# การศึกษาคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากร ตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมริ่

A STUDY OF THE DESIRABLE CHARACTERISTICS OF STAFF CORE VALUES OF ST. MARY'S HOSPITAL

# กมลพร สิทธิวนกุล <sup>1</sup> นงคราญ วงษ์ศรี<sup>2</sup> และสุนทร ช่องชนิล<sup>3</sup>

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของ โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ และ 2) เพื่อเปรียบเทียบคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาล เซนต์เมรี่จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์การทำงานในโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ และประเภท ผู้ปฏิบัติงาน กำหนดกลุ่มตัวอย่างในการศึกษาวิจัยครั้งนี้เป็น บุคลากรที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ จำนวน 235 คน เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับค่าความตรงตามเนื้อหาโดยมีค่า IOC ตั้งแต่ 0.67-1.00 ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ (Reliability) 0.95 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าคะแนนเฉลี่ย (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Std. Deviation) ค่าความแตกต่างทางสถิติ t-test และ F-test และวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว โดยใช้วิธีการของเชพเฟ่ (Scheffé's Method) ผลการวิจัยพบว่า

- 1. คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ พบว่า โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\overline{X}=4.09$ ) และรายด้านอยู่ในระดับมากโดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยตามลำดับ คือ ด้านความซื่อสัตย์ ( $\overline{X}=4.31$ ) รองลงมาด้านลูกค้า/ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง ( $\overline{X}=4.18$ ) พฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ ( $\overline{X}=4.12$ ) การทำงานเป็นทีม ( $\overline{X}=4.10$ ) การสื่อสาร ( $\overline{X}=4.08$ ) และการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง ( $\overline{X}=3.76$ )
  - 2. ผลการเปรียบเทียบคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ ดังนี้
- 2.1 จำแนกตามเพศ พบว่า โดยภาพรวมมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยเพศหญิง จะมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักสูงกว่าเพศชาย
- 2.2 จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า โดยภาพรวมมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยบุคลากรที่มีวุฒิสูงกว่าปริญญาตรีจะมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักสูงกว่าบุคลากรที่มีวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี
- 2.3 จำแนกตามอายุ พบว่า โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า บุคลากรอายุ 31-40 ปี มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักด้านความชื่อสัตย์สูงกว่ากลุ่มที่มีอายุต่ำกว่า 30 ปี

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> ผู้เชี่ยวชาญด้านการวิจัย โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ E-mail: ka.mon7@hotmail.com

 $<sup>^2</sup>$  อาจารย์ประจำ สาขาวิชาจิตวิทยา คณะศิลปศาสตร์ E-mail: nongkran@saintlouis.or.th

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> ผู้จัดการสำนักผู้บริหาร โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ E-mail: soonthornntv@yahoo.com

- 2.4 จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน พบว่า โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า บุคลากรที่มีประสบการณ์การทำงาน 11 ปี ขึ้นไปมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักด้านความ ชื่อสัตย์สูงกว่ากลุ่มที่มีประสบการณ์การทำงานต่ำกว่า 5 ปี
- 2.5 จำแนกตามประเภทผู้ปฏิบัติงาน พบว่า โดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า บุคลากรสายวิชาชีพมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักด้านพฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ และ ด้านความซื่อสัตย์มากกว่าบุคลากรสายสนับสนุน

คำสำคัญ: ลักษณะอันพึงประสงค์ ค่านิยมหลัก โรงพยาบาลเซนต์เมรื่

#### Abstract

The purposes of this research were 1) to study the levels of desirable characteristics of core values of the staff of St. Mary's Hospital and 2) to compare desirable characteristics of core values of the staff of St. Mary's Hospital by sex, age, level of education, work experience at St. Mary's Hospital, and type of workers. The sample group in this research consisted of 235 staff from St. Mary's Hospital. The research instrument was a set of questionnaire. The IOC was 0.67-1.00, while the (Reliability) was 0.95. The statistics were used to analyze the data, which were percentage (Percentage), the average values (Mean), the standard deviation (Std. Deviation), t-test, and F-test and one-way analysis of variance with Scheffé's Method. The research findings revealed that:

- 1. The research results found that the overall of desirable characteristics of core values was at high level. For each of desirable characteristics of core values, there was a very high in the integrity. It was high in the client/patient-centered, service excellent behavior, teamwork, communication, and continuous improvement.
- 2. The research results found that the comparisons of desirable characteristics of core values in the contexts of sex, level of education, age, work experience at St. Mary's Hospital, and type of workers were as the following:
- 2.1 Sex, there was the statistically significant difference at 0.05. The result found that female had the desirable characteristics of core values higher than males.
- 2.2 Level of education, there was the statistically significant difference at 0.05. The result found that the graduate degree staff had the desirable characteristics of core values higher than undergraduate degree staff.
- 2.3 Age, there was no statistically significant difference. However, the result found that the staff aged of 31-40 had higher integrity than staff under aged of 30.

2.4 Work experience at St. Mary's Hospital, there was no statistically significant difference. However, the result found that the staff who had over 11 years of work experience had higher integrity than the staff who had under 5 years of work experience.

2.5 Type of workers, there was no statistically significant difference. However, the result found that the professional staff had higher integrity and service behavior excellence than support staff.

