

การพัฒนากลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ Development of the Strategy for Efficiency Academic Journals Administration Towards International Standards

อามีนะห์ ใจหาญ^{1*} และ อรุณรัตน์ อารยพันธุ์¹

Ameenah Jaihan^{1*} and Arunrat Arrayapan¹

^{1*}สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000

^{1*}Research and Development Institute, Rajamangala University of Technology Suvarnabhumi Phra Nakhon Si Ayutthaya Thailand

*E-mail: ameenah.c@rmutsb.ac.th โทร. 085-1105759

Received: 12/02/2026, Revised: 15/05/2026, Accepted: 29/05/2026

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีความมุ่งหมายเพื่อ 1) ศึกษาสภาพทั่วไปการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ 2) เพื่อพัฒนากลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ และ 3) เพื่อประเมินความเหมาะสมของแผนการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นระเบียบวิธีวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Methods Research) โดยบูรณาการการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) แบ่งออกเป็น 2 ระยะ คือ ระยะที่ 1 ศึกษาสภาพทั่วไปของการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ กลุ่มตัวอย่าง คือ บุคลากรสายวิชาการและบุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ โดยคำนวณกลุ่มตัวอย่างจากสูตรของ Taro Yamane ได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 296 คน และระยะที่ 2 การพัฒนาวางแผนกลยุทธ์และตรวจสอบประเมินกลุ่มผู้ให้ข้อมูลแบบสัมภาษณ์ จำนวน 7 ท่าน และกลุ่มผู้ประเมินแผนกลยุทธ์ จำนวน 15 ท่าน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์เนื้อหา

ผลการศึกษา พบว่า 1) ผลการวิเคราะห์สภาพทั่วไปการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลที่เกี่ยวกับความพร้อมของทรัพยากรและประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการ อยู่ในระดับดี 2) ผลการสังเคราะห์เกี่ยวกับการพัฒนาแผนการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย กลยุทธ์ที่ 1 การจัดโครงสร้างของงานวารสารวิชาการ กลยุทธ์ที่ 2 กระบวนการบริหารงานวารสารวิชาการ กลยุทธ์ที่ 3 การสนับสนุนปัจจัยหรือทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับงานวารสารวิชาการ และกลยุทธ์ที่ 4 กลุ่มบุคคลที่มีส่วนในการดำเนินที่เกี่ยวข้องกับงานวารสาร และ 3) ผลประเมินความเหมาะสมของแผนการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพโดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด

คำสำคัญ: กลยุทธ์ การบริหารจัดการ วารสารวิชาการ มาตรฐานสากล ประสิทธิภาพ

Abstract

The objectives of this study were to 1) Study the general conditions of academic journal management according to the international standards of Rajamangala University of Technology Suvarnabhumi, 2) Create international standards management plans for academic publications and 3) Assess the suitability of the strategy plan for managing academic journals to achieve international standards effectively. A mixed-methods between qualitative and quantitative research were employed in this study, and the study was divided into two phases;

Phase 1 study the general conditions of academic journal management towards international standards at Rajamangala University of Technology Suvarnabhumi. The sample used in the research was academic and support personnel of Rajamangala University of Technology Suvarnabhumi employing the Taro Yamane sample program with a discrepancy of 0.05, obtaining the size of a sample of 296 people, Phase 2 strategic plan development and evaluation. The interview group consisted of 7 people and the strategic plan evaluators consisted of 15 people. The statistical methods used for data analysis were mean, standard deviation, and content analysis.

Findings were as follows: 1) The general condition of academic journal management towards international standards regarding resource readiness and effectiveness of academic journal management was at a good level, 2) Synthesize the development of a plan for using the strategy for managing academic journals to reach international standards effectively, consisting of Strategy 1 structuring academic journal work; Strategy 2 academic journal management process; Strategy 3 supporting factors or resources related to academic journal work; and Strategy 4 groups of people involved in operations related to journal work. 3) Evaluate the suitability of the strategy plan for managing academic journals to reach international standards effectively, with the highest overall level.

