว่า ผู้บริหารโรงเรียนมีบทบาทต่อการส่งเสริมการวิจัยในโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัด กรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 12 โดยรวมทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากผู้บริหารโรงเรียน ขาดความรู้พื้นฐานการวิจัย และเทคนิควิธีการเสริมทักษะ และความสามารถทางการวิจัยแก่ครู รวมทั้ง ไม่ค่อยเข้าใจนโยบายการวิจัยเท่าที่ควร และไม่ได้รับการเอาใจใส่อย่างจริงจัง

จากการสัมภาษณ์ ผู้ช่วยวิชาการ หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้และครูผู้สอนในด้านการการ วิจัยเพื่อการเรียนรู้ ส่วนใหญ่ เห็นว่าควรส่งเสริมสนันสนุนให้ครูทำวิจัยในชั้นเรียน ส่งครูเข้ารับการ อบรมการดำเนินงานด้านวัดผลประเมินผล โดยครูผู้สอนควรรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับผู้เรียนเพื่อ นำไปวางแผนการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ผู้เรียนอย่างเป็นระบบ

6. ด้านความสัมพันธ์กับชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็น รายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดได้แก่ สถานศึกษาเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานต่าง ๆ ให้ ผู้ปกครอง และชุมชนรับทราบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้อง กับสุวิทย์ มูลคำ (2544) กล่าวว่า สถานศึกษา ชี้แจงและสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปกครองให้เห็นคุณค่าของการศึกษา ความสำคัญของการเรียนของ

นักเรียนและความรับผิดชอบของผู้ปกครองในการร่วมมือเกี่ยวกับการพัฒนาบุตรหลานของตนให้มี คุณลักษณะที่ต้องการและเปิดโอกาสให้ผู้ปกครองและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงเรียน การกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพและคุณลักษณะของผู้เรียนส่งเสริมให้ผู้ปกครองและชุมชน ได้ตรวจสอบผลการดำเนินงานผลการจัดการศึกษาของโรงเรียนว่าเป็นไปตามความคาดหวังหรือไม่ โรงเรียนขนาดใหญ่จังหวัดนครนายกพบว่าการจัดครูผู้สอนและนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของ ชุมชนสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง การจัดผู้รับผิดชอบในด้านสัมพันธ์ชุมชนการให้บริการด้านสถานที่ด้าน ความรู้และแหล่งเรียนรู้แก่ชุมชน การประชาสัมพันธ์ การดำเนินงานของโรงเรียนต่อชุมชนทราบอย่าง ต่อเนื่อง การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานต่าง ๆ ให้ผู้ปกครองและชุมชนรับทราบอย่าง ต่อเนื่อง การใช้แหล่งเรียนรู้ในชุมชนในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การ มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของชุมชน การเชิญวิทยากรท้องถิ่นมาให้ความรู้แก่นักเรียน เพื่อ สนับสุนนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร อาจเนื่องจากขาดการ ประชาสัมพันธ์ที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ กมล กำลังหาญ (2546) ได้ศึกษาปัญหาและความ ต้องการในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน กรณีศึกษาโรงเรียนศึกษานารี พบว่าการ สร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนศึกษานารี สะท้อนให้เห็นว่าชุมชนยัง รับทราบไม่ทั่วถึง ต้องเร่งปรับปรุงประชาสัมพันธ์ในลักษณะจดหมายข่าว แผ่นพับการประชาสัมพันธ์ ทุกสัปดาห์ และฝากนักเรียนนำส่งถึงมือผู้ปกครอง

จากการสัมภาษณ์ ผู้ช่วยวิชาการ หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้และครูผู้สอนในด้าน ความสัมพันธ์กับชุมชน ส่วนใหญ่เห็นว่า ควรส่งเสริมสนับสนุนประสานความร่วมมือด้านต่าง ๆ กับ ชุมชนและท้องถิ่น ซึ่งให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมกับสถานศึกษา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับ ผู้ที่เกี่ยวข้องและบุคคลทั่วไป

7. ด้านการประเมินผลในการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยภาพรวมอยู่ในระดับ ปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดได้แก่ สถานศึกษามีการประเมิน การปฏิบัติงานของครูผู้สอนในการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง สอดคล้องกับ วัฒนาพร ระงับทุกข์ (2541) กล่าวว่า การประเมินผลที่สอดคล้องกับการจัดการเรียน การสอนโดยเน้นนักเรียนเป็นศูนย์กลางเป็นการวัดและประเมินผลแนวใหม่ ซึ่งเชื่อกันว่าสามารถจะวัด และประเมินผลนักเรียนได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกว่าวิธีการเดิม ๆ โรงเรียนขนาดใหญ่จังหวัด นครนายก พบว่าการประเมินผลการเรียนรู้ของผู้เรียนจากตัวผู้เรียน เพื่อน ครูผู้สอนและผู้ปกครอง การนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การกำหนดเกณฑ์ วิธีการประเมินผลและชี้แจงแก่บุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบ และติดตามผลการปฏิบัติงานไม่ ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร อาจเนื่องมาจากขาดการประเมินผลอย่างต่อเนื่องและขาดการติดตามอย่าง จริงจัง ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ บุบผา แก้วรักษ์ (2546) ได้ศึกษาสภาพการบริหารงานวิชาการ

ของโรงเรียนคาทอลิก สังกัดฝ่ายการศึกษา อัครสังฆมณฑล กรุงเทพมหานคร เขต 3 พบว่าการพัฒนา ครูเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการสอนต้องมีการนิเทศภายในโรงเรียนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดย จัดครูให้ได้รับการศึกษาดูงาน ฝึกอบรมและสัมมนาวิชาการตามสายงาน และส่งเสริมให้ครูใช้วิธีการ วัดผล และประเมินผลผู้เรียนตามสภาพจริง มีการจัดเก็บเอกสารการวัดผลและประเมินผลการเรียน ของผู้เรียนอย่างเป็นระบบ

จากการสัมภาษณ์ ผู้ช่วยวิชาการ หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้และครูผู้สอนในด้านการ ประเมินผลในการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ส่วนใหญ่เห็นว่า การประเมินผลในการจัดการ เรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ครูผู้สอนควรนำผลการเรียนการสอนมาประเมิน ว่าสิ่งที่ผู้เรียน ได้เรียนรู้นั้นมีผลการเรียนอยู่ในระดับใด เพื่อที่จะได้ทำการปรับปรุง และพัฒนาการจัดการเรียนการ สอนต่อไป

### ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยสภาพการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของโรงเรียน ขนาด ใหญ่ จังหวัดนครนายก ในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7 ดังนี้

- 1. ข้อเสนอแนะระดับบริหาร
- 1.1 กำหนดนโยบายด้านการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญอย่างชัดเจน เพื่อให้หน่วยงาน หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องกัน
- 1.2 พัฒนาระบบการตรวจสอบ และประเมินประสิทธิภาพของการจัดการเรียนการสอน ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- 1.3 พัฒนาแหล่งความรู้เพื่อประโยชน์ของการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญโดย ระดมทรัพยากร และความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ และชุมชนที่เกี่ยวข้องให้สามารถให้บริการได้ อย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.4 ส่งเสริมการวิจัย และพัฒนาองค์ความรู้ที่สอดคล้องกับการจัดการเรียนการสอนที่ เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
  - 2. ข้อเสนอแนะระดับปฏิบัติการ
- 2.1 สถานศึกษากำหนดนโยบายด้านการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยให้ทุกคนในสถานศึกษาตระหนักถึงการมีส่วนร่วม
- 2.2 พัฒนาครูและบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้ ความเข้าใจที่ดีต่อการจัดการเรียนการ สอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- 2.3 จัดหาหรือพัฒนาครูให้สามารถบูรณาการการจัดการเรียนรู้ได้ทุกกลุ่มสาระสนอง ความต้องการของผู้เรียนเป็นรายบุคคล เน้นกระบวนการพัฒนาผู้เรียนอย่างเป็นธรรมชาติ

- 2.4 กำหนดแผนการปฏิบัติงาน ให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการ เรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- 2.5 สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้เรียนทั้งด้านเสริมสร้าง บุคลิกภาพ ทักษะชีวิต ความรู้ และอาชีพ
- 2.6 ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาการจัดการเรียนการสอน ให้มีประสิทธิภาพ
  - 2.7 การวิจัยในชั้นเรียนของครูควรให้ความสำคัญกับการเรียนการสอนผู้เรียนเป็นสำคัญ
  - 3. ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยต่อไป
- 3.1 ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบ ความคิดเห็นของครูผู้สอนกับนักเรียนเกี่ยวกับการ จัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- 3.2 ควรศึกษาความต้องการของคณะกรรมการสถานศึกษา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน ด้านการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

## เอกสารอ้างอิง

- กมล กำลังหาญ. (2546). ปัญหาและความต้องการในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับ ชุมชน : กรณีศึกษาโรงเรียนศึกษานารี. (ภาคนิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต, สถาบันราชภัฏ ธนบุรี).
- กรมสามัญศึกษา. (2545). *แนวทางการวิจัยในโรงเรียนมัธยมศึกษาระยะที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549)* กรมสามัญศึกษา. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์การศาสนา.
- กระทรวงศึกษาธิการ. (2544). การปฏิรูปการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญที่สุด : แนวทางสู่การ ปฏิรูป. กรุงเทพมหานคร: คุรุสภา.
- ครรชิต มาลัยวงศ์ และคนอื่นๆ. (2544). รายงานสำรวจสถานภาพและความพร้อมในการใช้งาน คอมพิวเตอร์และระบบอินเทอร์เน็ตของโรงเรียนมัธยมศึกษาทั่วประเทศ. กรุงเทพฯ: สถาบันเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.
- นิตยา ยุวัฒนะกุล. (2546). การศึกษาสภาพปัญหาและดวามต้องการในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ของโรงเรียนมัธยมศึกษา: ศึกษาเฉพาะกรณีโรงเรียนกรมสามัญศึกษา กลุ่ม 7 กรุงเทพมหานคร. (วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต, สถาบันราชภัฏธนบุรี).
- บุญสุข สุขวัสดิ์. (2546). บทบาทของครูยุคปฏิรูปการศึกษาตาม พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ของโรงเรียนมัธยมศึกษา สหวิทยาเขตเมืองปราการ สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัด สมุทรปราการ. (ภาคนิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต, สถาบันราชภัฏธนบุรี).

- บุบผา แก้วรักษ์. (2546). การศึกษาสภาพการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนคาทอลิก สังกัดฝ่าย การศึกษา อัครสังฆมณฑล กรุงเทพมหานคร เขต 3 กรุงเทพมหานคร. (ภาคนิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต, สถาบันราชภัฏธนบุรี).
- ปัทมา ศรขาว. (2540). ผลของการเรียนแบบร่วมมือที่มีต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์ และ เจตคติต่อวิชาคณิตศาสตร์ ของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม.
   (วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์มหาบัณฑิต การศึกษาคณิตศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย).
- โรงเรียนองครักษ์. (2556). *เอกสารรายงานการพัฒนาคุณภาพการศึกษาปี 2556* [เอกสารอัดสำเนา]. ม.ป.พ.
- วัฒนาพร ระงับทุกข์. (2541). *การจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง.* กรุงเทพฯ: ต้นอ้อ.
- วุฒิศักดิ์ แดงสกุล. (2546). บทบาทหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียนที่ส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนตาม ความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนและชุมชน โรงเรียนมัธยมศึกษา สหวิทยาเขตป้อม ปราการ จังหวัดสมุทรปราการ. (ภาคนิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต, สถาบันราชภัฏธนบุรี).
- สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี. (2544). คู่มือการจัดการเรียนรู้ กลุ่มสาระการ เรียนรู้วิทยาศาสตร์. กรุงเทพฯ: สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. (2543). *ร่วมคิดร่วมเขียน ปฏิรูปการเรียนรู้ผู้เรียนสำคัญ* ที่สุด. กรุงเทพฯ: ม.ป.พ.
- สุนีย์ ทรัพย์อดิเรก. (2546). ศึกษาสภาพการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการ
  สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสมุทรสาคร. (ภาคนิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต, สถาบันราช
  ภัฏธนบุรี).
- สุวิทย์ มูลคำ และคนอื่นๆ. (2544). *แฟ้มสะสมงาน.* กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์ดวงกมลสมัย. อมรวิชช์ นาครทรรพ. (2543). *ปฏิรูปการศึกษาไทยในมุมประชาชน*. กรุงเทพฯ: บริษัทพิมพ์ดีจำกัด.

# ความคิดเห็นต่อการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย OPINIONS ON DEVELOPMENT OF LOGISTICS HUB IN THAILAND

สุภาพร โคตรสงคราม

ไชยยศ ไชยมั่นคง

## บทคัดย่อ

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องกับการขนส่งและ การค้าบริเวณท่าเรือแหลมฉบังกับการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย 2) เพื่อเปรียบเทียบ ความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือแหลมฉบังกับการพัฒนา ศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษา คือ ผู้ที่ เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือแหลมฉบัง จำนวน 385 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา ครั้งนี้ คือ แบบสอบถาม ซึ่งมีค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่าง 0.66-1.00 และมีค่าความเชื่อมั่นทั้ง ฉบับ เท่ากับ 0.81 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว

ผลการศึกษาพบว่า 1) ความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือ แหลมฉบังกับการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทยโดยภาพรวมและรายด้านเห็นด้วยอยู่ใน ระดับมาก 2) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือแหลมฉบังที่มี อายุ และระยะเวลา การปฏิบัติงาน ต่างกัน มีความคิดเห็นกับการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทยโดยภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณ ท่าเรือแหลมฉบังที่มี เพศ ระดับการศึกษา อาชีพ ต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนา ศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทยโดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน

คำสำคัญ: ความคิดเห็น การพัฒนา ศูนย์กลางโลจิสติกส์

<sup>้</sup> นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก, e-mail : nang ksk@hotmail.com

<sup>\*\*</sup> อาจารย์ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

Abstract

The objectives of this study were 1) to study the opinion of the engaging to

transport and trade at Laem Chabang Port about the development of logistics hub in

Thailand. 2) to compare the opinion of the engaging whom were engaged to

transport and trade at Laem Chabang Port about the development of logistics hub in

Thailand. The samples consisted of 385 the engaging whom were engaged to

transport and trade at Laem Chabang Port. Questionnaires were used as research

instrument for data collection process within this study with content validity IOC

technique as between 0.66 to 1.00 and the reliability value of 0.81. The statistics have

been used to defined percentage, mean, standard deviation, t-test and Analysis of

Variance (One-way ANOVA).

The results of this study were summarized as follows: 1) The opinion of the

engaging whom were engaged to transport and trade at Laem Chabang Port about

the development of logistics hub in Thailand both in total and individual subject

were high level. 2) the engaging whom were engaged to transport and trade at Laem

Chabang Port with difference of age and work experience had difference opinion

about the development of logistics hub in Thailand at .05 level of statistical

significance and the engaging whom were engaged to transport and trade at Laem

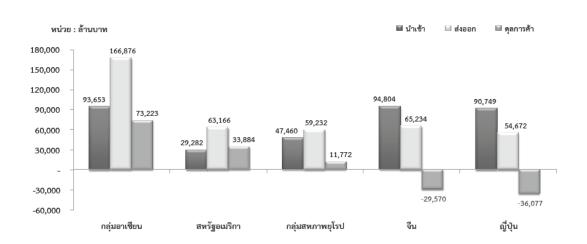
Chabang Port with difference of gender education level and occupation had not

difference opinion about the development of logistics hub in Thailand.

Keywords: Opinions, Development, Logistics hub

### บทน้ำ

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกในปัจจุบันมีแนวโน้มโดยรวมยังไม่มีความแน่นอนว่าเศรษฐกิจโลก จะดีขึ้นหรือชะลอตัว สำหรับปัจจัยด้านบวกที่ดีขึ้นนำโดยเศรษฐกิจประเทศอุตสาหกรรมหลัก โดยเฉพาะสหรัฐฯ และเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศยูโรที่พ้นจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย ขณะที่ เศรษฐกิจจีนมีแนวโน้มชะลอลงจากมาตรการปรับสมดุลโครงสร้างเศรษฐกิจสำหรับการค้าระหว่าง ประเทศ ส่วนประเทศไทยเทียบกับการค้าโลกพบว่ามีอัตราการขยายตัวของมูลค่าการค้าระหว่าง ประเทศสูงขึ้นถึงร้อยละ 1.24 จากปีที่ผ่านมา โดยมีอัตราการขยายตัวการส่งออกสูงขึ้น (กระทรวง พาณิชย์, 2557) เมื่อพิจารณาการนำเข้าส่งออกแบ่งตามกลุ่มการค้าโลกแล้ว ประเทศไทยได้เปรียบ ดุลการค้ากับกลุ่มประเทศอาเซียน ประเทศสหรัฐอเมริกา และกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป ใน ขณะเดียวกันประเทศไทยเสียเปรียบดุลการค้ากับ ประเทศญี่ปุ่นและประเทศจีน ดังรูปที่ 1

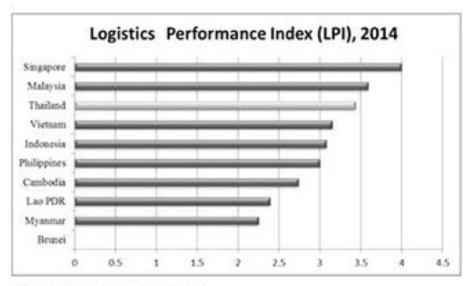


รูปที่ 1 แสดงการนำเข้า ส่ง-ออก และดุลการค้า สิงหาคม, ปี 2557 ที่มา : กรมศุลกากร, 2557

จะเห็นได้ว่าการค้าระหว่างประเทศมีบทบาทสำคัญในฐานะกลไกในการพัฒนาและการ ขับเคลื่อนของเศรษฐกิจมาสู่ประเทศ เมื่อเศรษฐกิจมีการขยายตัว อุปสงค์การขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศจึงมีอัตราการขยายตัวสูงต่อเนื่องเช่นกัน ประเทศที่ส่งออกที่สำคัญคือ กลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งมีหลายประเทศที่มีพรมแดนติดกันจึงมีการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศผ่านแดนและข้ามพรมแดน ซึ่งประเทศไทยให้ความสำคัญกับการพัฒนาความเชื่อมโยงด้านการขนส่งและระบบโลจิสติกส์กับ ประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบความร่วมมือในอนุภูมิภาค

การส่งออกสินค้า หรือ นำสินค้าเข้าแต่ละครั้ง ผู้ประกอบการค้าระหว่างประเทศที่จะ ส่งออกหรือนำเข้าจะต้องมีการปฏิบัติพิธีการศุลกากรให้ครบถ้วนซึ่งจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และประกาศกรมศุลกากรและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามขั้นตอนพิธีการ ศุลกากรและชำระภาษีอากรตามประเภทของสินค้าที่นำเข้า-ส่งออก ความสำคัญของพิธีการศุลกากร จึงเริ่มขึ้นตั้งแต่ประเทศแหล่งผลิตสินค้าที่ขนส่งสินค้าผ่านกระบวนการพิธีการจนกระทั่งสิ้นสุดลงที่ ประเทศปลายทาง

ที่ผ่านมา หน่วยงาน และองค์กรต่าง ๆ ของประเทศไทย ทั้งภาครัฐ และเอกชนได้ร่วมกันใน การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของไทย สำหรับศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันด้านโลจิสติกส์ ของประเทศไทยจากการจัดอันดับของ World Bank ไทยติดอันดับที่ 35 ในความสามารถในการ แข่งขันด้านโลจิสติกส์จาก 160 ประเทศทั่วโลก และจัดอันดับในกลุ่มอาเซียนในสิบประเทศ อยู่ใน อันดับที่ 3 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการแข่งขันในภูมิภาคเมื่อเทียบกับประเทศกำลังพัฒนาอื่น ๆ ดังรูปที่ 2 ดัชนีการปฏิบัติงานโลจิสติกส์ของกลุ่มประเทศอาเซียน



รูปที่ 2 แสดงดัชนีการปฏิบัติงานโลจิสติกส์ของกลุ่มประเทศอาเซียน

ที่มา : Thailand Board of Investment (BOI), 2556

การจัดตั้งศูนย์กลางโลจิสติกส์ (Logistics Hub) ภายในประเทศ มีวัตถุประสงค์ที่ต้องการ รวมกิจกรรมโลจิสติกส์ไว้ในสถานที่เดียวกัน โดยความพยายามที่จะเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ และชัพพลายเชนโดยรวมของประเทศให้สูงขึ้น และลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ลง เพื่อเป็นการยกระดับ ความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนจากทั่วโลกให้มาลงทุนในประเทศ ไทย สำหรับบทบาทและความสำคัญ การจัดตั้งศูนย์กลางโลจิสติกส์ (Logistics Hub) เป็นผลสืบเนื่อง ความต้องการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนจากทั่วโลกให้มาลงทุน ส่งเสริมการขนส่งสินค้านำเข้า-ส่งออกหรือผ่านแดน รวมถึงการเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเขต เศรษฐกิจชายแดนและเมืองชายแดน ให้มีบทบาทเป็นประตูเชื่อมโยงเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

จากความสำคัญการเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ดังกล่าวผู้ศึกษาเห็นว่า การจัดตั้งศูนย์กลาง โลจิสติกส์ถึงแม้จะส่งผลดีทั้งกับระบบโลจิสติกส์โดยรวมของประเทศดังที่กล่าวข้างต้นแล้วนั้น แต่ในแง่ การบริหารศักยภาพการแข่งขันด้านโลจิสติกส์ประเทศไทยยังเป็นรองสิงคโปร์และมาเลเซียอยู่มาก ดังนั้นผู้ศึกษาจึงสนใจศึกษาเพื่อสำรวจความคิดเห็นของผู้ใช้บริการที่มีต่อการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ ในประเทศไทยโดยยกกรณี ท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่เห็นว่ามีศักยภาพเป็น ศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่เด่นชัดที่สุดในทุก ๆ ด้าน

# วัตถุประสงค์การศึกษา

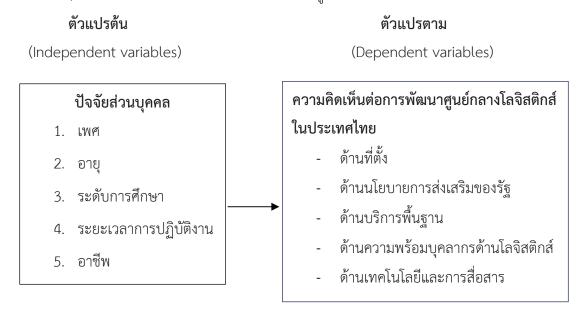
- 1.เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้ากับการพัฒนาศูนย์กลาง โลจิสติกส์ในประเทศไทย
- 2.เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้ากับการพัฒนา ศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

# สมมติฐานการศึกษา

ผู้เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าที่มีปัจจัยส่วนบุคคลต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการ พัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย แตกต่างกัน

## กรอบแนวคิดการศึกษา

การศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้นำแนวคิดการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทยใน 5 ด้าน ประกอบไปด้วย 1) ด้านที่ตั้ง 2) ด้านนโยบายการส่งเสริมของรัฐ 3) ด้านบริการพื้นฐาน 4) ด้าน ความพร้อมบุคลากรด้านโลจิสติกส์ 5) ด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ไชยยศ ไชยมั่นคง และมยุขพันธุ์ ไชยมั่นคง, 2554) มาเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษา ดังรูปที่ 3



รูปที่ 3 กรอบแนวคิดการศึกษา

### วิธีการวิจัย

## ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร ได้แก่ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือแหลมฉบังที่ประกอบ อาชีพ ด้านขนส่งเดินเรือ ด้านการท่าเรือ ด้านขนส่งทางบก ผู้รับจัดการขนส่ง และด้านการนำเข้า-ส่งออก ที่ไม่สามารถระบุจำนวนประชากรที่แน่นอนได้ เนื่องจากจำนวนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและ การค้าบริเวณท่าเรือแหลมฉบังมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องตามสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ

กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือแหลมฉบังที่ ประกอบอาชีพ ด้านขนส่งเดินเรือ ด้านการท่าเรือ ด้านขนส่งทางบก ผู้รับจัดการขนส่ง และด้านการ นำเข้า-ส่งออก จำนวน 385 คน โดยการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างตามสูตรการคำนวณหาขนาดกลุ่ม ตัวอย่างแบบไม่ทราบจำนวนประชากรที่แน่นอนของ Suzie Sangren และกำหนดค่าความเชื่อมั่นที่ 95 % ความผิดพลาดที่ยอมรับได้ไม่เกิน 5 % (Suzie Sangren, 2014) และใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่าง แบบเจาะจง (พรรณี ลีกิจวัฒนะ, 2558)

## เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

การศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดย แบ่งเป็น 2 ตอน ดังนี้ ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List) และตอนที่ 2 แบบสอบถามความ คิดเห็นการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบมาตรา ประมาณค่า (Rating Scale)

# การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

ผู้ศึกษาได้ดำเนินการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือโดยให้ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน ตรวจสอบความสอดคล้องตามเนื้อหา ได้ค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) ระหว่าง 0.66 – 1.00 และนำ แบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วไปทดลองใช้กับกับกลุ่มตัวอย่างที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา จำนวน 30 คน จากนั้นนำมาวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) โดยการวิเคราะห์หาความ เชื่อมั่นตามวิธีของ Cronbach's Alpha Coefficient (Cronbach, 1970) ได้ค่าความเชื่อมั่นในภาพรวม เท่ากับ 0.81 โดยมีค่าความเชื่อมั่นรายด้าน ดังนี้

- ด้านที่ตั้ง มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.84
- ด้านนโยบายการส่งเสริมของรัฐ มีความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.76
- ด้านบริการพื้นฐาน มีความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.83
- ด้านความพร้อมของบุคลากรด้านโลจิสติกส์ มีความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.82
- ด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร มีความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.81

# การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้ศึกษาแจกแบบสอบถามให้กับกลุ่มตัวอย่างด้วยตนเองจำนวน 385 ชุด และผู้ศึกษาได้ อธิบายวิธีการตอบแบบสอบถามฉบับนี้ พร้อมกำหนดวันมาขอรับแบบสอบถามคืน หลังจากนั้นผู้ศึกษา ไปขอรับแบบสอบถามกลับคืนมาด้วยตัวเองตามวันที่กำหนดรับ โดยได้รับแบบสอบถาม จำนวน 349 ชุด คิดเป็นร้อยละ 90.65

# การวิเคราะห์ข้อมูล

- 1. การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคล วิเคราะห์โดยใช้สถิติหาค่าร้อยละ
- 2. การวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย วิเคราะห์ โดยใช้สถิติหาค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
  - 3. การทดสอบสมมติฐาน วิเคราะห์โดยใช้สถิติหาค่า t-test และ F-test

### ผลการวิจัย

# **ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม**

ผลการศึกษา พบว่า ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือแหลมฉบังส่วนใหญ่ เป็น เพศชาย จำนวน 206 คน คิดเป็นค่าร้อยละ 59.02 มีอายุระหว่าง 20-30 ปี จำนวน 150 คน คิดเป็น ร้อยละ 42.98 มีระดับการศึกษาปริญญาตรี และสูงกว่า จำนวน 126 คน คิดเป็นร้อยละ 36.10 มีระยะเวลาการปฏิบัติงาน 5-10 ปี จำนวน 132 คน คิดเป็นร้อยละ 37.82 และมีอาชีพด้านขนส่งทาง เรือ จำนวน 78 คน คิดเป็นร้อยละ 22.35

# ความคิดเห็นการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย

ผลการศึกษา พบว่า ความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือ แหลมฉบังกับการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย ในภาพรวมและรายด้านเห็นด้วยอยู่ใน ระดับมาก โดยเรียงลำดับความคิดเห็นจากมากไปหาน้อยดังนี้ ด้านที่ตั้ง ด้านบริการพื้นฐาน ด้าน เทคโนโลยีและการสื่อสาร ด้านความพร้อมบุคลากรด้านโลจิสติกส์ และด้านนโยบายการส่งเสริม ของรัฐ ตามลำดับ ดังแสดงตามตารางที่ 1

**ตารางที่ 1** แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นต่อการพัฒนาศูนย์กลาง โลจิสติกส์ในประเทศไทย ในภาพรวมและรายด้าน

ความคิดเห็นการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์	n =	349	ระดับความคิดเห็น		
	$\overline{x}$	sd.			
ด้านที่ตั้ง	4.24	0.50	มาก		
ด้านนโยบายส่งเสริมของรัฐ	3.79	0.59	มาก		
ด้านบริการพื้นฐาน	3.99	0.49	มาก		
ด้านความพร้อมบุคลากรด้านโลจิสติกส์	3.79	0.57	มาก		
ด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร	3.98	0.64	มาก		
รวม	3.97	0.45	มาก		

# การเปรียบเทียบความคิดเห็นการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย

ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือ แหลมฉบังพบว่า ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือแหลมฉบังที่มีอายุ และระยะเวลา การปฏิบัติงานต่างกัน มีความคิดเห็นกับการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ของประเทศไทยในภาพรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐาน ส่วนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการ ขนส่งและการค้าบริเวณท่าเรือแหลมฉบังที่มีเพศ ระดับการศึกษา อาชีพต่างกัน มีความคิดเห็นกับการ พัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ของประเทศไทยในภาพรวมไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐาน ดัง แสดงตามตารางที่ 2

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบความคิดเห็นการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทยในภาพรวม จำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาการปฏิบัติงาน อาชีพ

ความคิดเห็น	l	เพศ อายุ		ระดับ		ระยะเวลา		อาชีพ		
การพัฒนา					การ	การศึกษา การ				
ศูนย์กลาง					ปฏิบัติงาน					
โลจิสติกส์	t	p-value	F	p-value	F	p-value	F	p-value	F	p-value
รวม	0.78	0.44	3.61	0.01*	2.11	0.10	7.71	0.00*	2.23	0.65

## การอภิปรายผลและสรุป

จากผลการศึกษาความคิดเห็นการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ของประเทศไทย มีประเด็น สำคัญที่สามารถนำมาอภิปรายผล ดังนี้

- 1. ด้านที่ตั้ง ผลการศึกษาพบว่า ผู้เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าที่บริเวณท่าเรือแหลม ฉบัง มีความคิดเห็นกับการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย ด้านที่ตั้ง เห็นด้วยอยู่ในระดับ มาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ท่าเรือแหลมฉบังตั้งอยู่ใกล้เขตอุตสาหกรรมหลัก แหล่งผลิตที่เหมาะสม และมีปริมาณสินค้าเข้า-ออกมากพอต่อการปฏิบัติการกิจกรรมการขนส่งเพื่อการเป็นศูนย์กลาง โลจิสติกส์ สอดคล้องกับแนวคิดเรื่องปัจจัยการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ (ไชยยศ ไชยมั่นคง และ มยุขพันธุ์ ไชยมั่นคง, 2554) ที่กล่าวว่า ที่ตั้งที่มีศักยภาพในการเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่สำคัญ คือ ขนาดตลาดหรือปริมาณสินค้าที่ผ่านเข้า-ออกท่าเรือต้องมากพอที่จะทำให้กิจกรรมโลจิสติกส์บรรลุ ขนาดการผลิตที่ประหยัดและมีกำไรปัจจัยการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ และสอดคล้องกับงานวิจัย ของ ภัชรี นิ่มศรีกุล (2552) เรื่อง การประยุกต์ใช้การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์เพื่อเลือก ศูนย์กลางโลจิสติกส์ด้านการขนส่งสินค้าในประเทศไทยบนแนวระเบียงเศรษฐกิจ ที่กล่าวว่า หลักเกณฑ์ที่มีค่าความสำคัญมากที่สุด ได้แก่ หลักเกณฑ์ด้านปริมาณสินค้าที่ขนส่งด้วยรูปแบบการ ขนส่งต่าง ๆ เมื่อนำไปวิเคราะห์การได้มาซึ่งพื้นที่ที่เหมาะสมในการเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ด้านการขนส่ง สินค้าบนแนวระเบียงเศรษฐกิจ
- 2. ด้านนโยบายการส่งเสริมของรัฐ ผลการศึกษาพบว่า ผู้เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้า ที่บริเวณท่าเรือแหลมฉบังมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย ด้าน นโยบายการส่งเสริมของรัฐ เห็นด้วยอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า รัฐบาลมีการจัดเส้นทาง การขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบจากน้ำสู่บก เช่น ราง ถนน น้ำภายในท่าเรือแหลมฉบังที่สะดวก เหมาะสมต่อการขนส่งต่อเนื่อง และรัฐบาลมีการส่งเสริมการพัฒนาแผนการรักษาความปลอดภัย ภายในท่าเรือแหลมฉบัง เพื่อพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของท่าเรือแหลมฉบังและสอดคล้องกับ แนวคิดเรื่องการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2556-2560 (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2556) ที่กล่าวว่า การเพิ่มขีด ความสามารถและความปลอดภัยของการขนส่งสินค้าทางบกสู่ประตูการค้าหลัก โดยการพัฒนารถไฟ ทางคู่บนเส้นทางขนส่งหนาแน่น การพัฒนาระบบให้บริการขนส่งทางรถง บริการยกขนตู้ในบริเวณ ท่าเรือแหลมฉบัง และปรับปรุงประสิทธิภาพบริการขนส่งทางรถไฟด้วยการจัดหาหัวรถจักร/แคร่ ให้เพียงพอกับความต้องการ เพิ่มบทบาทภาคเอกชนเข้ามีส่วนร่วมในการให้บริการ ตลอดจนการ ปรับปรุงถนนสายหลักที่เชื่อมโยงแหล่งผลิตไปสู่ประตูการค้า และสอดคล้องกับแนวคิดการพัฒนา ระบบโลจิสติกส์ (การท่าเรือแห่งประเทศไทย, 2551) ที่ให้ ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ โดยมีการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของธุรกิจการค้าและการขนส่งในภูมิภาคอินโดจีน

ซึ่งการท่าเรือฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง และ โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งทั้ง 2 โครงการ จะสนับสนุน นโยบายการเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งทางถนนมาสู่ระบบรางและทางน้ำ (Shift Mode) และสอดคล้อง กับแนวคิดแผนการรักษาความปลอดภัยการท่าเรือฯ (การท่าเรือแห่งประเทศไทย, 2551) ที่กล่าว การท่าเรือฯ ได้ติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิดในพื้นที่ปฏิบัติงานทั้งที่ท่าเรือกรุงเทพและท่าเรือแหลม ฉบัง การท่าเรือฯ จึงต้องรักษาความปลอดภัยทั้งตัวอาคารและสำนักงาน โดยจัดซื้อและติดตั้งระบบ กล้องโทรทัศน์วงจรปิด (Close Circuit Television: CCTV) ณ อาคารที่ทำการการท่าเรือฯ และ ระบบควบคุมการผ่านเข้า-ออก ชั้นผู้บริหารของการท่าเรือฯ ด้วย

- 3. ด้านบริการพื้นฐาน ผลการศึกษาพบว่า ผู้เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าที่บริเวณ ท่าเรือแหลมฉบังมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย ภาพรวมเห็น ด้วยอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ท่าเรือแหลมฉบังมีเส้นทางขนส่งต่อเนื่องที่สามารถ ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในการเคลื่อนย้ายสินค้าและบริการ และท่าเรือแหลมฉบัง มีอุปกรณ์ยกถ่ายที่ทันสมัยที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในการเคลื่อนย้ายสินค้า และบริการสอดคล้องกับแนวคิดเรื่องการขนส่งต่อเนื่องต่างรูปแบบ (ไชยยศ ไชยมั่นคง และมยุขพันธ์ ไชยมั่นคง, 2544) ที่กล่าวว่า การขนส่งต่อเนื่องหลายแบบเช่นการขนส่งด้วยคอนเทนเนอร์เป็นที่นิยม ใช้กันการขนส่งสินค้าจากต้นทางไปปลายทางอาจมีการเปลี่ยนถ่ายยานพาหนะหลาย ๆ ทอดทั้งการ ขนส่งสินค้าภายในประเทศและระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นวิธีขนส่งที่ใช้กันในปัจจุบัน และสอดคล้องกับ แนวคิดเรื่องบริการพื้นฐาน (ไชยยศ ไชยมั่นคง และมยุขพันธุ์ ไชยมั่นคง, 2554) ที่กล่าวว่า องค์ประกอบบริการและบริการพื้นฐานโลจิสติกส์ที่สำคัญได้แก่ ท่าเรือและผลิตภาพท่าเรือ ประกอบด้วย มีท่าเรือเพียงพอ มีระดับความลึกร่องน้ำและหน้าท่าเรือขนาดใหญ่เข้า-ออกได้ อุปกรณ์ ยกขนและขนถ่ายต้องมีเพียงพอ ทันสมัยและมีผลิตภาพสูง และสอดคล้องกับงานวิจัยของอิทธิพล ปานงามและคณะ (2541) เรื่องการศึกษาเปรียบเทียบศักยภาพของท่าเรือในภูมิภาคอินโดจีน ที่กล่าว ว่า เรือแม่ที่ขนส่งตู้สินค้าที่มีขนาดใหญ่ขึ้นต้องพัฒนาอุปกรณ์ยกขน และเคลื่อนย้ายสินค้าให้สามารถ ปฏิบัติงานบรรทุกขนถ่ายสินค้าจากเรือแม่ขนาดใหญ่เหล่านี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4. ด้านความพร้อมบุคลากรด้านโลจิสติกส์ ผลการศึกษาพบว่า ผู้เกี่ยวข้องกับการขนส่ง และการค้าที่บริเวณท่าเรือแหลมฉบังมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศ ไทยภาพรวมเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ท่าเรือแหลมฉบังมีบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญด้านโลจิสติกส์เพื่อให้คำปรึกษาปัญหาต่าง ๆ แก่ผู้ใช้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวคิดเรื่องการเตรียมความพร้อมบุคลากรด้านโลจิสติกส์ (ไชยยศ ไชยมั่นคง และ มยุขพันธุ์ ไชยมั่นคง, 2554) ที่กล่าวว่า แรงงานที่มีความชำนาญและรอบรู้ด้านโลจิสติกส์เป็นปัจจัย สำคัญในความสำเร็จ การเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์การพัฒนาการศึกษาและฝึกอบรมด้านโลจิสติกส์

