



แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย Guidelines for developing the sport management of the Sukhothai Athletics Championships

อัฐชลกร เกิดช่าง* ไพรวรรณ ชำนาญจันทร์*ชัยณรงค์ มะยมหิน* กรรณภรณ์ ชูรี* สุรเชษฐ์ คูหาเลิศ*

Archalakorn Kerdchang* Pirwan Chamnanjan* Chainarong Mayomhin*

Kannaporn Churee* Surachet Khuhalerd*

*มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตสุโขทัย

Faculty of Liberal Arts, Thailand National Sports University Sukhothai Campus

Email: anlovely09@hotmail.com

Received March 4, 2024 Revise April 24, 2024 Accepted April 30, 2024

บทคัดย่อ

บทความวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพปัญหาและแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์จากกลุ่มผู้เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันกีฬา ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาการจัดการแข่งขันด้านสถานที่ วัสดุและอุปกรณ์มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.73 รองลงมาด้านงบประมาณมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.56 ด้านบุคลากรมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.13 ด้านการบริหารจัดการ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.01 เมื่อพิจารณาแต่ละด้านพบว่า ด้านที่ส่งผลกระทบต่อจัดการแข่งขันมากที่สุด คือ งบประมาณสนับสนุนจากสมาคมที่เพียงพอต่อการจัดการแข่งขันกีฬา มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.47 รองลงมา สนามแข่งขันกีฬามีความพร้อมต่อการจัดการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.67 และการระบุน้ำหนักของคณะกรรมการจัดการแข่งขันอย่างชัดเจน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.17 ซึ่งสอดคล้องกับสาระสำคัญจากการสัมภาษณ์ โดยเรียงลำดับตามปัญหาพร้อมแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬา พบว่า 1. ด้านงบประมาณ ควรจัดหางบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันและเงินรางวัลสำหรับนักกีฬา 2. ด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์ ควรจัดหาสนามแข่งขันที่มีความพร้อมสำหรับจัดการแข่งขัน เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสหพันธ์สมาคมกรีฑานานาชาติ (IAAF) และเพื่อความปลอดภัยของนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขัน 3. ด้านบุคลากร ควรมีการจัดสรรบุคลากร หรือผู้ตัดสินกีฬากรีฑาให้เพียงพอต่อการจัดการแข่งขันกีฬากรีฑา ให้เป็นไปตามรูปแบบของการจัดการแข่งขัน 4. ด้านการบริหารจัดการ ควรมีการจัดการแข่งขันหลากหลายรุ่นอายุ เพื่อให้ให้นักกีฬามีโอกาสสำหรับพัฒนาตนเองอยู่เสมอ นอกจากนี้ยังเป็นการวางแผนและพัฒนากีฬาการจัดการแข่งขันกีฬาในระดับจังหวัดให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

คำสำคัญ: แนวทางการพัฒนา การจัดการแข่งขันกีฬากรีฑา การแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศ



Abstract

The objective of this research article is to examine the challenges and principles pertaining to the establishment of protocols for the Sukhothai Athletics Championships. By means of data collection via questionnaires as well as interviews with organizations responsible for running athletic competitions. The study's findings indicate that challenges commonly encountered when organizing competitions pertain to venue arrangements. Materials and equipment received an average score of 3.73, while the budget, personnel, and management all received 3.56. Three-and-one was the mean value. After analyzing each factor, it was determined that the association's provision of a sufficient budget to organize the sports competition has the most significant effect on the competition's organization. possesses a mean score of 4.47, while sports stadiums prepared to host competitions specify the responsibilities of the competition organizing committee in detail (4.67). The average value was 4.17, which corresponded to the key findings derived from the interviews. It was determined, through the arrangement of issues and guidelines pertaining to the development of athletic competitions, that: 1. The budget should support competitions financially and provide athletes with prize money. 2. Competitive fields ought to be furnished with venues, materials, and equipment in a state suitable for competition. In order to adhere to the stipulations, set forth by the International Association of Athletics Federations (IAAF) and to guarantee the well-being of all athletes engaged in the competition, 3. With regard to personnel, the allocation of personnel is necessary, or an adequate number of athletic referees are needed to oversee athletic competitions. adhere to the prescribed format for the coordination of the competition. 4. Administration aspect It is imperative to organize competitions catering to diverse age cohorts. In order to furnish athletes with avenues for personal development. It is also the responsibility to ensure that the organization and progression of provincial-level athletic competitions are suitable and in compliance with global benchmarks.

Keywords: Guidelines for developing, Athletics Championships sport management, sports championships

บทนำ

ความตอนหนึ่ง ในพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร พระราชทานแก่นักกีฬาที่จะเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแหลมทองครั้งที่ 5 ณ พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2512 ความว่า