Keywords: Strategy, Administration, Academic Journals, International Standards, Efficiency

1. บทนำ

วารสารวิชาการมีบทบาทสำคัญในฐานะสื่อกลางในการเผยแพร่องค์ความรู้ ความคิด และพัฒนาการทางวิชาการที่เกิดจากการศึกษา ค้นคว้า และวิจัย ตลอดจนสะท้อนความเคลื่อนไหวในศาสตร์และสาขาวิชาต่าง ๆ ที่มีความหลากหลาย การศึกษาวารสารวิชาการจึงเป็นกระบวนการสำคัญในการติดตามองค์ความรู้ใหม่ เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการศึกษา ค้นคว้า และวิจัย อันนำไปสู่การเผยแพร่สู่ประชาคมวิชาการและชุมชนเป้าหมายที่สามารถนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งวารสารวิชาการยังทำหน้าที่เป็นแหล่งรวบรวมและถ่ายทอดองค์ความรู้ในรูปแบบของบทความวิชาการ งานวิจัย บทความแสดงความคิดเห็น และบทวิจารณ์ทางวิชาการในศาสตร์แขนงต่าง ๆ อีกทั้งยังเป็นพื้นที่สำคัญสำหรับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางวิชาการระหว่างนักวิจัย นักวิชาการ และประชาชนทั่วไป ซึ่งส่งเสริมให้เกิดการขยายองค์ความรู้และการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยในวงกว้างต่อไป (Pimjanna, 2019) จากที่กล่าวมาแสดงให้เห็นว่าวารสารวิชาการมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาองค์ความรู้และการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ ดังนั้น การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการให้เกิดประสิทธิผลจึงเป็นภารกิจสำคัญที่หน่วยงานต้องดำเนินการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การรักษามาตรฐานคุณภาพของวารสารวิชาการให้คงอยู่และพัฒนาให้มีคุณภาพสูงยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Wanadee, 2018) ในทางเดียวกันนั้น วารสารที่ดีมีคุณภาพเผยแพร่ผลงานวิชาการด้านต่าง ๆ ในระยะเวลาที่สม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอผลงานวิชาการ ผลงานวิจัย หรือความคิดเห็นทางวิชาการใหม่ ๆ ให้ผู้ที่สนใจได้ศึกษา วารสารวิชาการจึงมีความสำคัญยิ่งในฐานะที่เป็นสื่อกลางของการเผยแพร่ความรู้ ความคิด และพัฒนาการที่ได้จากการศึกษา ค้นคว้า วิจัย ตลอดจนความเคลื่อนไหวในแง่มุมต่าง ๆ ของวิทยาการอันหลากหลาย (Samankiat, 2017)

ศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (Thai-Journal Citation Index Centre: TCI) ได้คัดเลือกวารสารไทยไปเผยแพร่ในระดับนานาชาติมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศกลุ่มภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Citation Index, 2018) ศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (Thai-Journal Citation Index Centre: TCI) ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ให้ดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูลอาเซียน หรือ ASEAN Citation Index (ACI) โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้

ประเทศสมาชิกอาเซียนสามารถพัฒนาฐานข้อมูลบทความวิชาการและข้อมูลการอ้างอิงจากวารสารระดับประเทศ (National Citation Index: NCI) ของตนเองได้อย่างเป็นระบบ อีกทั้งยังมุ่งเชื่อมโยงฐานข้อมูล NCI ของประเทศสมาชิกทั้ง 10 ประเทศเข้าสู่ฐานข้อมูลกลางระดับภูมิภาคอาเซียน ผ่านความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศสมาชิก เพื่อยกระดับการจัดเก็บ เผยแพร่ และสืบค้นข้อมูลผลงานวิชาการให้สามารถเข้าถึงข้อมูลการตีพิมพ์และการอ้างอิงร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ฐานข้อมูล ACI ยังมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาคุณภาพวารสารวิชาการของประเทศสมาชิกให้ก้าวสู่มาตรฐานสากล และเมื่อฐานข้อมูลมีความพร้อมทั้งด้านคุณภาพและมาตรฐานการดำเนินงาน ก็สามารถเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ฐานข้อมูลวิชาการระดับนานาชาติ เช่น Scopus, PubMed และ ISI ได้ต่อไป (ASEAN Citation Index, 2018) อย่างไรก็ตาม วารสารจากประเทศไทยที่อยู่ในฐานข้อมูลอาเซียนยังมีจำนวนไม่มาก โดยมีเพียง 168 วารสาร จากทั้งหมด 852 รายชื่อ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 19 เท่านั้น (Thai-Journal Citation Index Centre: TCI, 2018)

จากความเป็นมาดังกล่าวข้างต้นนี้ ผู้วิจัยและคณะมีความสนใจที่จะศึกษากลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อหาแนวทางสร้างข้อเสนอกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลของสถาบันวิจัยและพัฒนา และเป็นต้นแบบให้กับหน่วยงานอื่น นำไปสู่การปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

1. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- 1.1 เพื่อศึกษาสภาพทั่วไปการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- 1.2 เพื่อพัฒนาแผนการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.3 เพื่อประเมินความเหมาะสมของแผนการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ

2. วิธีการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้ใช้ระเบียบวิธีวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Methods Research) โดยแบ่งการดำเนินการวิจัยออกเป็น 2 ระยะ คือ ระยะที่ 1 การศึกษาสภาพทั่วไปของการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ผู้วิจัยดำเนินการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างที่เกี่ยวข้อง และระยะที่ 2 การพัฒนาร่างกลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ และการตรวจสอบประเมินร่างกลยุทธ์ ผู้วิจัยดำเนินการโดยการสังเคราะห์ข้อมูลจากระยะที่ 1 ร่วมกับแนวคิด ทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาจัดทำร่างกลยุทธ์ จากนั้นจึงนำร่างกลยุทธ์ไปตรวจสอบความเหมาะสม ความเป็นไปได้ และความเป็นประโยชน์ โดยผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้ได้กลยุทธ์ที่มีความสมบูรณ์และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพในบริบทของมหาวิทยาลัยต่อไป ดังนี้

ระยะที่ 1 ศึกษาสภาพทั่วไปของการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ โดยได้ดำเนินการสำรวจ (Survey Research) ดังต่อไปนี้

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรของการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ บุคลากรสายวิชาการ และบุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ จำนวนทั้งสิ้น 1,135 คน

กลุ่มตัวอย่างครั้งนี้ ได้แก่ บุคลากรสายวิชาการและบุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ โดยใช้โปรแกรมคำนวณกลุ่มตัวอย่าง Taro Yamane โดยกำหนดความคลาดเคลื่อน 0.05 (Yamane, 1973 cited in Phrutthiphan, 2010) ได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 296 คน จากนั้นสุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการจับสลาก (Simple Random Sampling)

กลุ่มผู้ให้ข้อมูลเพื่อพัฒนากลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการ ประกอบด้วย ตัวแทนผู้ทรงคุณวุฒิกองบรรณาธิการ และกองบรรณาธิการ รวมทั้งสิ้น 7 คน

กลุ่มผู้ประเมินแผนกลยุทธ์/บุคลากรสายวิชาการ ประกอบด้วย ผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานเกี่ยวกับวารสารจากตัวแทนบุคลากรสายวิชาการทุกคณะ จำนวน 15 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แบบสอบถามสภาพปัจจุบันในการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลด้านสภาพภาพของผู้ตอบแบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบกำหนดให้เลือกตอบ (Check-list)

ตอนที่ 2 สภาพทั่วไปของการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลความพร้อมในการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการ

ตอนที่ 3 สภาพทั่วไปของการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลประสิทธิผลในการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการ

การสร้างและการหาคุณภาพของเครื่องมือ มีขั้นตอนดังนี้

1) ศึกษาแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ เพื่อสร้างกรอบแนวคิดของการวิจัยและนิยามศัพท์

2) สร้างแบบสอบถามตามกรอบแนวคิดของการวิจัยและนิยามศัพท์ให้ครอบคลุมเนื้อหาของการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

3) ตรวจสอบความครอบคลุมของเนื้อหา ความถูกต้อง และความชัดเจนของข้อความถามเสนอต่อผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 5 ท่าน เพื่อตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) โดยหาค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อความถามกับวัตถุประสงค์ (Index of Item Objective Congruence: IOC) แล้วนำมาปรับปรุง แก้ไขตามความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญ

4) นำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Try Out) กับกลุ่มที่มีคุณลักษณะใกล้เคียงกับกลุ่มตัวอย่างเพื่อหาความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถามทั้งฉบับ มีค่าเท่ากับ 0.95 โดยหาค่าสัมประสิทธิ์อัลฟา (Alpha Coefficient) ตามวิธีของครอนบาค (Cronbach, 1970)

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD.) และการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นลำดับ ดังนี้

1) ดำเนินการประสานงานกับผู้บริหารคณะของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ จำนวน 6 คณะ ในการขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

2) นำหนังสือขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลยื่นต่อผู้บริหาร จำนวน 6 คณะ เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

3) ส่งแบบสอบถามทางไปรษณีย์และทางออนไลน์และเก็บรวบรวมแบบสอบถามคืนตามเวลาที่กำหนดไว้

4) นำแบบสอบถามที่ได้รับคืนมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามเพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

ระยะที่ 2 การพัฒนาร่างกลยุทธ์ฯ และตรวจสอบประเมิน มีการดำเนินการวิจัยดังนี้

1) ยกร่างกลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำผลการวิเคราะห์จากแบบสอบถามเพื่อนำไปสู่การสัมภาษณ์ข้อมูลเชิงลึก จำนวน 7 ท่าน จากข้อมูลในระยะที่ 1 ประกอบด้วย 1) วิสัยทัศน์ 2) พันธกิจ 3) เป้าหมาย 4) ประเด็นกลยุทธ์ของการบริหารงานวารสาร ได้แก่ (1) การกิจของงานวารสารวิชาการ (2) ปัจจัย/ทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับงานวารสารวิชาการ (3) โครงสร้างของงานวารสารวิชาการ (4) ผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานวารสารวิชาการนอกเหนือจากบุคคลของหน่วยงานที่จัดทำวารสารวิชาการ (5) กระบวนการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการ

2) การประเมินแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้ทรงคุณวุฒิเป็นการนำแบบประเมินแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพที่พัฒนาขึ้นเสนอต่อผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 15 คน เพื่อประเมินความเหมาะสม

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

แบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง (Semi-Structured Interview) และแบบประเมินแผนกลยุทธ์เป็นมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ (Rating Scale) คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด โดยมีเกณฑ์ค่าคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.51 ขึ้นไป Srisa-ard (2013)

วิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการวิจัย

1) ข้อมูลจากการร่างกลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดทำข้อมูลด้วยการจัดหมวดหมู่ แยกประเด็นของข้อคำถามและเรียบเรียงเข้าอยู่ในหมวดหมู่เดียวกันตามคำถามของการวิจัย โดยสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ การวิเคราะห์เชิงเนื้อหา (Content Analysis)

2) รวบรวมข้อมูลจากการประเมินแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพที่พัฒนาขึ้นมีความเหมาะสม

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ได้แก่ การแจกแจงข้อมูล ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเป็นรายข้อ โดยมีเกณฑ์ประเมินค่าเฉลี่ย 5 ระดับ ได้แก่ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด ในการแปลความหมาย Srisa-ard (2013) ดังนี้

ระดับ 5 หมายถึง แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสม อยู่ในระดับมากที่สุด

ระดับ 4 หมายถึง แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสม อยู่ในระดับมาก

ระดับ 3 หมายถึง แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสม อยู่ในระดับปานกลาง

ระดับ 2 หมายถึง แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสม อยู่ในระดับน้อย

ระดับ 1 หมายถึง แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสม อยู่ในระดับน้อยที่สุด

การแปลความหมายโดยให้ระดับคะแนนตามวิธีของ ไคเคอร์ท (Rensis Likert Method) ดังนี้

4.51 - 5.00 หมายถึง แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสม อยู่ในระดับมากที่สุด

3.51 - 4.50 หมายถึง แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสม อยู่ในระดับมาก

2.51 - 3.50 หมายถึง แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสม อยู่ในระดับปานกลาง

1.51 - 2.50 หมายถึง แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสม อยู่ในระดับน้อย

1.00 - 1.50 หมายถึง แผนกลยุทธ์มีความเหมาะสม อยู่ในระดับน้อยที่สุด

เกณฑ์การประเมินแผนกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อควมมีประสิทธิภาพของที่พัฒนาขึ้นมีความเหมาะสม มีค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 3.51 ขึ้นไป

3. ผลการศึกษา

1. ผลจากการศึกษาสภาพทั่วไปของการดำเนินงานจัดทำวารสารวิชาการเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ดังตารางที่ 1 และตารางที่ 2

Table 1 Opinions on the availability of resources used in managing academic journals

Items	$\bar{X}$	S.D.	Level
1. Employee Ability	4.03	0.66	High
2. Budget Management Ability	4.10	0.78	High
3. Availability of Equipment and Information Technology	4.12	0.63	High
4. Coordination and Follow-up Ability	4.15	0.65	High
Average	4.10	0.70	High

จากตารางที่ 1 พบว่า ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับด้านความพร้อมของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารจัดการวารสารวิชาการ อยู่ในระดับดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.10 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.70 เมื่อพิจารณาารายด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยดังนี้ ความสามารถในการประสานและติดตามงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.15 ความพร้อมทางด้านอุปกรณ์และเทคโนโลยีสารสนเทศ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.12 ความสามารถในการบริหารจัดการงบประมาณ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.10 และความสามารถของบุคลากร มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.03 ตามลำดับ

Table 2 Level of opinions on the effectiveness of academic journal management

Items	$\bar{X}$	S.D.	Level
1. Initial submission and review of articles	4.06	0.66	High
2. Review of articles by qualified persons	4.14	0.74	High
3. Validation	4.13	0.77	High
4. Publishing and dissemination of academic journals	4.13	0.65	High
Average	4.11	0.70	High