และการจัดการซัพพลายเชนเป็นสิ่งจำเป็นที่จะสร้างกำลังคนให้มีเพียงพอและรอบรู้ ปัจจัยเหล่านี้เป็น สิ่งจำเป็นที่จะทำให้ตลาดแรงงานมีเสถียรภาพและสอดคล้องกับแนวคิดเรื่องบุคลากรด้านโลจิสติกส์ (ธนิต โสรัตน์, 2549) ที่กล่าวว่า บุคลากรและองค์ความรู้ที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ การที่จะเป็น Logistics Hub ได้จะต้องอาศัยจำนวนบุคคลกรที่มีทักษะและองค์ความรู้เกี่ยวกับโลจิสติกส์ซึ่งจะเกี่ยวข้อง กับภาคการศึกษาในการผลิตปริมาณคนที่มีคุณภาพ เข้าสู่อุตสาหกรรมโลจิสติกส์อย่างเพียงพอและ สอดคล้องกับแนวคิดเรื่องการบริหารแรงงานท่าเรือ (กมลชนก สุทธิวาทนฤพุฒิ, 2553) ที่กล่าวว่า การฝึกอบรมบุคลากรทุกระดับจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาท่าเรือ ช่วยให้ท่าเรือสามารถใช้ ทรัพยากรที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่ ได้แก่ การประชุมสัมมนา การฝึกอบรมและดูงาน ณ ต่างประเทศ และ การฝึกอบรมผู้อบรม (Training of Trainer) โดยเฉพาะอย่างยิ่งงานบรรทุกขนถ่ายสินค้ามีสาเหตุสำคัญ จากที่บุคลากรและแรงงานไม่มีความรู้ความชำนาญในด้านการปฏิบัติงานและการใช้อุปกรณ์ยกขน ดังนั้นการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาท่าเรือ

5. ด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร ผลการศึกษาพบว่า ผู้เกี่ยวข้องกับการขนส่งและการค้าที่ บริเวณท่าเรือแหลมฉบัง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาศูนย์กลางโลจิสติกส์ในประเทศไทย ภาพรวมเห็นด้วยอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะท่าเรือแหลมฉบังมีการบริหารจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศที่สามารถเชื่อมต่อสารสนเทศที่นำไปสู่พิธีการทางราชการ และท่าเรือแหลมฉบังมีระบบ เครือข่ายข้อมูลความเร็วสูงที่ให้บริการสื่อสารระหว่างท่าเรือ กรมศุลกากร และผู้ใช้บริการที่สะดวก รวดเร็ว สอดคล้องกับแนวคิดเรื่องการนำเทคโนโลยีและการสื่อสารของการบริการของศูนย์กลาง โลจิสติกส์ (สุวรรณา โพธิอ่อน และไพโรจน์ เร้าธนชลกุล, 2552 )ที่กล่าวว่า การนำเทคโนโลยีและการ สื่อสารของการบริการของศูนย์กลางโลจิสติกส์ โดยการผ่านพิธีการศุลกากรในรูปแบบไร้เอกสาร (Paperless) คือ การผ่านพิธีการที่ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ 100 % และสอดคล้องกับแนวคิดการเพิ่ม ประเทศไทย, 2551) ที่กล่าวว่า ในการพัฒนาท่าเรืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Port) การท่าเรือฯ ได้เร่งพัฒนา อย่างต่อเนื่องมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน IT ทั้งระบบและระบบโครงข่ายเชื่อมโยง (Networking) จัดหาระบบเชื่อมต่อ NSW (National Single Windows) เพื่อไปสู่ระบบ e-Logistics ในภาคการ ขนส่งโลจิสติกส์ระดับประเทศ

## ข้อเสนอแนะในการนำผลการศึกษาไปใช้

จากการศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะในการนำผลการศึกษาไปใช้ดังนี้

ด้านที่ตั้ง ท่าเรือแหลมฉบังควรมีการปรับปรุงเส้นทางคมนาคมเพิ่มขึ้นเพื่อความเหมาะสม ในการขนส่งเข้าถึงได้โดยสะดวก เพื่อให้เหมาะต่อการปฏิบัติการกิจกรรมการขนส่งเพื่อการเป็น ศูนย์กลางโลจิสติกส์ ด้านนโยบายการส่งเสริมของรัฐ รัฐบาลควรมีการส่งเสริมการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังให้ เป็นท่าเรืออิเล็กทรอนิกส์แบบร้อยเปอร์เซ็นต์ เพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการเชื่อมโยง ระหว่างรัฐ ผู้ประกอบการ การท่าเรือ

ด้านบริการพื้นฐาน ท่าเรือแหลมฉบังควรมีบริการเครือข่ายขนส่งของท่าเรือที่สามารถ ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในการเคลื่อนย้ายสินค้าและบริการ

ด้านความพร้อมของบุคลากรด้านโลจิสติกส์ ท่าเรือแหลมฉบังควรมีบุคลากรให้บริการ คำแนะนำเกี่ยวกับมาตรการป้องกันอุบัติเหตุเกี่ยวกับการทำงานภายในท่าเรือที่มีความปลอดภัยสูงแก่ ผู้ใช้บริการรวมทั้งควรปรับปรุงการบริหารการจัดกำลังคนให้เพียงพอต่อบริการเพื่อสอดคล้องกับความ ต้องการให้เกิดความรวดเร็วในการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร ท่าเรือแหลมฉบังควรเพิ่มช่องทางบริการสารสนเทศเพื่อ สืบค้นข้อมูลที่เพียงพอต่อการใช้งานของผู้ใช้บริการ

# ข้อเสนอแนะในการทำศึกษาครั้งต่อไป

จากการศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาครั้งต่อไปดังนี้
ควรศึกษาเรื่อง "การพัฒนาการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อการเป็นศูนย์กลาง
โลจิสติกส์ของภูมิภาคอาเซียน"เพื่อนำผลที่ได้มาใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการบริหาร
ศูนย์กลางโลจิสติกส์ของประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพและดึงดูดนักลงทุนให้มาลงทุนมากขึ้น

### เอกสารอ้างอิง

กมลชนก สุทธิวาทนฤพุฒิ. (2553). การขนส่งสินค้าทางทะเล. กรุงเทพฯ: ท้อป.
กรมศุลกากร. (2557). รายงานศุลกากรประจำปี. กรุงเทพฯ: กระทรวงการคลัง.
กระทรวงพาณิชย์. (2557). ข้อมูลสรุปการค้าระหว่างประเทศของไทยกับโลก. สืบค้น 17 ธันวาคม
2557, จาก

http://www.ops3.moc.go.th/infor/MenuComTH/trade\_sum/report.asp การท่าเรือแห่งประเทศไทย. (2551). *รายงานประจำป*ี. สืบค้น 1 ธันวาคม 2557, จาก

http://www.1.port.co. th/AnnualReport/y51/futureplan.pdf
ไชยยศ ไชยมั่นคง และมยุขพันธุ์ ไชยมั่นคง. (2554). กลยุทธ์การขนส่ง. กรุงเทพฯ: วิชั่นพรีเพรส.
ธนิต โสรัตน์. (2549). เมื่อประเทศไทยอยากเป็น....Transport Logistics Hub ศูนย์กลางโลจิสติกส์
ของภูมิภาคอินโดจีนและจีนตอนใต้. กรุงเทพฯ: พราวเพรส(2002).

พรรณี ลีกิจวัฒนะ. (2558). *วิธีการวิจัยทางการศึกษา* (พิมพ์ครั้งที่10). กรุงเทพฯ: มีนเซอร์วิสซัพพลาย.

- ภัชรี นิ่มศรีกุล. (2552). การประยุกต์ใช้การตัดสินใจแบบหลายหลักเกณฑ์เพื่อคัดเลือกศูนย์กลาง โลจิสติกส์ด้านการขนส่งสินค้าในประเทศไทยบนแนวระเบียงเศรษฐกิจ. (วิทยานิพนธ์วิทยา ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่).
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.). (2556). รายงานฉบับ สมบูรณ์แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของไทย ฉบับที่ 2 (2556-2560). สืบค้น 21 ตุลาคม 2557, จาก
- http://www.nesdb.go.th/Portals/0/tasks/dev\_logis/report/data\_0411041213.pdf สุวรรณา โพธิอ่อน และไพโรจน์ เร้าธนชลกุล. (2552). การศึกษาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง ระบบการทำงาน และปัจจัยสนับสนุนเพื่อทำให้เกิดการยอมรับระบบพิธีการศุลกากรไร้ เอกสาร (e-Customs). ใน การประชุมสัมมนาวิชาการด้านการจัดการโลจิสติกส์และโช่ อุปทาน ครั้งที่ 9 (น. 24-34). ชลบุรี: มหาวิทยาลัยบูรพา.
- อิทธิพล ปานงาม และคณะ. (2541). การศึกษาปัจจัยเปรียบเทียบศักยภาพของท่าเรือในภูมิภาคอินโด จีน. กรุงเทพมหานคร: สถาบันการขนส่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- Conbach, L. J. (1970). Essentials of Psychological Testing. New York: Happer and Row.
- Sangren, Suzie. (2014). A simple solution to nagging questions about survey, sample size and validity. *Quirk Marketing Research Media*, (January 1999). Retrieved from http://www.quirks.com/articles/a1999/19990101.aspx
- Thailand Board of Investment (BOI). (2556). *Industry Focus Logistics*. Retrieved May 3, 2015, from
  - http://www.boi.go.th/tir/issue content.php?issueid=116%3Bpage%3D42

LEGAL MEASURES FOR PROTECTING THE RIGHT TO PRIVACY IN CASE OF SHARING PERSONAL DATA VIA ONLINE COMMUNICATION มาตรการทางกฎหมายในการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลกรณีการเผยแพร่ข้อมูล ส่วนบุคคลในบริบทของการสื่อสารข้อมูลออนไลน์

Kanathip Thongraweewong

#### **Abstract**

The users of internet and online communication such as Social Network Websites and Chat applications on mobile phone, deliberately or inadvertently share data in every aspect of life. The data shared include images, telephone numbers, mailing addresses, workplaces, etc. which are considered "personal data" of the individuals. Not only personal information of users of online communication, but also that of non-users' has been exposed online without their consent. This research has classified the sharing of personal data online into two main categories. First is the sharing of one's own data which is associated with "self disclosure" behavior that becomes a popular trend online. Second is the sharing of others' personal data without consent which affects the right to privacy of the data owners. Such right is regarded as a fundamental or human right. Thus, this research aims to study the application of laws relating to data protection in the context of personal data sharing online. The results indicated that, by using qualitative method and comparative analysis of Thai laws with related foreign laws, there were no specific laws in the recent Thai legal system that protected the privacy and personal data. Although there are currently various laws which can be applied to protect the right of person whose personal data have been shared online, this research indicated that the problems of content, element, and scope of such laws made them inappropriate and insufficient to protect personal data from being shared online. Consequently, the amendment of laws is proposed to mitigate the negative impact of such sharing as well as to protect the right to privacy appropriately.

Keywords: Right to privacy, Data protection, Sharing personal data online

e-mail: kanathip@yahoo.com

\*

Associate Professor of law, Dean of Faculty of law, Saint John's University,

### บทคัดย่อ

ผู้ใช้งานการสื่อสารข้อมูลออนไลน์ รวมถึงการสื่อสารข้อมูลทางอินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ เครือข่ายสังคมโปรแกรมประยุกต์เพื่อการสนทนาทางโทรศัพท์เคลื่อนที่ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูล เกี่ยวข้องกับมิติต่าง ๆ ในชีวิตของตน ข้อมูลที่ถูกเผยแพร่นั้นรวมถึง ภาพถ่าย หมายเลขโทรศัพท์ ที่อยู่ อิเล็กทรอนิกส์ สถานที่ทำงาน เป็นต้น ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จัดเป็น ข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากการเผยแพร่ ข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวที่กระทำขึ้นโดยผู้ใช้งานการสื่อสารออนไลน์ดังกล่าวแล้ว ผู้ที่มิได้เป็นผู้ใช้งาน การสื่อสารออนไลน์ก็อาจได้รับผลกระทบจากการถูกนำข้อมูลไปเผยแพร่ในการสื่อสารออนไลน์ด้วย งานวิจัยนี้ได้จำแนกการเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลทางการสื่อสารออกเป็นสองกรณีคือ กรณีแรก การ สื่อสารข้อมูลส่วนบุคคลของตนเอง ซึ่งอยู่บนพื้นฐานพฤติกรรมการเปิดเผยตัวตนอันเป็นที่นิยมอย่าง กว้างขวางในการสื่อสารออนไลน์ปัจจุบัน กรณีที่สอง การเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้อื่นโดยมิได้ รับความยินยอม ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิทธิส่วนบุคคลอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานที่สำคัญของมนุษย์ ดังนั้น งานวิจัยนี้จึงมุ่งศึกษาการปรับใช้มาตรการทางกฎหมายในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในบริบทของ การสื่อสารข้อมูลออนไลน์ ผลการวิจัยจากการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพและการวิเคราะห์เนื้อหาเชิง เปรียบเทียบระหว่างกฎหมายไทยและกฎหมายต่างประเทศ ชี้ให้เห็นว่า ในปัจจุบัน ไทยยังไม่มี กฎหมายเฉพาะเกี่ยวกับการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและข้อมูลส่วนบุคคล แม้ว่าจะมีกฎหมายหลาย ฉบับที่อาจนำมาปรับใช้ในการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลจากกรณีเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลในการสื่อสาร ข้อมูลออนไลน์ งานวิจัยนี้พบว่า ยังมีปัญหาในเชิงเนื้อหา องค์ประกอบ และขอบเขตหลายประการ อันทำให้กฎหมายดังกล่าวยังไม่เหมาะสมและเพียงพอในการนำมาปรับใช้เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ได้รับ ผลกระทบจากการเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลในการสื่อสารออนไลน์ งานวิจัยนี้จึงได้มีข้อเสนอแนะเพื่อ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมายอันจะนำไปสู่การลดผลกระทบจากการเผยแพร่ข้อมูลและการคุ้มครองสิทธิ ส่วนบุคคลอย่างเหมาะสม

คำสำคัญ: สิทธิส่วนบุคคล การคุ้มครองข้อมูล การเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลออนไลน์

#### Introduction

The users of online communication such as internet, social network websites and Chat applications on mobile phone, deliberately or inadvertently share data in every aspects of life. The data shared includes image, telephone numbers, mailing addresses, workplaces, etc. which are considered "personal data" of an individual. The details of individuals' activities have been published on a routine basis including private and intimate aspects of their lives. Not only personal information of the users of online communication has been published by themselves, but also that of non-users has been exposed online with or without their consent. Social network websites are one of the most popular data sharing platforms among Thai people. They allow an individual to construct personal profile which can be either public or semi-public profile within a system, whereby people can share and view profiles made by other users in the system. Social network websites vary in terms of goals, functionalities, and appearance of the different applications. The widely used social network websites in Thailand include Blogs, Facebook, and Twitter whereby the users share personal data relating to their daily life. Apart from text and images, the users can distribute video file and real-time communications. The details of the individual's activities that have been published on a routine basis of daily life include private and intimate aspects of their lives. Apart from sharing their own personal data, social media users also share personal data of others.

This research has classified the sharing of personal data online into two main categories. First is the sharing of one's own data which is associated with "self disclosure" behavior that becomes popular trend online. Second is the sharing of other's personal data. On the one hand, the sharing of personal data online can enhance personal relationship and facilitate electronic commerce. On the other hand, the practice of sharing personal data online could lead to considerable risks and negative consequences especially the identity-related crimes. Besides the economic and financial damages that may result from the sharing of personal data, the abuse of personal data obtained online could cause damages to emotions and reputations. In addition, the sharing of others' personal data online without consent

is against the right to privacy which is a fundamental right of humans. These negative consequences lead to the study of legal protection of privacy and personal data. In line with this idea, the research aims to study the application of the U.S. laws relating to the protection of personal data in the context of online communication. These foreign laws are examined in order to conduct a comparative analysis to Thai laws. This could lead to the proposal of suggestions for Thai government in amending related laws and enacting new specific laws for protecting the right to privacy in case of sharing personal data online.

With an aim to report on the application of Thai laws with respect to sharing personal data online, this paper will start by examining the literatures which consisted of three literature types. First, literature on the concept of the right to privacy as a basic legal framework for this research will be reviewed. Second, literatures relating to "self-disclosure" will be reviewed. Third, literature relating to the negative effects of personal data's sharing online will be studied.

### The purpose of the research

- 1. To study the theoretical concept relating to the protection of the right to privacy in personal data sharing and associated risk.
- 2. To study the application of foreign laws, i.e., the U.S. and the E.U., relating to the protection of personal data shared online.
- 3. To study Thai laws relating to the protection of personal data shared online by comparing to the foreign laws with an aim to lead the comparative analysis to recommendations for adapting Thai laws to protect personal data shared online.

### The scope of research

The scope of this research covers the content analysis of relevant laws including Thai Civil and commercial Code, Thai criminal code and specific Act i.e., the Computer-Related Offence Act B.E. 2550 and the "Official Information Act", B.E. 2540. The foreign laws to be analyzed include the relevant laws of the U.S. and the E.U.

### Research Methodology

This research was conducted with the aim to study the application and interpretation of laws relating to the protection of personal data shared online. It employed the qualitative research approach in examining related documents including laws, court cases, and opinion of legal scholars. Such documents were analyzed by content analysis method. In addition, a comparative analysis was applied by comparing the content of Thai to the relevant U.S. and EU laws.

#### Literature Review

The literature review included three main groups. Firstly, literatures demonstrating the concept of the right to privacy provided a basic legal framework for the study. Secondly, literatures relating to the "self disclosure" behavior of users was examined as this becomes a significant trend in online communication. Thirdly, literature relating to the risk and negative effects of personal data shared online was reviewed.

The right of social network users to personal data protection is mainly based on concept of the right to privacy. This right has been referred to as "right to be let alone" i.e., right not to be interfered by others. (Warren and Brandies, 1890) Haag (1971) described the right to privacy as the right of exclusive access. This right excluded others from certain activities such as watching, intruding and utilizing personal data. Allen (1988) also argued that the limitation is the critical elements for the application of this right. This can be compared to the limited-access theory proposed by Godkin (Caudill, 1992) Additionally, Wacks (1989) indicated that an individual has his own territory where he can live without interference by others. Donnelly (1982) compared this right to human right that all human being were born with. Similarly, Alderman and Kennedy (1997) commented that the right to privacy related to personal rights that focused on the individual's dignity. However, the right to privacy is not an absolute right. Birkinshaw (2001) distinguished between the private sphere and the public sphere and commented that the right to privacy was limited in the public sphere. There are several dimensions of privacy. For example, Gavison (1980) introduced three aspects of privacy, i.e., secrecy, anonymity and solitude. Hendricks, Hayden and Novic (1990) found that right to privacy can be

classified into several subcategories such as right to self-determination, right to communicate, right to family, right to life. Posner (1998) explained that there are two main aspects of privacy. The first one was the right to be let alone. The second one was the right to concealment of information which, basically, was the collection and dissemination of personal data without consent that could be regarded as an invasion of privacy (Kanathip, 2014) In addition, the right to privacy is a dynamic right which can be evolved over time. Thus, the changing trend of human communication by using social media leads to the new claim of the right to privacy (Kanathip, 2012) especially the privacy of personal data disseminated through social media. Thus, the sharing of personal data of others without content is basically considered to be an invasion of privacy.

Secondly, online communication users always share their own personal data on a routine basis. Basically, this is not against the right to privacy because it is their own data shared out of their intention. However, the data can include personal data of others e.g. a story of oneself can involves names and addresses of others. Thus, this part will examine the literatures related to self-disclosure. According to the literatures, causes of self-disclosure can be explained by several theories. In the "Social Exchange Theory", the relationship of person is based on the subjective evaluation of benefits and costs. (Homans, 1958) As for the benefits expected from self-disclosure, there are both financial and non-financial benefits. Regarding financial or economic benefits, business sectors offer benefits such as discount in order to persuade individual to disclose personal information on social network websites in exchange for such benefits. Furthermore, non-financial benefits play a vital role in encouraging individual to disclose personal information. These benefits mostly relate to personal relationship which include mutual empathy, trust building and reciprocation in the context of personal relationship. (Joinson and Paine, 2007) Boyd (2007) pointed out that "self-presentation" as evident in user profile in social network websites, is an important incentive for disclosing personal information. Rosen and Sherman (2006) argued that the important incentives are pleasure and enjoyment. The feeling of trust is also regarded as a cause encouraging selfdisclosure. Social network users usually have trusted other users in their contact list

or "friend" even though they have not been physically met on the face-to-face basis. (Spiekermann, et al, 2010) In addition, the control perception can lead to the increase in self-disclosure. (Culnan and Armstrong, 1999) Some social network users believed that they can control their information by using technical tools such as privacy setting mechanism. Consequently, self disclosure behavior can be analyzed by a combination of several factors as discussed in this part.

Thirdly, the sharing of personal data online could lead to negative effect on user's privacy especially the "identity related crime". Solove (2003) pointed out that "the increasing use of personal information and the widespread transfer of information facilitate theft of identity at greater degree than traditional ways of privacy violation". The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) defines identity theft as an illegal activity which involves the "acquiring, transferring, possessing, or using personal information of a natural or legal person in an unauthorized manner with the intent to commit, or in connection with, fraud or other crimes." (OECD, 2008) In the US. there is a specific law regulating "Identity theft" i.e. the US Identity Theft and Assumption Deterrence Act (title 18, s. 1028 (a) (7) U.S.C.) This law imposes liability to anyone who "knowingly transfers or uses, without lawful authority, of a means of identification of another person with the intent to commit, or to aid or abet, any unlawful activity that constitutes a violation of Federal law, or that constitutes a felony under any applicable state or local law". In Europe, Mitchison et al. (2004) demonstrated that it occurs "when one person obtains data or documents belonging to another, or the victim, and then passes himself off as the victim". In this research, the term "identity related crimes" is used to cover all activities that target on personal data in the context of online communication. The impact of such crime can be found on several aspects especially those of financial and economic nauture. (Conkey, 2007) In addition, this crime causes other kinds of losses such as time spent on resolving the problems and legal issues (Barker et al., 2008, Listerman and Romesberg, 2009) The crime have also affected customer perception by undermining trust in modern method of payment, e.g. credit cards, online-payment, electronic banking. (Benton et al., 2007, Jonker 2007) This perception could have a negative impact on the growth of the online business industry as a whole (Sproule and Archer, 2010) Apart from the financial aspects, the identity related crimes have an impact on the right to privacy of individual who exchange information online. The right to privacy is basically violated when personal data were shared online without the consent of such persons. Although the sharing of one's own data based on "self-disclosure" behavior does not violate the right to privacy due to the consent given by data owner, such sharing could post a threat of identity related crimes to data owner. Consequently, the sharing of personal data online could potentially lead to an identity related crimes which could not only affect data owner but also cause a financial and economic impact on the country.

#### Results

1. In the context of online communication including internet, chat application on smartphone and social network websites, this research has classified the sharing of personal data online into two main categories. Firstly, the sharing of one's own data is associated with "self disclosure" behavior that becomes a popular trend online. Basically, the sharing of one's own personal data does not violate the right to privacy on the ground that the data owner voluntarily and deliberately reveal his personal data. However, the self disclosure could lead to several kinds of online crimes including those related to identity. Thus, there should also be legal measures for protecting the data owners as well. Secondly, the sharing of others' personal data without consent evidently violates the right to privacy of data owner. From a legal perspective, this research revealed that there were no current Thai specific law enacted for protecting personal data shared online. A comparative examination indicated that in some countries such as the U.S. and the EU, there existed specific laws for protecting personal data online. Although there are some Thai laws that can be applied to protect personal data - e.g. the constitution, the criminal code, the civil and commercial code and the computer related crime Actthe results indicated several problems relating to the scope and elements which make them inappropriate to be applied for protecting personal data shared via online communication. Such problems will be later discussed.

- 2. At the constitutional level, this research found that Constitution of the Kingdom of Thailand B.E. 2550 (2007) recognizes the right to privacy in the context of personal data especially in section 35. Nevertheless, the subordinate laws and regulations are required in order to protect such rights. Currently, subordinate laws for protecting personal data in the context of online communication have not yet been specifically enacted. Furthermore, after the military coup in May 2014, the 2007 Constitution was repealed after which an interim constitution was enacted in July 2014 without any provisions related to the protection of the right to privacy.
- 3. Regarding the criminal code, this research indicated that sharing personal data via online communication could be deemed a criminally offensive as defamation according to section 326. However, the limitations of this offence is that it covers only the dissemination of data "in a manner likely to impair the reputation of other person or to expose such person to be hated or scorned". Thus, the mere act of sharing personal data online without any comments that is potentially harmful to reputation falls out of the scope of this offence. For example, one social media user has posted image or personal contact detail of the other on Facebook. This causes no reputational harm and the defamation law cannot be applied to protect person whose data were disclosed. Thus, a large number of personal data can be found online without appropriate legal protection of privacy right. Moreover, Thai criminal code has not stipulated the offence of identity theft.
- 4. This research found that the civil and commercial code of Thailand provides legal basis for individuals to initiate a claim against the abuse of personal data shared via online communication. Specifically, a general provision of tort law in section 420 can be applied to protect the right of individuals in general. In addition, if such dissemination of personal data is done in a manner that is harmful to reputation, section 423 can specifically be applied. This can be compared to the U.S. where tort laws can be applied to protect personal data. However, the main difference between Thai and the U.S. tort laws is that Thai tort law does not specifically stipulate the right to privacy while the U.S. tort law recognizes the right to privacy as specific tort. In addition, the U.S. privacy tort classifies invasion of privacy into several subcategories, i.e. intrusion upon seclusion, appropriation of name or

likeness and publicity given to private life. Such principles can be applied to protect personal data in the context of online communication. Furthermore, unlike the U.S. Tort laws which incorporate the punitive damage and enable individual to claim for emotional damage, Thai tort law does not embrace such principles. The compensation in a tort case mostly involves the physical damage which is tangible. Regarding the dissemination of personal data as a consequence of conflict, this research found that it could cause damage which is intangible such as the effect on emotion and feeling without any proof of financial damage. This makes current Thai tort law inappropriate for protecting the right to privacy in case of sharing personal data via online communication.

- 5. Regarding specific laws regulating computer crimes, this research found that Thailand has enacted the Computer-Related Offence Act B.E.2550 which regulates various cyber crimes. The results indicated that some offences stipulated in this law, especially section 14, can be applied in case of personal data shared online. However, some limitations were found, for example, the elements of section 14 are limited to cover only "forged or false" computer data. Then, importation into computer system of the personal data that are not forged or false is not punishable under section 14, though such data can cause reputational harm to other persons or affect the right to privacy of such person.
- 6. The "Official Information Act", B.E. 2540 (1997) could be regarded as specific law relating to the protection of personal data in Thailand. The main purpose of this law is to entitle individual the right to access public information in control of state agency. Hence, provisions of this Act mainly involve with the disclosure of public information (section 7, 9 and 11). However, this law provides the exception to the access of information especially in case of "personal information". In addition, this Act indicates the principles of protecting personal information in section 23, such as the collection limitation principle, the data quality principle, the purpose specification principle, use the use limitation principle. However, the critical limitation of applying this law to protect personal data disseminated via online communication is that the scope of this law merely covers personal information in possession or control of a state agency. Thus, this Act excludes information in

possession of private sectors such as internet service provider, service provider of social media, etc.

7. Concerning the comparative analysis of US and Thai laws, the results indicate that the U.S. does not have single privacy law regulating the collection and use of personal identifiable data. The related laws are fragmented and address specific sectors such as the collection, the use and the disclosure of personal information in baking and financial sector. (Jonathan, 1999) Compared to Thai law, current Thai specific law relating to the protection of personal informationis "Official Information Act, B.E. 2540 (1997). Although there are principles relating to the protection of personal data which include personal data shared via online communication, this research found a critical limitation of this as because it merely covers personal data in possession or control of a state agency. Thus, this Act excludes information in possession of private sectors including social media users. Recently, the Thai Government adopted the draft of the Personal Data Protection Bill in order to protect information privacy in relation to private sectors. However, this draft bill has not yet been enacted.

Regarding the U.S. privacy tort, the dissemination of personal data can be regulated by "intrusion upon one's seclusion" or "public disclosure of private facts". (Prosser, 1960) Thus, online communicators who share personal data of others without consent can be held liable under privacy tort. Unlike the U.S., Thai tort law does not specifically stipulate the "privacy" tort, then, the general principle of section 420 could be applied in case of sharing personal data. However, it is difficult for the plaintiff to prove damage occurring from such sharing especially in case of data disclosure without affecting reputation. Moreover, the sharing of personal data online such as via social network websites can lead to computer crimes especially identity theft. Comparing specific law for computer crime, the result demonstrates that both Thailand and the U.S. enacted specific law on this matter. The U.S. has enacted specific law regulating cyber crime, i.e. "the Computer Fraud and Abuse Act or CFAA (codified as 18 U.S.C., section1030). This law covers a wide range of cyber crimes. Specifically, it was amended by the "Identity Theft Enforcement and Restitution Act" in 2008 to include the identity theft relating to computer data. In

contrast, the Computer-Related Offence Act B.E. 2550 of Thailand provides no specific offences of identity theft relating to computer data.

8. Contrary to the US where the laws relating to data protection are fragmented, this research found that there is a main piece of law on data protection in the EU that covers the collection and use of identifiable personal data. By conducting comparative analysis of Thai and EU laws, this paper found that the main EU regulation relating to the protection of personal data is "European Privacy Directive 95/46/EC" which was passed in 1995 and came into force in 1998. This directive is commented as the most comprehensive international instrument of data protection laws (Swire & Litan, 1998; Bennett & Raab, 2006) The basic objectives of this directive consist of supporting the free flow of information in EU and protecting privacy. Some commentators argued that the goal of achieving an internal European market was elevated to the same level of fundamental human rights and more so, "The concern about privacy is totally subordinate to the market prerogatives". (Gutwirth, 2002) As for the objective to protect privacy, the personal data protection is regarded in EU as human right which should be protected. (Pearce and Platten, 1999) Then, it is evident that the Directive explicitly refers to the right to privacy. (recitals 2, 9-11, 68, art. 1(1)) The Directive 95/46/EC covers the protection of "personal data" defined as "any information relating to an identified or identifiable natural person. An identifiable person is one who can be identified, directly or indirectly, in particular by reference to an identification number or to one or more factors specific to his physical, physiological, mental, economic, cultural, or social identity" (Art. 2(a)). Thus, personal data shared via online communication such as images, names, addresses, workplaces could be regarded as "personal data" because they can represent information on a person. Consent is a core principle under the notion of "privacy as control" (Westin, 1967). Only the data subject can decide if, when, and to what extent to open his or her virtual private sphere to other entities. Privacy Directive 95/46/EC (Article 7) stipulate this core principle. However, the Directive also provides exceptions to the principle of consent such as the collection of personal data is necessary in order to protect the vital interests of the data subject (art. 26(1)(e)). Then, a person who uses online communication is basically

required to obtain "consent" of the data subject before collecting and sharing of personal data. However, some scholars argued that consent is a highly volatile concept and subject to manipulation (Froomkin, 2000). As opposed to the EU, Thailand provides no specific laws to protect personal data. The only related law is "Official Information Act, B.E. 2540 (1997) which can merely regulate the collection and processing of data in possession of state agencies. Basically, it cannot be applied in case of dissemination of personal data through social media as a consequence of conflict. By contrast, principles in EU Directive can be applied to the collection and dissemination of personal data by both government and private sector such as the service provider of social network website. Hence, there are no principles such as "consent" and "notice" in Thai related laws as stipulated in EU Directive. As a result, users of online communication are not required to obtain "consent" before collecting and sharing of personal data. Thus, the personal data is widely and increasingly shared without sufficient legal protection and limitation.

#### Discussion and Conclusion

The users of online communication deliberately or inadvertently share personal data in all aspects of life. The data shared includes images, telephone numbers, mailing addresses and workplaces, etc. The sharing of other's personal data without consent obviously affects the right to privacy of the data owner which is regarded as fundamental or human right. In addition, such sharing could lead to identity related crimes. Although the sharing of one's own data based on "self-disclosure" behavior does not violate the right to privacy given by the consent of data owner, such sharing could include third party's data who does not give consent. Also, data owner could have the risk of falling victims of identity related crimes. Consequently, legal measures are necessary to be established in order to protect the right of those data owners. Nevertheless, the qualitative analysis of related laws demonstrate that there is no current Thai specific law enacted for protecting personal data shared via online communication. The comparative study indicates that in some countries such as the U.S. and the EU, there are specific laws for protecting personal data online. Although there are some Thai laws that can be

applied to protect personal data, the results indicated several problems relating to the scope and elements which make them inappropriate to be applied for protecting personal data disseminated on social media.

Based on these findings, the researcher proposes a main recommendation to Thai policy makers to enact and amend the laws. First of all, the enactment of specific laws to protect personal data is proposed. In this regards, the EU Directive could be considered as a model for drafting Thai data protection law. The main principles such as "consent" and "notice" should be incorporated. In addition, the researcher proposes the enactment of specific law regulating identity theft that stipulates the element of the offence and imposes criminal penalty to the criminal. This new law could take the elements of the US laws, i.e. the Identity Theft Deterrence Act and the Identity Theft Enforcement and Restitution Act as a model for drafting identity theft provisions in the specific Thai law. Apart from criminal penalties, the researcher suggests the amendment to Thai civil and commercial code by incorporating "privacy tort" as specific tort. This could assist Thai citizens in addressing civil cases to lodge claims for financial compensation entitled to emotional loss caused by personal data abuse. In this regard, the U.S. privacy tort could be taken into consideration for the elements of privacy tort. Besides the legal measures, the researcher also suggests Thai government agencies to educate and inform users of online communication of the importance of personal data and the risk associated with the sharing of such data online.

#### Reference

- Alderma, Ellen & Kennedy, Caroline. (1997). The right to privacy. US: Vintage.
- Barker, K. J., D'Amato, J., & Sheridon, P. (2008). Credit card fraud: awareness and prevention. *Journal of Financial Crime*, *15*(4), 398-410.
- Benton, M., Blair, K., Crowe, M. & Schuh, S. (2007). The Boston Fed study of consumer behavior and payment choice: a survey of Federal Reserve System employees. Retrieved May 7, 2015, from http://www.bostonfed.org/economic/ppdp/2007/ppdp0701.htm
- Birkinshaw, Patrick. (2001). Freedom of Information: The law, the practice and the Ideal. US: Butterworths.
- Caudill, Edward. (1992, December). E. L. Godkin and his view of 19th century journalism. *Journalism & Mass Communication Quarterly*, 1039–1049.
- Conkey, C. (2007). Assessing Identity-Theft Costs. *The Wall Street Journal Eastern Edition*, (250), 3.
- Culnan, M. J. & Armstrong, P. (1999). Information privacy concerns, procedural fairness, and impersonal trust. *An empirical investigation, Organization Science*, *10*(1), 104-115.
- Donnelly, Jack. (1982, June). Human Rights and Human Dignity: An Analytic Critique of Non-Western Conceptions of Human Rights. *American Political Science Review*, (76), 303-316.
- Gavison, Ruth. (1980, January). Privacy and the Limits of law. *The Yale Law Journal*, 89(3), 421-471.
- Gutwirth, S. (2002). Privacy and the Information Age. Oxford, UK: Rowman & Littlefield.
- Haag, Van Den, Ernest. (1971). On Privacy. In J. Pennock & J. Chapman (Eds.), *Nomos XIII: Privacy.* (pp.149-168). New York: Atherton Press.
- Hendricks E, Hayden T & J. D. Novik. (1990). Your right to Privacy: A Basic Guide to Legal Rights in an information Societ. US: Southern Illinois University Press.
- Homans, G. C. (1958, May). Social Behavior as Exchange. *American Journal of Sociology*, 63, 597-606.
- Joinson, A. N. & Paine, C. B. (2007). *Self-Disclosure, Privacy and the Internet, Oxford handbook of internet psychology.* Oxford, UK: OUP.

- Jonker, N. (2007). Payment instruments as perceived by consumers Results from a household survey. *De Economist, 155*(3), Retrieved May 14, 2015, from http://www.dnb.nl/binaries/Working%20Paper%2053\_tcm46-146710.pdf
- Kanathip Thongraweewong. (2012, May). Legal Measures for protecting the right to privacy: A study of invasion of privacy through the use of social network websites. *APHEIT Journal*, *18*(1), 39-51.
- Kanathip, Thongraweewong. (2014). State Telecommunication Surveillance: A

  Comparative Study of the US and Thai Telecommunication Privacy Laws,

  Conference Proceedings of the Forth International Conference on Digital

  Information and Communication Technology and its applications. Retrieved

  June 16, 2015, from

  http://ieeexplore.ieee.org/xpl/articleDetails.jsp?arnumber=6821709
- Listerman RA, Romesberg J. (2009). Are We Safe Yet?. Strategic Finance, 91(1), 27-33.
- Organization for Economic Cooperation and Development. (2008). *OECD Policy Guidance on Online Identity theft*. Retrieved May 15, 2015, from http://www.oecd.org/dataoecd/49/39/40879136.pdf
- Posner, Richard. (1998). *Economic analysis of law, (fifth edition).* U.S.: Aspen Law & Business.
- Prosser, William. (1960, August ). Privacy. California Law Review, 48(3), 383-423.
- Rosen, P. & Sherman, P. (2006). Hedonic Information Systems: Acceptance of Social Networking Websites, in Americas Conference on Information Systems, Mexico: Acapulco.
- Solove, Daniel J. (2003, Fall/Winter). Identity Theft, Privacy, and the Architecture of Vulnerability. *Hastings Law Journal*, 1227-1275.
- Spiekermann, Sarah, Krasnova, Hanna, Koroleva, Ksenia & Hildebrand, Thomas. (2010).