"...การกีฬานั้นมีหลักสำคัญอยู่ที่ว่าจะต้อง ฝึกฝนตนเองให้แข็งแรง ให้มีความสามารถในกีฬาของตน เพื่อจะพร้อมที่จะไปปฏิบัติหน้าที่ในการแข่งขันและได้ชัยชนะมา ถึงเวลาเข้าแข่งขันก็ต้องตั้งสติให้ดี เพื่อให้ปฏิบัติได้เต็มที่ตามที่ได้ออกฝึกฝนมา..." และ "...การรักษาความสมบูรณ์แข็งแรง เป็นปัจจัยของเศรษฐกิจที่ดีและสังคมที่มั่นคง เพราะร่างกายที่แข็งแรงจะอำนวยผลให้สุขภาพจิตใจสมบูรณ์ และเมื่อมีสุขภาพสมบูรณ์ ดีพร้อมทั้งร่างกายและจิตใจแล้ว ย่อมมีกำลังทำประโยชน์ สร้างสรรค์เศรษฐกิจและสังคมของบ้านเมืองได้เต็มที่..." และความตอนหนึ่ง ในพระบรมราโชวาทในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรของมหาวิทยาลัยมหิดล ณ อาคารใหม่สวนอัมพร เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2522 จากพระบรมราโชวาทแสดงให้เห็นว่า กีฬามีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของมนุษย์ทั้งทางด้านสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงสมบูรณ์ ด้านจิตใจที่มั่นคง ด้านอารมณ์และสติปัญญา ตลอดจนการมีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย มีระเบียบวินัย มีสติปัญญาดี ขยันหมั่นเพียร อันมีความสำคัญต่อสังคมและประเทศชาติอย่างยิ่ง

การควบคุมการดำเนินงานด้านกีฬา ต้องดำเนินการ ดังนี้

- 1) มีการกำหนดเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์และขั้นตอนการดำเนินงานในกระบวนการต่างๆ
- 2) มีการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน เป้าหมาย เกณฑ์ในการควบคุมการปฏิบัติงานและการประเมินผลการปฏิบัติงานของคนในองค์กร
- 3) มีขั้นตอนในการวัดผลจากการปฏิบัติงานจริง โดยการสร้างเครื่องมือในการวัดมาตรฐาน และบุคลากรทุกคนต้องมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น
- 4) มีการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งภายในและภายนอกของบุคลากรในโรงเรียน
- 5) มีการ ควบคุม ก ากับ และติดตาม การดำเนินงาน ในแต่ละโครงการของโรงเรียน 6) มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของบุคลากร ผลงานการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา และผลการดำเนินโครงการต่างๆ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การควบคุมเป็นขั้นตอนหนึ่งของการตรวจสอบมาตรฐานของการปฏิบัติงานต่างๆในแต่ละบุคคลหรือองค์กร ซึ่งหากมีการควบคุมที่ดีแล้วนั้น จะทำให้สามารถแก้ไขข้อบกพร่องที่ต่ำกว่ามาตรฐานได้ทันเวลาและมีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อองค์กรในที่สุด กระบวนการในการควบคุมดูแลในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องต่อแผนการดำเนินงานที่องค์กรได้กำหนดไว้โดยการกำหนดมาตรฐานในการตรวจสอบ เพื่อให้งานที่ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรวางไว้ทั้งในด้านของปริมาณของงาน เวลาคุณภาพ และค่าใช้จ่าย (มุกมณี มีโชคชูสกุล, (2555)

จังหวัดสุโขทัย ได้มีการจัดการแข่งขันกีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้นักเรียนในจังหวัดสุโขทัย ได้มีโอกาสเข้าร่วมการแข่งขัน เพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถทางการกีฬาของนักเรียนในจังหวัดให้มีประสิทธิภาพ และสามารถเข้าร่วมการแข่งขันในระดับที่



สูงขึ้นต่อไป ในการศึกษาครั้งนี้ คณะผู้วิจัยได้ตระหนักถึงความสำคัญของกีฬาประเภทกรีฑา ซึ่งเป็นกีฬาหลักประเภทหนึ่งจากกีฬาหลากหลายชนิดในการจัดการแข่งขันชิงชนะเลิศในระดับจังหวัด อีกทั้งการแข่งขันกรีฑายังเป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมและมีการจัดการแข่งขันทั้งในระดับชาติ และระดับนานาชาติ

จากที่กล่าวมาข้างต้นนั้น คณะผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาถึงปัญหาและแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาประเภทกรีฑาในระดับจังหวัด ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อกลุ่มผู้จัดการแข่งขัน และผู้เข้าร่วมการแข่งขัน อันนำไปสู่การพัฒนาทักษะและความสามารถทางการกีฬานักเรียนในระดับสูงขึ้นต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัญหาและแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย

ทบทวนวรรณกรรม

จากการทบทวนงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ชลวัฒน์ โพธิ์ดวง และเทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย (2560) ได้ศึกษาแนวทางการจัดการแข่งขันกีฬาวัยน้ำชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยพบว่า แนวทางการแข่งขันวัยน้ำ ประกอบด้วย 1. ควรจัดการให้จำนวนบุคลากรการจัดการแข่งขันมีอย่างพอเพียง ควรจัดบุคลากรในตำแหน่งต่าง ๆ ให้มีความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ 2. ควรจัดสรรงบประมาณที่เข้าซื้ออุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นไปตามกฎสหพันธ์วัยน้ำนานาชาติ 3. ควรจัดการห้องน้ำภายในสถานที่จัดการแข่งขัน 4. ควรจัดสถานที่สำหรับตรวจสอบต้องห้ามของนักกีฬา เพื่อความเป็นสากลของการจัดการแข่งขัน 5. ควรมีการปรับปรุงและแก้ไขอุปกรณ์จับเวลาอัตโนมัติให้มีความเที่ยงตรงแม่นยำและง่ายต่อการมองเห็นของนักกีฬาและผู้ชม 6. ควรจัดหาแท่นกระโดดที่ได้มาตรฐานเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับ 7. ควรกำหนดเวลาในการแข่งขันให้ตรงกับที่ได้กำหนดไว้ในสูจิบัตร 8. ควรจัดการแข่งขันให้น่าตื่นเต้นและน่าสนใจต่อผู้เข้าร่วมการแข่งขัน 9. ควรมีรูปแบบการจัดการแข่งขันที่ทันสมัยและเป็นสากล รวมถึงการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงให้กับบุคคลภายนอก