จากตารางที่ 2 พบว่า ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับประสิทธิผลการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการ อยู่ในระดับดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.11 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.70 เมื่อพิจารณาารายด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยดังนี้ การพิจารณาบทความของผู้ทรงคุณวุฒิ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.14 การตรวจสอบความถูกต้องและการจัดพิมพ์และเผยแพร่วารสารวิชาการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.13 และการเปิดรับและพิจารณาบทความในเบื้องต้น มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.06 ตามลำดับ

2. ผลการพัฒนากลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ และกิจกรรมในการดำเนินการ ดังนี้ (1) ภารกิจของงานวารสารวิชาการ โครงสร้างของงานวารสารวิชาการ (2) กระบวนการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการ (3) ปัจจัย/ทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับงานวารสารวิชาการ (4) กลุ่มบุคคลที่มีส่วนในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับงานวารสาร จากผู้ให้ข้อมูลในการสัมภาษณ์จำนวน 7 ท่าน ได้ข้อสรุปที่สำคัญดังต่อไปนี้

Table 3 Strategies for managing academic journals to achieve international standards effectively

Study of relevant documents and research	Interview results	Summary of synthesis results
Strategy 1: Organization of the academic journal structure has 1 activity, consisting of: Activity 1.1 Define the roles and responsibilities of the journal organization structure.	Strategy 1: Organizing the structure of academic journal work has 2 activities: Activity 1.1 Define responsibilities Activity 1.2 Develop knowledge and understanding of roles	Strategy 1: Organizing the structure of academic journal work has 2 activities: Activity 1.1 Define responsibilities Activity 1.2 Develop knowledge and understanding of roles
Strategy 2: Academic Journal Management Process consists of 3 activities: Activity 2.1 Initial Article Acceptance and Review Activity 2.2 Review of Articles by Qualified Experts Activity 2.3 Publishing and Disseminating Academic Journals	Strategy 2: Academic Journal Management Process consists of 4 activities: Activity 2.1 Initial Article Acceptance and Review Activity 2.2 Review of Articles by Qualified Experts Activity 2.3 Verification Activity 2.4 Publishing and Disseminating Academic Journals	Strategy 2: Academic Journal Management Process consists of 4 activities: Activity 2.1 Initial Article Acceptance and Review Activity 2.2 Review of Articles by Qualified Experts Activity 2.3 Verification Activity 2.4 Publishing and Disseminating Academic Journals
Strategy 3: Supporting factors or resources related to academic journal work has 1 activity, consisting of: Activity 3.1 Preparing a budget allocation plan to support according to the quality criteria of the TCI database.	Strategy 3 Supporting factors or resources related to academic journal work has 2 activities, consisting of: Activity 3.1 Preparing a budget allocation plan Activity 3.2 Developing the quality of journal images according to the quality criteria of the TCI database	Strategy 3 Supporting factors or resources related to academic journal work has 2 activities, consisting of: Activity 3.1 Preparing a budget allocation plan Activity 3.2 Developing the quality of journal images according to the quality criteria of the TCI database
Strategy 4: Group of people involved in journal operations, consisting of 2 activities: Activity 4.1 Recruitment of personnel to operate the journal internally	Strategy 4: Group of people involved in journal operations. There is 1 activity consisting of: Activity 4.1 Recruitment of people to operate the journal	Strategy 4: Group of people involved in journal operations. There is 1 activity consisting of: Activity 4.1 Recruitment of people to operate the journal

Activity 4.2 Recruitment of
personnel to operate the journal
externally

3. ผลการวิเคราะห์ความเหมาะสมในการนำไปใช้ของแผนการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ

Table 4 Results of the evaluation of the appropriateness of the strategy plan for managing academic journals to reach international standards effectively

Items	$\bar{X}$	S.D.	Level
1. Statement	4.27	0.46	High
2. Objective	4.33	0.49	High
3. Expected benefits	4.47	0.52	High
4. Introduction	4.47	0.52	High
5. Strategy 1: Organizing the structure of academic journal	4.67	0.49	Highest
6. Strategy 2: Academic Journal Management Process	4.73	0.46	Highest
7. Strategy 3: Supporting factors or resources related to academic journal	4.67	0.49	Highest
8. Strategy 4: Group of people involved in journal operations	4.73	0.46	Highest
9. Strategy Implementation	4.60	0.51	Highest
10. Roles and responsibilities of stakeholders	4.53	0.52	Highest
Average	4.55	0.50	Highest

จากตาราง 4 พบว่า ผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน จากการประเมินความเหมาะสมของแผนการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.55 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.50 ซึ่งแสดงให้เห็นว่ามีความเหมาะสมเพื่อการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. อภิปรายผลการวิจัย

จากงานวิจัยเรื่อง การพัฒนากลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ นำมาอภิปรายผลการวิจัยได้ดังนี้