  Online Social Networks: Why We Disclose. *Journal of Information Technology*, 25(2), 109-125.
- Sproule S, Archer N. (2010, November). Measuring identity theft and identity fraud. International Journal of Business Governance and Ethics, 5, 51-63.

- Vol.2 No.1 January June 2016
- Swire, P. P., & Litan, R. E. (1998). *None of Your Business: World Data Flows, Electronic Commerce and the European Privacy Directive*. Washington D.C.: Brookings Institution Press.
- Wacks, Raymond. (1989). *Personal Information : Privacy and the Law.* Oxford: Clarendon Press.
- Warren, D Samuel & Brandeis, D. Louis. (1890). The Right to Privacy. *Harvard Law Review*, *IV*(15) Retrieved May 15, 2015, from http://www.lawrence.edu/fast/boardmaw.
- Westin, Alan. (1967). Privacy and Freedom. New York: Atheneum.

# ระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษา ในวิทยาลัยเครือไทย-เทค

# THE OPERATIONAL LEVEL OF VOCATIONAL TEACHER IN THE THAI-TECH ASSOCIATED COLLEGE ACCORDING TO THE TEACHER PROFESSIONAL STANDARD

ภัณฑิรา ประทุมโช<sup>\*</sup>

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ ครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค และ 2) เพื่อเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตาม เกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามระดับการศึกษา และประสบการณ์การสอน ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือ ไทย-เทค ในภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2557 จำนวน 189 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยคือ แบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ สถิติบรรยาย ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัยพบว่า 1) ระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษา ในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ในภาพรวมและรายมาตรฐานอยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นราย มาตรฐาน พบว่า มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด ( $\overline{x}=4.87$ ) และมีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด ที่มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ ( $\overline{x}=4.56$ ) และ 2) ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครู อาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ที่มีระดับ การศึกษาต่างกันมีระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูในภาพรวม และ รายมาตรฐาน แตกต่างกัน ยกเว้นมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน มาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มศักยภาพ และมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษา อย่างสร้างสรรค์ และครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ที่มีประสบการณ์การสอนต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูในภาพรวมและรายมาตรฐานแตกต่างกัน

คำสำคัญ: ครูอาชีวศึกษา ระดับการปฏิบัติงาน มาตรฐานวิชาชีพครู

<sup>้</sup> อาจารย์สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ วิทยาลัยเทคโนโลยีไทยบริหารธุรกิจ, e-mail : phuntira55@gmail.com

#### **Abstract**

The purposes of this study were 1) to study the operational level of vocational teachers in the Thai-Tech Associated College according to the teacher professional standards and 2) to compare level of the operation of vocational teachers in the Thai-Tech Associated College according to the teacher professional standards, distinguishing based on level of education and teaching experience. The populations in this study were 189 vocational teachers in the Thai-Tech Associated College in the first semester of the 2014 academic year. The research tool in this study was questionnaire. The statistics used for data analysis were descriptive statistics; the frequency, percentage, mean, and standard deviation.

The findings show that 1) level of the operation of vocational teachers in the Thai-Tech Associated College according to the teacher professional standards as a whole and each standard was the highest standard. Considering each standard found that the eighth standard, having a good model was the highest mean ( $\bar{x} = 4.87$ ) and the seventh standard, reporting the result of students quality improvement systematically with the lowest mean ( $\bar{x} = 4.56$ ) and 2) the result of comparing level of the operation of vocational teachers in the Thai-Tech Associated College were the vocational teachers in the Thai-Tech Associated College were the vocational teachers in the operation according to the teacher professional standards as a whole and each standard differently, excepting the second standard judging activities by thinking of the effects on students, the third standard determined to help students develop to their full potential, and ninth standard cooperation with others in educational institutions in a creative meaner, and the vocational teachers in the Thai-Tech Associated College with difference in teaching experience have had the level of the operation according to the teacher professional standards as a whole and each standard differently.

**Keywords:** Vocational teacher, The operational level, Professional standard

#### บทน้ำ

คุณภาพของครูเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อคุณภาพการศึกษา การศึกษาเป็นหัวใจในการพัฒนา คนให้มีคุณภาพและเป็นผู้ที่สมบูรณ์ทั้งทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา มีความรู้และคุณธรรม มี จริยธรรม และวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข (สำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2546)

สนธิรัก เทพเรณู และคณะ (2548) ได้แสดงทัศนคติที่เป็นการแสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยง ระหว่างการศึกษา สัมฤทธิผลทางการเรียนของผู้เรียนกับบทบาทของครูไว้ดังนี้ "การศึกษาเป็นปัจจัย สำคัญ ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทั้งทางด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา เพื่อให้มี ความสามารถคิดเป็น ทำเป็นและแก้ปัญหาเป็น ครูผู้สอนจึงต้องมีบทบาทความชำนาญ และ ประสบการณ์ในกระบวนการจัดการเรียนการสอน เพื่อให้การสอนของครูบังเกิดผลดีมีประสิทธิภาพ" นอกจากนี้กระแสการปฏิรูปการศึกษา เป็นผลให้ครูต้องเปลี่ยนพฤติกรรมการสอนโดยมุ่งเน้นให้เด็ก คิดเป็น นั่นคือ ครูต้องเปลี่ยนบทบาทจากผู้สอนเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้และเปลี่ยนบทบาทของผู้เรียน จากผู้รับการถ่ายทอดมาเป็นผู้เรียนรู้ ซึ่งสาเหตุที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนั้น ศิริกาญจน์ โกสุมภ์ (2551) ได้สรุปไว้ดังนี้คือ ประการแรกเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสังคม เข้าสู่ ยุคข้อมูลข่าวสารและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้คนรู้จักคิดอย่างมีวิจารณญาณ เพื่อให้ สามารถเลือกรับข้อมูลข่าวสารและเลือกใช้เทคโนโลยีได้อย่างเหมาะสมและมีประโยชน์อย่างสูงสุด กับตนเองมากขึ้น ประการที่สองเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกระบวนทัศน์หรือฐานคิด จากผู้เรียนที่ต้อง พึ่งพาความรู้จากครูหรือการสอนของครู มาเป็นผู้เรียนต้องใช้ความสามารถในการคิด การวิเคราะห์ และการสร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง ซึ่งเป็นการเรียนรู้ที่ผู้เรียน เรียนรู้จากความรู้ที่ตนเองเป็นผู้ผลิต และประการสุดท้ายเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลกาภิวัตน์ (Globalization) คือ กระแสการ ทำประเทศให้เป็นสากล ซึ่งคนไทยต้องมีความสามารถในการพึ่งตนเองมากขึ้น

จากรายงานการวิจัย การสังเคราะห์องค์ความรู้เกี่ยวกับการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ ตั้งแต่ พ.ศ. 2542-2547 ของสำนักเลขาธิการสภาการศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ พบว่า ปัญหาในการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษา คือ การปล่อยให้ผู้เรียนปฏิบัติเองอาจทำให้เกิด อันตราย เนื่องจากการเรียนในสายอาชีพจะเน้นการปฏิบัติหากครูผู้สอนไม่แนะนำอย่างใกล้ชิด อาจทำให้เสียเวลาและอาจเกิดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน การกำหนดเนื้อหาการเรียนรู้ ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนดรายวิชา เนื่องจากครูผู้สอนไม่ศึกษาความต้องการของผู้เรียน การบริหาร จัดการเรียนการสอนด้านการวางแผนงาน การจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ พบว่า ขาดแผนการจัดการเรียนรู้และโครงการสอนที่เป็นมาตรฐาน ด้านการดำเนินการสอนพบว่า ขาดความเข้าใจในเทคนิคการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เช่น การใช้สื่อประกอบการสอน ที่หลายรูปแบบ การวัดประเมินผลตามสภาพจริง การทำแฟ้มสะสมงาน ด้านการนิเทศการสอน ที่หลายรูปแบบ การวัดประเมินผลตามสภาพจริง การทำแฟ้มสะสมงาน ด้านการนิเทศการสอน

เนื่องจากอาชีวศึกษามีความหลากหลายในวิชาชีพ ความชำนาญ ความรู้เฉพาะสาขาทั้งทฤษฎี และปฏิบัติ ทำให้เกิดปัญหาการจัดการศึกษานิเทศก์ให้ครบตามสาขาและเพียงพอ นอกจากนี้กระแส การปฏิรูปการศึกษาเป็นผลให้ครูต้องเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการสอนโดยมุ่งเน้นให้ผู้เรียนคิดเป็น นั่นคือ ครูต้องเปลี่ยนบทบาทจากผู้สอนเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้และเปลี่ยนบทบาทของผู้เรียน จากผู้รับการถ่ายทอดมาเป็นผู้เรียนรู้ (สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา, 2548)

จะเห็นได้ว่าครูมีบทบาทและอิทธิพลอย่างมากต่อผลสัมฤทธิ์ของระบบการศึกษาในปัจจุบัน ซึ่งครูอาชีวศึกษาจะต้องมีสมรรถนะที่แตกต่างกับครูผู้สอนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน เนื่องจาก จะต้องมีความรู้ความสามารถในการสอนให้ประสบผลสำเร็จทั้งภาคความรู้และภาคปฏิบัติในวิชาชีพที่ จะสอนนั้นด้วย เพื่อให้ผู้เรียนมีความพร้อมในการออกไปประกอบวิชาชีพ ครูอาชีวศึกษายังจะต้อง รับผิดชอบฝึกอบรมบ่มนิสัย ถ่ายทอดเทคนิควิธีการดำรงตนอยู่ในอาชีพอย่างมีความรับผิดชอบต่อ สังคมและจะต้องเป็นผู้อดทน พร่ำสอนซ้ำแล้วซ้ำอีก พร้อมใส่ความรู้เพื่อเข้าสู่อาชีพ โดยลักษณะและ ภาระงานแล้วครูอาชีวศึกษาเป็นวิชาชีพที่ต้องมีเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ ถือปฏิบัติในส่วนของความ เป็นครู นั่นคือครูอาชีวศึกษาจะต้องปฏิบัติตนตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูที่คุรุสภากำหนด

ในการนี้ คุรุสภาในฐานะเป็นองค์กรส่งเสริมและพัฒนาวิชาชีพครู ได้ตระหนักและมองเห็น ความสำคัญในการยกฐานะมาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษาให้สูงขึ้น อันจะเป็นผลต่อผู้รับบริการทาง การศึกษาที่จะได้รับการศึกษาอย่างมีคุณภาพและมีมาตรฐานที่สูงขึ้นด้วย ซึ่งจะทำให้วิชาชีพและผู้ ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาได้รับความเชื่อถือ ศรัทธา มีเกียรติและศักดิ์ศรีในสังคม โดยเฉพาะ มาตรฐานการปฏิบัติงาน ได้กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานไว้ 12 มาตรฐาน ได้แก่ 1) มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ 2) มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติ กิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน 3) มาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มศักยภาพ 4) มาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง 5) มาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการ เรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ 6) มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผล ถาวรที่เกิดแก่ผู้เรียน 7) มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ 8) มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน 9) มาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษา อย่างสร้างสรรค์ 10) มาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ 11) มาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา และ 12) มาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ใน ทุกสถานการณ์ (คุรุสภา, 2556) ซึ่งมาตรฐานการปฏิบัติงานทั้ง 12 ข้อ เป็นข้อกำหนดที่เกี่ยวกับคุณลักษณะ และคุณภาพที่พึงประสงค์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในการประกอบอาชีพครูและครูใช้เป็นเกณฑ์ในการ ปฏิบัติงานเพื่อเป็นหลักประกันได้ว่าผู้เรียน ผู้ปกครองและสังคมมีความเชื่อมั่นต่อการประกอบอาชีพ ครูว่าผู้เรียนจะได้รับการบริการตามมาตรฐานการเรียนการสอนอย่างมีมาตรฐานและคุณภาพ ดังนั้น ถ้าครูปฏิบัติงานดี การจัดการเรียนการสอนก็จะดีมีประสิทธิภาพ

พระราชบัญญัติสภาครูและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2546 มาตรา 9 และมาตรา 49 มติคณะกรรมการคุรุสภา โดยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ได้กำหนด ข้อบังคับคุรุสภา ว่าด้วยมาตรฐานวิชาชีพ พ.ศ. 2556 เพื่อให้ครูถือปฏิบัติตามข้อบังคับนี้ เนื่องจาก มาตรฐานวิชาชีพทางการศึกษา เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้ประกอบวิชาชีพทางการศึกษาต้องประพฤติ ปฏิบัติตามเพื่อให้เกิดผลดีต่อผู้รับบริการและสังคม อันถือเป็นเป้าหมายหลักของการประกอบวิชาชีพ ทางการศึกษา ซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพจะต้องศึกษาเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง ให้สามารถ นำไปใช้ในการประกอบวิชาชีพชั้นสูง และได้รับการยกย่องจากสังคม (คุรุสภา, 2556)

จากความสำคัญดังที่กล่าวมา ผู้วิจัยได้ตระหนักถึงความสำคัญของมาตรฐานวิชาชีพครู เพราะเหตุว่าครูเป็นเช่นไรคุณภาพของผู้เรียนก็จะเป็นเช่นนั้น จึงเห็นว่าการเร่งรัดมาตรฐานวิชาชีพครู ของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลนั้น ควรมี การศึกษาสภาพปัญหา การปฏิบัติงานตามมาตรฐานวิชาชีพครูว่ามีปัญหามาตรฐานในด้านใด และ ปัญหาใดรุนแรงมากที่สุด ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน วิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารสถานศึกษา และผู้ที่ เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษานำไปเป็นข้อมูลประกอบการวางแผน การตัดสินใจในการพัฒนาส่งเสริม สนับสนุน ในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู และยังเป็นแนวทางในการวางนโยบาย ปรับปรุง และพัฒนาครู เพิ่มคุณภาพของครูในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ในอันที่จะส่งผล สู่การพัฒนา คุณภาพการศึกษา พัฒนาวิชาชีพครูให้มีความมั่นคง มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี เป็นที่ยอมรับและศรัทธาของ สังคม ส่งผลให้เกิดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนแก่ผู้เรียน รวมทั้งยังเป็นการเตรียมความพร้อมในการรับ การประเมินจากทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลต่อการรับรองคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย การวิจัยเรื่อง ระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ ครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค มีวัตถุประสงค์ของการวิจัย ดังนี้

- 1. เพื่อศึกษาระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาใน วิทยาลัยเครือไทย-เทค
- 2. เพื่อเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษา ในวิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามระดับการศึกษาและประสบการณ์การสอน

#### วิธีการวิจัย

**ประชากร** ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ ครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ในภาค เรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2557 จำนวน 189 คน โดยศึกษาจากประชากรทั้งหมด (วิทยาลัยเครือไทย-เทค, 2557ข)

**เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย** เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ แบบสอบถามระดับการปฏิบัติ งานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค แบ่งออกเป็น 2 ตอน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับ การศึกษาและประสบการณ์การสอน เป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List)

ตอนที่ 2 การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัย เครือไทย-เทค ประกอบด้วยมาตรฐานการปฏิบัติงาน 12 มาตรฐาน ได้แก่ 1) มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติ กิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ 2) มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรม ต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน 3) มาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มศักยภาพ 4) มาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง 5) มาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการ เรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ 6) มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผล ถาวรที่เกิดแก่ผู้เรียน 7) มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ 8) มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน 9) มาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษา อย่างสร้างสรรค์ 10) มาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ 11) มาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา และ 12) มาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ ในทุกสถานการณ์ จำนวน 140 ข้อ เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ โดยมี รายละเอียดดังนี้ (บุญชม ศรีสะอาด, 2554)

- 5 หมายถึง มีการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมากที่สุด
- 4 หมายถึง มีการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก
- 3 หมายถึง มีการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง
- 2 หมายถึง มีการปฏิบัติงานอยู่ในระดับน้อย
- 1 หมายถึง มีการปฏิบัติงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด

**การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย** ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ สำหรับการศึกษาวิจัย ดังนี้

- 1. ศึกษาหลักการ แนวคิด ทฤษฎี จากเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตาม เกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างแบบสอบถามและกำหนดขอบเขตในการสร้าง เครื่องมือ
- 2. การกำหนดขอบเขตในการสร้างแบบสอบถามให้สอดคล้องกับนิยามศัพท์เฉพาะและ ตามตัวแปรที่ศึกษา

- 3. สร้างข้อคำถามฉบับร่างตามขอบเขตที่กำหนดในเรื่องระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค โดยอ้างอิงจากงานวิจัยของ (สุดา ด้วงเทพ, 2547) เรื่อง การพัฒนาเกณฑ์มาตรฐานด้านการปฏิบัติงานของครูอาชีวศึกษา
- 4. นำร่างแบบสอบถามเสนออาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหา ผู้วิจัย จะได้นำข้อเสนอแนะมาแก้ไขปรับปรุงเนื้อหาให้สมบูรณ์และเหมาะสมต่อไป
- 5. การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ โดยการนำแบบสอบถามที่สร้างขึ้น ให้ ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 ท่าน ตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือในด้านความตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) ความครอบคลุมของข้อความและความชัดเจนของภาษา พร้อมทั้งข้อเสนอแนะเพิ่มเติม โดย เลือกผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 ท่าน โดยใช้เกณฑ์ 2 ข้อ ต่อไปนี้ 1) เป็นผู้มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาโท ขึ้นไป และ 2) มีความเชี่ยวชาญในด้านการวิจัยหรือเป็นครูอย่างน้อย 5 ปี เกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสิน คือ ค่าดัชนี IOC ที่คำนวณได้มากกว่าหรือเท่ากับ 0.50 ถือว่าผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกันว่า ข้อความตรงกับวัตถุประสงค์ที่ต้องการวัด (สุวิมล ติรกานันท์, 2550) พบว่า ได้ค่าดัชนี IOC เท่ากับ 1.0 จำนวน 126 ข้อ ค่าดัชนี IOC เท่ากับ 0.8 จำนวน 5 ข้อ และค่าดัชนี IOC เท่ากับ 0.6 จำนวน 9 ข้อ

**การเก็บรวบรวมข้อมูล** การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม มีการดำเนินงานดังนี้

- 1. ผู้วิจัยติดต่อทำหนังสือขอความร่วมมือในการวิจัยจากคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น เสนอไปยังผู้อำนวยการวิทยาลัยในเครือไทย-เทค ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง เพื่อ ขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูล
- 2. ผู้วิจัยรวบรวมข้อมูล โดยขอความอนุเคราะห์จากผู้อำนวยการวิทยาลัย ในเครือไทย-เทค ช่วยจัดส่งแบบสอบถามให้ครูวิทยาลัยในเครือไทย-เทค
  - 3. ผู้วิจัยกำหนดรหัสในแบบสอบถามเพื่อความสะดวกในการติดตามแบบสอบถามคืน
- 4. ผู้วิจัยส่งแบบสอบถามและรับคืน 2 วิธี คือ 1) ส่งแบบสอบถามและรับคืนด้วยตนเอง 2) ส่งแบบสอบถามและรับคืนทางไปรษณีย์ โดยสอดซองติดแสตมป์และจ่าหน้าซองถึงผู้วิจัย เพื่อให้ ผู้ตอบแบบสอบถามส่งแบบสอบถามที่กรอกข้อมูลเรียบร้อยแล้ว คืนให้ผู้วิจัยและนัดส่งแบบสอบถาม คืนภายใน 1 สัปดาห์ทั้ง 2 วิธี
- 5. ผู้วิจัยติดตามแบบสอบถามทางโทรศัพท์ครั้งที่ 1 หลังจากที่ส่งแบบสอบถามไปแล้ว 10 วัน ครั้งที่ 2 หลังจากส่งแบบสอบถามไปแล้ว 3 สัปดาห์ ในกรณีที่ผู้ตอบแบบสอบถามทำ แบบสอบถามหาย ผู้วิจัยดำเนินการส่งแบบสอบถามไปให้ใหม่พร้อมทั้งนัดหมายการรับแบบสอบถาม คืนตามข้อ 4
- 6. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่เก็บรวบรวมข้อมูลได้ มาตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ก่อนการนำไปวิเคราะห์ข้อมูล โดยได้แบบสอบถามกลับคืนมาจำนวน 189 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100

# **การวิเคราะห์ข้อมูล** ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

- 1. สถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลโดยหาค่าความถึ่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentile)
- 2. ระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือ ไทย-เทค ประกอบด้วยมาตรฐานการปฏิบัติงาน 12 มาตรฐาน โดยหาค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
- 3. เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาใน วิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามระดับการศึกษาและประสบการณ์การสอน โดยการเปรียบเทียบ จากค่าเฉลี่ย

สถิติที่ใช้ในการวิจัย สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ สถิติบรรยาย ได้แก่ ค่าความถี่ ค่า ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

#### ผลการวิจัย

ผลการวิจัยระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัย เครือไทย-เทค มีดังนี้

- 1. ระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือ ไทย-เทค ผู้ตอบแบบสอบถามที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ มีระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ ครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ในภาพรวมและรายมาตรฐานอยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายมาตรฐาน พบว่า มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน มีค่าเฉลี่ย มากที่สุด และมาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ มีค่าเฉลี่ยต่ำ ที่สุด
- 2. ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู ของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามระดับการศึกษาและประสบการณ์การสอน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้
- 2.1 ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครู อาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า ครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัย เครือไทย-เทค ที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูใน ภาพรวมแตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายมาตรฐานพบว่า
- 1) มาตรฐานที่แตกต่างกัน ได้แก่ มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการ เกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ มาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผล จริง มาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรม

การเรียนการสอนโดยเน้นผลถาวรที่เกิดแก่ผู้เรียน มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของ ผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน มาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ มาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา และมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์

2) ครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีการ ปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูมากกว่าครูที่มีระดับการศึกษาปริญญาโท เมื่อพิจารณาราย มาตรฐานพบว่าครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ที่มีระดับการศึกษาต่างกัน จะมีการ ปฏิบัติงานตามตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูไม่แตกต่างกันตามรายมาตรฐานดังนี้

มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน มาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มตามศักยภาพ และมาตรฐาน ที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์

โดยครูที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู มากกว่าครูที่มีระดับการศึกษาปริญญาโทตามมาตรฐานดังนี้

มาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนการสอน ให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง
มาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลถาวรที่เกิดแก่ผู้เรียน
มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ
มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน
มาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา
และมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์

นอกจากนี้ครูที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน วิชาชีพครูน้อยกว่าครูที่มีระดับการศึกษาปริญญาโท ตามรายมาตรฐานดังนี้

> มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ และมาตรฐานที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์ รายละเอียดผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามตารางที่ 1

**ตารางที่ 1** เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษา ในวิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามระดับการศึกษา (n = 189)

	มาตรฐานการปฏิบัติงาน	ปริญญาตรี	ปริญญาโท	
	ท เมเรลี เหน เรกรี กมม เห	ค่าเฉลี่ย ( $\overline{x}$ )	ค่าเฉลี่ย ( $\overline{x}$ )	
มาตรฐานที่ 1	ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพ	4.59	4.61	
	ครูอยู่เสมอ			
มาตรฐานที่ 2	ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะ	4.82	4.82	
	เกิดกับผู้เรียน			
มาตรฐานที่ 3	มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มศักยภาพ	4.62	4.62	
มาตรฐานที่ 4	พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง	4.83	4.77	
มาตรฐานที่ 5	พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ	4.72	4.67	
มาตรฐานที่ 6	จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลถาวร	4.71	4.69	
	ที่เกิดแก่ผู้เรียน			
มาตรฐานที่ 7	รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็น	4.57	4.49	
	ระบบ			
มาตรฐานที่ 8	ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน	4.88	4.85	
มาตรฐานที่ 9	ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์	4.75	4.75	
มาตรฐานที่ 10	ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์	4.73	4.76	
มาตรฐานที่ 11	แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา	4.66	4.56	
มาตรฐานที่ 12	สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์	4.79	4.76	
	ภาพรวม	4.72	4.70	

- 2.2 ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครู อาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามประสบการณ์การสอน พบว่าครูอาชีวศึกษาใน วิทยาลัยเครือไทย-เทค ที่มีประสบการณ์การสอนต่างกันมีระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน วิชาชีพครู ในภาพรวมแตกต่างกัน โดยครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ที่มีประสบการณ์การ สอนมากกว่า 20 ปีขึ้นไป มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูมากกว่าครูที่มีประสบการณ์ การสอน ต่ำกว่า 1 ปี 1-5 ปี มากกว่า 5-10 ปี และมากกว่า 15-20 ปี เมื่อพิจารณารายมาตรฐาน พบว่า
- 1) ครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ที่มีประสบการณ์การสอนต่ำกว่า 1 ปี มี การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูมากกว่าครูที่มีประสบการณ์การสอนกลุ่มอื่นใน

มาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มศักยภาพ และมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ ในทุกสถานการณ์

- 2) ครูที่มีประสบการณ์การสอนมากกว่า 10-15 ปี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน ที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ และมาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อ การเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ มากกว่าครูที่มีประสบการณ์การสอนกลุ่มอื่น
- 3) ครูที่มีประสบการณ์การสอนมากกว่า 15-20 ปี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน ที่ 4 พัฒนาแผนการสอนให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง มากกว่าครูที่มีประสบการณ์การสอน กลุ่มอื่น
- 4) ครูที่มีประสบการณ์การสอนมากกว่า 20 ปีขึ้นไป มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน มาตรฐานที่ 8ปฏิบัติ ตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน มาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์ มาตรฐาน ที่ 10 ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชนอย่างสร้างสรรค์และมาตรฐานที่ 11 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการ พัฒนา มากกว่าครูที่มีประสบการณ์การสอนกลุ่มอื่น
- 5) ครูที่มีประสบการณ์การสอนต่ำกว่า 1 ปี และ 1-5 ปี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลถาวรที่เกิดแก่ผู้เรียน มากกว่าครูที่มีประสบการณ์ การสอนกลุ่มอื่น
- และ 6) ครูที่มีประสบการณ์การสอน 1-5 ปี และมากกว่า 10-15 ปี มีการปฏิบัติงานตาม เกณฑ์มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ มากกว่าครูที่มีประสบการณ์ การสอนกลุ่มอื่น

รายละเอียดผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามตารางที่ 2

**ตารางที่ 2** เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษา ในวิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามประสบการณ์การสอน (n = 189)

	ประสบการณ์การสอน						
มาตรฐานการปฏิบัติงาน		ต่ำกว่า	1-5 ปี	มากกว่า	มากกว่า	มากกว่า	มากกว่า
		1 ปี		5-10 ปี	10-15 ปี	15-20 ปี	20 ปี ขึ้นไป
มาตรฐานที่ 1	ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการ เกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครู อยู่เสมอ	4.61	4.57	4.59	4.63	4.62	4.61
มาตรฐานที่ 2	ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับ ผู้เรียน	4.80	4.81	4.83	4.81	4.79	4.93
มาตรฐานที่ 3	มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียน ให้เต็มศักยภาพ	4.69	4.62	4.59	4.61	4.66	4.68
มาตรฐานที่ 4	พัฒนาแผนการสอนให้สามารถ ปฏิบัติได้เกิดผลจริง	4.77	4.83	4.84	4.79	4.87	4.80
มาตรฐานที่ 5	พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มี ประสิทธิภาพอยู่เสมอ	4.68	4.72	4.71	4.75	4.69	4.73
มาตรฐานที่ 6	จัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยเน้นผลถาวรที่เกิดแก่ผู้เรียน	4.74	4.74	4.72	4.70	4.59	4.61
มาตรฐานที่ 7	รายงานผลการพัฒนาคุณภาพ ของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ	4.54	4.57	4.56	4.57	4.51	4.53
มาตรฐานที่ 8	ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี แก่ผู้เรียน	4.83	4.89	4.87	4.88	4.88	4.91
มาตรฐานที่ 9	ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษา อย่างสร้างสรรค์	4.77	4.75	4.72	4.78	4.75	4.86
มาตรฐานที่ 10	ร่วมมือกับผู้อื่นในชุมชน อย่างสร้างสรรค์	4.76	4.75	4.71	4.73	4.71	4.79
มาตรฐานที่ 11	แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสาร ในการพัฒนา	4.72	4.65	4.63	4.68	4.65	4.77
มาตรฐานที่ 12	สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ ในทุกสถานการณ์	4.82	4.81	4.75	4.80	4.76	4.76
	ภาพรวม	4.73	4.73	4.71	4.73	4.71	4.75

# การอภิปรายผลและสรุป

จากผลการวิจัยเรื่องระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษา ในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ผู้วิจัยมีประเด็นที่นำมาอภิปรายผล ดังนี้

- 1. ระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัย เครือไทย-เทค ผลการวิจัย พบว่าการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาใน วิทยาลัยเครือไทย-เทค ในภาพรวมและรายมาตรฐานอยู่ในระดับมากที่สุด ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ มี พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2553 (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2546) ที่โรงเรียนต้องจัดการศึกษาตามแนว ทางที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2553 ทำให้ครูต้องพัฒนาตนเองในเรื่องการจัดการเรียนการสอน ตลอดเวลา ในขณะเดียวกันกระแสแห่งการปฏิรูปการศึกษา ทำให้เกิดการปฏิรูปการเรียนรู้ซึ่งต้องยึด หลักว่าผู้เรียนทุกคนต้องมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญ ที่สุด กระบวนการจัดการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามธรรมชาติและเต็มตาม ศักยภาพ ครูต้องเปลี่ยนวิธีการจัดกระบวนการเรียนรู้ให้กับนักเรียน โรงเรียนต้องส่งเสริมและ สนับสนุนให้ครูได้พัฒนาตนเองอยู่เสมอ และสอดคล้องกับผลการวิจัยของเอมอร ดวงจันทร์โชติ (2555) ที่พบว่า การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของข้าราชการครู สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2 โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด
- 2. การเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาใน วิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามระดับการศึกษาและประสบการณ์การสอน
- 2.1 ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครู อาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า ครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัย เครือไทย-เทค ที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูใน ภาพรวมแตกต่างกัน โดยครูที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน วิชาชีพครูมากกว่าครูที่มีระดับการศึกษาปริญญาโท อาจเป็นเพราะครูในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ที่มี ระดับการศึกษาปริญญาตรี มีจำนวนมากกว่าครูระดับการศึกษาปริญญาโท ในการพัฒนาการเรียน การสอนมีการวางแผน จัดให้มีโครงการอบรมพัฒนาบุคลากรในเรื่องต่าง ๆ เช่น อบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการเขียนแผน การจัดการเรียนรู้ อบรมเทคนิคการทำสื่อการสอนและมีการประเมินการอบรม สัมมนา เพื่อเป็นการพัฒนาตนเองในการที่จะนำความรู้ความสามารถมาพัฒนาการจัดกระบวนการ เรียนรู้ (วิทยาลัยเครือไทย-เทค, 2557ก) ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ เอมอร ดวงจันทร์โชติ (2555) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของข้าราชการครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาสระแก้ว เขต 2 พบว่า ครูที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรีหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพครูมีการ

ปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูมากกว่าครูที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาโทขึ้นไป และสอดคล้อง กับผลการวิจัยของ สนธยา พิมพันธ์ (2555) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของ ครูในโรงเรียนมัธยมศึกษา อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา พบว่า ครูที่มีระดับการศึกษาปริญญาตรี มี การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูมากกว่าครูที่มีระดับการศึกษาปริญญาโท เมื่อพิจารณา รายมาตรฐานพบว่า ครูอาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค ที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีการ ปฏิบัติงานไม่แตกต่างกันในมาตรฐานต่อไปนี้

มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดกับผู้เรียน มาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนาผู้เรียนให้เต็มศักยภาพ และมาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับผู้อื่นในสถานศึกษาอย่างสร้างสรรค์

การไม่แตกต่างกัน อาจเป็นเพราะครูตระหนักในหน้าที่และปฏิบัติตนตามบทบาทของความ เป็นครู เพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน ร่วมมือกันในการอบรมสั่งสอนศิษย์ ช่วยเหลือเกื้อกูลกันในด้าน วิชาการและด้านอื่น ๆ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของเอมอร ดวงจันทร์โชติ (2555) ได้ศึกษาการ ปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของข้าราชการครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สระแก้ว เขต 2 พบว่า ครูที่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรี-ประกาศนียบัตรวิชาชีพครู และวุฒิการศึกษา ปริญญาโทขึ้นไป มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่ จะเกิดกับผู้เรียนไม่แตกต่างกัน

2.2 ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครู อาชีวศึกษาในวิทยาลัยเครือไทย-เทค จำแนกตามประสบการณ์การสอน พบว่าครูอาชีวศึกษา ในวิทยาลัย เครือไทย-เทค ที่มีประสบการณ์การสอนต่างกันมีระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูใน ภาพรวมแตกต่างกัน โดยครูที่มีประสบการณ์การสอนมากกว่า 20 ปีขึ้นไป มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน วิชาชีพครูมากกว่าครูที่มีประสบการณ์การสอนมากกว่า 20 ปีขึ้นไป มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน วิชาชีพครูมากกว่าครูที่มีประสบการณ์การสอนมาก จะปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการสอนและเคยได้รับหรือ เน็วทยาลัยเครือไทย-เทค ที่มีประสบการณ์การสอนมาก จะปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการสอนและเคยได้รับหรือ รับตำแหน่งหัวหน้า มีการทำงานและความรับผิดชอบสูง สิ่งเหล่านี้ทำให้เกิดการเรียนรู้และการแก้ปัญหา ต่าง ๆ เป็นส่วนช่วยให้การทำงานในด้านอื่น ๆ ประสบผลสำเร็จตามไปด้วย ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ยศ นัยประยูร (2549) ได้ศึกษา การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูโรงเรียนอาชีวศึกษา เอกชน ในเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 พบว่าประสบการณ์ย่อมก่อให้เกิดความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ทัศนคติ น้ำใจทุกคนได้รับประสบการณ์ไม่เท่าเทียมกัน ผู้ที่มีประสบการณ์มากกว่าจะเรียนรู้และปฏิบัติงาน ได้ เป็นผลสำเร็จมากกว่าผู้ที่มีประสบการณ์น้อย และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ จิณารี ชมจินดา (2552) ได้ ศึกษา การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของศรีราชา จังหวัดชลบุรี พบว่าครู ที่มีประสบการณ์การสอนมาก มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูสังกัดเทศบาลเมืองศรีราชา จังหวัดชลบุรี พบว่าครู ที่มีประสบการณ์การสอนมาก มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูสังกัดเทศบาลเมืองศรีราชา จังหวัดชลบุรี พบว่าครู ที่มีประสบการณ์การสอนมาก มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูสังกัดเทศบาลเมืองศรีราชา จังหวัดชลบุรี พบว่าครู ที่มีประสบการณ์การสอนมาก มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูสังกันสามากวาครูที่มีประสบการณ์

การสอนน้อยและปานกลาง เมื่อพิจารณารายมาตรฐาน พบว่า ครูที่มีประสบการณ์การสอนมากกว่า 10-15 ปี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูมากกว่าครูที่มีประสบการณ์การสอนกลุ่มอื่น ในมาตรฐาน ต่าง ๆ ดังนี้

> มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ มาตรฐานที่ 5 พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ และ มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ

การที่ครูที่มีประสบการณ์การสอนมากกว่า 10-15 ปี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ ครูมากกว่าครูที่มีประสบการณ์การสอนกลุ่มอื่นตามมาตรฐานข้างต้น อาจเป็นเพราะจากประสบการณ์การสอน ที่มากกว่า 10 ปี ได้เข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนา เพื่อพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง การได้รับเชิญเป็นวิทยากร ในการบรรยายเพื่อให้ความรู้ด้านวิชาการ ด้วยประสบการณ์การสอน การเข้าร่วมอบรมสามารถพัฒนาสื่อการ เรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ มีเทคนิคและนวัตกรรมทางการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียน สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพและพันธกิจด้านการเรียนการสอน 7 ประการ (วิทยาลัยเครือไทย-เทค, 2557ก) สอดคล้องกับผลการวิจัยของ ธัญญรัตน์ ฟุ้งศิลปะชัยพร (2548) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน วิชาชีพครูของครูในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน กรุงเทพมหานคร พบว่า ครูที่มีประสบการณ์ในการสอน 10-19 ปี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบมากกว่าครูที่มีประสบการณ์ในการสอนอื่น และ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ จิณารี ชมจินดา (2552) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู ของครูสังกัดเทศบาลเมืองศรีราชา จังหวัดชลบุรี พบว่า ครูที่มีประสบการณ์การสอน 10 ปี ขึ้นไป มีการ ปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพครูอยู่เสมอ และ มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ มากกว่าครูที่มีประสบการณ์การสอน อื่น ครูที่มีประสบการณ์การสอนต่ำกว่า 1 ปี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานที่ 3 มุ่งมั่นพัฒนา ผู้เรียนให้เต็มศักยภาพ และมาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ มากกว่า ครูที่มีประสบการณ์การสอนอื่น อาจเป็นเพราะกำลังเข้ามาทำงานหรือเรียนจบสามารถนำความรู้ที่ได้ศึกษา มาใช้ในการทำงานทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะการสอนซึ่งเป็นหัวใจหลักของอาชีพครู จึงทำให้มีความกระตือรือร้นที่ จะพัฒนาการเรียนการสอน เพื่อเป็นการแสดงถึงศักยภาพและความสามารถของตนที่มีอยู่อย่างเต็มที่ ซึ่งผลการ ปฏิบัติงานนั้น ก็เป็นตัวสะท้อนในการประเมินการปฏิบัติงานและการบรรจุเป็นครูประจำ สอดคล้องกับ ผลการวิจัยของ ยศ นัยประยูร (2549) ได้ศึกษา การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูโรงเรียน อาชีวศึกษาเอกชน ในเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 พบว่า ครูที่มีประสบการณ์การสอนน้อย มีการ ปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกสถานการณ์ มากกว่าครูที่มี ประสบการณ์การสอนมาก และ ครูที่มีประสบการณ์การสอนต่ำกว่าหรือเท่ากับ 5 ปี มีการปฏิบัติงานตาม เกณฑ์มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผลถาวรที่เกิดแก่ผู้เรียน มากกว่าครูที่มีประสบการณ์