ภัทริน วงศ์บางโพ และจุฑา ดิงศภัทย์ (2558) ได้ศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียน นักศึกษาแห่งชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พบว่า การจัดการแข่งขันกีฬาควรมีการดำเนินการอย่างมีมาตรฐานเป็นไปตามแบบแผนสากล สนามที่ใช้ควรมีความพร้อมต่อการแข่งขัน มีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน และบุคลากรผู้ปฏิบัติงานทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีแนวทางการจัดการกีฬาเพื่อการพัฒนาการแข่งขันกีฬานักเรียน นักศึกษาแห่งชาติ ซึ่งภาพรวมแต่ละด้านมีแนวทางที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ 1. ด้านการจัดการบุคลากร ควรสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมาย 2. ด้านการจัดการการเงินและงบประมาณ ควรทำการบันทึกการใช้จ่ายงบประมาณ 3. ด้านการจัดการสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก ควรสำรวจสนามที่ใช้ในการแข่งขันว่ามีความพร้อมในระดับใด 4. ด้านการวางแผนควรประชุมสรุปความก้าวหน้าของการดำเนินงานเป็นระยะ



สำนักพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ (2552) ได้ศึกษารูปแบบและแนวทางการพัฒนากีฬานักเรียน นักศึกษาแห่งประเทศไทย พบว่า แนวทางการพัฒนาจากกลุ่มตัวอย่างมีความต้องการให้ปรับปรุงการจัดการแข่งขัน คือ ควรจัดที่พักให้นักกีฬาดีกว่านี้ เพราะที่มีอยู่มีขนาดเล็กและไม่เพียงพอแก่นักเรียน ควรมีการจัดเตรียมสนามให้ดีกว่านี้ เช่น การจัดการแข่งขันสนามลีลาศ ควรจัดในที่โปร่งหรือไม่ร้อน ควรมีเครื่องปรับอากาศ ในการจัดการแข่งขันควรจัดในช่วงเวลาที่นักเรียนไม่มีสอบ หรือในช่วงใกล้สอบ และควรจัดเตรียมอาหารให้กับนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขัน

จากการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องข้างต้น จะพบแนวทางของการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาในแต่ละประเภทที่มีความเหมือนและความแตกต่างกันไปในแต่ละการแข่งขัน โดยสิ่งที่เหมือนกัน คือ แนวทางการพัฒนาด้วยหลักการบริหาร 4 M's ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุและอุปกรณ์ และด้านการบริหารจัดการ ส่วนสิ่งที่แตกต่างกัน คือ บริบทของประเภทหรือชนิดกีฬาที่จัดการแข่งขันกีฬา ดังนั้น คณะผู้วิจัยนำหลักการบริหารดังกล่าวมาใช้เป็นกรอบการวิจัยในการศึกษาครั้งนี้

วิธีดำเนินการวิจัย

1. ขั้นตอนการศึกษาเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันกีฬากีฬา และหลักการบริหารด้วย 4M's ได้แก่ 1. ด้านบุคลากร 2. ด้านงบประมาณ 3. ด้านสถานที่ วัสดุและอุปกรณ์ 4. ด้านการบริหารจัดการ

2. ขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยใช้แบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์ ในช่วงเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2566 รวมระยะเวลา 6 เดือน จากกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย โดยพิจารณาจากสุจิตตรการการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย เพื่อทราบถึงจำนวนประชากรทั้งหมด โดยแบ่งกลุ่มตัวอย่างออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ฝ่ายจัดการแข่งขัน ผู้วิจัยได้คำนวณขนาดของกลุ่มตัวอย่างจากการคำนวณหาขนาดกลุ่มตัวอย่างของเครจซี่และมอร์แกน โดยกำหนดระดับความเชื่อมั่นที่ 95% ซึ่งมีจำนวนฝ่ายจัดการแข่งขัน ทั้งหมด 45 คน ผู้วิจัยกำหนดให้มีกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 40 คน การได้มาซึ่งกลุ่มตัวอย่างผู้วิจัยใช้การเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling)

2. ผู้ฝึกสอน ผู้วิจัยได้คำนวณขนาดของกลุ่มตัวอย่างจากการคำนวณหาขนาดกลุ่มตัวอย่างของเครจซี่และมอร์แกน โดยกำหนดระดับความเชื่อมั่นที่ 95% ซึ่งมีจำนวนผู้ฝึกสอน ทั้งหมด 16 คน ผู้วิจัยกำหนดให้มีกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 14 คน การได้มาซึ่งกลุ่มตัวอย่าง ผู้วิจัยใช้การเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling)