1. สภาพทั่วไปการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลที่เกี่ยวกับความพร้อมของทรัพยากรและประสิทธิผลการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการ อยู่ในระดับดี เนื่องจากจากความสามารถของบุคลากรมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการดำเนินงานวารสารวิชาการ อีกทั้งหน่วยงานมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินงานวารสารวิชาการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีความสอดคล้องกับงานวิจัยของ Wandee (2018) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลในการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการในประเทศไทย ผลการวิจัยชี้ให้เห็นว่า การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการให้บรรลุประสิทธิผลได้นั้น ปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญที่สุด คือ ความสามารถของหน่วยงานในการประสานและติดตามงาน ฉะนั้นหน่วยงานจะต้องให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวทั้งในแง่ของการกำหนดแนวทาง/ ขั้นตอนการประสานและติดตามงานอย่างเป็นระบบและ Sukcharoen (2014) พบว่า ความสำเร็จในการทำงานของบุคคลมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการทำงาน

ของบุคลากร ซึ่งหน่วยงานต้องการให้บริการจัดการงานวารสารวิชาการมีประสิทธิภาพหรือบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ หรือหน่วยงานควรมีการสนับสนุนและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานวารสารวิชาการให้มากยิ่งขึ้น แนวโน้มการพัฒนาวารสารวิชาการในปัจจุบันจะชี้ให้เห็นถึงความสำคัญของระบบบริหารจัดการที่เน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วม การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนกระบวนการทำงาน และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของการบริหารจัดการวารสารวิชาการในระยะยาว และช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของวารสารไทยในระดับสากลได้อย่างยั่งยืน

2. การสังเคราะห์เกี่ยวกับองค์ประกอบการพัฒนาแผนการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย กลยุทธ์ที่ 1 การจัดโครงสร้างของงานวารสารวิชาการ กลยุทธ์ที่ 2 กระบวนการบริหารงานวารสารวิชาการ กลยุทธ์ที่ 3 การสนับสนุนปัจจัยหรือทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับงานวารสารวิชาการ และกลยุทธ์ที่ 4 กลุ่มบุคคลที่มีส่วนในการดำเนินที่เกี่ยวกับงานวารสาร ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ Thiamkaew et al., (2021) ได้ศึกษากลยุทธ์การบริหารงานวิชาการสู่คุณภาพตามมาตรฐาน การศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประกอบด้วย 6 กลยุทธ์ 6 เป้าประสงค์ 14 มาตรการ 28 ตัวชี้วัดความสำเร็จ และ Thummatasananon (2017) ได้ศึกษากลยุทธ์ของการบริหารงานวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็กประกอบด้วย 5 กลยุทธ์หลัก 35 กลยุทธ์รอง และ 56 วิธีดำเนินงาน ซึ่งผลการประเมินความเหมาะสมและเป็นไปได้ของกลยุทธ์ฯ อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาตามบริบทการบริหารวารสารวิชาการ ซึ่งให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบริหารจัดการวารสารแบบดิจิทัล การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ การพัฒนาคุณภาพกระบวนการพิจารณาบทความ (Peer Review) และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการวารสาร เช่น ระบบ ThaiJO และ Open Journal Systems (OJS) ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการยกระดับวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากล ทั้งในด้านคุณภาพ ความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือ และการเข้าถึงองค์ความรู้ในระดับนานาชาติ

3. ผลประเมินความเหมาะสมของแผนการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ซึ่งแสดงให้เห็นว่ามีความเหมาะสมเพื่อการบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ Kenchaiwong (2018) พบว่า คู่มือการใช้กลยุทธ์การจัดการศึกษาแบบเรียนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานที่พัฒนาขึ้นมีความเหมาะสมในการนำไปใช้โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด และ Sirirak et al. (2020) ได้ศึกษาการวิเคราะห์และพัฒนามวารสารวิชาการตามหลักเกณฑ์คุณภาพของฐานข้อมูลอาเซียน พบว่า วารสารวิชาการของมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ทั้ง 4 วารสาร ได้รับการประเมินตามเกณฑ์ฐานข้อมูลอาเซียนจำนวน 11 หัวข้อ ทำให้ทราบทั้งจุดแข็งและประเด็นที่ต้องพัฒนาโดยมีการปรับปรุงด้านการออกวารสารให้ตรงตามกำหนด การจัดทำบรรณานุกรมและเว็บไซต์เป็นภาษาอังกฤษ รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพภาษาอังกฤษของบทความ ส่งผลให้การดำเนินงานวารสารมีมาตรฐาน เป็นระบบ และสอดคล้องกับเกณฑ์ระดับอาเซียนมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ควรเพิ่มจำนวนบทความภาษาอังกฤษเพื่อส่งเสริมการอ้างอิงในระดับนานาชาติและยกระดับคุณภาพวารสารให้สอดคล้องกับเกณฑ์ประเมินของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายในประเทศต่อไป ซึ่งการยกระดับมาตรฐานวารสารผ่านระบบบริหารจัดการออนไลน์ การตรวจสอบคุณภาพบทความ การใช้ระบบ Open Journal Systems (OJS) และการประเมินคุณภาพวารสารตามเกณฑ์ฐานข้อมูลสากล เช่น Scopus และ ASEAN Citation Index (ACI) ซึ่งล้วนเป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และการเข้าถึงผลงานวิชาการในระดับนานาชาติ อันนำไปสู่การพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและความสามารถในการแข่งขันของสถาบันอุดมศึกษา