การสอนอื่น อาจเป็นเพราะกำลังเข้ามาทำงานหรือเรียนจบสามารถนำความรู้ที่ได้ศึกษามาใช้ในการทำงาน ทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะการสอนซึ่งเป็นหัวใจหลักของอาชีพครู จึงทำให้มีความกระตือรือร้น ที่จะพัฒนาการ เรียนการสอน เพื่อเป็นการแสดงถึงศักยภาพและความสามารถของตนที่มีอยู่อย่างเต็มที่ สอดคล้องกับ ผลการวิจัยของ จิณารี ชมจินดา (2552) ได้ศึกษา การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูสังกัด เทศบาลเมืองศรีราชา จังหวัดชลบุรี พบว่า ครูที่มีประสบการณ์การสอนน้อยกว่า 5 ปี มีการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยเน้นผลถาวรที่เกิดแก่ผู้เรียน มากกว่าครูที่มี ประสบการณ์การสอนอื่น และสอดคล้องกับผลการวิจัยของ ยศ นัยประยูร (2549) ได้ศึกษาการปฏิบัติงาน ตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ในเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 พบว่า ครู ที่มีประสบการณ์การสอนน้อยกว่า 5 ปี มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานที่ 6 จัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยเน้นผลถาวรที่เกิดแก่ผู้เรียนมากกว่าครูที่มีประสบการณ์การสอนอื่น

#### ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย

จากผลการวิจัย เรื่อง ระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษาใน วิทยาลัยเครือไทย-เทค ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะจากผลการวิจัยดังนี้

จากผลการวิจัย ภาพรวมระดับการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูอาชีวศึกษา ในวิทยาลัยเครือไทย-เทค มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนได้อย่างเป็นระบบ มี ค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด ผู้บริหารควรจัดอบรมการจัดทำรายงานผลการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนโดยวิทยากรผู้มีความรู้ ให้ครูได้ปฏิบัติได้จริง การรายงานผลการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนก็จะมีระบบและคุณภาพน่าเชื่อถือ มี แบบรายงานที่เป็นมาตรฐานเพื่อให้ครูสะดวกและเป็นรูปแบบเดียวกัน นำผลการพัฒนาผู้เรียนเป็น รายบุคคล มาจัดทำวิจัยในชั้นเรียนแล้วรายงานให้ผู้บริหารและผู้ปกครองนักเรียนทราบ ครูควรนำ ผลการวิจัยไปปรับปรุงการเรียนการสอนต่อไป การจัดทำข้อมูลควรจัดทำทุกรายวิชา โดยนำเทคโนโลยีและ เทคนิคใหม่ ๆ เข้ามาช่วยในการดำเนินการ หลังการเรียนการสอนควรมีการรายงานผลคุณภาพผู้เรียนอย่าง น้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง ด้วยการนำบรรจุเข้าวาระการประชุมประจำเดือนทุกเดือนและมีการกำกับติดตาม โดยหัวหน้าสาขาวิชาและรายงานผลต่อผู้บริหารต่อไป

# ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

- 1. ควรศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการส่งเสริมการปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับ การพัฒนาวิชาชีพครู และมีการศึกษาติดตามผลการปฏิบัติงานของครู
  - 2. ควรมีการศึกษาพฤติกรรมครูต้นแบบในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู
- 3. ควรศึกษาความต้องการของครูว่ามีปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ มาตรฐานวิชาชีพครู

4. ควรศึกษาความสัมพันธ์ของการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูกับความพึง พอใจที่มีต่อผู้บริหารวิทยาลัย

#### เอกสารอ้างอิง

- คุรุสภา. (2556). *ข้อบังคับคุรุสภาว่าด้วยมาตรฐานวิชาชีพ พ.ศ. 2556*. สีบค้น 8 พฤศจิกายน 2556, จาก http://www.ksp.or.th/ksp2013/
- จิณารี ชมจินดา. (2552). การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูสังกัดเทศบาลเมืองศรี ราชา จังหวัดชลบุรี (วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยบูรพา).
- ธัญญรัตน์ ฟุ้งศิลปชัยพร. (2548). การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูในโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน กรุงเทพมหานคร. (วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยราชภัฏสวน ดุสิต).
- บุญชม ศรีสะอาด. (2554). *การวิจัยเบื้องต้น* (พิมพ์ครั้งที่ 8). กรุงเทพฯ: สุริยาสาส์น.
- ยศ นัยประยูร. (2549). การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของครูโรงเรียนอาชีวะเอกชน ในเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3. (วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยบูรพา).
- วิทยาลัยเครือไทย-เทค. (2557ก). *บริบทวิทยาลัยเครือไทย-เทค*. สืบค้น 9 ตุลาคม 2557, จาก http://www.thai-tech.ac.th/TBC.html
- วิทยาลัยเครือไทย-เทค. (2557ข). *แผนปฏิบัติการประจำปี 2557 วิทยาลัยเครือไทย-เทค*. กรุงเทพฯ: วิทยาลัยเครือไทย-เทค.
- วิทยาลัยเทคโนโลยีไทยบริหารธุรกิจ. (2557). *TBC HANDBOOK 2014*. กรุงเทพฯ: สุพีเรียพริ้นติ้งเฮ้าส์. ศิริกาญจน์ โกสุมภ์. (2551). *สอนให้เด็กคิดเป็น* (พิมพ์ครั้งที่ 5). กรุงเทพฯ: เกรทอินดูเคชัน.
- สนธยา พิมพันธ์. (2555). การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครู ของครูในโรงเรียนมัธยมศึกษา อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา. (วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต).
- สนธิรัก เทพเรณู, รังสรรค์ บุษยะมา และศรีมงคล เทพเรณู. (2548). การศึกษาผลการทำงานวิชาการ อาจารย์ 3 ที่มีต่อคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน. นครปฐม: สถาบันพัฒนาผู้บริหาร การศึกษา.

- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. (2546). *พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2553*. กรุงเทพฯ: สำนักงาน
  คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.
- สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (2548). รายงานวิจัย การสังเคราะห์องค์ความรู้เกี่ยวกับการจัดการ เรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญตั้งแต่พ.ศ. 2542-2547 (ฉบับสมบูรณ์). กรุงเทพฯ: สำนักมาตรฐาน การศึกษาและพัฒนาการเรียนรู้.
- สุดา ด้วงเทพ. (2547). การพัฒนาเกณฑ์มาตรฐานด้านการปฏิบัติงานของครูอาชีวศึกษา (วิทยานิพนธ์ ปริญญาครุศาสตรอุตสาหกรรมมหาบัณฑิต, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง).
- สุวิมล ติรกานันท์. (2550). *การสร้างเครื่องมือวัดตัวแปรในการวิจัยทางสังคมศาสตร์ : แนวทางสู่การ* ปฏิบัติ (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- เอมอร ดวงจันทร์โชติ. (2555). การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพครูของข้าราชการครูสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสระแก้ว เขต 2. (วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตร มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยบูรพา).

# ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก : กรณีศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์

KEY SUCCESS FACTORS OF THE MANAGEMENT OF CHILDREN DEVELOPMENT

CENTERS: A CASE STUDY OF CHILDREN DEVELOPMENT CENTERS NONG PLING,

NAKHONSAWAN PROVINCE

วิไลพร อักษร

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ ศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก : กรณีศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์ ทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการ บริหารจัดการ 2) ด้านบุคลากร 3) ด้านอาคาร สถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย 4) ด้าน วิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร 5) ด้านการมีส่วนร่วม และการสนับสนุนจากทุกภาคส่วน และ 6) ด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย ตามมาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2553 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนา เด็กเล็กตำบลหนองปลิงๆ จำนวน 11 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยคือแบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง วิเคราะห์ข้อมูลแบบสร้างข้อสรุป ด้วยการจำแนกชนิดข้อมูล ผลการวิจัยพบว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตำบลหนองปลิงฯ มีการบริหารจัดการที่ดีครบทั้ง 6 ด้าน ประเด็นที่สำคัญ 3 ด้าน คือ 1) ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร มีการกำหนดนโยบายการพัฒนา มีแผนการจัดประสบการณ์การเรียนรู้โดย ผ่านกิจกรรมหลัก 6 กิจกรรม มีการวิเคราะห์เด็กเป็นรายบุคคล มีการจัดกิจกรรมตามกลุ่มสาระที่ควร เรียนรู้ ครอบคลุมพัฒนาการทั้ง 4 ด้าน 2) ด้านบุคลากร ได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูหรือ ผู้ดูแลเด็กได้รับการอบรมพัฒนาด้านปฐมวัยเป็นประจำทุกปี และส่งเสริมให้ได้รับความรู้และฝึกทักษะ เพิ่มเติมที่สอดคล้องกับหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย 2546 และ 3) ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุน จากทุกภาคส่วน คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการดำเนินงานให้ชุมชนหรือหน่วยงาน ต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วม ทำให้เกิดความพร้อมใจที่จะร่วมมือในการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กให้ก้าวหน้าต่อไป

คำสำคัญ: ปัจจัยความสำเร็จ การบริหารจัดการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดนครสวรรค์

e-mail: wilaipron\_56@hotmail.com

<sup>้</sup> นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น,

#### Abstract

The objective of this research aimed to study the key success factors of Child Development Centers management: A Case Study of Nong Pling Child Development Center, Nakhonsawan Province in six areas : 1) Management 2) Personnel 3) Office Environment and safety 4) Academic and Curricular activities 5) Participation and support 6) Children development network promotions complying the Child Development Center of Local government operation standard 2010. The population in this research is the board of 11 directors of Nong Pling Child Development center. Tools in this research were semi-structured interview forms, and data analyses for conclusion form classified data. The results showed that Nong Pling Child Development Center are well-managed and successful in all six areas with three potential issues. 1) Academic and Curricular Activities: there were policies making for development, Child Development Center plans of learning experiences through six main activities, individual child analysis, must-leaned activities held; covering four areas of development : body, emotions, social, intellectual. 2) Personnel: it found that there were promotions and support for teachers and caretakers are trained in early childhood annually and promotions for additional knowledge and skills complying with early childhood curriculum 2003. 3) participation and support from all sectors : the Child Development Center board of directors worked out well with communities and units that took part and created actions for the progress of Child Development Center.

**Keywords :** Key success factors, Management administration, Child development centers, Nakhonsawan province

#### บทน้ำ

นโยบายของรัฐบาลได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะปฏิรูปการศึกษาเพื่อพัฒนาสังคมให้เป็นสังคม แห่งการเรียนรู้ นำไปสู่การพัฒนาระบบเศรษฐกิจให้คนไทยได้รับโอกาสเท่าเทียมกันที่จะเรียนรู้และ พัฒนาคุณภาพชีวิตได้อย่างต่อเนื่อง และมีปัญญาเป็นทุนไว้สร้างงานและสร้างรายได้ นำประเทศให้ อยู่รอดจากระบบเศรษฐกิจและสังคมที่ผันแปรอยู่ตลอดเวลา และยึดหลักว่าการศึกษาสร้างคนสร้าง งาน และสร้างชาติ สำหรับการจัดการศึกษาของท้องถิ่น ปัจจุบันมีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย ทำหน้าที่ประสาน ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษา โดยกำหนดให้จัดการศึกษา อบรม และการฝึกอาชีพตามความเหมาะสมและความต้องการภายในท้องถิ่น เช่น การเข้าไปมีส่วน ร่วมในการจัดการและบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นต้น (สำนักบริหารการศึกษาท้องถิ่น กรมการ ปกครอง, 2545)

ในการจัดการศึกษาของท้องถิ่น วัตถุประสงค์ที่สำคัญจะเกี่ยวข้องกับการศึกษาปฐมวัยเป็น การกำหนดให้เด็กปฐมวัยได้รับการส่งเสริมพัฒนาการและเตรียมความพร้อมทางร่างกาย อารมณ์ สังคมสติปัญญา และลักษณะนิสัยให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ ได้ยึดคุณธรรม จริยธรรม ระเบียบวินัยและความพร้อมที่จะเข้ารับการศึกษาในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และนำมาพัฒนา คุณภาพชีวิตของตนให้มีชีวิตดีขึ้น การพัฒนาบุคคลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีต้องเริ่มตั้งแต่วัยเด็ก หรือ ระดับก่อนประถมศึกษา ที่เรียกอีกอย่างหนึ่งว่า "การศึกษาของเด็กก่อนเกณฑ์เรียน" เป็น กระบวนการจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นเตรียมความพร้อม วางพื้นฐานในการอบรมเลี้ยงดูเด็กให้ถูกต้อง ตามพัฒนาการ เริ่มปลูกฝังทัศนคติ ค่านิยม ลักษณะนิสัย และวัฒนธรรมแก่เด็ก รัฐบาลได้ให้ ความสำคัญและสนใจดำเนินการจัดการศึกษาในระดับก่อนประถมศึกษาไปพร้อม กับการศึกษาใน ระดับอื่น กล่าวคือ ตั้งแต่ปี พุทธศักราช 2441 เริ่มให้มีการจัดการเรียนการสอนสำหรับเด็กวัยก่อน เรียนขึ้นที่เรียกว่า "ชั้นมูลศึกษาหรือการศึกษาเบื้องแรก" มุ่งเน้นสอนเด็กเล็ก ให้มีความพร้อมทั้ง ร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา เป็นการปูพื้นฐานทางการศึกษา และเสริมสร้างความพร้อมใน ด้านต่าง ๆ เช่น 1) กิจกรรมเคลื่อนไหวและจังหวะ 2) กิจกรรมสร้างสรรค์ 3) กิจกรรมเสรี 4) กิจกรรม เสริมประสบการณ์ 5) กิจกรรมกลางแจ้ง และ 6) กิจกรรมเกมการศึกษา ให้กับเด็กก่อนที่จะเข้าเรียน ในระดับประถมศึกษา รัฐบาลได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะปฏิรูปการศึกษา เพื่อพัฒนาสังคมไทยเป็นสังคม แห่งการเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาระบบเศรษฐกิจของประเทศ โดยยึดหลักว่า"คน" เป็นศูนย์กลาง พัฒนา (ธวัช โพธิ์ทองคำ. 2553)

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง ๆ เป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ประสบความสำเร็จจน ได้รับการเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กต้นแบบ เห็นได้จากจุดเด่นของการพัฒนาที่ชุมชนให้ความร่วมมือใน การจัดการศึกษาด้วยดี (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิงๆ, 2556) ทำให้เกิดผลงานและความ ภาคภูมิใจ เช่น ได้รับรางวัลมาตรฐานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กคุณภาพและศูนย์เด็กเล็กอ่อนหวานตาม

โครงการส่งเสริมทันตสุขภาพในเด็กก่อนวัยเรียน ได้รับรางวัลชนะเลิศ อันดับ 1 ประจำปี 2557 รางวัลศูนย์พัฒนาเด็กเล็กต้นแบบระดับเขต (ศูนย์อนามัยที่ 8 นครสวรรค์) ประจำปี 2557 และรางวัล ศูนย์เด็กเล็กคุณภาพดีเด่นระดับจังหวัด กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้า ศรีรัศมิ์พระวรชายาในสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชา สยามมกุฎราชกุมาร ประทานโล่เกียรติคุณ ประจำปี 2556 – 2557 เป็นต้น

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิงๆ ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2525 เดิมชื่อศูนย์พัฒนา เด็กเล็กบ้านหนองอำโพ ด้วยความร่วมมือร่วมใจของกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และกลุ่มต่าง ๆ ได้รับบริจาค เงินและแรงงานในการซ่อมแซมโรงเก็บไม้ของโรงเรียนวัดสุบรรณาราม ต่อมาทางโรงเรียนต้องการใช้ เป็นห้องคอมพิวเตอร์ จึงย้ายศูนย์ๆนี้ออกมาอยู่ที่ห้องประชุม ไม่เหมาะที่จะเป็นที่เลี้ยงเด็กวัย 3-6 ขวบ ต่อมาทางองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง เห็นความสำคัญของเด็กจึงย้ายมาอยู่ที่ศาลา ประชาคมของตำบลหนองปลิง ได้เปลี่ยนชื่อเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองปลิง มีการจัดการศึกษา ระดับปฐมวัย มีการพัฒนาครูผู้สอน การพัฒนาสื่อการเรียนการสอนที่เหมาะสม รวมถึงการบริหาร จัดการให้ได้คุณภาพตามปัจจัยการบริหารที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด จัดให้เด็ก กลุ่มเป้าหมายทุกคนได้เตรียมความพร้อม 4 ด้าน อาทิ ด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา เพื่อเป็นพื้นฐานในการเรียนในระดับประถมศึกษาได้ในระดับที่น่าพึงพอใจ และได้รับรางวัลศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กดังกล่าว (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิงๆ, 2556)

ผู้วิจัยปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง นักวิชาการศึกษา ระดับ 6 รับผิดชอบดูแลศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับจากผลการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบล หนองปลิงๆ ที่สามารถบริหารจัดการจนประสบความสำเร็จและได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย จนเป็นที่ ประจักษ์แก่สาธารณชนทั่วไป ทำให้สนใจที่จะศึกษาถึง "ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก : กรณีศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์" ผ่านแนวคิด ตามมาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับปี พ.ศ. 2553 ตามมาตรฐาน 6 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการบริหารจัดการ 2) ด้านบุคลากร 3) ด้านอาคาร สถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย 4) ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร 5) ด้านการมีส่วนร่วม และการสนับสนุนจากทุกภาคส่วน และ 6) ด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย เพื่อนำ ผลการวิจัยที่ได้ไปเป็นแนวทางในการจัดทำคู่มือปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก และทำให้เกิดความสำเร็จในการเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กต้นแบบ ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- 1. เพื่อศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก: กรณีศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์ ทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการบริหารจัดการ 2) ด้านบุคลากร 3) ด้านอาคาร สถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย 4) ด้านวิชาการและกิจกรรม ตามหลักสูตร 5) ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากทุกภาคส่วน และ 6) ด้านส่งเสริมเครือข่าย การพัฒนาเด็กปฐมวัย
- 2. เพื่อสร้างคู่มือ "ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก" วิธีการวิจัย

การศึกษานี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ใช้แบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง (Semi - Structured Interview) เป็นเครื่องมือในการวิจัย ซึ่งแบบสัมภาษณ์มีจำนวน 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์ ประกอบด้วย ชื่อ-นามสกุล ผู้ตอบแบบสัมภาษณ์, ตำแหน่งและวันที่ทำการตอบ แบบสัมภาษณ์ ตอนที่ 2 แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 6 ด้าน คือ ด้านบริหารจัดการ, ด้านบุคลากร, ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและ ความปลอดภัย, ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร, ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากทุก ภาคส่วน และด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย กลุ่มที่ใช้ในการวิจัยนี้คือ คณะกรรมการ บริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์ รวมทั้งสิ้น 11 คน ประกอบด้วย 1) กลุ่มผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 5 คน 2) ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการศึกษา จำนวน 1 คน 3) กลุ่มครูผู้ดูแลเด็กเล็ก จำนวน 3 คน 4) ผู้แทนผู้ปกครอง จำนวน 1 คน 5) ผู้แทนผู้นำชุมชน จำนวน 1 คน

#### ผลการวิจัย

จากการวิจัยปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก : กรณีศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์ สามารถสรุปผลตามวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

- 1. เพื่อศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์การ บริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 6 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการบริหาร จัดการ 2) ด้านบุคลากร 3) ด้านอาคาร สถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย 4) ด้านวิชาการ และ กิจกรรมตามหลักสูตร 5) ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากทุกภาคส่วน และ 6) ด้านส่งเสริม เครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย
- 2. ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ที่เกี่ยวกับ ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทั้ง 6 ด้าน พบว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ตำบลหนองปลิงฯ เมื่อจำแนกแต่ละด้านจะมีรายละเอียดซึ่งสามารถนำไปสร้างคู่มือ "ปัจจัยแห่ง ความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก" ได้ ดังนี้

#### 1. ด้านการบริหารจัดการ

- 1.1 การวางแผน คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหนองปลิงฯ ได้ร่วมกันบริหาร จัดการและพัฒนาศูนย์เด็กเล็ก โดยมีการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาสามปี (พ.ศ. 2557 - 2559) จัดทำมาตรฐานการศึกษาหลักสูตร ที่ดำเนินการตามโครงสร้างและระบบการบริหารคุณภาพ (PDCA) และมีการบริหารแบบมีส่วนร่วม
- 1.2 การดำเนินงาน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหนองปลิงฯ อยู่ภายใต้การดำเนินงานขององค์การ บริหารส่วนตำบลหนองปลิง ทั้งในด้านการบริหารงาน บุคลากร งบประมาณ และวิชาการ ปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ของมาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด
- 1.3 การควบคุมดูแล มีการควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หนองปลิงฯ ซึ่งเมื่อเกิดปัญหาต่าง ๆ คณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ จะประชุมเพื่อปรึกษาหารือในการ หาแนวทางแก้ไขหรือปรับปรุง
- 1.4 การจัดสรรทรัพยากร/งบประมาณ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจะสนับสนุน งบประมาณ คือ อาหารกลางวัน อาหารเสริม (นม) ค่าวัสดุการศึกษา ค่าตอบแทนและค่าครองชีพ ของครูผู้ดูแลเด็ก โดยโอนงบประมาณผ่านมายังองค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ให้ดูแลควบคุม การใช้เบิกจ่ายงบประมาณ
- 1.5 การสร้างทีมงานในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก คือ มีการแต่งตั้งคณะ กรรมการบริหารศูนย์ จากผู้ที่มีความสามารถหรือเป็นที่ยอมรับในชุมชน ประกอบด้วย นายก องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง ผู้ทรงคุณวุฒิทางการศึกษา ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนกลุ่มองค์กรประชาคม ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนครูผู้ดูแลเด็ก อย่างละไม่น้อยกว่า 1 คน โดยมี หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ

## 2. ด้านบุคลากร

- 2.1 การสรรหา/เลือกสรรบุคลากรที่เกี่ยวข้องในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจะต้องมีคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหาร ส่วนท้องถิ่นมีศักยภาพในการจัดการศึกษา อบรม เลี้ยงดู และส่งเสริมพัฒนาการสำหรับเด็กเล็กได้ อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการด้วยความเหมาะสมอย่างมีคุณภาพ
- 2.2 การพัฒนาศักยภาพบุคลากร ส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูหรือผู้ดูแลเด็กได้รับการ อบรมพัฒนาด้านปฐมวัยเป็นประจำทุกปี และส่งเสริมให้ได้รับความรู้และฝึกทักษะเพิ่มเติมที่สอดคล้อง กับหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พ.ศ. 2546 นอกจากนี้ยังส่งเสริมการจัดโครงการพัฒนาบุคลากรโดยจัด

ให้มีกิจกรรมการประชุม สัมมนาเชิงปฏิบัติการ ศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มความรู้ให้สามารถจัด ประสบการณ์การเรียนรู้ให้กับเด็กเล็กตามกิจกรรมหลัก 6 กิจกรรม

## 3. ด้านอาคาร สถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

- 3.1 การจัดสถานที่ตั้งและความเหมาะสมของพื้นที่ใช้สอย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหนองปลิงๆ มีสถานที่ตั้งและมีความเหมาะสมของพื้นที่ใช้สอยเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งตั้งอยู่ติดกับโรงพยาบาลส่งเสริม สุขภาพตำบลหนองปลิง ไม่เป็นพื้นที่เสี่ยงอันตราย ได้แก่ บริเวณที่ต้องขนถ่ายแก๊ส น้ำมัน สารเคมี หรือสารพิษ มลภาวะทางอากาศ แสงและเสียงที่มากเกินควร ตรงตามหลักเกณฑ์ของมาตรฐานการ ดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
- 3.2 สิ่งแวดล้อมทั้งภายในและนอกอาคาร มีการจัดสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน อาคารให้เอื้อต่อการเรียนรู้ ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ตลอดจนจัดให้มีมาตรการด้านความปลอดภัย และการป้องกันการบาดเจ็บในเด็กเล็ก คือ ภายนอกอาคารศูนย์เด็กเล็กมีสนามหญ้าและเครื่องเล่นที่ อยู่ในสภาพดี ไม่ชำรุด ไม่เป็นอันตรายต่อเด็กและมีความร่มรื่น สบาย เพราะมีการปลูกหญ้าและ ต้นไม้ให้สวยงาม สะอาดตา ส่วนภายในอาคารมีพื้นที่ใช้สอยสำหรับทำการเรียนการสอนอย่าง กว้างขวาง เพดานไม่ต่ำ หรือสูงจนเกินไป แสงสว่างเพียงพอ และอากาศถ่ายเทได้สะดวก
- 3.3 มาตรการความปลอดภัยของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนอง ปลิงฯ มีความตระหนักในมาตรการความปลอดภัยจึงได้จัดทำอาคารที่ได้มาตรฐานถูกสุขลักษณะ จัดทำ รั้วรอบศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จัดทำแผนรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน เช่น อัคคีภัย สาธารณภัยเป็นลาย ลักษณ์อักษร จัดทำผังแสดงเส้นทางการอพยพเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินพร้อมทั้งมีป้ายสัญลักษณ์บอก เส้นทางการอพยพที่ชัดเจนครบถ้วน กำหนดเวลาเปิด-ปิดประตูหน้าศูนย์ฯ เพื่อมิให้บุคคลประสงค์ ร้ายเข้ามาในบริเวณศูนย์พัฒนาเด็ก และในการรับ-ส่งเด็กเล็กจะต้องมีบันทึกเซ็นชื่อผู้ปกครองทุกครั้ง เพื่อป้องกันบุคคลแอบอ้างมารับตัวเด็ก

# 4. ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร

- 4.1 การจัดการศึกษา/การจัดประสบการณ์ ครูผู้ดูแลเด็กเล็กจัดประสบการณ์เป็นราย สัปดาห์ มีการใช้สื่อเป็นตัวกลางในการถ่ายทอดเรื่องราวเนื้อหาจากผู้ส่งไปยังผู้รับในการเรียน การ สอน ช่วยให้เด็กได้รับประสบการณ์ตรง เกิดการเรียนรู้และการค้นพบด้วยตนเอง
- 4.2 การจัดกิจกรรมตามหลักสูตร มีการจัดการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พุทธศักราช 2546 และตามเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ครูผู้ดูแลเด็กมีการศึกษาหลักสูตรการศึกษา ปฐมวัยอย่างละเอียด จนเกิดความเข้าใจว่าจะพัฒนาเด็กอย่างไร เพื่อให้บรรลุตามจุดหมายที่หลักสูตร กำหนดไว้ นอกจากนี้ครูผู้ดูแลเด็กยังศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมเพื่อให้มีความเข้าใจยิ่งขึ้น เช่น คู่มือหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย ข้อมูลพัฒนาการเด็ก พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

ซึ่งสังเกตได้จากการเรียนการสอนที่ทำให้เด็กมีพัฒนาการครบทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านร่างกายสมวัย ด้าน อารมณ์และจิตใจสมวัย ด้านสังคมสมวัย และด้านสติปัญญาสมวัย

4.3 การจัดโภชนาการตามพัฒนาการ ใช้แนวทางการดำเนินงานโภชนาการในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กของกรมอนามัย โดยงานโภชนาการที่สำคัญมี 2 ส่วนคือ การจัดอาหารสำหรับเด็กเล็ก และการเฝ้าระวังการเจริญเติบโตของเด็ก เพื่อให้เด็กได้รับอาหารตามวัยที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งน้ำดื่มสะอาด และสารอาหารที่จำเป็น เช่น อาหารเสริม (นม) ดูได้จากตารางอาหารประจำวัน ซึ่งติดบอร์ดประกาศไว้ให้ผู้ปกครองทราบเช่นกัน บริเวณสถานที่ประกอบอาหารหรือห้องครัว ถูกสุขลักษณะ โดยเน้นเรื่องความสะอาดและความปลอดภัยเป็นหลัก

# 5. ด้านการมีส่วนร่วม และการสนับสนุนจากทุกภาคส่วน

- 5.1 การดำเนินงานให้ชุมชนหรือหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วม ในการดำเนินงานให้ ชุมชนหรือหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วม เพราะจะทำให้สามารถขับเคลื่อนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไปสู่ มาตรฐานการบริหารแบบมีส่วนร่วม ที่เป็นการระดมสรรพกำลังจากทุกภาคส่วนของสังคมภายใต้ ทักษะการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้เกี่ยวข้องที่ จะทำให้เกิดความพร้อมใจที่จะร่วมมือในการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ก้าวหน้าต่อไป
- 5.2 การส่งเสริมการเรียนรู้โดยชุมชนหรือหน่วยงาน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหนองปลิงๆ ได้รับการสนับสนุนด้วยดีจากต้นสังกัด คือ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปลิง รวมถึงผู้ปกครองและ ชุมชน โดยร่วมกันให้การสนับสนุนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในด้านวัสดุ สื่อการเรียนการสอน และอุปกรณ์ ต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาเด็กปฐมวัยในท้องถิ่น อีกทั้งในส่วนของหน่วยงานภาครัฐและ เอกชนก็สามารถบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้

# 6. ด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย

- 6.1 แนวทางหรือวิธีการพัฒนาศูนย์เด็กเล็ก ส่งเสริม สนับสนุน การจัดประชุม คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กประกอบด้วย คณะผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ครูผู้ดูแลเด็ก ผู้ปกครอง หน่วยงานราชการอื่นทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อกำหนดแผนความร่วมมือหรือ แนวทางในการดำเนินงานพัฒนาศูนย์เด็กเล็ก
- 6.2 การสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายในระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับ อำเภอ ระดับจังหวัด และระดับภาค ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหนองปลิงฯ ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการ พัฒนาเด็กปฐมวัย ระดับอำเภอ มีครูผู้ดูแลเด็กได้รับคัดเลือกให้เป็นประธานเครือข่ายครูผู้ดูแลเด็ก ระดับอำเภอเมืองนครสวรรค์ เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มี ศักยภาพในการพัฒนาเด็กเล็ก

### การอภิปรายผลและสรุป

จากงานวิจัยในครั้งนี้ พบว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในประเด็นที่สำคัญ คือ

ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ที่อาจเป็นเพราะว่าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้จัด กิจกรรมเสริมประสบการณ์ให้เด็กเล็กมีความพร้อมที่จะศึกษาต่อในขั้นต่อไป มีการกำหนดนโยบาย การพัฒนา จากการดำเนินการ พบว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กส่งเสริมให้เด็กมีทักษะพื้นฐานตามพัฒนาการ ทุกด้านสมวัย มีการจัดโครงการพัฒนาความพร้อมของเด็ก ให้เด็กดูสื่อการสอนจากแผ่นวีซีดี ฟังนิทานที่ครูเล่าประกอบหุ่นมือ ฟังเพลงจากแผ่นซีดี มีลักษณะเป็นเพลงประกอบการเคลื่อนไหว มี แผนการจัดประสบการณ์การเรียนรู้โดยผ่านกิจกรรมหลัก 6 กิจกรรม ครูส่งเสริมการเรียนรู้ที่ ตอบสนองต่อธรรมชาติ และพัฒนาการของเด็ก มีการวิเคราะห์เด็กเป็นรายบุคคล มีการจัดกิจกรรม ตามกลุ่มสาระที่ควรเรียนรู้ ซึ่งครอบคลุมพัฒนาการทั้ง 4 ด้าน คือ พัฒนาการด้านร่างกาย พัฒนาการ ด้านอารมณ์และจิตใจ พัฒนาการด้านสังคม และพัฒนาการด้านสติปัญญา สอดคล้องกับรายงานการ ประเมินคุณภาพภายนอกจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กร มหาชน) และยังสอดคล้องกับกับงานวิจัยของ Maddox (2002, อ้างถึงใน ปริยทิพย์ บุญคง, 2546) ได้วิจัยกลยุทธ์การสอนและบทเรียนตัวอย่างที่หลากหลายสำหรับครูเพื่อใช้ในชั้นเรียนและการ เปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ในชั้นเรียนหลังการฝึกอบรม จากการศึกษาเพื่อฝึกอบรมกลุ่มครูที่สุ่มมาจาก สหวิทยาเขต Norwalk - La Mirade ค.ศ. 2002 พบว่า กลยุทธ์การสอนเพียงกลยุทธ์เดียวไม่สามารถ ทำให้กระบวนการเรียนการสอน ประสบผลสำเร็จทั้งหมดเมื่อลดขนาดชั้นเรียนลงพบว่า ครูหลายคน ปฏิบัติการสอนในชั้นเรียนโดยไม่มีหรือมีประสบการณ์ในการสอนน้อย ครู 15 คน จากจำนวน 25 คน ไม่เคยฝึกสอนมาก่อนเข้าปฏิบัติการในชั้นเรียนมีทางเลือก 3 ทาง ในการศึกษาทางเลือกที่ 1 ประกอบด้วย การประเมินรูปแบบการสอนฝึกอบรม ครูตอบคำถามข้อสอบเชิงเนื้อหา และแบบ ตรวจสอบรายการ การใช้กลยุทธ์พหุปัญญา การใช้โครงสร้างการเรียนรู้แบบร่วมมือ ทางเลือกที่ 2 ประกอบด้วย การฝึกอบรมครูด้านกลยุทธ์พหุปัญญา 16 ชั่วโมง และโครงสร้างการเรียนรู้แบบร่วมมือ กัน ทางเลือกที่ 3 ครูกลับไปทำแบบทดสอบเชิงเนื้อหา และแบบตรวจสอบรายการของครูอีกครั้งหนึ่ง เพื่อศึกษาการเปลี่ยนแปลง รูปแบบการสอนหลังจากการฝึกอบรม ช่วยให้ครูเชื่อมโยงอารมณ์เข้ากับ เนื้อหาทางวิชาการที่สนับสนุนนำการมีปฏิสัมพันธ์ในทางบวกทำให้เกิดการเรียนรู้มากขึ้นการฝึกอบรม ทำให้ครูปรับปรุงกลยุทธ์และรูปแบบการสอนเฉพาะด้านที่ได้รับ

ด้านบุคลากร อาจเป็นเพราะว่าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหนองปลิงฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ ครูหรือผู้ดูแลเด็กได้รับการอบรมพัฒนาด้านปฐมวัยเป็นประจำทุกปี และส่งเสริมให้ได้รับความรู้และ ฝึกทักษะเพิ่มเติม ที่สอดคล้องกับหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย 2546 เมื่อครูผู้ดูแลเด็กเล็กได้รับการ อบรมมาแล้วจะมีการจัดทำโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก ส่งผลให้

ได้รับรางวัลครูดีเด่น ประจำปี 2557 ครูผู้ดูแลเด็กยังต้องมีคุณลักษณะที่เหมาะสม กล่าวคือ มี คุณสมบัติเฉพาะสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งครูผู้ดูแลเด็ก รวมถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ส่งเสริมให้ เด็กมีพัฒนาการครบทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านร่างกาย, ด้านอารมณ์-จิตใจ, ด้านสังคม และด้านสติปัญญา สอดคล้องกับงานวิจัยของ สุชาดา กุวะลัย (2553) ที่ศึกษาการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของ องค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผล อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า ด้านบุคลากร ครู ผู้ดูแลเด็กอย่างใกล้ชิดเป็นองค์ประกอบหลักที่มีส่วนสำคัญในการส่งเสริมให้เด็กมีคุณภาพชีวิตที่ดี สังคมและผู้ที่มีบทบาทในการพัฒนาชุมชนก็มีความสำคัญในการสนับสนุนให้เด็กและผู้ปกครองมี ความเท่าเทียมกันในระดับหนึ่งอันได้แก่ การส่งเสริมให้ผู้ดูแลเด็กได้มีความรู้ เด็กได้รับการประเมิน พัฒนาการและการจัดหาอุปกรณ์ส่งเสริมพัฒนาการเด็ก มีโอกาสได้เรียนรู้ และการสร้างแรงกระตุ้น ให้กับผู้ดูแลเด็ก โดยการจัดกิจกรรมสัมพันธ์แข่งขัน ด้านพัฒนาการตามวัย โดยกิจกรรมเหล่านี้เป็น ส่วนหนึ่งในการผลักดันให้ผู้ดูแลเด็กได้เห็นถึงความสำคัญของการดูแลเด็กให้มีการดูแลคุณภาพชีวิต ที่ดีมีพัฒนาการที่สมวัย

ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากทุกภาคส่วน อาจเป็นเพราะว่าในการพัฒนาศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมีการดำเนินงานให้ชุมชนหรือหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วม เพราะจะทำให้สามารถขับเคลื่อนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไปสู่มาตรฐานการบริหารแบบมี ส่วนร่วม เป็นการระดมสรรพกำลังจากทุกภาคส่วนของสังคม ภายใต้ทักษะการบริหารจัดการที่มี ประสิทธิภาพของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ครูผู้ดูแลเด็ก และ ผู้เกี่ยวข้องที่จะทำให้เกิดความพร้อมใจที่จะร่วมมือในการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ ้ก้าวหน้าต่อไป ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง ๆ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารศูนย์ๆ คณะกรรมการจะมีทั้งผู้แทนผู้นำชุมชน ผู้แทนผู้ปกครอง หน่วยงานภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ของ ตำบลหนองปลิงเข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการดำเนินงานพัฒนาศูนย์เด็กเล็ก และให้คำปรึกษา สนับสนุนทรัพยากรในการทำกิจกรรม หรือมีส่วนร่วมในการประเมินคุณภาพการจัดประสบการณ์ การเรียนรู้ภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สอดคล้องกับงานวิจัยของทัศนะ สีวะรมย์ (2553) ได้ศึกษาการ บริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตามนโยบายการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น ในอำเภอโพทะเล จังหวัด พิจิตร พบว่า ด้านการมีส่วนร่วม ภาพรวมอยู่ในระดับมากเพราะว่ากลุ่มผู้บริหารได้เข้าไปมีส่วนร่วม ในการจัดการศึกษา เช่น การสนับสนุนวัสดุการศึกษา สื่อการเรียนการสอน และเปิดโอกาสให้ ประชาชนได้เข้าร่วมเป็นกรรมการสถานศึกษา เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการวางแผน กำหนดนโยบาย และร่วมดำเนินการให้เป็นไปตามความต้องการของผู้ปกครองอย่างแท้จริง

#### ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยเรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก : กรณีศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- ผู้บริหารควรประสานความร่วมมือจากคณะกรรมการศูนย์ 1. ด้านการบริหารจัดการ พัฒนาเด็กเล็ก เพื่อจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยภาคเรียนละ 2 ครั้ง และผลักดันให้มีระบบประกัน คุณภาพภายใน
- 2. ด้านบุคลากร ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูหรือผู้ดูแลเด็กได้รับการอบรมพัฒนาด้าน ปฐมวัยเป็นประจำทุกปี และฝึกทักษะเพิ่มเติมที่สอดคล้องกับหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย พ.ศ.2546
- 3. ด้านอาคาร สถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย มีอาคารและสถานที่เหมาะสมและ เพียงพอกับจำนวนเด็กเล็กพอสมควร เพื่อรองรับเด็กเล็กที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นทุกปี
- 4. ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ควรมีการจัดกิจกรรมตามหลักสูตรและวิชาการ ให้ครบตามหลักสูตร จะส่งผลให้เด็กเล็กมีพัฒนาการสมวัยครบทั้ง 4 ด้าน
- 5. ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากทุกภาคส่วน หน่วยงานภาครัฐ เอกชน รวมถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรประสานความร่วมมือในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ
- 6. ด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายควรร่วมกันบริหาร จัดการและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยมีการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปี จัดทำมาตรฐานการศึกษาหลักสูตร

# ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

- 1. ควรมีการศึกษาวิจัย เรื่องการพัฒนารูปแบบการดำเนินงานตามแนวทางปฏิรูป การศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิงฯ นอกจากนี้ควรมีการศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จ ของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง ๆ นอกเหนือจากมาตรฐานการดำเนินงาน ้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ได้ศึกษาจากงานวิจัย ได้แก่ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้านการ พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา และด้านการพัฒนาหลักสูตร
- 2. ควรมีการศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในส่วน ของผู้ปกครอง และชุมชน เพื่อให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสามารถบริหารจัดการ และดำเนินงานได้ สอดคล้องกับความต้องการของผู้ปกครองและชุมชนมากขึ้น เช่น การศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของ การบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตามความคิดเห็นของผู้ปกครองและชุมชน

#### เอกสารอ้างอิง

- กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. (2553). *มาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กร*ปกครองส่วนท้องถิ่น. กรุงเทพฯ: สำนักประสานและพัฒนาการจัดการศึกษาท้องถิ่น
  กระทรวงมหาดไทย.
- ทัศนะ สีวะรมย์. (2553). การบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตามนโยบายการกระจายอำนาจ สู่ท้องถิ่น ในอำเภอโพทะเล จังหวัดพิจิตร. (วิทยานิพนธ์ปริญญารัฐประศาสนศาสตร มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยนเรศวร).
- ธวัช โพธิ์ทองคำ. (2553). การบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์. (รายงานการศึกษาอิสระ ปริญญารัฐ ประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น, มหาวิทยาลัยขอนแก่น).
- ปริยทิพย์ บุญคง. (2546). การศึกษาปัจจัยบางประการที่สัมพันธ์กับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชา
  คณิตศาสตร์ของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1. (วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต,
  มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ).
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลหนองปลิง จังหวัดนครสวรรค์. (2556). *แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา* 2556. ม.ป.ท.: สำนักปลัดกระทรวงมหาดไทย.
- สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. (2545). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.
- สำนักบริหารการศึกษาท้องถิ่น กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย. (2545). *แนวนโยบายการจัด* การศึกษาในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระยะ 15 ปี (พ.ศ. 2545-2559). กรุงเทพฯ: โรง พิมพ์อาสารักษาดินแดน.
- สุชาดา กุวะลัย. (2553). การบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบลเจริญผล อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์. (วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (การ ปกครองท้องถิ่น) วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น, มหาวิทยาลัยขอนแก่น).

# สภาพและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของ โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 THE STATE AND GUIDELINES FOR DEVELOPMENT OF ACADEMIC ADMINISTRATION IN SCHOOLS UNDER SECONDARY SCHOOL DISTRICT 42

คเณศณัฏฐ์ ประสงค์ผล

#### บทคัดย่อ

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการ ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน จำนวน 331 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือแบบสอบถามและแบบ สัมภาษณ์ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือการแจกแจงความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัยพบว่า 1) สภาพการบริหารงานวิชาการ โดยภาพรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับ มาก เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านมีระดับการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก โดยด้านการพัฒนา กระบวนการเรียนรู้ มีค่าเฉลี่ยการปฏิบัติสูงสุด รองลงมาคือด้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอน ผลการเรียน ด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ด้านการแนะแนวการศึกษา ด้านการนิเทศการศึกษา ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่ บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่น ด้านการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา ด้านการส่งเสริม ความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพสถานศึกษา ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ส่วนด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น มีค่าเฉลี่ยการปฏิบัติต่ำสุด 2) แนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการ ด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับ สถานศึกษาและองค์กรอื่น จัดให้มีโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านวิชาการของครูอาจารย์และนักเรียน ต่างสถาบัน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อความสัมพันธ์ที่ดีและความก้าวหน้าทางด้านวิชาการ จัดกิจกรรมด้านวิชาการเพื่อเป็นการสานความสัมพันธ์กับองค์กรอื่นและส่งนักเรียนเข้าไปร่วมกิจกรรม กับสถาบันหรือองค์กรอื่น ทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยกำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ นักเรียน หรือ ครู อาจารย์ ที่จะเข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ นักเรียน ครู อาจารย์ ไปต่างประเทศ

คำสำคัญ: แนวทางการพัฒนา การบริหารงานวิชาการ

e-mail: sumphan.p@hotmail.com

นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น,

#### Abstract

The objectives of this research were to study the state and guidelines for development of academic administration of education school district 42. The Samplings were school directors, deputy directors, chief of departments and teachers with the total of 331 persons. The tools of the survey were questionnaires and structural interviews. The data were analyzed by using frequency, percentage, mean, and standard deviation.

The results showed that as a whole, 1) Frequency counts, the state for academic administration was at high level. Means of each aspect were put in order from the highest to the lowest, namely: development of learning process, the evaluation and education equivalence transfer, development of internal quality assurance, educational guidance, education communications, promoting and involving the community: an individual, the student's family, other organizations and institutions related to educational management, teaching media development, innovations and technology, promotion of the community's academic knowledge, research's and development for quality education, development of learning resources, cooperation in academic development with other schools. 2) Guidelines for development of academic administration in cooperation of academic administration between educational schools and other organizations: to organized academic knowledge-exchange programmed for teachers and students both domestic international schools developed better relationships and academic progress organized academic activities can maintained good relationships with other organizations by regularly sending students to attend academic activities with both private and government sectors. Teachers and students who attended knowledge-exchange program must be qualified and well-knowledged, especially international exchanged program.

**Keywords**: Guidelines for development, Academic administration

#### บทน้ำ

การศึกษานั้นถือได้ว่าเป็นระบบใหญ่ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิต สุขภาพ ร่างกาย จิตใจ ทางด้านครอบครัว สังคม วัฒนธรรม รวมถึงเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม (ประเวศ วะสี, 2550) ซึ่งกรอบแนวทางการปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่สอง (พ.ศ.2552 – พ.ศ.2561) นั้นเน้นพัฒนา คุณภาพคนไทยยุคใหม่ ที่มีนิสัยใฝ่เรียนรู้ สามารถเรียนรู้ด้วยตนเอง และแสวงหาความรู้อย่างต่อเนื่อง ตลอดชีวิต พัฒนาคุณภาพครูยุคใหม่ ที่เป็นผู้เอื้ออำนวยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้เป็นวิชาชีพที่มีคุณค่า สามารถดึงดูดคนเก่ง คนดีมีใจรักในวิชาชีพครูมาเป็นครู พัฒนาคุณภาพสถานศึกษาและแหล่งเรียนรู้ ยุคใหม่ เพื่อพัฒนาคุณภาพสถานศึกษาทุกระดับ ทุกประเภทให้สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีคุณภาพ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้อื่น ๆ สำหรับการศึกษาและเรียนรู้ทั้งในระบบโรงเรียน นอกระบบโรงเรียน และการศึกษาตามอัธยาศัย พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการใหม่ที่เน้นการกระจายอำนาจ สู่สถานศึกษาเขตพื้นที่การศึกษาและองค์กรปกครอง 7 ส่วนท้องถิ่นรวมทั้งการมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง ชุมชน ภาคเอกชนและทุกภาคส่วนมีระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล (สำนักงาน เลขาธิการสภาการศึกษา, 2554) ซึ่งสอดคล้องกับสำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา ว่าการปฏิรูปการศึกษา เป็นหนึ่งในวาระเร่งด่วนที่คณะรัฐมนตรีดำเนินการแก้ไขเพื่อพัฒนาระบบการศึกษาของไทยซึ่งเป็น หัวใจในการผลิตและพัฒนาบุคลากรของประเทศเพื่อนำไปสู่การเสริมสร้างสมรรถนะของคนไทยให้มี ความพร้อมสำหรับก้าวเข้าสู่เศรษฐกิจและสังคมในโลกศตวรรษที่ 21 และให้สอดคล้องกับแผนการ ศึกษาที่รัฐบาลได้มีนโยบายกำหนดไว้ (ชวนี ทองโรจน์, 2557)

งานวิชาการเป็นภารกิจหลักของสถานศึกษาที่ พระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มุ่งให้กระจายอำนาจในการบริหารจัดการไปให้สถานศึกษาให้ มากที่สุดด้วยเจตนารมณ์ที่จะให้สถานศึกษาดำเนินการได้โดยอิสระ คล่องตัวรวดเร็ว สอดคล้องกับ ความต้องการของผู้เรียน สถานศึกษา ชุมชน ท้องถิ่นและการมีส่วนร่วมจากผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญ ทำให้สถานศึกษามีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการสามารถพัฒนาหลักสูตร และกระบวนการเรียนรู้ตลอดจนการวัดผล ประเมินผล รวมทั้งวัดปัจจัยเกื้อหนุนการพัฒนาคุณภาพ นักเรียน ชุมชน ท้องถิ่นได้อย่างมีคุณภาพ และ มีประสิทธิภาพ และนอกจากนี้สำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยสถานศึกษาทุกแห่งยังมีการนำผลการทดสอบวัดความรู้ ระดับชาติ (O-NET) ไปใช้ในการประกันคุณภาพทางการศึกษา โดยมีการประกันคุณภาพภายใน การ ประกันคุณภาพภายนอก (สมศ.) โดยเฉพาะการประกันคุณภาพทางการศึกษารอบที่สามในมาตรฐาน ที่ 1 ผลการจัดการศึกษา ตัวบ่งชี้ที่ 5 ได้แก่ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้เรียน ซึ่งเป็นกลุ่ม ตัวบ่งชี้ พื้นฐาน มีน้ำหนักคะแนน 20 คะแนน เป็นน้ำหนักคะแนนมากที่สุดในมาตรฐานที่ 1 นี้ (มิตรสัน ด้วงธรรม, 2555)

ผลการสอบวัดความรู้ระดับชาติ (O-NET) ของสถาบันทดสอบทางการศึกษา สทศ. (องค์การมหาชน) ประจำปีการศึกษา 2555 ที่ผ่านมาของนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 42 ซึ่งได้แก่ จังหวัดนครสวรรค์ และ จังหวัดอุทัยธานี มีผลทดสอบทางการศึกษาอยู่ระดับที่ 19 จากทั้งหมด 42 เขตทั่วประเทศ พร้อมกับ ผลการสอบวัดความรู้ระดับชาติ (O-NET) ประจำปีการศึกษา 2556 มีคะแนนเฉลี่ย 8 กลุ่มสาระเพียง คะแนน 37.59 เท่านั้น (เอกสารรายงานผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติ สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษาเขต 42 ประจำปี 2556) และจากการประเมินคุณภาพภายนอก รอบ 3 ของ สถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา ผลการประเมินของสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษาเขต 42 นั้น รับรอง 25 แห่ง ไม่รับรอง 25 แห่ง ซึ่งคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ร้อยละ 50 เท่านั้น (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา, 2557)

จากผลการสอบวัดความรู้ระดับชาติ (O-NET) และ ผลการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 3 นี้ อาจมองได้ว่าการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 42 (จังหวัดนครสวรรค์ และ จังหวัดอุทัยธานี) นั้นควรที่จะมีการพัฒนาในด้านการ จัดการเรียนการสอน การวัดประเมินผลการศึกษาหรืออีกทั้งการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาให้ สอดคล้องกับหลักสูตรแกนกลาง พุทธศักราช 2551 ซึ่งอาจจะพัฒนาโดยมองจากปัญหาด้านวิชาการ ด้านอื่นและปัญหาภายในโรงเรียนอีกหลายด้าน ซึ่งจะทำให้ผลการสอบวัดความรู้ระดับชาติ (O-NET) ของนักเรียนระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6 ดีขึ้นกว่าเดิม

ดังนั้นผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาเกี่ยวกับ สภาพและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการ ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 เพื่อนำไปใช้เป็นข้อมูลในการ ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายพัฒนาผู้บริหารและพัฒนางานวิชาการของโรงเรียนตลอดจนถึง การใช้เป็นแนวทางให้ผู้บริหารสถานศึกษานำไปพัฒนาตนเองด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติ กรรมการบริหารเพื่อให้เกิดผลดีในการจัดการศึกษาให้บรรลุจุดมุ่งหมายของการปฏิรูปการศึกษาต่อไป

# วัตถุประสงค์การวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพและแนวทางการพัฒนาการบริหารงาน วิชาการของโรงเรียนในเขตสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42

#### วิธีการดำเนินการวิจัย

การวิจัย เรื่องสภาพและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 ครอบคลุมจังหวัดนครสวรรค์และจังหวัดอุทัยธานี เป็นงานวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ผู้บริหารสถานศึกษา ประกอบด้วยผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ ครูหัวหน้ากลุ่มสาระ และครูผู้สอน ของโรงเรียนสังกัด

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 จำนวน 58 โรงเรียน รวมทั้งสิ้น 2,389 คน ได้กลุ่ม ตัวอย่างจำนวน 331 คน แสดงตามตารางที่ 1

**ตารางที่ 1** จำนวนประชากรและตัวอย่าง

ตำแหน่ง	ประชากร	ตัวอย่าง
ผู้บริหารสถานศึกษา	550	76
ครูผู้สอน	1,836	255
รวม	2,389	331

# เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่

1) แบบสอบถาม ลักษณะคำถามเป็นเชิงตรวจสอบรายการ (Check list) และแบบมาตรา ส่วนประมาณค่า (Rating scale) มี 5 ระดับ วิเคราะห์โดยหาความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage) ซึ่งจะมีเกณฑ์สำหรับแปลความหมายดังนี้

คะแนนเฉลี่ย 4.51-5.00 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากที่สุด

คะแนนเฉลี่ย 3.51-4.50 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

คะแนนเฉลี่ย 2.51-3.50 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง

คะแนนเฉลี่ย 1.51-2.50 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับน้อย

คะแนนเฉลี่ย 1.00-1.50 หมายถึง มีการปฏิบัติอยู่ในระดับน้อยที่สุด

2) แบบสัมภาษณ์ โดยนำข้อคำถามที่มีระดับการปฏิบัติอยู่ในระดับน้อย และ ระดับน้อยที่สุด เป็นประเด็นในการสัมภาษณ์ เพื่อหาแนวทางในการพัฒนางานวิชาการของโรงเรียน

#### ผลการวิจัย

สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามตามประเภทกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

1) ประเภทผู้บริหารสถานศึกษา ผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 76 คน พบว่าส่วนใหญ่เป็น หัวหน้ากลุ่มสาระ คิดเป็นร้อยละ 64.47 รองลงมาเป็นตำแหน่งรองผู้อำนวยการโรงเรียน คิดเป็นร้อยละ 22.37 มีระดับการศึกษาวุฒิการศึกษาปริญญาโท มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 61.84 รองลงมา เป็นวุฒิ ปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 32.90 ในส่วนช่วงอายุ มีอายุระหว่าง 41 ปีขึ้นไป มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 63.16 รองลงมา อายุ 31-35 ปี คิดเป็นร้อยละ 14.47 มีประสบการณ์ด้านการบริหาร มากกว่า 20 ปี มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 52.62 รองลงมา 11-20 ปี คิดเป็นร้อยละ 26.32

ตารางที่ 2 ข้อมูลทั่วไป ในตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษา

	ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
1.	ตำแหน่ง		
	1.1 ผู้อำนวยการโรงเรียน	10	13.16
	1.2 รองผู้อำนวยการโรงเรียน	17	22.37
	1.3 หัวหน้ากลุ่มสาระ	49	64.47
2.	วุฒิการศึกษา		
	2.1 ปริญญาตรี	25	32.90
	2.2 ปริญญาโท	47	61.84
	2.3 ปริญญาเอก	4	5.26
3.	อายุ		
	3.1 น้อยกว่า 25 ปี	2	2.63
	3.2 26-30 ปี	6	7.90
	3.3 31-35 ปี	11	14.47
	3.4 36-40 ปี	9	11.84
	3.5 41 ปีขึ้นไป	48	63.16
4.	ประสบการณ์ด้านการบริหาร		
	4.1 ต่ำกว่า 5 ปี	8	10.53
	4.2 5-10 ปี	8	10.53
	4.3 11-20 ปี	20	26.32
	4.4 มากกว่า 20 ปี	40	52.62

2) ประเภทครูผู้สอน สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ในตำแหน่งครูผู้สอนผู้ตอบ แบบสอบถามจำนวน 255 คน พบว่าระดับการศึกษามีวุฒิการศึกษาปริญญาตรี มีมากที่สุดคิดเป็น ร้อยละ 70.20 และ วุฒิปริญญาโท คิดเป็นร้อยละ 29.80 ช่วงอายุระหว่าง อายุ 26-30 ปี มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 28.63 รองลงมา อายุ 41 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 27.06 มีประสบการณ์ด้านการสอน 5-10 ปี มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 28.63 รองลงมา 11-20 ปี คิดเป็นร้อยละ 25.88

ตารางที่ 3 ข้อมูลทั่วไป ในตำแหน่งครูผู้สอน

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
1. วุฒิการศึกษา		
2.1 ปริญญาตรี	179	70.20
2.2 ปริญญาโท	76	29.80
2.3 ปริญญาเอก	0	0
2. อายุ		
3.1 น้อยกว่า 25 ปี	19	7.45
3.2 26-30 ปี	73	28.63
3.3 31-35 刏	61	23.92
3.4 36-40 ปี	33	12.94
3.5 41 ปีขึ้นไป	69	27.06
3. ประสบการณ์ด้านการสอน		
4.1 ต่ำกว่า 5 ปี	63	24.71
4.2 5-10 ปี	73	28.63
4.3 11-20 ปี	66	25.88
4.4 มากกว่า 20 ปี	53	20.78

สภาพการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 พบว่าการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 โดยภาพรวมทั้ง 12 ด้าน มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก ( $ar{x}$  = 4.077) โดย เมื่อพิจารณาเป็น รายด้าน พบว่า ทุกด้านมีระดับการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก โดยด้านการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ มีค่าเฉลี่ยการปฏิบัติสูงสุด ( $\overline{x}$  = 4.132) รองลงมาคือด้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการ เรียน มีค่าเฉลี่ยการปฏิบัติระดับมาก ( $\bar{x}$  = 4.123) ส่วนด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนา วิชาการกับสถานศึกษาอื่น มีค่าเฉลี่ยการปฏิบัติน้อยที่สุด ( $\overline{x}$  = 4.021)

**ตารางที่ 4** สภาพการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาเขต 42

 การบริหารงานวิชาการ	$\overline{x}$	sd.	ระดับการปฏิบัติ
1. การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา	4.107	.481	มาก
2. การพัฒนากระบวนการเรียนรู้	4.132	.418	มาก
3. การวัดผล ประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน	4.123	.465	มาก
4. การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพสถานศึกษา	4.049	.529	มาก
5. การพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีการศึกษา	4.059	.510	มาก
6. การพัฒนาแหล่งเรียนรู้	4.042	.512	มาก
7. การนิเทศการศึกษา	4.073	.474	มาก
8. การแนะแนวการศึกษา	4.077	.492	มาก
9. การพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา	4.120	.462	มาก
10. การส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน	4.059	.577	มาก
11. การประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น	4.021	.505	มาก
12. การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่ บุคคล ครอบครัว องค์กร	4.068	.546	มาก
หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา			
ภาพรวม	4.077	.035	มาก

# การอภิปรายผลและสรุป

แนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาเขต 42 ผู้วิจัยเก็บข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์ผู้บริหารงานวิชาการทั้งหมด 8 คน โดยพิจารณา จากค่าเฉลี่ยระดับการปฏิบัติการบริหารงานวิชาการที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับน้อย และ น้อยที่สุด แต่ละ ด้านเป็นประเด็นในการสัมภาษณ์แต่ผลการวิจัยพบว่า แต่ละด้านไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เนื่องจากว่า มีการปฏิบัติการบริหารงานวิชาการอยู่ระดับมาก ดังนั้น ในการสัมภาษณ์ผู้บริหาร สถานศึกษาจึงเป็นการถามข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42

- 1. ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา
- 1.1 ให้ครูวิเคราะห์ความต้องการของชุมชนว่าต้องการให้ลูกหลานได้เรียนรู้สิ่งใดจาก โรงเรียนแล้วนำมาจัดทำเป็นหลักสูตรการเรียนการสอนตามความต้องการของชุมชน โดยจัดหลักสูตร ที่เน้นการพัฒนาคนด้านความคิด จิตใจ และมโนคติ พัฒนาคนที่มีความคิดจิตใจที่เป็นกลาง หรือ หลักสูตรที่สร้างคนตามศักยภาพที่มีอยู่

- 1.2 มีการส่งครูเข้ารับการอบรม เพิ่มเติมทักษะความรู้ ที่นำมาพัฒนาหลักสุตรการเรียน การสอน หลักสูตรที่ช่วยส่งเสริมศักยภาพของคนที่มีอยู่ให้เต็มศักยภาพ ความสามารถในการพึ่งตนเอง โดยไม่ต้องอาศัยผู้อื่น
  - 2. ด้านการพัฒนากระบวนการเรียนรู้
- 2.1 เน้นให้ครูจัดทำแผนการเรียนรู้ใช้สื่อนวัตกรรม ต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพในการจัด กิจกรรมการเรียนการสอนโดยปรับให้เหมาะสมกับนักเรียนโดยสังเกตพฤติกรรมการตอบรับของ นักเรียน เพื่อนำมาปรับปรุงอยู่เสมอ
- 2.2 ส่งเสริมด้านการพัฒนาเรียนรู้โดยการให้นักเรียนไปทัศนศึกษาดูงานนอกสถานที่ ที่ มีประโยชน์จริง ๆ ให้สามารถนำกลับมาใช้ในการพัฒนาการเรียนรู้ ต่อยอดความรู้ได้ ดูจากความสนใจ ของนักเรียนและชุมชนเป็นสำคัญ
  - 3. ด้านการวัดผลประเมินผลและการเทียบโอนผลการเรียน
- 3.1 กำหนดกฎเกณฑ์ระเบียบการวัดผล ประเมินผล การเทียบโอนผลการเรียนที่ ชัดเจน และ ให้ครูศึกษากฎเกณฑ์ระเบียบให้เข้าใจ ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- 3.2 ให้ครูใช้ความหลากหลายในการวัดผลประเมินผล โดยยึดนักเรียนเป็นศูนย์กลาง และจากประสบการณ์จริง ดูจากผลงานที่เป็นที่ประจักษ์
- 3.3 กำหนดเป้าหมายการประเมินผลการศึกษา เน้นการพัฒนากระบวนการทางปัญญา และความสามารถของคน เพื่อสร้างคน กระบวนการแก้ปัญหาของคน เพื่อการแก้ปัญหาของสังคม และประเทศ เพื่อฝึกฝนอบรมคนให้มีเหตุผล วางรากฐานทางปัญญา คุณธรรม จริยธรรม และ วัฒนธรรมให้กับนักเรียน เพื่อให้เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน
  - 4. การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพสถานศึกษา
- 4.1 ส่งเสริมการทำวิจัยทางการศึกษาแบบมุ่งโครงการพัฒนา โดยดำเนินการทำ โครงการพัฒนาต่าง ๆ เพื่อความเจริญก้าวหน้าทางวิชาการ เพื่อเป็นการแก้ปัญหาทางการเรียนของ นักเรียน พร้อมกับสร้างขวัญและกำลังใจให้กับครูอาจารย์ที่ทำงานวิจัยดีเยี่ยม
- 4.2 ตั้งเป้าหมายการศึกษาที่เน้นการศึกษาวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ และสร้างสรรค์ นวัตกรรมใหม่ ๆ เน้นการจัดทำโครงการวิจัยและโครงการพัฒนาต่าง ๆ ที่ดี เพื่อค้นหาองค์ความรู้ ใหม่ ๆ และเน้นให้นักเรียนมีความสามารถสร้างและผลิตเทคโนโลยีได้ โดยคิดค้นจากหลักเทคโนโลยีที่ เรียนมา แล้วนำมาพัฒนาดัดแปลงและต่อยอด ด้วยความคิดริเริ่ม ความเฉียบแหลม และความ อุตสาหะที่มีอยู่ในตน
  - 5. การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีทางการศึกษา

- 5.1 ส่งเสริมให้ไปศึกษาดูงานด้านการผลิตสื่อนวัตกรรมใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ ที่เหมาะกับโรงเรียน แล้วนำมาปรับปรุงใช้ให้เกิดประโยชน์กับนักเรียนและโรงเรียน และ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์กับครูอาจารย์
- 5.2 ส่งเสริมให้มีการสัมมนาอบรมเชิงปฏิบัติด้านสื่อ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีทางการ ศึกษา ในแต่ละกลุ่มสาระเพื่อจะได้คิด สื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีทางการศึกษาใหม่ ๆ เสมอ และ ควรตรวจสอบว่าโรงเรียนเขา กลุ่มสาระใดยังขาด สื่อ นวัตกรรม และ เทคโนโลยีทางการศึกษาตัวไหน ก็จัดหามาเพิ่มให้ครบทุกกลุ่มสาระ
  - 6. ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้
- 6.1 ส่งเสริมให้ครูและผู้เรียนได้ใช้แหล่งเรียนรู้ ทั้งในและนอกสถานศึกษา เพื่อ พัฒนาการ เรียนรู้ และ นิเทศ กำกับติดตาม ประเมินและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- 6.2 จัดระบบข้อมูลแหล่งการเรียนรู้ในท้องถิ่นให้เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้ ของผู้เรียน ของสถานศึกษา ของตนเอง เช่น จัดเส้นทาง/แผนที่และระบบการเชื่อมโยงเครือข่ายห้องสมุด ประชาชน ห้องสมุดสถาบันการศึกษา พิพิธภัณฑ์ พิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ฯลฯ
  - 7. ด้านการนิเทศการศึกษา
- 7.1 ควบคุมดูแลการนิเทศ ให้เป็นไปตามข้อกำหนด เป็นระบบ และควรจัด การนิเทศ อย่างต่อเนื่องโดยสังเกตบรรยากาศให้เป็นแบบกันเองไม่เคร่งเครียดเป็นกัลยาณมิตรต่อกัน
- 7.2 จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันระหว่างครูผู้สอนและศึกษานิเทศก์ โดยนำผลการ นิเทศมาวิเคราะห์ร่วมกัน และ นำผลที่ได้มาปรับแก้ สำหรับปัญหาที่พบในการเรียนการสอน
  - 8. ด้านการแนะแนวการศึกษา
- 8.1 จัดทำแบบสอบถามหรือจัดประชุมเรื่องมุ่งหวังหรือความต้องการด้านการศึกษา เพื่อให้ทราบว่าเด็กนักเรียน ผู้ปกครอง และ คนในชุมชน มีความต้องการให้เด็กศึกษาต่อด้านใด และ เพื่อให้ผู้ปกครองและเด็กนักเรียนทราบความต้องการของกันและกัน เพื่อลดปัญหาที่ผู้ปกครองมักจะ เป็นผู้เลือกให้นักเรียนเอง
- 8.2 จัดแนะแนวการศึกษาต่อซึ่งต้องการผู้จบสายอาชีพมากกว่าสายสามัญ และ คำนึงถึงความต้องการในอนาคต และจัดวิทยากรมาให้ความรู้ให้ครบทุกสายอาชีพ ทุกสายงาน
  - 9. ด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา
- 9.1 จัดประชุมครูอาจารย์เพื่อชี้แจงข้อมูลให้ได้รับทราบทำความเข้าใจถึงความจำเป็น เกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาแก่ครูอาจารย์ทุกคนให้ รับทราบและเข้าใจตรงกัน ตระหนัก เห็นถึงความสำคัญ โดยแบ่งงาน แบ่งหน้าที่ กำหนดฝ่ายพร้อมผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน
- 9.2 กำหนดโครงสร้าง เป้าหมายความสำเร็จ เกณฑ์การประเมิน ตัวชี้วัดอย่างชัดเจน ง่ายต่อการนำไปปฏิบัติ จัดประเมินสถานศึกษาปีละ 2 ครั้ง หรือ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 10. ด้านการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน
- 10.1 ควรใช้กิจกรรมในการถ่ายทอดความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน ให้เด็กในชุมชน ผู้ปกครอง ได้เข้ามามีส่วนร่วมเสมอ เช่น งานนิทรรศการด้านวิชาการ
- 10.2 โรงเรียนจัดกิจกรรมอบรมเผยแพร่ให้ความรู้แก่ชุมชน ให้ชุมชนได้เข้ามามีส่วน ร่วมในการจัดการศึกษา แลกเปลี่ยนความรู้ในชุมชน นำความรู้ในชุมชนที่มีประโยชน์สอดคล้องกับ หลักสูตรนำมาจัดการเรียนการสอนเพิ่มทักษะ ประสบการณ์ให้กับนักเรียน อย่างหลากหลาย
  - 11. ด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น
- 11.1 จัดให้มีโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านวิชาการของครูอาจารย์และนักเรียน ต่าง โรงเรียน ต่างสถาบัน ทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ เพื่อความสัมพันธ์ที่ดีและ ความก้าวหน้าทางด้านวิชาการ
- 11.2 จัดกิจกรรมด้านวิชาการเพื่อเป็นการสานความสัมพันธ์กับองค์กรอื่น และ ส่ง นักเรียนเข้าไปร่วมกิจกรรมทางวิชาการ ตามสถาบันอื่น องค์กรอื่น ทั้งภาครัฐ และเอกชน ที่ได้จัดขึ้น เสมอ
- 12. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและ สถาบันอื่นที่จัดการศึกษา
- 12.1 จัดให้ผู้ปกครอง บุคคลในชุมชน มาแลกเปลี่ยนความรู้ และทำการสำรวจความ ต้องการในการได้รับการสนับสนุนด้านวิชาการของบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบัน สังคมอื่นที่จัดการศึกษา ทั้งภาครัฐ และ เอกชน
- 12.2 ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาวิชาการและการพัฒนาคุณภาพการเรียนรู้ในการ จัดการศึกษา โดยส่งครูอาจารย์เข้ารับการอบรม กับบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบัน สังคมอื่นที่จัดการศึกษา

จากผลการวิจัยเรื่อง สภาพและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 42 มีประเด็นที่น่าสนใจที่ผู้วิจัยขอนำมาสรุปผล ตามวัตถุประสงค์การวิจัย ดังนี้

สภาพการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอน พบว่า สภาพการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน โดยรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การจัดการศึกษาของโรงเรียนในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 42 ซึ่งได้แก่ จังหวัดนครสวรรค์ และ จังหวัดอุทัยธานี ้นั้น มีผู้อำนวยการเขตที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการโรงเรียนในสังกัด กำหนดนโยบาย การจัดการศึกษาที่ชัดเจนปฏิบัติได้ง่าย มีการบริหารจัดการภายในโรงเรียนในรูปแบบทีมเวิร์ค พร้อม กับมีผู้อำนวยการเขตคอยดูแลอย่างใกล้ชิด มีนโยบายพัฒนาการเรียนการสอนด้านวิชาการแบบเชิงรุก

ตลอดเวลา มีการแบ่งฝ่ายงานความรับผิดชอบกันอย่างชัดเจน ทำให้การติดต่อประสานงานมี ประสิทธิภาพ รวดเร็ว คล่องตัว มีการติดตามผลประเมินผลงานด้านวิชาการ พัฒนาปรับปรุงอยู่ ตลอดเวลา อีกทั้งครูและผู้บริหารโรงเรียนต่าง ๆ ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการที่จะสนองนโยบาย ของเขต และ ตระหนักเห็นถึงความสำคัญของการบริหารงานวิชาการ ที่ดีมีคุณภาพ จะส่งผลให้ นักเรียนและโรงเรียนมีชื่อเสียง ซึ่งเป็นงานหลักของสถานศึกษา เพราะการบริหารงานวิชาการมี ความสำคัญต่อคุณภาพของสถานศึกษา โดยเฉพาะคุณภาพของผู้เรียนและส่งผลถึงคุณภาพในทุกด้าน ของการบริหารโรงเรียน (กระทรวงศึกษาธิการ, 2551) และจากผลการวิจัยยังแสดงให้เห็นว่าผู้บริหาร จะต้องให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องกระบวนการบริหาร ส่งเสริมสนับสนุน การปฏิบัติงานของครู เอาใจใส่ในการบริหารงานวิชาการให้มีประสิทธิภาพ จึงได้รับความร่วมมือจาก ครูผู้สอน ดังที่ สำนักงานปฏิรูปการศึกษา (2545) กล่าวถึงการบริหารสถานศึกษา สรุปได้ว่าการบริหาร โรงเรียนนั้น ผู้บริหารต้องยึดหลักการบริหารให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 โดยอาศัยหลักการบริหารงานบุคคล การบริหารงานงบประมาณ และการบริหารงานทั่วไปตามโครงสร้างการบริหารของโรงเรียน หรือกระทรวงศึกษาธิการกำหนดตาม กฎหมาย และการใช้ภาวะผู้นำมาใช้ในการบริหารโรงเรียน และสอดคล้องกับ ปรียาพร วงศ์อนุตรโรจน์ (2546) ซึ่งได้อธิบายไว้ว่า ในสถานศึกษางานวิชาการอยู่ในความรับผิดชอบของผู้บริหาร รวมทั้ง ผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนครูอาจารย์ โดยผู้บริหารโรงเรียนต้องเป็นผู้ส่งเสริมสนับสนุนงานวิชาการร่วมกับ ครูผู้สอน เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ปรีชา หมัดโนต (2550) ได้ทำการศึกษาเรื่อง สมรรถนะด้านการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน อำเภอประโคนชัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาบุรีรัมย์ เขต 2 พบว่าสมรรถนะด้านการ บริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน โดยภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก งานวิจัยของ พิมพ์ประวีณา บุญเอี่ยม (2553) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง แนวทางการบริหารงานวิชาการของสถานศึกษา สังกัด อาชีวศึกษาจังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อรองรับสู่การเป็นสถาบันอาชีวศึกษาภาคเหนือ 3 พบว่าระดับการ บริหารงานวิชาการ ตามความคิดของครู พบว่าโดยภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก งานวิจัยของ สงคราม วันแย้ม (2554) ได้ศึกษาค้นคว้าเรื่อง การศึกษาสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษา ตามเจตคติของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขต 1 พบว่าระดับสมรรถนะการบริหารวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา โดยภาพรวมและรายด้านทุกด้าน อยู่ในระดับดีมาก งานวิจัยของณรงค์ ดิษดี (2554) ได้ศึกษาค้นคว้าเรื่อง สมรรถนะการบริหารงาน วิชาการโรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ พบว่า สมรรถนะการบริหารงานวิชาการอยู่ในระดับมาก งานวิจัยของ วันดี โชติศรีพันธุ์พร (2554) ได้ศึกษาค้นคว้าเรื่อง การศึกษาสภาพปัญหาและแนว ทางการบริหารงานวิชาการของสถานศึกษาสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่น จังหวัดพิจิตร พบว่า โดยภาพรวมอยู่ในระดับดีมาก โดยผลการวิจัยที่กล่าวมาทั้งหมด จะเห็นได้ว่า สภาพการบริหารงาน วิชาการโดยภาพรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณารายด้าน ทั้ง 12 ด้าน พบว่า การบริหารงานวิชาการมีการปฏิบัติอยู่ในระดับ มากทุกด้าน โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ด้านการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ผู้บริหารสถานศึกษา ครูอาจารย์และบุคลากร นั้นมีความรู้ความสามารถ ร่วมกันวางแผน จัดทำ แผนการเรียนรู้ ผลิตสื่อนวัตกรรมเทคโนโลยีที่ทันสมัยเหมาะสมกับนักเรียน ส่วนการบริหารงาน วิชาการด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่นและ ด้านการพัฒนา แหล่งเรียนรู้ แม้จะมีระดับการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก แต่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ทั้งนี้เพราะครูอาจารย์มี ภาระหน้าที่หลายด้านจึงเข้าร่วมงานหรือกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ที่โรงเรียน หรือ สถาบันอื่นจัดขึ้นได้ น้อย ทั้งค่าใช้จ่ายและระยะทางก็เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมกิจกรรม

#### ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยพบว่า การบริหารงานวิชาการของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาเขต 42 โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก และในรายด้านทุกด้านพบว่ามีระดับการปฏิบัติอยู่ ในระดับมากทุกด้าน จึงแสดงให้เห็นว่าผู้บริหาร ครูผู้สอน ทุกท่านให้ความสำคัญในงานวิชาการ ซึ่ง งานวิชาการถือเป็นหัวใจสำคัญของการจัดการศึกษา ซึ่งผลสำเร็จที่เกิดขึ้นได้นั้น ก็ขึ้นอยู่กับผู้บริหาร สถานศึกษามีบทบาทสำคัญในการบริหารงานวิชาการ ในด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนา วิชาการกับสถานศึกษาอื่นและ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ แม้จะมีระดับการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก แต่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ทั้งนี้เพราะครูอาจารย์มีภาระหน้าที่หลายด้านจึงเข้าร่วมงานหรือกิจกรรมในด้าน ต่าง ๆ ที่โรงเรียน หรือ สถาบันอื่นจัดขึ้นได้น้อย ทั้งค่าใช้จ่ายและระยะทางก็เป็นอุปสรรคในการเข้า ร่วมกิจกรรม เมื่อทราบปัญหา ที่ได้จากการวิจัยในครั้งนี้ ก็นำไปคิดหาหนทางแก้ไขปัญหาเพื่อเป็นการ พัฒนางานวิชาการในด้านนี้ให้มีคุณภาพ โดยการสร้างเครือข่ายทั้งภายในและภายนอก โรงเรียนนั้น เพื่อสร้างความเข็มแข็ง ความร่วมมือกัน เพื่อประโยชน์ต่อการศึกษา ครูอาจารย์ได้เรียนรู้เทคนิค ใหม่ ๆ ในการนำหลักสูตรไปใช้ได้ สนับสนุน ส่งเสริม ให้ครูมีความรู้ความสามารถด้านวิชาการต่าง ๆ จัดหาสื่อ นวัตกรรม หรือ วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่นำไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และ สิ่งที่สำคัญคือ การจัดการเรียนการสอน เพื่อให้นักเรียนมีความรู้ ความสามารถ ที่ใช้ในการเลี้ยงดูตัวเองได้ และใช้ทฤษฎีการบริหารงานตามวงจรคุณภาพ PDCA ซึ่งเป็น ้ ปัจจัยสำคัญในการที่จะพัฒนางานด้านวิชาการทุกด้านให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผลได้มาตรฐาน โดยเฉพาะด้านการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ ต้องมีวงจร (Cycle) เข้าไปเป็นตัวดำเนินการตามขั้นตอน 4 ขั้น PDCA คือ วางแผน (Plan) ปฏิบัติ (Do) ตรวจสอบ (Check) และนำผลที่ได้มาปรับปรุงแก้ไข (Act)

# ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

- 1. ควรที่จะศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารแบบมีส่วนร่วม ด้านการบริหารงานวิชาการ เพื่อให้เห็นถึงสภาพและปัญหาของการบริหารโดยภาพรวม เพื่อนำผลที่ได้นั้นพัฒนาปรับปรุงการ จัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ ก่อให้เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลในการจัดการเรียนการสอน ภายในโรงเรียน ซึ่งเป็นหนึ่งในหลักการบริหารสถานศึกษาที่ดี
- 2. ควรที่จะมีการศึกษากระบวนการจัดการบริหารด้านเครือข่ายและกิจกรรม ที่ให้ คณาจารย์มีส่วนร่วมเพื่อสร้างความสามัคคีกันภายในเครือข่าย ที่มีประสิทธิภาพ

#### เอกสารอ้างอิง

- กระทรวงศึกษาธิการ. (2545). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.
- กระทรวงศึกษาธิการ. (2546). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
  (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 พร้อมกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องและพระราชบัญญัติการศึกษาภาค
  บังคับ พ.ศ. 2545. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.
- กระทรวงศึกษาธิการ. (2551). หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.
- ชวนี ทองโรจน์. (2557, 30 กันยายน). สภาการศึกษาชี้วิธีปฏิรูปการเรียนรู้ของไทยให้มีคุณภาพและ ประสิทธิภาพ. *มติชน*, 16.
- ณรงค์ ดิษดี. (2554). *สมรรถนะการบริหารงานวิชาการโรงเรียนกีฬาในเขตภาคเหนือ* (สารนิพนธ์ การศึกษามหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยนเรศวร).
- ประเวศ วะสี. (2550). *ระบบการศึกษาที่คุณธรรมนำความรู้*. นนทบุรี: โรงพิมพ์และทำปกเจริญผล.
- ปรีชา หมัดโนต. (2550). สมรรถนะด้านการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน อำเภอประโคน ชัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาบุรีรัมย์ เขต 2. (การศึกษาค้นคว้าอิสระศึกษาศาสตร มหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช).
- ปรียาพร วงศ์อนุตรโรจน์. (2553). *การบริหารงานวิชาการ.* กรุงเทพมหานคร: ศูนย์สื่อเสริม กรุงเทพมหานคร.
- พิมพ์ประวีณา บุญเอี่ยม. (2553). แนวทางการบริหารงานวิชาการ ของสถานศึกษาสังกัดอาชีวศึกษา จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อรองรับสู่การเป็นสถาบันการอาชีวศึกษาภาคเหนือ 3. (การศึกษา ค้นคว้าอิสระการศึกษามหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยนเรศวร).

- มิตรสัน ด้วงธรรม. (2555). แนวทางการพัฒนางานวิชาการตามทัศนะผู้บริหารสถานศึกษาและ ครูผู้สอนโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 40. (การศึกษา ค้นคว้าอิสระการศึกษามหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยนเรศวร).
- วันดี โชติศรีพันธุ์พร. (2554). การศึกษาสภาพ ปัญหาและแนวทางการบริหารงานวิชาการของ สถานศึกษาสังกัดองค์กรปกครองท้องถิ่น จังหวัดพิจิตร. (สารนิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยนเรศวร).
- สงคราม วันแย้ม. (2554). การศึกษาสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ตาม เจตคติของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพิจิตร เขต 1. (การศึกษาค้นคว้าอิสระการศึกษามหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยนเรศวร).
- สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 42. (2556). เอกสารรายงานผลการทดสอบทางการศึกษา ระดับชาติ (O-NET). นครสวรรค์: ม.ป.พ.
- ้สำนักงานปฏิรูปการศึกษา. (2545). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับ  $\vec{\eta}$  2) พ.ศ. 2545. กรุงเทพมหานคร: พริกหวานกราฟฟิค.
- สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา. (2557). *เอกสารรายงานสรุปผลการประเมิน* คุณภาพภายนอก รอบสาม ของสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา.
- สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (2548). *มาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ*. กรุงเทพฯ: สหายบล็อกและ การพิมพ์.
- ้สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (2554). ข้อเสนอการปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่สอง (พ.ศ. 2552 -2561). กรุงเทพฯ: บริษัท พริกหวานกราฟฟิค จำกัด.
- สุกฤตา เกตานนท์. (2555). ปัญหาและแนวทางการพัฒนางานวิชาการของโรงเรียนประถมศึกษา อำเภอโคกเจริญ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาลพบุรี เขต 2 กรณีศึกษา *โรงเรียนขนาดเล็ก*. (งานนิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา. มหาวิทยาลัยบูรพา).

# อำนาจศาลในกฎหมายการชุมนุมสาธารณะของประเทศไทย THE LEGISLATION RELATING TO THAI PUBLIC ASSEMBLY

ญาณวัฒน์ พลอยเทศ

# บทคัดย่อ

กฎหมายการชุมนุมสาธารณะของประเทศ มีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2558 ซึ่งเมื่อมี การประกาศใช้บังคับแล้ว การชุมนุมสาธารณะที่จะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตต้องอยู่ภายใต้ข้อกำหนด ของกฎหมายดังกล่าว เนื่องจากประเทศไทยยังไม่เคยมีกฎหมายการชุมนุมสาธารณะ จึงมีปัญหาบาง ประการที่เป็นประเด็นที่น่าสนใจ กล่าวคือ ในเนื้อหาของกฎหมายฉบับนี้มีประเด็นที่มีการถกเถียงกัน มากนับตั้งแต่เริ่มต้นการร่างกฎหมาย แต่เมื่อกฎหมายมีผลใช้บังคับ แนวคิดในเรื่องดังกล่าวก็ยังเป็นที่ วิพากษ์วิจารณ์กันอยู่ ประเด็นดังกล่าวคือ ประเด็นที่เกี่ยวกับอำนาจศาลในกฎหมายการชุมนุม สาธารณะ ซึ่งในกฎหมายกำหนดให้อำนาจการพิจารณาคดีที่เกี่ยวกับการชุมนุมสาธารณะเป็นอำนาจของศาล ปกครองที่จะพิจารณาคดี หรือมีคำสั่งอย่างใดเกี่ยวกับการชุมนุมสาธารณะ ดังเช่นในกฎหมายการ ชุมนุมสาธารณะของสหพันธรัฐเยอรมนี ทั้งนี้เพราะคำสั่งหรือคำวินิจฉัยของศาลเป็นผลกระทบต่อการ ใช้สิทธิของประชาชน ซึ่งควรถือเป็นคำสั่งทางปกครอง บทความฉบับนี้จึงเป็นข้อเสนอแนะในการ พิจารณาเพื่อปรับปรุงกฎหมายการชุมนุมสาธารณะต่อไปในอนาคต

คำสำคัญ: การชุมนุมสาธารณะ กฎหมาย อำนาจศาล

<sup>้</sup> คณบดีคณะนิติศาสตร์ วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

#### Abstract

Public gatherings of international law effective on August 9, 2015. This was announced force. Public gatherings will take place in the future under the provisions of such laws. Since Thailand has never had legal public gatherings. So there are some problems that are interesting issues. Namely the content of this law are issues that have been debated since the start of the legislative body. However when the law comes into force, such concept has still been criticized. Such issues are Issues relating to jurisdiction in the public assembly law. The law empowers the ruling on public assembly is the power of the judiciary. But in principle, jurisdiction on public gatherings should be the jurisdiction of the Court. To trial or have any queries regarding public gatherings. The aim, as in the law of the Federal Republic of Germany Nook the order or decision of the court as affecting the rights of individuals. This should be considered an administrative order. This article is the suggestion to consider legislation to improve public gatherings in the future.

**Keywords**: Public assembly, The legislative, Law empowers

#### บทน้ำ

เป็นเวลากว่า 10 ปี ที่ปัญหาการชุมนุมสาธารณะในประเทศไทยเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุของการชุมนุมสาธารณะที่เกิดขึ้น อาทิ การคัดค้านการดำเนินงาน ตามโครงการของรัฐบาล เช่น คัดค้านการสร้างเขื่อน คัดค้านการวางท่อก๊าซ คัดค้านการสร้างโรงงานไฟฟ้านิวเคลียร์ หรือ การ ชุมนุมของกลุ่มเกษตรกรเพื่อเรียกร้องราคาผลผลิตทางการเกษตร หรือ การชุมนุมเพื่อเรียกร้องความ เป็นประชาธิปไตยหรือต่อต้านการไม่เป็นประชาธิปไตย หรือ การชุมนุมเพื่อเรียกร้องทางการเมือง เช่น เรียกร้องให้มีการยุบสภาหรือให้รัฐบาลลาออก เหล่านี้ล้วนเป็นที่มาของการชุมนุมสาธารณะ ตลอดหลายปีที่ผ่านมาเมื่อมีการชุมนุมสาธารณะโดยเฉพาะการชุมนุมสาธารณะที่เกิดจากเหตุผลทาง การเมือง มักจะนำมาซึ่งความสูญเสียในทุกด้านจนเป็นที่ประจักษ์ และนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 เป็นต้น มา มีความพยายามในทุกรัฐบาลที่จะให้มีการออกกฎหมายการชุมนุมสาธารณะ แต่ไม่ประสบ ความสำเร็จ จนในที่สุดเมื่อมีการรัฐประหาร ในปี พ.ศ. 2557 จึงมีการหยิบยกร่างกฎหมายการชุมนุม สาธารณะขึ้นมาพิจารณาเป็นรูปธรรมอีกครั้ง จนในที่สุดประเทศไทยจึงมีพระราชบัญญัติการชุมนุม สาธารณะ พ.ศ. 2558 ประกาศในราชกิจจานุเบกษาวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 โดยในบทความนี้ ผู้เขียนได้หยิบยกเฉพาะประเด็นเรื่อง อำนาจศาลในกฎหมายการชุมนุมสาธารณะ เพื่อเป็นประเด็น ในทางวิชาการต่อไป

# หลักการสำคัญทางกฎหมาย

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในระบบศาลอันจะนำไปสู่การพิจารณาในประเด็นเรื่อง หลักเกี่ยวกับ อำนาจศาลในกฎหมายการชุมนุมสาธารณะของประเทศไทยซึ่งหลักการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

- 1. หลักกฎหมายปกครอง จากหลักนิติรัฐ เป็นหลักที่ว่าด้วย การปกครองต้องเป็นการ ปกครองด้วยกฎหมายถือเป็นหลักการจำกัดอำนาจรัฐ ที่มีความสำคัญอันนำไปสู่ หลักกฎหมาย ปกครอง ซึ่งมีจุดมุ่งหมาย คือ การคุ้มครองประโยชน์สาธารณะ โดยผู้เขียนจะได้นำเสนอหลัก กฎหมายปกครองที่สำคัญ เพื่อนำไปสู่ความเข้าใจในประเด็นปัญหาต่อไป หลักการดังกล่าว ประกอบด้วย
- 1.1 หลักการคุ้มครองประโยชน์สาธารณะ (Public Interest) ความหมายของคำว่า "ประโยชน์ สาธารณะ" มีปรากฏอยู่ในเอกสารหลายแห่งที่อาจมีการใช้ชื่อที่แตกต่างกัน อาทิ ประโยชน์ของรัฐ ประโยชน์แห่งรัฐ ประโยชน์ได้เสียของประเทศชาติหรือประชาชน ประโยชน์ของแผ่นดิน ประโยชน์ต่อ

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> วรเจตน์ ภาคีรัตน์. (2553). "เกณฑ์การแบ่งแยกกฎหมายมหาชนออกจากกฎหมายเอกชน การจำแนกสาขาและ ลักษณะทั่วไปของกฎหมายมหาชน บ่อเกิดกฎหมาย", เอกสารประกอบการบรรยาย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

สาธารณะ ประโยชน์ร่วมกันของสาธารณะ ประโยชน์แก่ส่วนรวม ประโยชน์มหาชนของรัฐ คือประโยชน์ ที่คนส่วนใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมกัน ประโยชน์ของประเทศชาติ หรือประชาชน ประโยชน์สุขของ ประชาชน เหล่านี้ เป็นต้น

ศาตราจารย์ ดร. นันทวัฒน์ บรมานันท์ อธิบายเกี่ยวกับความหมายของคำว่า ประโยชน์ สาธารณะ (Interest General) หมายถึง ข้อพิสูจน์ข้อแรกของกิจกรรมของฝ่ายปกครอง เป็นหน้าที่ หลักของฝ่ายปกครอง คือ การจัดทำกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์เพื่อ "ประโยชน์สาธารณะ" มิใช่เพื่อ ประโยชน์ของเอกชนรายหนึ่งรายใด กิจกรรมเหล่านี้เรียกว่า บริการสาธารณะ โดยเป็นไปเพื่อ ประโยชน์สาธารณะถือเป็นเรื่องสำคัญเรื่องหนึ่ง ของกฎหมายปกครองและเป็นสิ่งที่นำมาใช้ในการวาง กรอบอำนาจหน้าที่ของฝ่ายปกครอง กล่าวคือกิจกรรมที่ได้ดำเนินการโดยเอกชนไม่สามารถจัดได้ว่า เป็น "บริการสาธารณะ" (Service Public) หากมิได้จัดทำขึ้นเพื่อสาธารณชนทั่วไป เมื่อกิจกรรมใดเป็น เรื่องประโยชน์สาธารณะ ก็จะอยู่ภายใต้การบังคับใช้กฎหมายที่มีลักษณะพิเศษที่เป็นสิ่งที่อยู่ในอำนาจ หน้าที่ของฝ่ายปกครอง นั่นคือ อำนาจฝ่ายเดียวของฝ่ายปกครองในการใช้นิติกรรมฝ่ายเดียวที่มีผล บังคับกับบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือบุคคลทั่วไป รวมทั้งอำนาจในการแก้ไขสัญญาฝ่ายเดียว หรือ การ เวนคืน เป็นต้น

2. หลักการกระทำทางปกครองต้องชอบด้วยกฎหมาย หลักการดังกล่าว ประกอบด้วย

2.1 การกระทำทางปกครองถือเป็นเอกสิทธิ์ทางฝ่ายปกครอง (Prerogatives De L'administration) หรืออาจเรียกว่าเป็น อำนาจพิเศษของฝ่ายปกครอง เป็นหลักการหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับการใช้อำนาจของ ฝ่ายปกครอง เป็นหลักการของกฎหมายมหาชน ที่เกี่ยวข้องเชื่อมโยงกับหลักการกระทำทางปกครอง ต้องชอบด้วยกฎหมาย และหลักดุลยพินิจของ ฝ่ายปกครอง ถือเป็นอำนาจฝ่ายเดียวของฝ่ายปกครอง (เอกสิทธิ์ฝ่ายปกครอง)<sup>2</sup> ที่มีเหนือเอกชน ใช้เพื่อประโยชน์ในการจัดทำบริการสาธารณะอำนาจ ดังกล่าวเป็น ลักษณะหนึ่งที่เรียกว่าเป็นความไม่เสมอภาค โดยฝ่ายปกครองเท่านั้นที่จะมีการใช้อำนาจ นี้ได้ ที่ให้อำนาจองค์กรฝ่ายปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งเป็นผู้ใช้อำนาจรัฐแทนรัฐในการ ดำเนินการเพื่อประโยชน์สาธารณะ โดยมีสถานะอยู่เหนือเอกชนซึ่งในการดำเนินกิจการของรัฐ ที่มี วัตถุประสงค์ในการดำเนินการเพื่อ "ประโยชน์สาธารณะ"

2.2 เอกสิทธิ์ของฝ่ายปกครอง หลักกฎหมายมหาชนมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินการเพื่อ ประโยชน์สาธารณะ เอกสิทธิ์ของฝ่ายปกครองที่แสดงออกมาอย่างน้อยมี 4 ระดับ ดังนี้

- ระดับที่ 1 กิจกรรมที่ฝ่ายปกครองดำเนินการ (Activite) ต้องเป็นบริการสาธารณะ (Service Public) หรือเป็นการรักษาความสงบเรียบร้อยทางการปกครอง (Police Administrative)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> นันทวัฒน์ บรมานันท์. (2556). สัญญาทางปกครอง (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพมหานคร: วิญญูชน.

- ระดับที่ 2 วิธีการที่ใช้ในการทำกิจกรรมที่ฝ่ายปกครองใช้ อาจเป็นนิติกรรมฝ่ายเดียว ที่ก่อนิติสัมพันธ์ขึ้น โดยที่เอกชนไม่ได้สมัครใจเรียกว่า "นิติกรรมทางปกครอง" (Acte Administrative)
- ระดับที่ 3 ผลทางกฎหมาย มีลักษณะพิเศษที่เป็นผลของกิจกรรมที่ฝ่ายปกครอง ดำเนินการ และที่เป็นผลของวิธีการ
- ระดับที่ 4 การบังคับตามสิทธิหน้าที่หรือการพิจารณาคดี ที่เป็นการโต้แย้งกันระหว่าง ฝ่ายปกครองกับเอกชนนั้น ถือว่า จะต้องพิจารณาโดยศาลพิเศษ ด้วยวิธีพิจารณาพิเศษและด้วย กฎหมายพิเศษจากหลักกฎหมายมหาชน

### หลักการตรวจสอบการกระทำของฝ่ายปกครองโดยระบบศาล

การตรวจสอบ และควบคุมการกระทำของฝ่ายปกครองต้องอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย โดยองค์กรศาลเป็นองค์กรที่ตรวจสอบและควบคุมการกระทำของฝ่ายปกครอง โดยหลักการที่เป็น สากลในระบบองค์กรศาลมีสองระบบที่สำคัญ ประกอบด้วย ระบบศาลเดี่ยว มี ศาลยุติธรรมเพียงศาล เดียว มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาทั้ง คดีแพ่ง คดีอาญา รวมถึงคดีทางปกครอง เช่น ประเทศ อังกฤษและสหรัฐอเมริกา และ ระบบศาลคู่ มีศาลสองศาลซึ่งศาลในระบบศาลคู่จะทำหน้าที่แตกต่าง กัน โดยศาลยุติธรรม มีอำนาจในการพิจารณาพิพากษาคดีแพ่ง คดีอาญาและคดีประเภทอื่นเช่น คดี แรงงานคดีภาษีอากร ส่วนศาลปกครอง มีอำนาจในการพิจารณาพิพากษาคดีทางปกครองที่เกี่ยวกับ การใช้อำนาจหน้าที่ของรัฐเป็นระบบการควบคุมการกระทำของฝ่ายปกครอง และมีศาลรัฐธรรมนูญ ในการพิจารณาข้อขัดแย้งของบทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญตามหลักการความเป็นกฎหมายสูงสุด โดย การตรวจสอบอาจพิจารณาแบ่งได้ดังนี้

- 1. การตรวจสอบและควบคุมการใช้อำนาจโดยศาลยุติธรรม แนวความคิดในการ ตรวจสอบการกระทำของฝ่ายปกครองโดยศาลยุติธรรม เป็นแนวคิดของกลุ่มประเทศแองโกล-แซก ซอน (Anglo-Saxon) ซึ่งไม่ให้ความสำคัญกับการแบ่งแยกกฎหมายมหาชนกับกฎหมายเอกชน ถือ หลักกฎหมายเดียวที่ใช้บังคับได้ทั้งฝ่ายปกครองและเอกชน ซึ่งศาลยุติธรรมเป็นผู้พิจารณาพิพากษา คดีทุกประเภท เป็นองค์กรตรวจสอบความชอบด้วยกฎหมาย เป็นผู้ควบคุมตรวจสอบการใช้อำนาจ ขององค์กรฝ่ายปกครอง แนวคิดที่แสดงให้เห็นว่า ฝ่ายปกครองถูกควบคุมตรวจสอบโดยฝ่ายตุลาการ ซึ่งได้แก่ ศาลยุติธรรมที่เป็นองค์กรภายนอก โดยอำนาจควบคุมตรวจสอบองค์กรฝ่ายปกครองมี ได้มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับระบบการเมืองการปกครองของประเทศ ในระบบดังกล่าวมีประเทศ อังกฤษ และสหรัฐอเมริกา มีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้
- 1.1 ประเทศอังกฤษ อดีตที่ผ่านมาศาลประเทศอังกฤษมีอำนาจในการพิจารณา ตัดสินคดีอย่างกว้างขวาง ทั้งนี้เพราะถือว่าศาลกระทำในนามพระมหากษัตริย์ (Prerogative) ศาลและผู้ พิพากษาได้รับการสถาปนาและแต่งตั้งโดยพระมหากษัตริย์ให้อยู่ในฐานะเป็นตัวแทนพระองค์ในการ

อำนวยความยุติธรรม ดังนั้น การที่ศาลจะพิจารณาและพิพากษาคดีใด ย่อมจะต้องกระทำไปใน ขอบเขตที่พระมหากษัตริย์ทรงกำหนดจะใช้อำนาจไปในทางที่ฝืนพระราชประสงค์ไม่ได้ ด้วยเหตุนี้จึงมี ข้อจำกัดอำนาจการพิจารณาคดีของศาลหลายประการ โดยเฉพาะในการกระทำทางบริหารและทาง ปกครองที่เกี่ยวกับการใช้พระราชอำนาจของพระมหากษัตริย์ กฎเกณฑ์ทางกฎหมายและหลัก กฎหมายต่าง ๆ จึงพัฒนามาเป็น "ระบบวิธีพิจารณาคดี" ที่ศาลยุติธรรมจะต้องยึดถือปฏิบัติอย่าง เคร่งครัด

หลักกฎหมายที่จำกัดอำนาจของศาลยุติธรรมของอังกฤษอาจพิจารณาได้จากหลักที่ว่า "กษัตริย์ทรงกระทำผิดมิได้" (The King can do no wrong) ฉะนั้น ผู้ใดจะฟ้องร้องกษัตริย์ต่อศาล มิได้ ต่อมามีความหมายขยายไปถึงราชการส่วนกลางซึ่งรวมถึงข้าราชการผู้ปฏิบัติหน้าที่ภายใน ขอบเขตอำนาจที่กำหนดไว้แทนองค์พระมหากษัตริย์ด้วย อันเป็นเหตุให้ผู้ได้รับความเสียหายจากการ กระทำของเจ้าหน้าที่ไม่อาจฟ้องร้องราชการส่วนกลางเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเพื่อการทดแทนได้ทั้งที่ เป็นกรณีความผิดทางละเมิดและสัญญา

ปัจจุบันหลักกฎหมายดังกล่าวได้เปลี่ยนแปลงไป การพิจารณาอรรถคดีเป็นไปตามหลัก Common law การแต่งตั้งผู้พิพากษาต้องได้รับคำแนะนำของนายกรัฐมนตรี และ Lord Chancellor หรือ รัฐมนตรียุติธรรม ผลจากการเปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบต่อเอกสิทธิ์และความคุ้มกันของราชการ บริหารส่วนกลาง โดยมีการตรากฎหมายว่าด้วยการให้สิทธิแก่เอกชนฟ้องรัฐต่อศาลได้ (The Crown Proceeding Act 1947) ซึ่งรวมถึงการฟ้องเจ้าหน้าที่ของรัฐด้วยบทบัญญัติของกฎหมายได้ให้อำนาจ แก่ผู้เสียหายในอันที่จะฟ้องส่วนราชการ (Crown) เกี่ยวกับความรับผิดเพราะละเมิด และความรับผิด ของสัญญาในกรณีการกระทำทางปกครอง แม้ไม่มีศาลปกครองแต่ศาลยุติธรรมของอังกฤษ วาง หลักเกณฑ์การพิจารณาและตัดสินคดีที่เกิดจากการกระทำของฝ่ายปกครองโดยระบบ Common law เพื่อชดเชยกับอำนาจที่เพิ่มขึ้นของฝ่ายปกครอง หลักเกณฑ์ความรับผิดของฝ่ายปกครองที่ศาล ยุติธรรมอังกฤษวางหลักไว้ดังนี้

- หลักการกระทำในทางปกครองจะต้องอยู่ในขอบเขตของกฎหมาย (Ultra vires)
- หลักการกระทำในการปกครองจะต้องไม่เป็นการใช้อำนาจในทางที่มิชอบ (Abuse of Power)
- หลักการกระทำในทางปกครองจะต้องชอบด้วยเหตุผล (Unreasonable Use of Power)
- หลักความยุติธรรมตามธรรมชาติ (Principle of Natural Justice)
- หลักความเป็นธรรม (Fairness)
- หลักกฎหมายปิดปาก (Estoppel)

ในระบบกฎหมายอังกฤษไม่มีการจัดตั้งศาลปกครอง การฟ้องร้องเพื่อขอให้ตรวจสอบ ความชอบด้วยกฎหมายของการกระทำของฝ่ายปกครองราษฎรอาจฟ้องได้ในศาลยุติธรรม ส่วนหลัก นิติรัฐ ในระบบกฎหมายเยอรมนีมีระบบศาลแยกออกต่างหากจากกัน แนวคิดที่แตกต่างกันในเรื่อง

้ดังกล่าว ส่งผลต่อการออกแบบระบบวิธีพิจารณาคดีตลอดจนการนำพยานหลักฐานเข้าสืบในชั้นศาล โดยในระบบกฎหมายอังกฤษ ศาลอังกฤษจะทำหน้าที่เป็นคนกลางรับฟังพยานหลักฐานของคู่ความ แต่ในระบบกฎหมายเยอรมนี คดีทางกฎหมายมหาชน ศาลเยอรมนีมีอำนาจในการค้นหาความจริงใน คดีโดยไม่จำเป็นต้องผูกพันอยู่กับพยานหลักฐานที่คู่ความได้ยื่นมาเท่านั้น ผู้พิพากษาเยอรมนีจึง เปรียบเสมือนเป็นแขนของกฎหมายที่ยื่นออกไปมีลักษณะเป็นผู้แทนของรัฐ ที่ถือดาบและตราชูไว้ใน มือวินิจฉัยคดีไปตามกฎหมายและความยุติธรรมและบังคับใช้กฎหมายให้บรรลุผล $^3$ 

- 1.2 ประเทศสหรัฐอเมริกา ใช้ระบบการควบคุมและตรวจสอบการใช้อำนาจโดย ศาล ยุติธรรม ซึ่งได้รับอิทธิพลจากระบบ Common law ของ อังกฤษ แต่ ระบบศาลเดี่ยวของประเทศทั้ง สอง มีขอบเขตแห่งอำนาจที่แตกต่างกัน ซึ่งระบบศาลเดี่ยว ของอังกฤษ มาจากหลักเรื่อง "อำนาจ สูงสุดของรัฐสภา" (Supremacy of Parliament) ซึ่งทำให้ศาลอังกฤษจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามเจตนารมณ์ ของรัฐสภาเท่านั้น เป็นเหตุให้ศาลอังกฤษถูกจำกัดขอบเขตแห่งอำนาจต่างจากระบบศาลเดี่ยวของ สหรัฐอเมริกา ซึ่งอาศัยอำนาจแห่งบทบัญญัติรัฐธรรมนูญเป็นข้อพิจารณาสูงสุดยิ่งไปกว่า กฎหมายใด ที่ออกโดยฝ่ายนิติบัญญัติ ศาลสหรัฐอเมริกาจึงมีขอบเขตอำนาจกว้างขวาง โดยระบบการควบคุม ตรวจสอบการกระทำของฝ่ายปกครอง แยกเป็นสองกรณี คือ
- 1) อำนาจในการตรวจสอบและทบทวนการกระทำของฝ่ายปกครอง โดยศาลจะ ตรวจสอบว่าฝ่ายปกครองได้ใช้อำนาจเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจไว้หรือไม่ หรือฝ่ายปกครอง ใช้อำนาจไปในทางที่มิชอบอย่างไร (Abuse of Power) หรือให้ความเป็นธรรมตามกฎหมายแก่คู่กรณี ที่มีข้อขัดแย้งกันหรือไม่ (Due Process of Law) หากฝ่ายปกครองกระทำไปพอเหมาะแก่อำนาจที่มี อยู่ หรือมิได้กระทำตามอำเภอใจ หรือมิได้ปฏิบัติฝ่าฝืนหลักการให้ความเป็นธรรมดังกล่าว เช่นนี้ ศาล ย่อมจะไม่เข้าไปควบคุมตรวจสอบฝ่ายปกครองหลักการที่ศาลยุติธรรมของสหรัฐอเมริกาจะตรวจสอบ ทบทวนการกระทำในทางปกครองตาม หลัก Ultra Vires เฉพาะแต่กรณีดังต่อไปนี้
- การกระทำที่เป็นไปโดยตามอำเภอใจ หรือการวินิจฉัยสั่งการโดยมิชอบ หรือเป็น การกระทำที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย
- การกระทำที่ขัดหรือแย้งกับบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญในส่วนที่ให้ความคุ้มครอง สิทธิเสรีภาพและความคุ้มกันแก่บุคคล
  - การกระทำที่เกินขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายหรือกฎข้อบังคับ
- การกระทำที่ฝ่าฝืนขั้นตอนของกฎหมาย เช่น กฎข้อบังคับจะมีผลใช้บังคับก็ต่อเมื่อ กระบวนการออกกฎข้อบังคับได้ประกาศไว้ใน Federal Register ต่อจากนั้นต้องให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับ กฎข้อบังคับมีโอกาสเข้าร่วมแสดงความคิดเห็นต่อกฎข้อบังคับเสียก่อน และต้องมีการประกาศ ล่วงหน้า 30 วัน เป็นต้น

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Th.Fleiner / L. Basta Fleiner, Allgemeine Staatslehre Berlin-Heidelberg (อ้างใน วรพจน์ วิศรุตพิชญ์).

- การกระทำที่ปราศจากพยานหลักฐานอย่างเพียงพอ (Substantial Evidence) โดยเฉพาะในการพิจารณาไต่สวนข้อขัดแย้งหรือข้อพิพาท ระหว่างฝ่ายปกครองกับเอกชนผู้เสียหาย โดยฝ่ายปกครองด้วยกันเอง
- 2) ข้อจำกัดอำนาจการตรวจสอบ ศาลยุติธรรมของสหรัฐอเมริกาจะไม่เข้าไป ตรวจสอบทบทวนการกระทำของฝ่ายปกครอง โดยจะถูกจำกัดอำนาจการตรวจสอบทบทวนการ กระทำของฝ่ายปกครองเช่นเดียวกับศาลยุติธรรมของประเทศที่ใช้ระบบศาลเดี่ยวอื่น ๆ ทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้ศาลเข้าไปแทรกแซงก้าวก่ายการปฏิบัติหน้าที่ในทางปกครอง อันเป็นอำนาจอิสระของฝ่าย บริหารตามหลักแบ่งแยกอำนาจ<sup>4</sup>

ฉะนั้นการตรวจสอบทบทวนของศาลในสหรัฐอเมริกาจึงถูกจำกัดอยู่แต่เฉพาะปัญหาการ กระทำของฝ่ายปกครองที่เป็นปัญหาข้อเท็จจริงบางประการเท่านั้น ทั้งนี้เพราะในการตรวจสอบ . ปัญหาข้อเท็จจริงทางปกครองเป็นบทบาทที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญและความชำนาญเฉพาะด้าน ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครองนั้นเอง

- 2. การตรวจสอบและควบคุมการใช้อำนาจโดยศาลปกครอง ก่อนที่จะมีการจัดตั้งศาล ปกครอง จะใช้กลไกทางศาลยุติธรรมเพื่อพิจารณาพิพากษาคดีปกครอง การมีแต่เฉพาะศาลยุติธรรม ทำหน้าที่ควบคุมตรวจสอบการกระทำขององค์กรฝ่ายปกครองแต่เพียงศาลเดียว อาจก่อให้เกิดผลต่อ วิธีการแก้ไขเยี่ยวยาปัญหาในคดีปกครอง ทั้งนี้เป็นเพราะในระบบศาลเดี่ยว ศาลจะถูกจำกัดบทบาท และอำนาจในการแสวงหาข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานด้วยบทบัญญัติของกฎหมายวิธีพิจารณาคดี ซึ่งศาลจะต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งเป็นข้อที่แตกต่างจากศาลปกครองจะไม่ถูกจำกัดอำนาจ ในการพิจารณาคดี ด้วยกฎหมายวิธีพิจารณาคดีในศาลปกครองจะให้อำนาจแก่ศาลในการแสวงหา ข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานมากกว่าศาลยุติธรรม ซึ่งประเทศที่ใช้ระบบศาลปกครองที่สำคัญ ได้แก่ สาธารณรัฐฝรั่งเศส สหพันธรัฐเยอรมนี เป็นต้น
- 2.1 สาธารณรัฐฝรั่งเศส ศาลปกครองทำหน้าที่ตรวจสอบความชอบด้วยกฎหมายของ การกระทำทางปกครอง ได้วางหลักเกณฑ์การตรวจสอบฝ่ายปกครอง โดยใช้ระบบ Case-Law หรือ การวินิจฉัยคดีต่าง ๆ และสร้างหลักกฎหมายขึ้นมาใช้แก่คดีนั้น จึงเป็นผลให้ขอบเขตการพิจารณาว่า การกระทำของฝ่ายปกครองชอบด้วยกฎหมายหรือไม่ของฝรั่งเศส ครอบคลุมการกระทำทางปกครอง ได้มากกว่าหลัก Untra Vires หรือ หลักการกระทำต้องไม่เกินขอบอำนาจของกฎหมายของอังกฤษ หลักเกณฑ์การตรวจสอบความชอบด้วยกฎหมายของการกระทำทางปกครองแบบเดิมของศาล ปกครองฝรั่งเศส มี 4 ประการ คือ

<sup>์</sup> ศิริพล กุศลศิลป์วุฒิ. (2550). หลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการสิทธิและเสรีภาพในการชุมนุมของประเทศ สหรัฐอเมริกา. เอกสารเผยแพร่ สำนักงานกองกฎหมายและคดี สำนักงานตำรวจแห่งชาติ.