3. นักกีฬา ผู้วิจัยได้คำนวณขนาดของกลุ่มตัวอย่างจากการคำนวณหาขนาดกลุ่มตัวอย่างของเครจซี่และมอร์แกน โดยกำหนดระดับความเชื่อมั่นที่ 95% ซึ่งมีจำนวนนักกีฬา ทั้งหมด 164 คน ผู้วิจัยกำหนดให้มีกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 118 คน การได้มาซึ่งกลุ่มตัวอย่าง ผู้วิจัยใช้การเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling)



3. ขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล แบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่หนึ่ง วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถาม โดยวิเคราะห์ปัญหาการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ด้วยค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ในการแปลความหมายค่าเฉลี่ย กำหนดเกณฑ์ ปัจจัยด้านการบริหารที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย มี

ส่วนที่สอง วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์ โดยพิจารณาสาระสำคัญจากการสัมภาษณ์ผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการจัดการแข่งขัน ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา

4. ขั้นตอนการเรียบเรียงและนำเสนอผลการวิจัยในรูปแบบของการพรรณนาวิเคราะห์

ผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย จำนวน 90 คน คิดเป็นร้อยละ 52.33 เพศหญิง จำนวน 82 คน คิดเป็นร้อยละ 47.67 โดยกลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นนักกีฬา จำนวน 118 คน คิดเป็นร้อยละ 68.60 รองลงมา คือ ผู้ตัดสินกีฬา จำนวน 40 คน คิดเป็นร้อยละ 23.26 และผู้ฝึกสอนกีฬา จำนวน 14 คน คิดเป็นร้อยละ 8.14 ซึ่งเมื่อพิจารณาความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์ และด้านการบริหารจัดการ ตามตาราง 1 – 5 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย โดยแบ่งเป็นรายด้าน พบว่า

การบริหารจัดการแข่งขันกีฬา		n = 172		ระดับความคิดเห็น
		$\bar{x}$	S.D.	
1	ด้านบุคลากร	3.13	1.11	ปานกลาง
2	ด้านงบประมาณ	3.56	1.16	มาก
3	ด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์	3.73	1.16	มาก
4	ด้านการบริหารจัดการ	3.01	0.93	ปานกลาง
รวม		3.36	1.13	



ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย ด้านบุคลากร

ด้านบุคลากร	n = 172		ระดับความคิดเห็น
	$\bar{x}$	S.D.	
1 การจัดการจำนวนบุคลากรในการจัดการแข่งขันมีอย่างเพียงพอ	3.53	1.19	มาก
2 คณะกรรมการฝ่ายรับรายงานตัวสามารถควบคุมดูแลนักกีฬาได้อย่างเต็มความสามารถ	2.45	0.67	น้อย
3 การจัดกองอำนวยความสะดวกเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อสงสัย เกี่ยวกับการแข่งขันกับผู้เข้าร่วมการแข่งขันได้เป็นอย่างดี	3.03	0.85	ปานกลาง
4 การระบุน้ำที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันอย่างชัดเจน	4.17	0.95	มาก
5 การจัดหน่วยพยาบาลให้บริการสำหรับอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น	2.48	0.77	น้อย
รวม	3.13	1.11	

พบว่า ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านบุคลากร ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย มากที่สุดคือ การระบุน้ำที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันอย่างชัดเจน $\bar{x} = 4.17$ (S.D. = 0.95) ส่วนปัญหาการบริหารจัดการ ด้านงบประมาณ ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัยน้อยที่สุด คือ ส่วนปัญหาด้านคณะกรรมการฝ่ายรับรายงานตัวสามารถควบคุมดูแลนักกีฬาได้อย่างเต็มความสามารถ $\bar{x} = 2.45$ (S.D. = 0.67)



ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย **ด้านงบประมาณ**

ด้านงบประมาณ	n = 172		ระดับความคิดเห็น
	$\bar{x}$	S.D.	
1 งบประมาณสนับสนุนจากสมาคมกีฬาฯ ที่เพียงพอต่อการจัดการแข่งขันกีฬา	4.74	0.62	มากที่สุด
2 งบประมาณสนับสนุนการประชาสัมพันธ์ เพื่อดึงดูดให้มีผู้เข้าร่วมและผู้เข้าชมการแข่งขันกีฬา	3.30	1.00	ปานกลาง
3 งบประมาณในการสนับสนุนอุปกรณ์การจัดการแข่งขันที่ทันสมัยและเป็นไปตามกฎของสมาคมกีฬา	3.89	1.28	มาก
4 งบประมาณที่สนับสนุนการตกแต่งสถานที่จัดการแข่งขันให้มีความสวยงามและทันสมัย	3.03	0.99	ปานกลาง
5 งบประมาณสนับสนุนในการให้เงินรางวัลแก่นักกีฬาผู้ชนะเลิศการแข่งขันรายการต่าง ๆ	2.83	0.60	ปานกลาง
รวม	3.56	1.16	

พบว่า ปัญหาการบริหารจัดการ **ด้านงบประมาณ** ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย มากที่สุดคือ งบประมาณสนับสนุนจากสมาคมกีฬาฯ ที่เพียงพอต่อการจัดการแข่งขันกีฬา $\bar{x} = 4.74$ (S.D. = 0.62) ส่วนปัญหาการบริหารจัดการด้านงบประมาณ ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัยน้อยที่สุด คือ งบประมาณสนับสนุนในการให้เงินรางวัลแก่นักกีฬาผู้ชนะเลิศการแข่งขันรายการต่าง ๆ $\bar{x} = 2.83$ (S.D. = 0.60)



ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย ด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์

ด้านสถานที่		n = 172		ระดับความคิดเห็น
วัสดุ และอุปกรณ์		$\bar{x}$	S.D.	
1	สนามแข่งขันกีฬากีฬาที่มีความพร้อมต่อการจัดการแข่งขัน	4.67	0.76	มากที่สุด
2	วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการแข่งขันมีความทันสมัย แม่นยำ และชัดเจน ตามเกณฑ์มาตรฐานของ สหพันธ์สมาคมกรีฑานานาชาติ (IAAF)	3.84	1.16	มาก
3	ห้องน้ำภายในสถานที่จัดการแข่งขันมีความสะอาดและเพียงพอต่อการใช้บริการของผู้เข้าร่วมการแข่งขัน	3.74	1.16	มาก
4	ที่พักนักกีฬาระหว่างรอการแข่งขันเพียงพอต่อจำนวนนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขัน	3.52	1.12	มาก
5	อุปกรณ์ขยายเสียงที่อยู่บริเวณโดยรอบสถานที่จัดการแข่งขันมีอยู่เพียงพอและมีความชัดเจนต่อการรับฟังการแข่งขันรายการต่าง ๆ	2.85	0.70	ปานกลาง
รวม		3.73	1.16	

พบว่า ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์ ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย มากที่สุดคือ สนามแข่งขันกีฬากีฬาที่มีความพร้อมต่อการจัดการแข่งขัน $\bar{x} = 4.67$ (S.D. = 0.76) ส่วนปัญหาการบริหารจัดการด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์ ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย น้อยที่สุด คือ อุปกรณ์ขยายเสียงที่อยู่บริเวณโดยรอบสถานที่จัดการแข่งขันมีอยู่เพียงพอและมีความชัดเจนต่อการรับฟังการแข่งขันรายการต่าง ๆ $\bar{x} = 2.85$ (S.D. = 0.70)



ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย ด้านการบริหารจัดการ

ด้านการบริหารจัดการ	n = 172		ระดับความคิดเห็น
	$\bar{x}$	S.D.	
1 การประชาสัมพันธ์อยู่ในวงจำกัดเฉพาะในกลุ่มนักกีฬาและผู้ฝึกสอนเท่านั้น	2.85	0.80	ปานกลาง
2 วิธีการสมัครเข้าแข่งขันมีความซับซ้อน	2.80	0.72	ปานกลาง
3 กำหนดเวลาในการแข่งขันแต่ละรายการได้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดไว้ในสูจิบัตร	2.78	0.71	ปานกลาง
4 การจัดการแข่งขันฯ มีความน่าตื่นเต้นและน่าสนใจต่อผู้ที่เข้าร่วมการแข่งขัน	2.83	0.67	ปานกลาง
5 รูปแบบการจัดการแข่งขันมีความทันสมัยและเป็นสากล	3.79	1.22	มาก
รวม	3.01	0.93	

พบว่า ปัญหาด้านการบริหารจัดการ ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย มากที่สุดคือ รูปแบบการจัดการแข่งขันมีความทันสมัยและเป็นสากล $\bar{x} = 3.79$ (S.D. = 1.22) ส่วนปัญหาด้านการบริหารจัดการ ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัยน้อยที่สุดคือ กำหนดเวลาในการแข่งขันแต่ละรายการได้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดไว้ในสูจิบัตร $\bar{x} = 2.78$ (S.D. = 0.71)

การวิเคราะห์ในส่วนที่ 2 จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้เกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัยจำนวน 3 กลุ่ม ได้แก่ 1. กลุ่มผู้จัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย 2. ผู้ฝึกสอน 3. นักกีฬากีฬา พบความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพปัญหาของการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย 4 ประเด็นสำคัญ โดยวิเคราะห์ตามหลักการบริหารด้วย 4M's ประกอบด้วย 1. ด้านบุคลากร 2. ด้านงบประมาณ 3. ด้านสถานที่ วัสดุและอุปกรณ์ 4. ด้านการบริหารจัดการ โดยมีรายละเอียดของปัญหาดังนี้

1. ปัญหาด้านบุคลากร ปัญหาส่วนใหญ่จากกลุ่มผู้จัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัยพบว่า มีจำนวนผู้ตัดสินกีฬากีฬาไม่เพียงพอ ทำให้การจัดการแข่งขันกีฬากีฬาไม่เป็นไปตามรูปแบบของการจัดการแข่งขัน รวมถึงผู้ตัดสินบางคนยังขาดความเชี่ยวชาญ โดยพิจารณาจากประสบการณ์การตัดสิน เช่น การนำนักศึกษาที่ไม่มีความรู้เฉพาะทางเกี่ยวกับกีฬากีฬามาร่วมจัดการแข่งขัน ในบางครั้งอาจมีปัญหา