5. สรุปผล

การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากล ถือเป็นองค์ประกอบสำคัญในการยกระดับคุณภาพทางวิชาการและเสริมสร้างความน่าเชื่อถือของสถาบันการศึกษาในระดับนานาชาติ ทั้งนี้ ความพร้อมด้านทรัพยากรและประสิทธิผลของการ

ดำเนินงานสะท้อนให้เห็นถึงการมีระบบสนับสนุนที่เข้มแข็ง โดยเฉพาะการมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานวารสารวิชาการให้มีคุณภาพและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากการสังเคราะห์องค์ประกอบของการพัฒนาแผนการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการงานวารสารวิชาการสู่มาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพ พบว่า แผนกลยุทธ์ประกอบด้วย 4 ด้านสำคัญ ได้แก่ กลยุทธ์ที่ 1 การจัดโครงสร้างงานวารสารวิชาการ กลยุทธ์ที่ 2 กระบวนการบริหารงานวารสารวิชาการ กลยุทธ์ที่ 3 การสนับสนุนปัจจัยและทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับงานวารสารวิชาการ และกลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนากลุ่มบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานวารสาร ซึ่งองค์ประกอบทั้ง 4 ด้านดังกล่าวมีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ และมีบทบาทสำคัญต่อการยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการวารสารวิชาการให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งการพัฒนาแผนกลยุทธ์ดังกล่าวยังสะท้อนถึงแนวคิดการบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participatory Management) ที่เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเข้ามามีบทบาทในการดำเนินงานร่วมกัน ทั้งในด้านการกำหนดนโยบาย การพัฒนาระบบงาน การบริหารทรัพยากร และการประกันคุณภาพวารสาร อันส่งผลให้เกิดความเป็นระบบในการบริหารจัดการ และช่วยสร้างความยั่งยืนในการพัฒนางานวารสารวิชาการในระยะยาว และจากการประเมินความเหมาะสมของแผนกลยุทธ์ที่อยู่ในระดับมากที่สุด แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของแผนกลยุทธ์ในการนำไปประยุกต์ใช้จริงเพื่อพัฒนาและยกระดับวารสารวิชาการให้มีคุณภาพ สามารถแข่งขัน และได้รับการยอมรับในระดับสากลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านมาตรฐานการบริหารจัดการ คุณภาพบทความ ระบบการประเมินบทความ และการเผยแพร่องค์ความรู้ทางวิชาการในระดับนานาชาติ อันจะนำไปสู่การเสริมสร้างศักยภาพทางวิชาการและความเข้มแข็งของสถาบันการศึกษาในอนาคต

6. ข้อเสนอแนะ

6.1 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและการนำไปใช้

6.1.1 กำหนดนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการวารสารวิชาการอย่างชัดเจน โดยเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาคุณภาพการศึกษา การประกันคุณภาพ และการยกระดับมาตรฐานสู่ฐานข้อมูลระดับชาติและนานาชาติ เช่น TCI, ACI และ Scopus เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันทางวิชาการของสถาบันในระดับสากล

6.1.2 การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของกองบรรณาธิการ ผู้ทรงคุณวุฒิประเมินบทความ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการบริหารจัดการวารสาร เทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบ ThaiJO/OJS มาตรฐานจริยธรรมการตีพิมพ์ และกระบวนการตรวจสอบคุณภาพบทความ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของวารสารวิชาการ

6.1.3 แผนกลยุทธ์การบริหารจัดการวารสารวิชาการที่พัฒนาขึ้นไปประยุกต์ใช้ในการบริหารงานจริง โดยสร้างระบบการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัด ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การพัฒนางานวารสารวิชาการเกิดความยั่งยืนและสามารถยกระดับสู่มาตรฐานสากลได้อย่างเป็นรูปธรรม