ประการที่ 1 การกระทำที่บกพร่องในเรื่องความสามารถของผู้ใช้อำนาจ (Incom Petence) เทียบได้กับการกระทำโดยปราศจากอำนาจตามหลักกฎหมายของอังกฤษ (Ultra Vires) ความปราศจาก อำนาจมีผลให้การกระทำนั้นไม่สมบูรณ์

ประการที่ 2 การกระทำที่บกพร่องในรูปแบบขั้นตอนวิธีการของกฎหมาย ถือการ กระทำที่เป็น Ultra vires ประการหนึ่งในหลักกฎหมายอังกฤษ แต่จะต้องเป็นรูปแบบขั้นตอนวิธีการ ที่เป็นสาระสำคัญของการกระทำนั้น (Substantial Formality) เท่านั้น รูปแบบขั้นตอนวิธีการของ กฎหมาย หมายถึงกระบวนการที่เป็นขั้นตอนของการกระทำ ก่อนที่จะทำให้การกระทำนั้นมีผลบังคับ หรือเป็นขั้นตอนอันเป็นสาระสำคัญก่อนที่จะมีการกระทำทางปกครองนั่นเอง

ประการที่ 3 การกระทำที่ฝ่ายปกครองได้กระทำไป โดยมีความมุ่งหมายที่นอกเหนือ หรือแตกต่างไปจากวัตถุประสงค์ของกฎหมาย ซึ่งเป็นขอบเขตจำกัดการใช้อำนาจของฝ่ายปกครอง เพื่อป้องกันมิให้การใช้อำนาจทางปกครองนอกเหนือวัตถุประสงค์ของบทบัญญัติกฎหมาย ไม่ว่าจะ โดยการบริหารงานทั่วไปหรือการวินิจฉัยสั่งการใด ๆ ก็ตาม ศาลปกครองฝรั่งเศสตีความการใช้อำนาจ ที่ผิดไปจากวัตถุประสงค์ของกฎหมายกินความไปถึงการใช้อำนาจผิดไปจากสิ่งที่ฝ่ายนิติบัญญัติแสดง เจตนารมณ์ไว้ในรัจสภาด้วย

ประการที่ 4 การกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนต่อกฎเกณฑ์ทางกฎหมายอย่างอื่น ๆ หมายความว่า การกระทำของฝ่ายปกครองนั้นแม้จะถูกต้องสมบูรณ์ในเรื่องความสามารถของใช้ อำนาจและกระทำตามรูปแบบขั้นตอนวิธีการของกฎหมาย แต่การกระทำนั้นก็ต้องไม่ฝ่าฝืนหรือ ละเมิดต่อกฎเกณฑ์หรือข้อกำหนดของกฎหมายอย่างอื่น ๆ ที่กำหนดให้ต้องปฏิบัติ

- 2.2 สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ศาลปกครองของเยอรมนีมีอำนาจพิจารณาอรรถคดี ทางมหาชนทั้งปวง ที่ไม่เป็นคดีพิพาททางรัฐธรรมนูญ และคดีพิพาทดังกล่าวไม่อยู่ในอำนาจศาลอื่น อย่างชัดเจน สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนีมีกฎหมายระดับพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันภัย อันตรายอันเกิดจากการชุมนุมสาธารณะเป็นหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจซึ่งถือเป็นการดำเนินการ กระทำทางปกครอง
- 2.3 ข้อแตกต่างระหว่างศาลปกครองของฝรั่งเศส กับ ศาลปกครองของเยอรมนี กล่าวคือ ฝรั่งเศสใช้หลักกฎหมายที่เกี่ยวกับอำนาจของผู้พิพากษาในการตรวจสอบดุลพินิจทาง ปกครองเป็นหลักกฎหมายที่เกิดจากคำพิพากษาของศาลปกครอง ส่วนเยอรมนีเป็นหลักกฎหมายที่ พัฒนาโดยฝ่ายตำราหรือฝ่ายวิชาการ โดยหลักแล้วอำนาจในการตรวจสอบดุลพินิจทางปกครองของผู้ พิพากษาทั้งในฝรั่งเศสและเยอรมนีคล้ายคลึงกัน ในบางกรณีโดย ศาลปกครองฝรั่งเศสและเยอรมนี จะเพิกถอนวินิจฉัยทางปกครอง ถ้าปรากฏว่าการใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครองตั้งอยู่บน พื้นฐานของข้อเท็จจริงที่ผิดพลาด แต่หากปรากฏว่าฝ่ายปกครองใช้ดุลพินิจวินิจฉัยข้อกฎหมายบน พื้นฐานข้อเท็จจริงที่ถูกต้อง ศาลปกครองทั้งของฝรั่งเศสและเยอรมนีจะไม่ก้าวล่วงเข้าไปตรวจสอบ

การใช้ดุลพินิจของฝ่ายปกครอง เว้นแต่การใช้ดุลพินิจนั้นผิดพลาดอย่างชัดแจ้ง หรือฝ่ายปกครองใช้ ดุลพินิจตามอำเภอใจหรืออย่างบิดเบือน อย่างไรก็ตามศาลปกครองเยอรมนีจะตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ ของฝ่ายปกครองเข้มงวดกว่าศาลปกครองฝรั่งเศส เนื่องจากในเยอรมนีศาลปกครองจะใช้หลักความ พอสมควรแก่เหตุ ซึ่งเป็นการชั่งน้ำหนักมาตรการทางปกครองในแง่ความจำเป็น ความเหมาะสมและ ความพอสมควรแก่เหตุในทุกกรณี แต่ศาลปกครองฝรั่งเศสจะใช้หลักแห่งความได้สัดส่วน $^5$  ในบางกรณี เท่านั้น นอกจากนี้ศาลปกครองเยอรมนียังยึดถือหลักความเสมอภาคซึ่งถือเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในการ ตรวจสอบการใช้ดุลพินิจทางปกครองอย่างเคร่งครัดอีกด้วย

# อำนาจศาลตามกฎหมายการชุมนุมสาธารณะของต่างประเทศ

ประเทศที่มีกฎหมายการชุมนุมสาธารณะในหลายประเทศได้บัญญัติให้อำนาจศาลในคดี เกี่ยวกับการชุมนุมสาธารณะเป็นอำนาจของศาลปกครอง หรือศาลรัฐธรรมนูญ โดยมีประเทศ ดังต่อไปนี้

1. ราชอาณาจักรสเปน กฎหมายว่าด้วยสิทธิในการชุมนุม ค.ศ. 1983 (Ley Organnica 9/1983 de 15 de Julio, Reguladora del Derecho de Reunion) ได้กำหนดรายละเอียด เกี่ยวกับการชุมนุมในที่สาธารณะ โดยที่การชุมนุมหรือเดินขบวนเพื่อแสดงความเห็นในทางการเมือง จะต้องทำหนังสือขออนุญาตจากผู้มีอำนาจของรัฐ โดยจะต้องยื่นคำขอล่วงหน้าอย่างน้อยที่สุด 10 วัน และอย่างช้าที่สุด 30 วัน แต่ในสถานการณ์พิเศษ หรือในสถานการณ์อื่นใดที่จะต้องมีการชุมนุมโดย เร่งด่วนในที่สาธารณะ หรือในกรณีที่มีการชุมนุมหรือเดินขบวนเพื่อแสดงความเห็นในทางการเมือง สามารถแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อยที่สุดภายใน 24 ชั่วโมง โดยรัฐบาลท้องถิ่นจะแจ้งไปยังเทศบาลใน

หลักแห่งความได้สัดส่วน ถือเป็นหลักการสำคัญพื้นฐานแห่งความสัมพันธ์ระหว่างผู้ใช้อำนาจกับผู้ถูกใช้อำนาจ หลักแห่งความได้สัดส่วน เป็นหลักการที่ศาลนำมาใช้เพื่อให้เกิดความยุติธรรมสำหรับประชาชน ประกอบด้วย หลักการย่อยดังต่อไปนี้

-หลักแห่งความเหมาะสมหรือหลักพอสมควรแก่เหตุ เป็นหลักการที่ให้องค์กรของฝ่ายปกครองใช้วิจารณญาณ เลือกออกคำสั่ง ที่สามารถดำเนินการให้ความมุ่งหมายของกฎหมายที่ให้อำนาจสำเร็จตามความประสงค์

-หลักแห่งความจำเป็น เป็นหลักการที่จำกัดอำนาจของรัฐ ในการที่จะออกคำสั่งหรือกระทำการใด ๆ ต้อง พิจารณาถึงเหตุแห่งความจำเป็น เหตุแห่งความจำเป็น ต้องพิจารณาถึงความจำเป็นที่เป็นสาธารณะประโยชน์ของ ประชาชนโดยส่วนรวม

-หลักแห่งความได้สัดส่วนในความหมายอย่างแคบโดยหลักการดังกล่าวมุ่งเน้นในเรื่อง ประโยชน์ที่สูญเสียของ ประชาชนกับประโยชน์ที่จะได้รับ เป็นหลักการที่ห้ามมิให้องค์กรของรัฐใช้อำนาจออกคำสั่งที่เห็นได้ว่า หากลงมือ ปฏิบัติแล้วจะก่อให้เกิดประโยชน์กับมหาชนไม่คุ้มกับความเสียหายที่จะเกิดประโยชน์กับคนส่วนมาก

ท้องที่ที่มีการชุมนุมต่อไป แต่เจ้าหน้าที่รัฐมีอำนาจสั่งห้ามหรือยกเลิกการชุมนุมหรือการเดินขบวน ได้ โดยจะต้องแจ้งอธิบายถึงเหตุผลภายในเวลา 72 ชั่วโมงเป็นอย่างช้า

ในกรณีที่มีการสั่งห้ามการชุมนุม ผู้ชุมนุมสามารถยื่นฟ้องเป็นคดีปกครองต่อศาล ที่แผนก คดีปกครองของศาลอุทธรณ์ภาคแห่งแคว้นอิสระนั้น ๆ ซึ่งเป็นศาลที่มีเขตอำนาจในเรื่องดังกล่าวนี้ ภายใน 48 ชั่วโมง โดยภายหลังจากยื่นคำขอต่อศาลแล้วให้ส่งสำเนาหนังสือขอไปยังผู้มีอำนาจของ รัฐบาลท้องถิ่นนั้น ๆ

อำนาจในการพิจารณาคดีปกครองของศาลแห่งราชอาณาจักรสเปน ได้รวมไปถึงการ คุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานตามรัฐธรรมนูญ อันเกิดจากคำสั่งของรัฐบาลหรือรัฐบาลท้องถิ่นของแคว้น อิสระด้วย โดยที่การฟ้องร้องคดีปกครองประเภทต้องยื่นฟ้องภายใน 10 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง คำสั่งหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการห้ามการชุมนุม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการชุมนุมให้เป็นไปตามที่ กฎหมายว่าด้วยสิทธิในการชุมนุมกำหนด โดยต้องยื่นฟ้องโดยตรงต่อแผนกคดีปกครองของศาล อุทธรณ์ภาคแห่งแคว้นอิสระ

2. สหพันธรัฐเยอรมนี<sup>7</sup> มีกฎหมายระดับพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันภัย อันตรายอันเกิดจากการชุมนุมสาธารณะ เป็นหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจซึ่งถือเป็นการดำเนินการทาง ปกครองอยู่ สองฉบับคือ

ฉบับแรก กฎหมายรักษาความสงบเรียบร้อยหรือกฎหมายตำรวจการดำเนินการของตำรวจ ในเยอรมนีสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ <sup>8</sup>

ประเภทที่หนึ่ง การดำเนินการเพื่อปราบปรามติดตามตัวผู้กระทำผิดมาลงโทษ ซึ่งเป็น ลักษณะของการดำเนินการตามกระบวนยุติธรรมทางอาญา (อยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลยุติธรรม) แต่กรณีที่เป็นการดำเนินการเพื่อป้องกันอันตราย และเพื่อรักษาความสงบเรียบร้อยจะเป็นการ

<sup>6</sup> กฎหมายว่าด้วยสิทธิในการชุมนุม ค.ศ. 1983 แห่งราชอาณาจักรสเปน ระบุว่าเหตุที่สามารถสั่งห้ามหรือยกเลิก การชุมนุมคือการชุมนุมที่กระทำผิดตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 513 กล่าวคือบุคลลได้มีการพกพาอาวุธ ระเบิด หรือวัตถุที่จะทำให้เกิดบาดแผลได้การชุมนุมก่อให้เกิดความไม่สงบเรียบร้อยในบ้านเมือง อันจะก่อให้เกิด อันตรายต่อบุคคลหรือทรัพย์สินการชุมนุมที่ ผู้ชุมนุมใช้เครื่องแบบที่คล้ายคลึงทหาร

<sup>7</sup> กฎหมายวิธีพิจารณาคดีปกครองของสหพันธรัฐเยอรมนี มาตรา 40 บัญญัติว่า" ศาลปกครองที่มีอำนาจพิจารณา อรรถคดีทางมหาชนทั้งปวงที่ไม่เป็นคดีพิพาททางรัฐธรรมนูญ และคดีพิพาทดังกล่าวไม่ได้มีกฎหมายระดับสหพันธรัฐ บัญญัติให้อยู่ในอำนาจศาลอื่นอย่างชัดเจน"

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> วรเจตน์ ภาคีรัตน์. (2548). แนวคิดเกี่ยวกับเสรีภาพในการชุมนุมตามกฎหมายเยอรมันและสภาพการณ์การชุมนุม ในประเทศไทย การจัดเสวนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ข้อมูลสารสนเทศ. สืบค้น 15 มีนาคม 2558, จาก www.Thaingo.org

ดำเนินการของตำรวจในทางปกครองซึ่งมีกฎหมายฉบับนี้ กำหนดกระบวนการและขั้นตอนของการ ดำเนินการต่าง ๆ ไว้ ซึ่งบัญญัติเป็นการทั่วไปในการป้องกันภัยอันตรายและรักษาความสงบเรียบร้อย

ประเภทที่สอง กฎหมายการชุมนุมสาธารณะ มีการตรากฎหมายเพื่อป้องกันภัย อันตราย และรักษาความสงบเรียบร้อยเป็นการเฉพาะขึ้น ข้อพิพาทที่เกิดจากการใช้อำนาจตาม กฎหมายดังกล่าวจึงอยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาของศาลปกครอง

ฉบับที่สอง เป็นกฎหมายการชุมนุมสาธารณะ เพื่อจำกัดขอบเขตการใช้สิทธิเสรีภาพในการ ชุมนุมมิให้เป็นการละเมิดต่อความสงบเรียบร้อย อันจะเป็นภัยและอันตรายแก่ชีวิต ร่างกาย และ ทรัพย์สินของบุคคลอื่น กฎหมายฉบับนี้ในส่วนที่เกี่ยวกับกระบวนการออกคำสั่งอันเป็นความสัมพันธ์ ระหว่างเจ้าหน้าที่กับผู้ชุมนุม เป็นส่วนที่หากมีกรณีพิพาทก็จะอยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลปกครอง

นอกจากนี้ยังมีบางประเทศ เช่น ประเทศอิตาลี ข้อพิพาทอันเกิดจากการจำกัดสิทธิต่าง ๆ ที่ เกี่ยวกับการชุมนุมในที่สาธารณะ โดยฝ่ายปกครองอยู่ในอำนาจของศาลปกครองชั้นต้น โดยผู้ฟ้องคดี อาจขอให้ศาลกำหนดมาตรการชั่วคราวเพื่อทุเลาการบังคับตามคำสั่งของฝ่ายปกครองก่อนศาลรับคำ ฟ้องไว้พิจารณา

# อำนาจศาลตามกฎหมายการชุมนุมสาธารณะของประเทศไทย

เดิมก่อนที่จะมีกฎหมายการชุมนุมสาธารณะ บทบาทและอำนาจหน้าที่ของศาลแต่ละศาล ในคดีที่เกี่ยวกับการชุมนุมสาธารณะจะมีแตกต่างกัน โดยอาจพิจารณาได้จากเนื้อหาของกรณีที่เกิดขึ้น

1. อำนาจศาลก่อนมีกฎหมายการชุมนุมสาธารณะของประเทศไทย

กรณี ศาลรัฐธรรมนูญ มีคำวินิจฉัย ว่า การชุมนุมสาธารณะที่เกิดขึ้นเมื่อ เดือนธันวาคม 2556 เป็นการชุมนุมโดยชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้เป็นการพิจารณาเนื้อหาจากสิทธิและเสรีภาพของ ประชาชนภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2550 มาตรา 63 และ พฤติการณ์ของการชุมนุมที่ เกิดขึ้น

กรณี ศาลปกครอง คดีการสลายชุมนุมของเจ้าหน้าที่ตำรวจไม่ชอบด้วยกฎหมายโดย พิจารณาว่า การกระทำของเจ้าหน้าที่ตำรวจ เป็นการกระทำทางปกครอง เมื่อกรณีเป็นเช่นนี้ ศาล ปกครอง จึงมีอำนาจหน้าที่กรณีการชุมนุมสาธารณะที่เกิดขึ้น<sup>10</sup> ซึ่งเป็นการพิจารณาในเนื้อหาของ หลักการเกี่ยวกับการใช้อำนาจทางปกครอง

กรณี ศาลแพ่ง กรณีการชุมนุมสาธารณะโดยผู้นำการชุมนุม การขอให้ศาลแพ่งเพิกถอน ประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินที่มีความร้ายแรง และห้ามใช้กำลังสลายการชุมนุม พร้อมยื่นคำร้องขอ ศาลไต่สวนฉุกเฉิน เพื่อขอคุ้มครองชั่วคราวในข้อหาละเมิด โดยในคดีนี้จำเลยได้คัดค้านว่า คดีนี้อยู่ใน

คำวินิจฉัยศาลรัฐธรรมนูญ ที่ 73/2556

คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด คดีดำที่ 1605/2551

อำนาจศาลปกครองซึ่งศาลแพ่งไม่มีอำนาจพิจารณาคดี แต่ศาลแพ่งพิจารณาว่าศาลแพ่งมีอำนาจใน การพิจารณาคดี โดยมีมูลจากการละเมิด ซึ่งถือว่าเป็นการพิจารณาในเนื้อหาในหลักกฎหมายเอกชน โดยอาศัยมูลละเมิด<sup>11</sup>

กรณีศาลอาญา พิจารณาคดีที่มีกระทำความผิดทางกฎหมายอาญา ซึ่งแม้การชุมนุม สาธารณะจะเป็นสิทธิเสรีภาพที่ประชาชนสามารถกระทำได้ แต่หากการชุมนุมธารณะนั้นมีการกระทำ ผิดอาญาเกิดขึ้น ศาลอาญาจึงมีอำนาจในการพิจารณาคดี เช่น เมื่อตำรวจเข้าจับกุม ผู้ชุมนุม การเข้า จับกุมผู้ชุมนุมอาจไม่ได้เป็นการสลายการชุมนุมอย่างเดียว ซึ่งอาจมีทั้ง การสลายการชุมนุม และ จับกุมผู้กระทำความผิดตามกฎหมายอาญา

ดังนั้นก่อนมีกฎหมายการชุมนุมสาธารณะจะเห็นได้ว่า ศาลรัฐธรรมนูญ ศาลปกครอง และ ศาลยุติธรรม แต่ละศาลมีอำนาจหน้าที่ แตกต่างกัน และมีการใช้ดุลยพินิจที่แตกต่างกัน

2. อำนาจศาลในกฎหมายการชุมนุมสาธารณะ เมื่อมีกฎหมายการชุมนุมสาธารณะในส่วน ที่เกี่ยวกับอำนาจศาล มาตรา 21 และมาตรา 25 บัญญัติให้ ศาลแพ่งหรือศาลจังหวัดที่มีเขตอำนาจ เหนือสถานที่ที่ มีการชุมนุมสาธารณะ...<sup>12</sup> แสดงให้เห็นว่า อำนาจในการพิจารณาเกี่ยวกับคดีการ ชุมนุมสาธารณะ ซึ่งเดิมไม่มีกฎหมายการชุมนุมสาธารณะอำนาจ การพิจารณาคดีเป็นไปตามขอบเขต ของแต่ละศาลตามที่ได้นำเสนอมา ซึ่งในประเด็นอำนาจศาลนี้มีข้อวิพากษ์วิจารณ์ว่า ควรจะเป็น อำนาจของศาลปกครอง เนื่องจากคำสั่งของเจ้าหน้าที่ตามกฎหมายถือเป็นคำสั่งทางปกครอง โดย หลักการที่ผ่านมา กำหนดให้ ศาลปกครองมีอำนาจพิจารณาพิพากษาคดีพิพาทระหว่าง รัฐหรือ เจ้าหน้าที่ของรัฐกับเอกชน หรือระหว่างรัฐกับเจ้าหน้าที่ของรัฐด้วยกันอันเนื่องมาจากการใช้อำนาจ ทางปกครองตามกฎหมาย หรือเนื่องมาจากการดำเนินกิจการทางปกครอง โดยศาลยุติธรรมมีอำนาจ พิจารณาพิพากษาคดีทั้งปวงที่ไม่ได้อยู่ในอำนาจของศาลอื่น และพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครอง และวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2542 บัญญัติประเภทคดีปกครองไว้ในมาตรา 9 นอกจากนี้ คณะกรรมการวินิจฉัย ซี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาลได้ยืนยันและรับรองหลักการเรื่องเขตอำนาจ ศาลตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญไว้

แต่โดยเหตุผลของ ผู้เสนอร่างกฎหมายที่ให้อำนาจศาลยุติธรรม ในกฎหมายการชุมนุม สาธารณะชี้แจงต่อสภา ระบุว่า เนื่องจากระบบศาลยุติธรรมมีอยู่ทั่วทุกจังหวัด กรณีเกิดการชุมนุม

1

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> ดูรายละเอียด คดีหมายเลขดำที่ 275/2557

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> มาตรา 21 .... ให้เจ้าพนักงานดูแลการชุมนุมสาธารณะร้องขอต่อศาลแพ่งหรือศาลจังหวัดที่มีเขตอำนาจเหนือ สถานที่ที่มีการชุมนุมสาธารณะเพื่อมีคำสั่งให้ผู้ชุมนุมเลิกการชุมนุมสาธารณะ ... การดำเนินการของเจ้าพนักงาน ดูแลการชุมนุมสาธารณะตามมาตรานี้ ไม่ตัดสิทธิของผู้อื่น ซึ่งได้รับความเดือดร้อนหรือเสียหายจากการชุมนุม สาธารณะนั้นที่จะร้องขอต่อศาลแพ่งหรือ ศาลจังหวัด ที่มีเขตอำนาจเหนือสถานที่ที่มีการชุมนุมสาธารณะเพื่อมีคำสั่ง ให้ผู้ชุมนุมเลิกการชุมนุม

สาธารณะและต้องใช้กฎหมายฉบับนี้บังคับใช้ จึงควรให้ศาลที่มีเขตอำนาจเหนือสถานที่ที่ชุมนุมเป็นผู้ พิจารณาเพราะจะสามารถเข้าใจสภาพของการชุมนุมที่เกิดขึ้นได้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

# คำวินิจฉัยศาลปกครองก่อนมีกฎหมายการชุมนุมสาธารณะ

ในอดีตที่ผ่านมาเมื่อการชุมนุมสาธารณะเกิดขึ้น กรณีที่ไม่มีการกระทำผิดในกฎหมายอื่น อำนาจหน้าที่การพิจารณาคดีการชุมนุมสาธารณะถือเป็นอำนาจหน้าที่ของศาลปกครองโดยศาล ปกครองได้เคยมีคำวินิจฉัยในคดีการชุมนุมสาธารณะที่สำคัญ ดังนี้

1. คดีหมายเลขแดงที่ 51/2549 กรณีการคัดค้านโครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซ และโรงแยก ก๊าซธรรมชาติ ไทย-มาเลเซีย เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2545 โดยผู้ชุมนุมได้ยื่นฟ้อง สำนักงานตำรวจ แห่งชาติ กรณี เจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำละเมิดอันเนื่องจากการใช้อำนาจตามกฎหมาย ในการสลาย การชุมนุม คำวินิจฉัยศาลปกครองแม้หน่วยงานของรัฐ อันประกอบด้วยสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และกระทรวงมหาดไทย จะมีอำนาจหน้าที่ในการดูแลรักษาความสงบเรียบร้อยตามแผนที่วางไว้ ในช่วงการประชุมคณะรัฐมนตรีสัญจร แต่เหตุการณ์ดังกล่าว กลุ่มผู้ชุมนุมได้กระทำในที่ที่เป็น สาธารณะ และแม้ว่าหน่วยงานของรัฐจะอ้างว่ากลุ่มผู้ชุมนุมมีการนำอาวุธเข้ามาในที่ชุมนุมด้วยนั้น แต่ จากการที่ศาลได้ดูหลักฐานเป็นซีดีบันทึกภาพและรายงานผลการสอบสวนจากคณะกรรมการสิทธิ มนุษยชนแห่งชาติ พบว่า เจ้าหน้าที่ของรัฐได้ทำการสลายการชุมนุม ในขณะที่กลุ่มผู้ชุมนุมอยู่ใน อาการสงบ โดยส่วนหนึ่งกำลังทำพิธีละหมาด และไม่ได้มีการนำอาวุธเข้ามาก่อความวุ่นวายแต่อย่าง ใด ถึงแม้เจ้าหน้าที่รัฐจะมีอำนาจกีดขวางการชุมนุมได้ตามกฎหมาย แต่ต้องเป็นช่วงที่บ้านเมืองอยู่ใน สภาวะสงคราม หรือมีการประกาศกฎอัยการศึก แต่ในช่วงที่มีการสลายการชุมนุมนั้นบ้านเมืองไม่ได้ อยู่ในสภาวะดังกล่าว การสลายการชุมนุมของเจ้าหน้าที่จึงถือเป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพการชุมนุม โดยสงบของประชาชนตามที่รัฐธรรมนูญกำหนด คำพิพากษาศาลปกครองให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ซึ่งเป็นหน่วยงานต้นสังกัดของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ชดใช้ค่าเสียหายให้กับกลุ่มผู้ชุมนุมที่ได้รับความ เสียหายจากการกระทำของเจ้าหน้าที่รัฐ

จากคำพิพากษาของศาลปกครองในคดีดังกล่าว แสดงให้เห็นว่าการพิจารณาพิพากษาคดี ศาลปกครอง ที่ให้ สำนักงานตำรวจแห่งชาติชดใช้ค่าเสียหายให้กับประชาชนในการเข้าร่วมชุมนุมและ ได้รับความเสียหายจากการสลายการชุมนุมในครั้งนี้ เป็นการยืนยันในหลักเสรีภาพการชุมนุมโดยสงบ และปราศจากอาวุธ ซึ่งมีสาระสำคัญของผู้ฟ้องที่พิสูจน์ได้ว่าการชุมนุมเป็นไปโดยสงบและปราศจาก อาวุธ ไม่ก่อให้เกิดความรุนแรงอย่างที่ถูกกล่าวหา จึงถือได้เป็นขอบเขตของการชุมนุมสาธารณะที่เป็น กรณีศึกษา

2. คำสั่งที่ ร.399/2553 และ คำร้องที่ ร.469/2553 กรณีศาลปกครองวินิจฉัยว่า คดีไม่อยู่ ในอำนาจศาลปกครอง กรณีการยกเลิกประกาศตามกฎหมาย ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 (นายกรัฐมนตรี) ในฐานะ

หัวหน้ารัฐบาลเป็นผู้อำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (ผอ.รมน.) รับผิดชอบในการ ปฏิบัติราชการของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) ตามมาตรา 5 วรรคหนึ่ง แห่งพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2551 และ ผู้ถูกฟ้อง คดีที่ 2 (คณะรัฐมนตรี) มติมอบหมายให้ กอ.รมน. เป็นผู้รับผิดชอบในการป้องกันปราบปราม ระงับ ยับยั้ง และแก้ไขหรือบรรเทาเหตุการณ์ ที่กระทบต่อความมั่นคงภายในราชอาณาจักรภายในพื้นที่และ ระยะเวลาที่กำหนด ตามมาตรา 15 วรรคหนึ่งแห่งพระราชบัญญัติเดียวกัน การที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ออก ประกาศตามมติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 เพื่อประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน เรื่องพื้นที่ปรากฏเหตุการณ์อัน กระทบต่อความมั่นคงภายในราชอาณาจักรในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร และ จังหวัดอื่นตามที่ กำหนด จึงเป็นการมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับ กอ.รมน. ให้มีอำนาจหน้าที่ตาม พระราชบัญญัติ การรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2551 ส่วนการห้ามใช้พื้นที่เข้าไปชุมนุมในบริเวณ ทำเนียบรัฐบาล บริเวณบ้าน สี่เสาเทเวศร์และบริเวณโรงพยาบาลศิริราช นั้น เป็นกรณีที่เมื่อมีประกาศ ดังกล่าวแล้ว ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1โดยความเห็นชอบของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้อาศัยอำนาจตามมาตรา 18 แห่งพระราชบัญญัติดังกล่าว ออกข้อกำหนดเพื่อประโยชน์ในการป้องกัน ปราบปราม ระงับ ยับยั้ง และแก้ไขหรือบรรเทาเหตุการณ์ภายในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และ เมื่อ พระราชบัญญัติการรักษา ความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2551 มาตรา 23 วรรคสองบัญญัติให้การดำเนินคดีใด ๆ อัน เนื่องมาจากข้อกำหนด ประกาศ คำสั่ง หรือการกระทำตามหมวด 2 ว่าด้วยภารกิจการรักษาความ มั่นคงภายในราชอาณาจักร ให้อยู่ในอำนาจของศาลยุติธรรม ดังนั้น การที่ผู้ฟ้องคดีฟ้องขอให้ศาล ปกครองพิพากษาหรือมีคำสั่งเพิกถอนประกาศของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 เรื่อง พื้นที่ปรากฏเหตุการณ์อัน กระทบต่อความมั่นคงภายในราชอาณาจักรในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่นตามที่กำหนด ชึ่งเป็นการใช้อำนาจตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2551 จึงอยู่ ในอำนาจของศาลยุติธรรม

3. คำสั่งที่ ร.264/2553 และ คำร้องที่ ร.642/2552 ศาลปกครองได้ว่าหลักเกี่ยวกับคดีการ ชุมนุมสาธารณะไว้ ในคดีของศาลปกครอง กรณีการวินิจฉัยเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของศาลปกครอง สืบเนื่องจากเกิดการชุมนุมสาธารณะเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2551 โดย คณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ชี้มูลความผิดต่อผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (ผบ.ตร.) ว่า กระทำความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ราชการ กรณีมีคำสั่งให้เจ้าหน้าที่ตำรวจสลายการชุมนุม โดย เจ้าหน้าที่ตำรวจได้ใช้อาวุธร้ายแรงปราบปรามประชาชน เป็นเหตุให้ถึงแก่ความตายและได้รับ อันตรายแก่กายหรือจิตใจ ซึ่งต่อมาผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ (ผบ.ตร.) ผู้ฟ้องคดี ได้ยื่นฟ้อง คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปปช.) ผู้ถูกฟ้องคดีเป็นคดีปกครอง เพื่อให้ ผู้ถูกฟ้องคดีเพิกถอนการชี้มูลความผิดที่เกิดขึ้น คำวินิจฉัยศาลปกครองในกรณีดังกล่าว มีดังนี้ มติของ ผู้ถูกฟ้องคดีที่ชี้มูลความผิดวินัยอย่างร้ายแรง ผู้ฟ้องคดีและส่งรายงานความเห็นไปยังผู้บังคับบัญชา

ของผู้ฟ้องคดี เพื่อพิจารณาโทษทางวินัยแก่ผู้ฟ้องคดี หากจะมีผลทางกฎหมายก็คงมีผลแต่เฉพาะใน ความสัมพันธ์ภายในระหว่าง ผู้ฟ้องคดีกับผู้บังคับบัญชาของผู้ฟ้องคดี ที่มีอำนาจหน้าที่พิจารณา ลงโทษทางวินัยแก่ผู้ฟ้องคดีเท่านั้น หามีผลทางกฎหมายกระทบกระเทือนต่อสิทธิหรือหน้าที่ของผู้ฟ้อง คดีหรือก่อความเดือดร้อนหรือเสียหายหรืออาจจะเดือดร้อนหรือเสียหายโดยตรงแก่ผู้ฟ้องคดีไม่ ผู้ฟ้อง คดีจึงไม่มีสิทธิฟ้องขอให้ศาลปกครองเพิกถอนคำวินิจฉัยและการชี้มูลความผิดผู้ฟ้องคดี และมติของผู้ ถูกฟ้อง คดีดังกล่าวได้ ตามมาตรา 42 วรรคหนึ่ง แห่ง พระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองฯ ส่วนกรณี ที่ผู้ถูกฟ้องคดี ชี้มูลว่าผู้ฟ้องคดี มีความผิดอาญาฐานเป็นเจ้าพนักงานปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติ หน้าที่โดยมิชอบนั้น การดำเนินการดังกล่าว ถือได้ว่าเป็นขั้นตอนหนึ่งในการดำเนินการตาม กระบวนการยุติธรรมทางอาญาตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญาหรือกฎหมายอื่นที่ กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการนำผู้กระทำผิดทางอาญามาลงโทษ ข้อพิพาทที่เกิดขึ้นอัน เนื่องจากการกระทำดังกล่าวจึงไม่อยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาของศาลปกครอง ตามมาตรา 9 วรรคหนึ่ง (1) แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองฯ

4. คดีหมายเลขดำที่ 1605/2551 คำสั่งกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทา ทุกข์ชั่วคราว การดำเนินการสลายการชุมนุมได้กำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ ชั่วคราวหรือกำหนดวิธีการคุ้มครองเพื่อประโยชน์ โดยเป็นการวินิจฉัยเขตอำนาจของศาลปกครองใน การตรวจสอบความชอบด้วยกฎหมายของการสลายการชุมนุมในการสลายการชุมนุม เจ้าหน้าที่ ตำรวจมิได้มีการจับกุมแจ้งข้อหา หรือดำเนินการใดๆตามประมวลกฎหมายอาญา จึงมิได้เป็นการ กระทำตามกฎหมายของตน (วิธีพิจารณาความอาญา การกระทำของเจ้าหน้าที่ตำรวจจึงเป็นการ กระทำที่มิใช่กระบวนการทางยุติธรรม แต่ถือเป็นการกระทำทางปกครอง โดยได้กำหนดแนวทางใน การสลายการชุมนุมว่า เจ้าหน้าที่ตำรวจต้องกระทำการเพื่อสลายการชุมนุมกระทำเท่าที่จำเป็นโดย คำนึงถึงความเหมาะสม เป็นกรณีศึกษา ในสองประเด็นสำคัญ ดังนี้ ประเด็นที่หนึ่ง การชุมนุม สาธารณะที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือเกินขอบเขตของการชุมนุมตามบทบัญญัติรัฐธรรมนูญ (ฉบับ พ.ศ.2550) ซึ่งพฤติกรรมของผู้ชุมนุมเป็นการกระทำที่ทำให้ผู้อื่นกลัวว่าจะเกิดอันตรายแก่ชีวิต ร่างกาย มีการปิดล้อมอาคารรัฐสภา ใช้รั้วลวดหนามปิดกั้น ศาลวินิจฉัยว่า การชุมนุมดังกล่าวเป็นการชุมนุมที่ ไม่ชอบด้วยกฎหมาย เพราะเป็นการกระทบต่อสิทธิของผู้อื่นการชุมนุมดังกล่าวไม่ได้รับการคุ้มครอง ตามบทบัญญัติรัฐธรรมนูญ หรืออาจกล่าวได้ว่าผู้เข้าร่วมการชุมนุมกระทำเกินขอบเขตของการชุมนุม ประเด็นที่สอง เมื่อการชุมนุมไม่ชอบด้วยรัฐธรรมนูญ หรือใช้สิทธิเกินขอบเขตของการชุมนุม อันเป็น การกระทบต่อสิทธิของผู้อื่น เจ้าหน้าตำรวจสามารถสลายการชุมนุมได้แต่ข้อเท็จจริงปรากฏว่า เจ้าหน้าที่ตำรวจสลายการชุมนุมได้ แต่ต้องกระทำการเท่าที่จำเป็น คดีนี้ศาลปกครองกลางมีคำสั่ง คุ้มครองชั่วคราวต่อการกระทำของเจ้าหน้าที่ตำรวจซึ่งระบุในคำสั่งว่า ..ศาลกำหนดมาตรการหรือ วิธี คุ้มครองให้ผู้ฟ้องคดีโดยมีคำสั่งให้ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 (สำนักงานตำรวจแห่งชาติ) หากจะกระทำการใด ๆ

ต่อผู้เข้าร่วมชุมนุมต้องดำเนินการเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความเหมาะสม มีลำดับขั้นตอนตามหลัก สากลที่ใช้ในการสลายการชุมนุมของประชาชนจากการที่ผู้วิจัยได้นำเสนอ คดีตัวอย่างที่เกี่ยวกับการ ชุมนุมสาธารณะ จึงมีผลเท่ากับศาลปกครองมีบทบาทในการกำกับดูแลการใช้อำนาจรัฐของฝ่าย ปกครอง

# บทสรุปและข้อเสนอแนะ

จากหลักการเกี่ยวกับ หลักกฎหมายที่สำคัญ ระบบศาล และกฎหมายการชุมนุมสาธารณะ ของต่างประเทศบางส่วน ที่ได้นำเสนอ อาจพิจารณาได้ว่า พระราชบัญญัติการชุมนุมสาธารณะ พ.ศ. 2558 ที่ได้มีการประกาศใช้ไปแล้วนั้น เมื่อพิจารณาหลักการและเหตุผลในการตรากฎหมายดังกล่าว และเนื้อหาของกฎหมายนั้นทั้งฉบับแล้วเห็นได้ว่า พระราชบัญญัตินี้กำหนดเรื่องการใช้สิทธิชุมนุมของ ประชาชน โดยกำหนดอำนาจหน้าที่และดุลพินิจของหน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ของรัฐให้เป็นผู้บังคับใช้ กฎหมาย เพื่อคุ้มครองการใช้สิทธิเสรีภาพในการชุมนุม และคุ้มครองประโยชน์สาธารณะ ซึ่งถือเป็น การกระทำทางปกครอง และโดยหลักการ การพิจารณาคดีการชุมนุมสาธารณะเป็นเรื่องการใช้สิทธิ ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ แต่จากกฎหมายการชุมนุมสาธารณะกำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่เป็น ของศาลยุติธรรม กรณีดังกล่าวย่อมขัดต่อหลักการตามที่ได้นำเสนอมาแล้ว ทั้งปรากฎข้อเท็จจริงในคำ วินิจฉัยของศาลปกครองที่ได้วางหลักการเกี่ยวกับ การชุมนุมสาธารณะไว้อย่างเป็นระบบ ดังนั้นใน อนาคตควรมีการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขกฎหมายการชุมนุมสาธารณะ ในประเด็นเกี่ยวกับอำนาจศาล ต่อไปเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการตามที่ได้นำเสนอมาแล้ว

#### เอกสารอ้างอิง

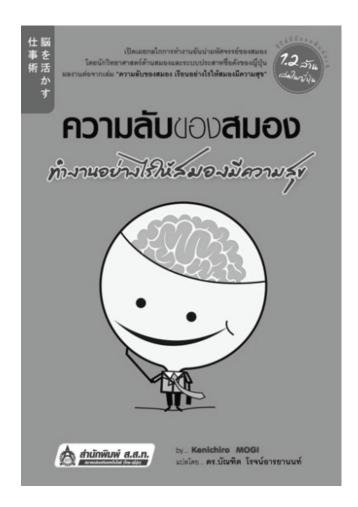
กิจบดี ชินเบญจภุช. (2555). *หลักกฎหมายมหาชน*. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์รามคำแหง.