และอุปสรรคที่ไม่สามารถแก้ไขสถานการณ์เฉพาะหน้าได้ อันส่งผลให้เกิดความล่าช้าต่อการจัดการแข่งขัน ส่วนปัญหาของกลุ่มผู้เข้าร่วม จากการสัมภาษณ์ไม่พบปัญหาในด้านนี้ โดยส่วนใหญ่จะผู้เข้าร่วมการแข่งขันมองว่า บุคลากรมีความรู้และความเชี่ยวชาญในการจัดการแข่งขันเป็นอย่างดี

2. ปัญหาด้านงบประมาณ ปัญหาจากกลุ่มผู้จัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย พบว่า งบประมาณต่อการจัดการแข่งขันมีไม่เพียงพอ ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันที่ไม่ครบทุกรายการ ทำให้นักกีฬาไม่ได้แข่งขันในประเภทที่ตนเองถนัด จึงทำให้เด็กขาดการพัฒนาทักษะและความสามารถที่จะไปแข่งขันในระดับเยาวชนแห่งชาติ หรือเป็นตัวแทนในระดับจังหวัดได้ รวมถึงค่าตอบแทนของบุคลากร หรือผู้ตัดสินกีฬาได้รับอย่างล่าช้า ส่วนปัญหาจากกลุ่มผู้เข้าร่วม พบว่า ขาดงบประมาณสนับสนุน เช่น ค่าเดินทางเข้าร่วมการแข่งขัน และค่าเหรียญรางวัล

3. ปัญหาด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์ จากกลุ่มผู้จัดการแข่งขันกีฬากีฬา พบว่า ด้านสนามกีฬา ในการจัดการแข่งขันเกิดการชำรุด ซึ่งอาจส่งผลต่อความปลอดภัยของนักกีฬาระหว่างการแข่งขัน ส่วนด้าน วัสดุและอุปกรณ์บางอย่างควรปรับปรุงให้ทันสมัย แม่นยำ และชัดเจนเป็นไปตามกฎระเบียบของสหพันธ์ สมาคมกีฬานานาชาติ (IAAF) ส่วนปัญหาจากกลุ่มผู้เข้าร่วม ส่วนใหญ่พบว่า ห้องน้ำภายในสถานที่จัดการแข่งขัน และที่พักสำหรับผู้ฝึกสอนและนักกีฬาระหว่างรอการแข่งขันไม่เพียงพอ

4. ปัญหาด้านการบริหารจัดการ ปัญหาจากกลุ่มผู้จัดการแข่งขันกีฬากีฬาพบรูปแบบการจัดการแข่งขันไม่ปฏิบัติตามสหพันธ์สมาคมนานาชาติ (IAAF) เช่น นาฬิกาจับเวลา ควรเป็นนาฬิกาไฟฟ้าตามมาตรฐานสากล ซึ่งจะได้ผลการแข่งขันที่ถูกต้องและแม่นยำ ส่วนปัญหาจากกลุ่มผู้เข้าร่วม พบว่าควรมีการจัดการแข่งขันที่หลากหลายรุ่นอายุ เพื่อให้ผู้ฝึกสอนและนักกีฬามีโอกาสพัฒนาตนเองอยู่เสมอ

แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย พบว่า

จากสภาพปัญหาของการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัยดังกล่าวนี้ สามารถนำมาเป็นแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬา โดยมีรายละเอียดตามประเด็น ดังนี้

แนวทางการพัฒนาด้านบุคลากร พบว่า ควรมีการจัดหาบุคลากร หรือผู้ตัดสินกีฬากีฬาให้เพียงพอต่อการจัดการแข่งขันกีฬากีฬา ให้เป็นไปตามรูปแบบของการจัดการแข่งขัน และควรจัดหาบุคลากรที่มีประสบการณ์ หรือความเชี่ยวชาญด้านการจัดการกีฬามาดำเนินการ หรือผู้ตัดสินกีฬาให้เป็นอย่างถูกต้องและยุติธรรม นอกจากนี้ควรมีโครงการสนับสนุนให้บุคลากร หรือนักศึกษาที่ไม่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านการตัดสินกีฬากีฬาไปเข้าร่วมอบรม หรือศึกษาดูงานเกี่ยวกับการเป็นผู้ตัดสินกีฬากีฬาในระดับชาติ และระดับนานาชาติ

แนวทางการพัฒนาด้านงบประมาณ พบว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเกี่ยวข้องกับการจัดการแข่งขันกีฬา ได้แก่ การกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) และสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดสุโขทัย ควรจัดหางบประมาณสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัยให้เพียงพอต่อการจัดการแข่งขันให้ครบตามรายการ



แข่งขัน ทั้งนี้ อาจไปขอสนับสนุนจากตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการกีฬาและควรจัดหางบประมาณสนับสนุนเงินรางวัลกับนักกีฬาผู้ชนะการแข่งขันรายการต่าง ๆ และนักกีฬาที่ทำลายสถิติ

แนวทางการพัฒนาด้านสถานที่ วัสดุและอุปกรณ์ พบว่า ควรจัดหาสนามแข่งขันที่มีความพร้อมสำหรับจัดการแข่งขัน เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสหพันธ์สมาคมกรีฑานานาชาติ (IAAF) และเพื่อความปลอดภัยของนักกีฬาที่เข้าร่วมการแข่งขัน ควรมีอุปกรณ์ หรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยตัดสินกีฬาให้เป็นหลักมาตรฐานสากล ควรมีการจัดการห้องน้ำ ที่พักสำหรับผู้ฝึกสอนและนักกีฬาภายในสถานที่จัดการแข่งขันให้เพียงพอ และสะอาดต่อผู้เข้าร่วมการแข่งขัน นอกจากนี้ควรมีการให้บริการอินเทอร์เน็ตให้บริการรอบสนาม

แนวทางการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ พบว่า ควรมีการจัดการแข่งขันให้เป็นไปตามรูปแบบของสหพันธ์สมาคมกรีฑานานาชาติ (IAAF) และควรมีการจัดการแข่งขันหลากหลายรุ่นอายุ เพื่อให้ให้นักกีฬามีโอกาสสำหรับพัฒนาตนเองอยู่เสมอ

อภิปรายผล

จากการศึกษาสภาพปัญหาและแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย สามารถสรุปผลได้ดังนี้

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย จำนวน 90 คน คิดเป็นร้อยละ 52.33 เพศหญิง จำนวน 82 คน คิดเป็นร้อยละ 47.67 โดยกลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นนักกีฬา จำนวน 118 คน คิดเป็นร้อยละ 68.60 รองลงมา คือ ผู้ตัดสินกีฬา จำนวน 40 คน คิดเป็นร้อยละ 23.26 และ ผู้ฝึกสอนกีฬา จำนวน 14 คน คิดเป็นร้อยละ 8.14 ซึ่งเมื่อพิจารณาความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์ โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

ด้านบุคลากร พบว่า ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านบุคลากร ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย มากที่สุดคือ การระบุน้ำที่คณะกรรมการจัดการแข่งขันอย่างชัดเจน) รองลงมา คือ การจัดการจำนวนบุคลากรในการจัดการแข่งขันมีอย่างเพียงพอและ คณะกรรมการฝ่ายรับรายงานตัวสามารถควบคุมดูแลนักกีฬาได้อย่างเต็มความสามารถ ส่วนปัญหาการบริหารจัดการ ด้านงบประมาณ ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัยน้อยที่สุด คือ ส่วนปัญหาด้านคณะกรรมการฝ่ายรับรายงานตัวสามารถควบคุมดูแลนักกีฬาได้อย่างเต็มความสามารถ

ด้านงบประมาณ พบว่า ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านงบประมาณ ที่ส่งผลต่อการจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย มากที่สุดคือ งบประมาณสนับสนุนจากสมาคมกีฬาฯ ที่เพียงพอต่อการจัดการแข่งขันกีฬา รองลงมา คือ งบประมาณในการสนับสนุนอุปกรณ์การจัดการแข่งขันที่ทันสมัยและเป็นไป



ตามกฎหมายของสมาคมกรีฑา และงบประมาณสนับสนุนการประชาสัมพันธ์เพื่อดึงดูดให้ผู้ใช้ร่วมและผู้เข้าชมการแข่งขันกีฬา

ส่วนปัญหาการบริหารจัดการด้านงบประมาณ ที่ส่งผลกระทบต่อจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัยน้อยที่สุด คือ งบประมาณสนับสนุนในการให้เงินรางวัลกับนักกีฬาผู้ที่ชนะการแข่งขันรายการต่าง ๆ

ด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์ พบว่า ปัญหาการบริหารจัดการ ด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์ ที่ส่งผลกระทบต่อจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย มากที่สุดคือ สนามแข่งขันกีฬากรีฑามีความพร้อมต่อการจัดการแข่งขัน รองลงมา คือ วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดการแข่งขันมีความทันสมัย แม่นยำ และชัดเจน ตามเกณฑ์มาตรฐานของ สหพันธ์สมาคมกรีฑานานาชาติ และห้องน้ำภายในสถานที่จัดการแข่งขันมีความสะอาดและเพียงพอต่อการให้บริการของผู้เข้าร่วมการแข่งขัน ปัญหาการบริหารจัดการด้านสถานที่ วัสดุ และอุปกรณ์ ที่ส่งผลกระทบต่อจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย น้อยที่สุดคือ อุปกรณ์ขยายเสียงที่อยู่บริเวณโดยรอบสถานที่จัดการแข่งขันมีอยู่เพียงพอและมีความชัดเจนต่อการรับฟังการแข่งขันรายการต่าง ๆ