6.2 ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

6.2.1 ควรมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวารสารวิชาการให้มีโครงสร้างการดำเนินงานที่ชัดเจนและเป็นระบบ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ของกองบรรณาธิการ ผู้ทรงคุณวุฒิ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งสร้างกลไกการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของวารสารวิชาการในระดับสากล

6.2.2 การสนับสนุนทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการวารสารวิชาการอย่างเพียงพอ ทั้งด้านบุคลากรงบประมาณ เทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบบริหารจัดการวารสารออนไลน์ เช่น ThaiJO หรือ OJS รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการจัดการวารสาร การประเมินบทความ และจริยธรรมการตีพิมพ์ เพื่อรองรับการยกระดับวารสารสู่ฐานข้อมูลมาตรฐานสากล

6.2.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานวารสารวิชาการ ทั้งผู้บริหาร นักวิจัย กองบรรณาธิการ และเครือข่ายวิชาการภายนอก ในการร่วมกำหนดแนวทางพัฒนาและขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ร่วมกัน อันจะช่วยให้การบริหารจัดการวารสารวิชาการเกิดความยั่งยืน สามารถแข่งขัน และได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติอย่างมีประสิทธิภาพ

6.2.4 การกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) ที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ในเชิงปริมาณ เช่น ระยะเวลาการดำเนินงานของกระบวนการพิจารณาบทความ จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ อัตราการตอบรับบทความ ระดับความพึงพอใจของผู้เขียนและผู้ทรงคุณวุฒิ ตลอดจนจำนวนการอ้างอิงหรือการเข้าสู่ฐานข้อมูลระดับนานาชาติ

7. กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยนี้ได้รับทุนอุดหนุนงานวิจัยจากงบประมาณกองทุนส่งเสริมงานวิจัย ประจำปีงบประมาณ 2567 ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

8. เอกสารอ้างอิง

- ASEAN Citation Index (ACI). (2018). ACI. Retrieved January 5, 2019, from <http://www.asean-cites.org>
- Cronbach, L. J. (1970). *Essentials of Psychological Test (5th ed.)*. New York: Harper Collins.
- Kenchaiwong, N. (2018). *Educational Management Strategies for Effective Inclusive Education in Secondary Schools under the Office of the Basic Education Commission*. [Unpublished doctoral dissertation]. Sakon Nakhon Rajabhat University. https://gsmis.snru.ac.th/e-thesis/thesis_detail?r=57632233122
- Phrutthiphan, S. (2010). *Research methodology for business*, (3rd ed.). Bangkok: Hassan Printing.
- Pimjanna, K. (2019). Management and problems in academic journal publication: A case study of *Journal of Politics and Governance*. *Journal of Politics and Governance*, 9(1), 1–24.
- Samankiat, S. (2017). *Operational manual: Journal production for NIDA Development Journal*. Academic Publication Division, Research Center, National Institute of Development Administration.
- Siriprasertchok, R. (2013). *Scope and methods of studying public administration*. Chonburi: Teaching documents, College of Public Administration, Burapha University.
- Sirirak, K., Yongjin, S., & Montkaew, L. (2020). *Analysis and development of academic journals based on ASEAN Citation Index (ACI) criteria*. *RMUTSV Research Journal*, 12(2), 223–239.
- Srisa-ard, B. (2013). *Preliminary research Revised edition*, (9th ed.). Bangkok: Suveeriyasan.
- Sukcharoen, C. (2014). *Motivation to work and work efficiency of personnel of Chonburi Provincial Administrative Organization*. [Unpublished Master dissertation]. Kirk University.
- Thai-Journal Citation Index Centre: TCI. (2018). List of Thai journals. Available Source: http://www.kmutt.ac.th/jif/public_html/index.html, January 5, 2019.
- Thiamkaew, P., Sirisuthi, C., & Choosorn, P. (2021). The Strategy of Academic Administration Towards the Educational Standards of the Basic Education Level of Phrapariyattidhamma Schools in the Northeast. *Journal of Social Sciences and Buddhist Anthropology*, 6(1), 346–362. <https://so04.tci-thaijo.org/index.php/JSBA/article/view/247048/168973>

- Thummatasananon, S. (2017). Academic administration strategies For Improving the educational Quality in small basic institutions. *Journal of Educational Research, Faculty of Education, Srinakharinwirot University*, 11(2). 193-203. <https://ejournals.swu.ac.th/index.php/jre/article/view/9207/7938>
- Wandee, W. (2018). *Factors affecting the effectiveness of journal management in Thailand*. [Unpublished Master dissertation]. Songkhla: Prince of Songkla University.
- Yamane, Taro. (1973). *Statistics: An Introductory Analysis* (2nd ed.). New York: Harper and Row.