- เกรียงไกร เจริญธนาวัฒน์. (2550). *หลักความเสมอภาค* [เอกสารประกอบการสอน]. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ชาญชัย แสวงศักดิ์. (2552). กฎหมายรัฐธรรมนูญ แนวคิดและประสบการณ์ของต่างประเทศ. กรุงเทพฯ: วิญญูชน.
- นันทวัฒน์ บรมานันท์. (2556). *สัญญาทางปกครอง* (พิมพ์ครั้งที่ 2). กรุงเทพฯ: วิญญูชน.
- บรรเจิด สิงคะเนติ. (2556). หลักพื้นฐานของสิทธิเสรีภาพและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ตาม รัฐธรรมนูญ (พิมพ์ครั้งที่ 4). กรุงเทพฯ: วิญญูชน.
- ปกรณ์ นิลประพันธ์. (2553). กฎหมายว่าด้วยการชุมนุมในที่สาธารณะของต่างประเทศ. *วารสาร* กฎหมายปกครอง, 27(1), 3-68.

- ปกิตตา นิภาวรรณ. (2553). กฎหมายว่าด้วยการชุมนุมสาธารณะของประเทศฝรั่งเศส. *วารสารกฎหมาย* ปกครอง, 27(1), 98-105.
- วรเจตน์ ภาคีรัตน์. (2548). แนวคิดเกี่ยวกับเสรีภาพในการชุมนุมตามกฎหมายเยอรมันและสภาพ การณ์การชุมนุมในประเทศไทย. สืบค้น 15 มีนาคม 2558, จาก http://www.Thaingo.org.
- วรเจตน์ ภาคีรัตน์. (2557). ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับกฎหมายปกครอง: หลักการพื้นฐานของกฎหมาย ปกครองและการกระทำทางปกครอง (พิมพ์ครั้งที่ 5). กรุงเทพฯ: วิญญูชน.
- วรนารี สิงห์โต. (2553). กฎหมายเกี่ยวกับการชุมนุมและเดินขบวนและการบังคับทางปกครองตามคำสั่ง สลายการชุมนุมและการเดินขบวนในระบบกฎหมายเยอรมัน. วารสารกฎหมายปกครอง สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา, 27(1), 106-129.
- วรพจน์ วิศรุตพิชญ์. (2538). *หลักการพื้นฐานของกฎหมายปกครอง*. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- ศิริพล กุศลศิลป์วุฒิ. (2550). หลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการสิทธิและเสรีภาพในการชุมนุมของ ประเทศสหรัฐอเมริกา [จุลสาร]. กรุงเทพฯ: สำนักงานตำรวจแห่งชาติ.
- สุชาติ เวโรจน์. (2552ก). พระราชบัญญัติการชุมนุมสาธารณะ พ.ศ.2558. กรุงเทพฯ: สำนักงานศาล ปกครอง.
- สุชาติ เวโรจน์. (2552ข). หลักความเสมอภาคและการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม. กรุงเทพฯ: สำนักงานศาลปกครอง.
- อังกูร วัฒนรุ่ง. (2550). หลักแห่งความได้สัดส่วน (Principle of Proportionality) [จุลสาร]. กรุงเทพฯ: สำนักงานตำรวจแห่งชาติ.

# Book Review : ความลับของสมอง ทำงานอย่างไรให้สมองมีความสุข

วรสิริ ธรรมประดิษฐ์



# หนังสือเรื่อง ความลับของสมอง ทำงานอย่างไรให้สมองมีความสุข

เขียนโดย Kenichiro MOGI
ฉบับพิมพ์ครั้งที่ 5
แปลโดย ดร.บัณฑิต โรจน์อารยานนท์
สำนักพิมพ์ ส.ส.ท
พ.ศ. 2553
จำนวน 232 หน้าราคา 165 บาท
ISBN 978-974-443-400-5

อาจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจ วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก, email : worasiri@southeast.ac.th

หนังสือเรื่อง "**ความลับของสมอง ทำงานอย่างไรให้สมองมีความสุข**" เป็นหนังสือแปล จากภาษาญี่ปุ่นที่เปิดเผยกลไกการทำงานอันน่ามหัศจรรย์ของสมองโดยเน้นวิธีเชื่อมโยงข้อมูลในสมอง เพื่อให้สามารถสร้างผลงานดี ๆ และแนะนำวิธีกระตุ้นการทำงานของสมอง มียอดขายสูงมากทั้งฉบับ ภาษาญี่ปุ่นและภาษาไทย เป็นผลงานต่อเนื่องจากหนังสือ "ความลับของสมอง เรียนอย่างไรให้สมอง มีความสุข" เนื่องจากเนื้อหาแต่ละเล่มจบโดยตัวเอง ผู้อ่านที่สนใจในเรื่อง "การทำงาน" ให้สมองมี ความสุขจึงไม่จำเป็นต้องย้อนกลับไปอ่านเล่มเดิม

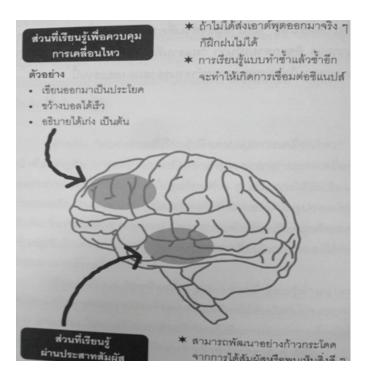
เสน่ห์ของหนังสือเล่มนี้อยู่ที่การอธิบายเรื่องที่ยาก ให้กลายเป็นเรื่องที่เข้าใจง่าย ผู้เขียนได้ แนะนำทั้งการฝึกสมองส่วนที่ควบคุมประสาทสัมผัส และฝึกพัฒนาการใช้สมองส่วนที่เรียนรู้เพื่อ ควบคุมการเคลื่อนไหว การฝึกฝนให้สมองทั้งสองส่วนนี้มีการพัฒนาที่สมดุลกันและทำงานประสานกัน อย่างราบรื่นช่วยให้สามารถสร้างผลงานของตัวเองออกมาได้ตามที่ต้องการ คือเปลี่ยนจากเข้าใจเป็น ทำได้จนเกิดความเชี่ยวชาญในงานนั้น จึงมีประโยชน์อย่างมากต่อผู้อ่าน และผู้เขียนยังได้แนะนำวิธี สร้างโอกาสในการทำงานเพื่อให้ได้ผลงานที่โดดเด่นโดยที่สมองก็มีความสุขด้วย

ผู้เขียนคือเคนอิจิโร โมงิ (Kenichiro MOGI) เป็นนักวิทยาศาสตร์ด้านสมองและระบบประสาท ชื่อดังชาวญี่ปุ่น จบปริญญาเอกสาขาฟิสิกส์จากมหาวิทยาลัยโตเกียว ทำงานเป็นนักวิจัยที่ RIKEN จากนั้นไปต่อที่มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ และกลับมาทำงานเป็นนักวิทยาศาสตร์ด้านสมอง มีงานเขียน มากกว่า 50 เล่ม ส่วนใหญ่เป็นภาษาญี่ปุ่น หนังสือภาษาญี่ปุ่นหลายเล่มได้รับรางวัล เช่น "Brain and Imagination" "From here to everywhere" ผู้แปลคือ รศ.ดร.บัณฑิต โรจน์อารยานนท์ ได้รับ ทุนรัฐบาลญี่ปุ่นไปศึกษาที่ประเทศญี่ปุ่น 10 ปี เคยเป็นผู้อำนวยการสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย ญี่ปุ่น ได้แปลงานเขียนที่มีคุณค่าจากประเทศญี่ปุ่นจำนวนมาก ปัจจุบันดำรงตำแหน่งอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น เนื่องจากผู้แปลเป็นผู้มีความรู้ด้านภาษาญี่ปุ่นอย่างแท้จริง จึงสามารถ ถ่ายทอดเนื้อหาให้ผู้อ่านเข้าใจได้เป็นอย่างดี ข้อดีของหนังสือเรื่องนี้คือ เป็นหนังสือเล่มเล็ก ๆ ที่บอก เล่าประสบการณ์ของผู้เขียนโดยแทรกความรู้สมัยใหม่ด้านสมองและระบบประสาทไว้ตลอดทั้งเล่ม มี ศัพท์วิชาการน้อย ภาพประกอบในเรื่องของสมองช่วยให้เข้าใจเนื้อหาง่ายขึ้น การใช้ตัวพิมพ์หนาตรง คำหรือข้อความที่ต้องการเน้นย้ำ รวมทั้งการเน้นเนื้อหาสำคัญด้วยจุดจาง ๆ ขนาดใหญ่และเส้นประ บาง ๆ ช่วยให้ผู้อ่านเห็นภาพและสรุปประเด็นสำคัญได้อย่างชัดเจน

ผู้เขียนได้แนะนำองค์ประกอบที่สำคัญของการทำงานให้สมองมีความสุขดังต่อไปนี้

1. การหมุนวงรอบของอินพุทและเอาท์พุทของสมอง

ผู้เขียนแนะนำว่าสมองของคนเรามีทั้งส่วนที่ทำหน้าที่เรียนรู้ผ่านประสาทสัมผัส (Input) และส่วนที่เรียนรู้เพื่อควบคุมการเคลื่อนไหว (Output) ทั้ง 2 ส่วนนี้ไม่ได้เชื่อมโยงถึงกัน ดังนั้นสิ่งที่ เข้าใจกับสิ่งที่ทำได้จึงเป็นคนละเรื่องกัน การที่จะสร้างสมดุลระหว่างสมองทั้ง 2 ส่วนจำเป็นต้องสร้าง ผลงานของตัวเองออกมา โดยเริ่มฝึกฝนจากการพูดคุยหรือสื่อสารกับผู้อื่นเพื่อให้สมองมีการวิเคราะห์ และจัดระเบียบความคิด จากนั้นต้องลองสร้างผลงานออกมาสักครั้ง โดยเริ่มจากงานเล็ก ๆ ก่อน แล้วนำเสนอให้เร็วที่สุด ตรวจสอบและวิเคราะห์ผลงานของตัวเองอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องด้วย สายตาที่เป็นกลางจริง ๆ ขั้นตอนนี้ผู้เขียนเปรียบเหมือนเป็นกระจกเงาดี ๆ ที่มีไว้ตรวจดูคุณภาพของ งาน และต้องเปรียบเทียบงานของตัวเองกับผลงานชั้นครูเพื่อกระตุ้นให้สมองเอาจริงเอาจังและมีความ กระตือรือรันที่จะหาทางปรับปรุงหรือใช้ประโยชน์ให้เต็มที่ต่อไป



รูปที่ 1 ความสัมพันธ์ระหว่างสมองส่วนที่เรียนรู้เพื่อควบคุมการเคลื่อนไหวและส่วนที่เรียนรู้ผ่านประสาทสัมผัส

# 2. เทคนิคการจัดระเบียบข่าวสารในสมอง แบบโมงิ

โมงินำเสนอว่าควรทิ้งการจัดระเบียบข้อมูลแบบอนาล็อก (analog) ปล่อยให้เป็นหน้าที่ ของคอมพิวเตอร์ในการจัดระเบียบข้อมูล แต่ควรใช้ความสามารถของสมองในการแยกแยะข้อมูล ข่าวสารแล้วนำความรู้มาคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ที่มีเอกลักษณ์ ทั้งนี้ต้องฝึกใช้ภาษาอังกฤษให้คล่อง รู้เทคนิคการบริหารเวลา รู้จักใช้ประโยชน์จากคอมพิวเตอร์และเครื่องมือประเภทเดียวกัน และต้อง ฝึกฝนตนเองด้วยการทำในสิ่งที่เกินความสามารถบ้าง

- 3. การใช้ร่างกายขับเคลื่อนให้สมองทำงาน สรุปประเด็นสำคัญของวิธีทำงานแบบโมงิ คือ
- 3.1 วงจรการเรียนรู้ของสมองส่วนที่ควบคุมการเคลื่อนไหวไม่อาจฝึกฝนได้ด้วยการดู เพียงอย่างเดียว จำเป็นต้องมีการลงมือทำจริง ๆ แล้วปล่อยให้เป็นหน้าที่ของร่างกายในการค้นพบ และจดจำรูปแบบที่ดีในการทำงานนั้น (Muscle Memory)

- 3.2 การตั้งสมาธิทำงานในช่วงเวลาสั้น ๆ ให้ปล่อยเป็นหน้าที่ของร่างกาย โดยใช้การ เคลื่อนใหวง่าย ๆ ที่เคยชิน ในการดึงสมาธิกลับมา เช่น เดินในเส้นทางเลียบคลองหรือสวนดอกไม้ที่ ชอบและคุ้นเคย
- 3.3 ควบคุมสมาธิอย่างง่าย ๆ ด้วยการเปลี่ยนอิริยาบทหรือทำกิจกรรมเล็ก ๆ น้อย ๆ โดยจะต้องไม่หยุดใช้ความคิดในเรื่องที่ทำอยู่
- 3.4 ใช้การกดดันด้วยเวลา คือ กำหนดเวลาที่จำกัดให้กับงานที่ทำ ควรกำหนด ระยะเวลาที่ต้องทำงานให้เสร็จอย่างมากไม่เกิน 1-2 ชั่วโมง ถ้าเป็นงานชิ้นใหญ่ต้องแบ่งงานออกเป็น ส่วนย่อย ๆ แล้วทำให้เสร็จทีละส่วน ฝึกยกระดับความยากให้มากขึ้นทีละน้อย เมื่อสามารถทำได้ดี หรือบรรลุภาระนั้นไปได้ สมองจะรู้สึกพอใจและมีความสุข
  - 3.5 ค้นหารูปแบบที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของตัวเอง
  - 4. ความคิดสร้างสรรค์เกิดจาก ประสบการณ์ x ความมุ่งมั่น x การเตรียมความพร้อม
- 5. การพบโดยบังเอิญ (Serendipity) ทำให้ไอเดียเป็นรูปเป็นร่าง การค้นพบที่ยิ่งใหญ่หลายเรื่องก็เกิดขึ้นเพราะความบังเอิญ การพบโดยบังเอิญนี้ อาจ เป็นความบังเอิญในการพบกับผู้คน เหตุการณ์ หรือโอกาสทางการงาน เกิดขึ้นได้จาก การทำ การ สังเกตเห็น และการรับเข้ามา และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงชีวิตของตัวเอง
  - 6. สมองที่มองโลกในแง่ดี เป็นสิ่งดี ถ้าไม่มองโลกในแง่ดี คนเราก็จะไม่ก้าวหน้า
  - 7. การเพิ่มไดนามิกเรนจ์ (ความสามารถในการรับรู้ข่าวสารในขอบเขตที่กว้าง)

เป็นการเพิ่มความกว้างของชีวิตผู้เขียนเน้นว่าต้องไม่เป็นคนจับจด ยึดงานที่ทำเป็นหลัก และทำอย่างดีที่สุด ขณะเดียวกันก็มีความยืดหยุ่นในเรื่องอื่น ๆ และสะท้อนความคิดเชิงคุณค่าของ ้ตัวเองออกมา การมีความรู้ในสาขาใดสาขาหนึ่งอย่างแตกฉานนับเป็นจุดแข็งในการทำงาน ทั้งนี้ต้อง พยายามสัมผัสของจริงให้ได้มากที่สุดเพื่อให้สมองอยู่ในสภาพเอาจริง ผู้เขียนมีความเห็นว่าคนเป็นมือ อาชีพจริงจะมีไดนามิกเรนจ์ที่กว้าง

8. การทำงานคือการสร้างถนนไปยังที่ที่ไม่มีถนน

ในการทำงานนั้นจะต้องมีความรักและความต้องการซึ่งกันและกันระหว่างสังคมกับตัว เรา แม้ผลงานที่ทำจะไม่ได้รับการยอมรับก็ต้องไม่ย่อท้อสิ่งสำคัญคือต้องใช้ "ความหลงใหล" และ "ความศรัทธา" ในการฟันฝ่าความยากลำบาก ทำให้เต็มความสามารถและเต็มใจ โมงิเห็นว่าการทำงาน ส่วนใหญ่เป็นการเรียนรู้แบบไม่มีครู

หนังสือเล่มนี้ยังนำเสนอข้อคิดต่าง ๆ อีกมาก จึงเป็นหนังสือที่น่าอ่าน และผู้อ่านสามารถนำ ความรู้ที่ได้ไปฝึกฝนเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานอย่างมีความสุข การฝึกตามข้อ 1-3 เป็นการฝึกวิธีการ เชื่อมสมองส่วนที่ควบคุมการเรียนรู้ผ่านประสาทสัมผัส และสมองส่วนที่ควบคุมการเคลื่อนไหวเพื่อให้ สามารถสร้างผลงานของตัวเองออกมาได้ตามที่ต้องการ ส่วนการฝึกตามข้อ 4-8 เป็นการฝึกความคิด สร้างสรรค์ฝึกสังเกตและรับเอาความคิดดี ๆ ที่แวบขึ้นมา ฝึกการมองโลกในแง่ดีเพื่อให้สมองตื่นตัว ฝึกการเพิ่มไดนามิกเรนจ์และฝึกการเอาชนะอุปสรรคต่าง ๆ วิธีการที่ผู้เขียนแนะนำไว้สามารถช่วยให้ผู้ ลงมือทำมีชีวิตการทำงานที่โดดเด่นและสมองก็มีความสุขด้วยจึงเป็นการเติมเต็มคุณค่าให้ชีวิตได้อย่าง สมบูรณ์

# รูปแบบการนำเสนอบทความเพื่อตีพิมพ์ใน วารสารวิชาการเซาส์อีสท์บางกอก

# การเตรียมต้นฉบับ

- 1. ความยาวของบทความ 10 20 หน้า รวมเอกสารอ้างอิง
- 2. ใช้กระดาษขนาด A4 (พิเศษ) (8 X 11.5 นิ้ว) พิมพ์หน้าเดียว พิมพ์ด้วย Microsoft word for windows เวอร์ชันที่นิยมใช้ในปัจจุบัน การตั้งค่าหน้ากระดาษระยะขอบบน 1.25 นิ้ว หรือ 3.17 ซ.ม. ขอบซ้าย 1.5 นิ้ว หรือ 3.81 ซ.ม. ขอบล่างและขอบขวา 1 นิ้ว หรือ 2.54 ซ.ม.
  - 3. เนื้อหาทั้งหมดพิมพ์ 1 คอลัมน์
  - 4. พิมพ์ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยใช้อักษรแบบ "TH Sarabun New"

ข้อความ	ขนาด	ชนิด
ชื่อเรื่อง (ภาษาไทย)	18 (CT)	ตัวหนา
ชื่อเรื่อง (ภาษาอังกฤษ-ตัวพิมพ์ใหญ่)	16 (CT)	ตัวหนา
ชื่อผู้เขียน	14 (RJ)	ตัวหนา
ตำแหน่ง หน่วยงานที่สังกัด และอีเมล์ของผู้เขียน (เชิงอรรถ)	14 (LJ)	ตัวธรรมดา
หัวข้อบทคัดย่อ/Abstract	16 (LJ)	ตัวหนา
เนื้อหาบทคัดย่อ/Abstract	16 (LRJ)	ตัวธรรมดา
คำสำคัญ/Keywords	16 (LJ)	ตัวธรรมดา
หัวข้อเรื่อง	16 (LJ)	ตัวหนา
หัวข้อย่อย	16 (LJ)	ตัวหนา
เนื้อเรื่อง	16 (LRJ)	ตัวธรรมดา
หัวข้อเอกสารอ้างอิง	16 (CT)	ตัวหนา
เนื้อหาเอกสารอ้างอิง	16 (LJ)	ตัวธรรมดา
ตารางที่ (ระบุไว้บนตาราง)	16 (LJ)	ตัวหนา
ชื่อรูป ชื่อแผนภูมิ (ระบุชื่อไว้ใต้รูป แผนภูมิ)	14 (CT)	ตัวหนา
เชิงอรรถ	14 (LJ)	ตัวธรรมดา

CT = Centre Text, LJ = Left Justified, RJ = Right Justified, LRJ = Left & Right Justified

5. การใช้ภาษาไทยให้ยึดหลักการใช้คำศัพท์และการเขียนทับศัพท์ภาษาอังกฤษ ตามหลัก ของราชบัณฑิตยสถาน ให้หลีกเลี่ยงการเขียนภาษาอังกฤษปนไทยในข้อความ ยกเว้นกรณีจำเป็น เช่น คำศัพท์ทางวิชาการที่ไม่มีคำแปล หรือคำที่ใช้แล้วทำให้เข้าใจง่ายขึ้น คำศัพท์ภาษาอังกฤษที่เขียนปน ภาษาไทยให้ใช้ตัวเล็กทั้งหมด ยกเว้นชื่อเฉพาะ

# การเรียงลำดับเนื้อหา (บทความวิจัย)

- 1. ชื่อเรื่อง (Title) ให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต้นฉบับที่เป็นภาษาไทยให้พิมพ์ชื่อ เรื่องภาษาไทยก่อนแล้วตามด้วยภาษาอังกฤษ
- 2. ชื่อผู้เขียน (Author) ให้ระบุชื่อเต็ม นามสกุลเต็ม ของผู้เขียนทุกคน ตำแหน่งทางวิชาการ หน่วยงานต้นสังกัด ถ้าผู้เขียนเป็นนักศึกษา ให้ระบุสถานภาพเป็นนักศึกษา
- 3. บทคัดย่อ (Abstract) ให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ความยาวไม่เกินอย่างละ 20 บรรทัด
- 4. คำสำคัญ (Keywords) กำหนดคำสำคัญที่เหมาะสมสำหรับการนำไปใช้ทำคำค้นในระบบฐานข้อมูลที่คิดว่าผู้ที่จะค้นหาบทความนี้ควรใช้ ให้ระบุทั้งคำภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้ท้าย บทคัดย่อของแต่ละภาษาอย่างละไม่เกิน 5 คำ
- 5. บทนำ (Introduction) อธิบายถึงที่มาและความสำคัญของปัญหาและเหตุผลที่นำไปสู่ การศึกษาวิจัย ให้ข้อมูลทางวิชาการที่มีการตรวจเอกสาร (Literature review) รวมทั้งวัตถุประสงค์ ของการวิจัย
- 6. วิธีการวิจัยหรือระเบียบวิธีวิจัย (Research methodology) อธิบายกระบวนการการ ดำเนินการวิจัย โดยบอกรายละเอียดของวิธีการศึกษา จำนวน ลักษณะเฉพาะของตัวอย่างที่ศึกษา ตลอดจนเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา อธิบายแบบแผนการวิจัย การเลือกตัวอย่าง วิธีการเก็บข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และสถิติที่ใช้
- 7. ผลการวิจัย (Results) เสนอผลการวิจัยอย่างชัดเจนตรงประเด็นตามลำดับขั้นตอนของ การวิจัย ถ้าผลไม่ซับซ้อนและตัวเลขไม่มาก ควรใช้คำบรรยาย แต่ถ้ามีตัวเลขหรือตัวแปรมากควรใช้ ตารางหรือแผนภูมิแทน โดยไม่ควรมีเกิน 5 ตารางหรือแผนภูมิ โดยต้องมีการแปลความหมายและ วิเคราะห์ผลที่ค้นพบและสรุปเทียบกับสมมุติฐานที่ตั้งไว้ (ถ้ามี)
- 8. การอภิปรายผลและสรุป (Discussion and conclusion) เป็นการชี้แจงผลการวิจัยว่า ตรงกับวัตถุประสงค์/สมมุติฐานของการวิจัย สอดคล้องหรือขัดแย้งกับผลการวิจัยของผู้อื่นที่มีอยู่ก่อน หรือไม่ อย่างไร เหตุผลใดจึงเป็นเช่นนั้น และให้จบด้วยข้อเสนอแนะที่จะนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ หรือทิ้งประเด็นคำถามการวิจัย ซึ่งเป็นแนวทางสำหรับการวิจัยต่อไป
  - 9. เอกสารอ้างอิง (Reference)

# การเรียงลำดับเนื้อหา (บทความวิชาการ)

- 1. ชื่อเรื่อง (Title) ให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต้นฉบับที่เป็นภาษาไทยให้พิมพ์ชื่อ เรื่องภาษาไทยก่อนแล้วตามด้วยภาษาอังกฤษ
- 2. ชื่อผู้เขียน (Author) ให้ระบุชื่อเต็ม นามสกุลเต็ม ของผู้เขียนทุกคน ตำแหน่งทางวิชาการ และหน่วยงานต้นสังกัด

- 3. บทคัดย่อ (Abstract) ให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ความยาวไม่เกิน อย่างละ 20 บรรทัด
- 4. คำสำคัญ (Keywords) กำหนดคำสำคัญที่เหมาะสมสำหรับการนำไปใช้ทำคำค้นใน ระบบฐานข้อมูลที่คิดว่าผู้ที่จะค้นหาบทความนี้ควรใช้ ให้ระบุทั้งคำภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้ท้าย บทคัดย่อของแต่ละภาษา อย่างละไม่เกิน 5 คำ
  - 5. เนื้อเรื่อง (Content) ประกอบด้วย ส่วนนำหรือบทนำ เนื้อหา และส่วนสรุป
  - 6. เอกสารอ้างอิง (Reference)

### การอ้างอิง

# 1. การอ้างอิงในเนื้อหา

ใช้การอ้างอิงแบบนาม-ปี (author-date in-text citation) โดยเอกสารภาษาไทยให้ใช้ ชื่อตัว ชื่อสกุล, ปีพ.ศ.ที่พิมพ์ เช่น (อมร รักษาสัตย์, 2540) กรณีผู้เขียนมากกว่า 2 คน ใช้คณะต่อจาก ผู้เขียนคนแรก เช่น (อมร รักษาสัตย์ และคณะ, 2541) การอ้างอิงเอกสารภาษาอังกฤษให้ใช้ชื่อสกุล, ปีค.ศ.ที่พิมพ์ เช่น (Chandler, 2001) กรณีผู้เขียนมากกว่า 2 คน ใช้ et al. เช่น (Chandler et al., 2001)

- 2. การอ้างอิงท้ายบทความ ใช้รูปแบบการเขียนเช่นเดียวกับการเขียนบรรณานุกรม ดังนี้
  - 2.1 บรรณานุกรม แยกเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (เรียงตามลำดับตัวอักษร)
  - 2.2 รูปแบบการเขียนบรรณานุกรมแบบ APA ดังต่อไปนี้

#### หนังสือ

รูปแบบ	ผู้แต่ง./(ปีที่พิมพ์). <i>/ชื่อเรื่อง</i> /ครั้งที่พิมพ์ (พิมพ์ครั้งที่ 2 เป็นต้นไป)./
	สถานที่พิมพ์:/สำนักพิมพ์.
ผู้แต่ง 1 คน	กีรติ บุญเจือ. (2547). <i>ตรรกวิทยาทั่วไป</i> (พิมพ์ครั้งที่ 14). กรุงเทพฯ:
	ไทยวัฒนาพานิช.
ผู้แต่ง 2 คน	ลัลนา ศิริเจริญ และสุมาลี นิมานุภาพ. (2540). ความรู้ทั่วไปทางภาษาไทย
	(พิมพ์ครั้งที่ 6). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
ผู้แต่ง 3-6 คน	ฉัตรตรา บุนนาค, สุวรรณี อุดมผล และวรรณี พุทธเจริญทอง. (2547).
	ศิลปการใช้ภาษาไทยในชีวิตประจำวันและทางธุรกิจ (พิมพ์ครั้งที่ 3).
	กรุงเทพฯ: ประกายพรี๊ก.
ผู้แต่ง 7 คนขึ้นไป	จรัญญา ดีบุญมี และคนอื่น ๆ. (2540). ภาษาไทยเพื่อการสื่อสาร. กรุงเทพฯ:
	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ.
ผู้รวบรวมหรือ	คะนึง จันทรศิริ. (ผู้รวบรวม). (2547). <i>ประดิษฐ์เศษวัสดุ</i> . กรุงเทพฯ:
บรรณาธิการ	โอเดียนสโตร์.
หนังสือแปล	ปาร์กเกอร์, อาร์. บี. (2552). ศพคนดัง [High profile] (อิสริยา ชมภูผล, ผู้
	แปล). กรุงเทพฯ: นกฮูก พับลิชชิ่ง.

ผู้แต่งเป็นสถาบัน เช่น	สำนักนายกรัฐมนตรี. กรมประชาสัมพันธ์. (2547). <i>นามสงเคราะห์ส่วน</i>
หน่วยราชการ	<i>ราชการ</i> . กรุงเทพฯ: กรมประชาสัมพันธ์.
สถาบันการศึกษา	
ไม่ปรากฏชื่อผู้แต่ง	ข้อขัดแย้งเกี่ยวกับประวัติศาสตร์ไทย. (2547). กรุงเทพฯ: เมืองโบราณ.
ไม่ปรากฏเมืองที่พิมพ์ /	เมืองให้ใส่ (ม.ป.ท.) สำนักพิมพ์ให้ใส่ (ม.ป.พ.) สำหรับเอกสารภาษาไทย และ
สำนักพิมพ์ หรือไม่ปรากฎ	(n.p.) สำหรับภาษาต่างประเทศ ปีให้ใส่ (ม.ป.ป.) สำหรับเอกสารภาษาไทย
ปีที่พิมพ์	และ (n.d.) สำหรับเอกสารภษาต่างประเทศ
	ภาษาไทยเพื่อการสื่อสาร. (พิมพ์ครั้งที่ 3). (ม.ป.ป.). ม.ป.ท.: ม.ป.พ.

#### วารสาร

ູສູປແບບ	ผู้แต่ง./(ปีที่พิมพ์)./ชื่อบทความ./ <i>ชื่อวารสาร,/ปีที่</i> (ฉบับที่),/เลขหน้า.
	ชัยยงค์ พรหมวงศ์. (2545). เด็กกับสังคม. <i>มติชนสุดสัปดาห์, 10</i> (125), 25-28.

# หนังสือพิมพ์

ູສູປແບບ	ผู้แต่ง./(ปี, วันที่ เดือน)./ชื่อบทความ./ <i>ชื่อหนังสือพิมพ์,</i> /เลขหน้า.
	เกษม สิริสัมพันธ์. (2541, 3 เมษายน). อย่าทำเรื่องเล็กให้เป็นเรืองใหญ่.
	สยามรัฐ, 5-6, 14.

# วิทยานิพนธ์

รูปแบบ	ชื่อผู้เขียนวิทยานิพนธ์./(ปีที่พิมพ์). <i>/ชื่อวิทยานิพนธ์.</i> /(ระดับวิทยานิพนธ์,/
	ชื่อมหาวิทยาลัย).
	วรุณี อุดมศิลป. (2543). <i>ศิลปการประพันธ์เรื่องกายในนวนิยายของ</i>
	<i>มาร์เกอริตยูรเซอร์นาร์</i> . (วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต,
	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย).

# บทความในหนังสือ

ູສູປແບບ	ชื่อผู้เขียนบทความ./(ปีที่พิมพ์)./ชื่อบทความ./ใน หรือ In/ชื่อบรรณาธิการ/ (บรรณาธิการ หรือ Ed. หรือ Eds.),/ <i>ชื่อหนังสือ</i> /(ครั้งที่พิมพ์)/(เลข หน้าที่ปรากฎบทความจากหน้าใดถึงหน้าใด)./สถานที่พิมพ์:/ สำนักพิมพ์.
	เสาวณีย์ จำเดิมเผด็จศึก. (2534). การรักษาภาวะจับหืดเฉียบพลันในเด็ก. ใน สมศักดิ์ โลห์เลขา, ชลีรัตน์ ดิเรกวัฒนชัย และมนตรี ตู้จินดา (บรรณาธิการ), <i>อิมมูโนวิทยาทางคลีนิคและโรคภูมิแพ้</i> (น.99-103). กรุงเทพฯ: วิทยาลัยกุมารแพทย์แห่งประเทศไทย และสมาคมกุมาร แพทย์แห่งประเทศไทย.

#### บทความจากวารสารอิเล็กทรอนิกส์

รูปแบบ	ผู้แต่ง./(ปีที่พิมพ์)./ชื่อบทความ./ <i>ชื่อวารสาร,/ปีที่</i> (ฉบับที่),/เลขหน้า-เลขหน้า./
	URLของวารสาร
	William, J. (2008). The victim of crime. Sociology Review, 17(4), 30-
	32. Retrieved from
	http:www.philipalan.co.uk/sociologyreview/ index.html

#### อินเทอร์เน็ต : เว็บไซต์

ູສູປແບບ	ผู้แต่ง./(ปี)./ <i>ชื่อบทความ.</i> /สืบค้น/วัน/เดือน/ปี,/จาก/URLของเว็บไซต์
	จอมจักร จันทรสกุล. (2546). <i>โรคสะเก็ดเงิน</i> . สืบค้น 28 ตุลาคม 2547, จาก
	http://www.thaiheath.net/h/article239.html

#### การส่งบทความ

- 1. ผู้สนใจตีพิมพ์บทความสามารถส่งบทความ ที่ประกอบด้วย แบบฟอร์มการส่งบทความ และ บทความที่มีหัวข้อตามแบบฟอร์มของบทความซึ่งสามารถ download ได้จาก http://www.southeast.ac.th/southeastbbk/SBC Journal/index.html ถึงกองบรรณาธิการวารสารได้ โดยช่องทาง ดังนี้
  - 1.1 จัดส่งผ่านระบบ "Paper Submission" ได้ที่เว็บไซต์ http://journal.southeast.ac.th
  - 1.2 จัดส่งทางอีเมล์มาที่ virat2500@gmail.com หรือ SBJournal@southeast.ac.th
  - 1.3 จัดส่งทางไปรษณีย์ถึง กองบรรณาธิการ วารสารวิชาการเซาธ์อีสท์บางกอก สำนักวิจัยและพัฒนา วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก 298 ถนนสรรพาวุธ แขวง/เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
- 1.4 ติดต่อสอบถามรายละเอียดได้ที่ อาจารย์นเรนทร์ แก้วใหญ่ โทร. 0-2744-7356 ถึง 65 ต่อ 203
- 2. กองบรรณาธิการจะนำบทความที่ท่านส่งมาเสนอต่อผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 2 ท่าน เพื่อ ประเมินความเหมาะสมสำหรับตีพิมพ์ในวารสารๆ ในกรณีผลการประเมินระบุให้ต้องปรับปรุงหรือ แก้ไข ผู้เขียนจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 15 วัน นับจากวันที่ได้รับผลการ ประเมินบทความ
- 3. หากบทความวิจัยหรือบทความวิชาการของท่านได้รับการตีพิมพ์ ผู้เขียนบทความจะได้รับ การแจ้งตีพิมพ์และรับวารสารวิชาการฉบับนั้น จำนวน 2 เล่ม

# แบบฟอร์มการส่งบทความวิชาการและบทความวิจัย เพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการเซาธ์อีสท์บางกอก

	วันที่เดือนพ.ศพ.ศ
<ol> <li>ข้าพเจ้า (นาย/นา-</li> </ol>	ง/นางสาว)
2. ระดับการศึกษาสูง	สุดตำแหน่งทางวิชาการ
3. ชื่อบทความ	
(ภาษาไทย)	
(ภาษาอังกฤษ)	
4. ชื่อผู้เขียนร่วม	
2	
4	
5. หน่วยงานและที่อเ	ยู่ที่สามารถติดต่อได้สะดวก
โทรศัพท์	e-mail
	ผู้เขียนร่วม (ถ้ามี) ขอรับรองว่า บทความเรื่องที่นำเสนอมานี้ไม่เคยลงตีพิมพ์ในวารสาร
	้ ขอให้ความยินยอมในบทความเรื่องดังกล่าวที่จะตีพิมพ์ในวารสารวิชาการเซาธ์อีสท์
บางกอก ซึ่งหากมีกา	ารฟ้องร้องเรื่องการละเมิดลิขสิทธิ์เกี่ยวกับภาพ กราฟ ข้อความส่วนใดส่วนหนึ่ง และ/
หรือข้อคิดเห็นที่ปรา	กฎในบทความ ข้าพเจ้าและผู้เขียนร่วมยินยอมรับผิดชอบเพียงฝ่ายเดียว โดยบทความ
เรื่องที่นำส่งนี้จะต้อง	ได้รับการประเมินจากผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 2 ท่าน ตามหลักเกณฑ์ที่กองบรรณาธิการ
กำหนดและในกรณี	ที่ข้าพเจ้าถอนบทความที่นำเสนอก่อนจะได้รับการตีพิมพ์ ข้าพเจ้ายินยอมเป็นผู้เสีย
ค่าใช้จ่ายในการประเ	มินบทความดังกล่าว
	ลงชื่อ