ด้านการบริหารจัดการ พบว่า ปัญหาด้านการบริหารจัดการ ที่ส่งผลกระทบต่อจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย มากที่สุดคือ รูปแบบการจัดการแข่งขันมีความทันสมัยและเป็นสากล รองลงมา คือ การประชาสัมพันธ์อยู่ในวงจำกัดเฉพาะในกลุ่มนักกีฬา และผู้ฝึกสอนเท่านั้นและการจัดการแข่งขันฯ มีความน่าตื่นเต้นและน่าสนใจต่อผู้ที่เข้าร่วมการแข่งขัน ส่วนปัญหาด้านการบริหารจัดการ ที่ส่งผลกระทบต่อจัดการแข่งขันกีฬากรีฑาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัยน้อยที่สุด คือ กำหนดเวลาในการแข่งขันแต่ละรายการได้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดไว้ในสูจิบัตร ความเป็นเลิศทางการกีฬาหรือความสำเร็จของการแข่งขันกีฬา จำเป็นจะต้องกำหนดเป้าหมายที่บ่งบอกถึงขอบเขตที่จะบรรลุความเป็นเลิศทางการกีฬา โดยที่ รุ่ง แก้วแดง (2547) นภาพร ทศนัยนาม (2536) ได้กล่าวไว้ว่า ในการแข่งขันกีฬาเพื่อความเป็นเลิศและการแข่งขันกีฬาอาชีพได้ถูกนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจบันเทิง Broyles & Hay (1979) ได้กล่าวเสริมอีกว่า นักกีฬามีบทบาทในการสร้างสถานการณ์ทางสังคมที่ให้ความตื่นเต้นและคุณค่าแก่ผู้ดูกีฬาและนักกีฬา กีฬาถูกนำมาเป็นกิจกรรมที่สร้างแสงหารายได้ชื่อเสียงเกียรติยศ ตำแหน่งของผู้ที่เกี่ยวข้อง ผลของชัยชนะทำให้นักกีฬามีโอกาสเลือกสาขาวิชาและสถาบันการศึกษา เพื่อเขาศึกษาต่อหรือแม้กระทั่งอาชีพและอัตราค่าจ้างที่ตนพอใจ ซึ่งผลของชัยชนะในการแข่งขันกีฬาดังกล่าวได้ปรากฏชัดเจนในสังคมไทยปัจจุบัน

จากผลการศึกษาข้างต้นนั้น สอดคล้องกับการศึกษาของ ชลวัฒน์ โพธิ์ด้วง และเทพประสิทธิ์ กุลธวัชวิชัย (2560) ได้กล่าวถึง แนวทางการจัดการแข่งขันกีฬาจะต้องมีจำนวนบุคลากรการจัดการแข่งขันที่พอเพียง มีบุคลากรในตำแหน่งต่าง ๆ ให้เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ มีการจัดสรรงบประมาณที่เข้าซื้ออุปกรณ์ที่ทันสมัยและเป็นไปตามกฎระเบียบและกติกาสากล ควรมีห้องน้ำภายในสถานที่จัดการแข่งขัน จัดสถานที่



สำหรับตรวจสอบข้อห้ามของนักกีฬา เพื่อความเป็นสากลของการจัดการแข่งขัน มีการปรับปรุงและแก้ไขอุปกรณ์จับเวลาอัตโนมัติให้มีความเที่ยงตรงแม่นยำและง่ายต่อการมองเห็นของนักกีฬาและผู้ชม ในการแข่งขันควรแข่งขันตามโปรแกรมการแข่งขันที่ได้กำหนดไว้ในสูจิบัตร มีการจัดการแข่งขันให้ตื่นตาตื่นใจ และน่าสนใจต่อผู้เข้าร่วมการแข่งขัน และมีรูปแบบการจัดการแข่งขันที่ทันสมัย รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึงให้กับบุคคลภายนอกได้ทราบ โดยใช้สื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ทุกช่องทาง สนามแข่งขันควรมีความพร้อมในการจัดการแข่งขันเพื่อให้ได้มาตรฐานตามแบบสากลในการจัดการแข่งขัน

ข้อเสนอแนะ

1. ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องควรนำแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย ด้วยหลักการบริหาร 4 M's โดยเรียงลำดับความสำคัญ ได้แก่ ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่ วัสดุและอุปกรณ์ ด้านบุคลากร และด้านการบริหารจัดการ เพื่อนำไปใช้วางแผนและดำเนินการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาในประเภทอื่น ๆ และในพื้นที่จังหวัดอื่น ๆ เพื่อการจัดการแข่งขันกีฬาให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

2. ควรมีการศึกษาโดยใช้หลักการบริหาร 8 M's มาใช้เป็นกรอบการวิเคราะห์ เพื่อให้ได้ข้อมูลอย่างรอบด้านเกี่ยวกับการจัดการแข่งขันกีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งจังหวัดสุโขทัย

บรรณานุกรม

- ชลวัฒน์ โพธิ์ด่าง และเทพประสิทธิ์ กุลธวัชชัย. (2560). แนวทางการจัดการแข่งขันกีฬาวាយน้ำชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย. วารสารวิจัยรามคำแหง. 20(1),12-28.
- ภัทริน วงศ์บางโพ และจุฑา ดิงศภัทย์. (2558). แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียน นักศึกษาแห่งชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. วารสารวิชาการ สถาบันการพลศึกษา. 7(1),85-101.
- มุกมณี มีโชคชูสกุล. (2555). หลักการจัดการ. กรุงเทพฯ: ทริบเพิล เอ็ดดูเคชั่น
- รุ่ง แก้วแดง. (2547). อนาคตทางการกีฬาสำหรับทุกคน: สหราชอาณาจักร. กรุงเทพฯ: สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา
- นภาพร ทศนายน. (2536). ปัจจัยคัดสรรที่มีผลต่อความสำเร็จในการแข่งขันกีฬา. วิทยานิพนธ์ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาพลศึกษา: บัณฑิตวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สำนักพัฒนาการกีฬาและนันทนาการ. (2552). รูปแบบและแนวทางการพัฒนากีฬานักเรียน นักศึกษาแห่งประเทศไทย. กรุงเทพฯ: ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย.
- J. Frank Broyles, Robert D. Hay,(1979). Administration of Athletic Programs: A Managerial Approach, 10, Prentice-Hall,