Keywords: desirable characteristics, core values, St. Mary's Hospital

# ความสำคัญและปัญหาการวิจัย

องค์กรที่มีความต้องการจะเป็นองค์กรที่มีการบริหาร จัดการอย่างเป็นเลิศที่สามารถสร้างความสำเร็จอย่าง ยั่งยืนได้นั้น จะต้องมืองค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญในการ บริหารจัดการที่ชัดเจนและครอบคลุมในทุกๆ ด้าน เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม เราต่างพบว่าองค์การ ในปัจจุบันที่ต้องการให้ธุรกิจเติบโต จึงต้องใช้ทรัพยากร ที่มีดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ บุคลากร ที่มีคุณภาพถือเป็นทรัพยากรสำคัญ สามารถสร้างความ ได้เปรียบแก่องค์การ แต่ต้องเชื่อมโยงบุคลากรเข้ากับ องค์การ ด้วยค่านิยมขององค์การ เพื่อให้บุคลากรผูกพัน ต่อองค์การ ค่านิยมจึงนับเป็นความเชื่อและแบบแผน ของพฤติกรรมที่บุคลากรมีและปฏิบัติร่วมกัน ซึ่งสามารถ แสดงออกมาในรูปแบบพฤติกรรมที่เกิดขึ้นในองค์การ สามารถทำให้องค์การประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ บุคลากรจะแสดงพฤติกรรมการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย ขององค์การด้วยความผูกพันต่อความเชื่อและค่านิยม ที่มีร่วมกัน ดังนั้นค่านิยมนั้นควรมีลักษณะที่สะท้อนและ เสริมสร้างวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ขององค์กร ค่านิยมนั้น ต้องสนับสนุนและชี้นำการตัดสินใจของบุคลากรทุกคน และค่านิยมต้องช่วยให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ ที่ตั้งไว้ (ฉัตรยาพร เสมอใจ. 2545)

โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ นับเป็นองค์กรหนึ่ง ที่มุ่งเน้น การบริหารจัดการที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงให้ความ สำคัญต่อการพัฒนาค่านิยมในตัวบุคลากรของโรงพยาบาล อย่างไรก็ตามการพัฒนาบุคลากรจึงมิได้มุ่งหวังเพียงเพื่อ

ประกอบวิชาชีพเท่านั้น แต่ยังมุ่งหวังความเป็นมนุษย์ มีจิตวิญญาณ ควบคู่ไปกับการมืองค์ความรู้ทางเทคนิค เพื่อให้ได้วิชาชีพที่เก่ง และมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ มองเห็นความทุกข์ของผู้อื่น เข้าใจและเห็นใจผู้อื่น ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดี เสียสละและรู้จักการให้ คุณสมบัติ เหล่านี้จะทำให้ความเป็นวิชาชีพนั้นมีความสมบูรณ์ขึ้น ดังนั้นโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ และบุคลากรจึงได้ร่วมกัน กำหนดวางยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากร ให้เกิดคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตาม ค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ (SICPCT) 6 ประการ ที่สามารถสังเกตและวัดได้ ได้แก่ 1) พฤติกรรมบริการ ที่เป็นเลิศ (S=Service Behavior Excellence) 2) ความซื่อสัตย์ (I=Integrity) 3) สื่อสารมีประสิทธิภาพ (C=Communications) 4) ลูกค้า/ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง (P=Patient Focus) 5) พัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง (C= Continuous Improvement) และ 6) ทำงาน เป็นทีม (T=Team Work) (โรงพยาบาลเซนต์เมรี่, 2555) ดังนั้น ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาพฤติกรรมที่แสดงออก ตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ โดยให้บริการ ด้านสุขภาพอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานสากลด้วย ความรักและเมตตา ซึ่งจะส่งผลให้การบริหารงานของ โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

#### ทบทวนวรรณกรรม

ความหมายของลักษณะอันพึงประสงค์
 ราชบัณฑิต (2546) ได้ให้ ความหมายของ

คุณลักษณะ หมายถึง เครื่องหมายหรือ สิ่งที่ชี้ให้เห็นถึง ความดีหรือลักษณะประจำ ส่วนคำว่า พึงประสงค์ หมายถึง ต้องประสงค์ ต้องการ ดังนั้นสรุปได้ว่า ลักษณะ ที่พึงประสงค์ หมายถึง ลักษณะที่ต้องการให้เกิดขึ้นกับ บุคลากรในหน่วยงานชี้ให้เห็นถึงความดีที่เป็นที่ต้องการ หรือเป็นที่ต้องประสงค์

- 2. คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตาม ค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ หมายถึง ค่านิยมหลักที่ต้องการให้เกิดขึ้นกับบุคลากรโดยแสดง พฤติกรรมออกมาที่สามารถสังเกตและวัด (โรงพยาบาล เซนต์เมรี่, 2555) มีดังนี้
- 2.1 พฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ ( S = Service Behavior Excellence) หมายถึง การแสดงออกของ บุคลากรที่ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีในโรงพยาบาล เซนต์เมรี่โดยการบริการรับใช้ด้วยความรักและเมตตา ด้วยการใช้คำพูดและการกระทำ ด้วยการดูแลช่วยเหลือ ต่อผู้รับบริการอย่างจริงใจ เข้าใจในความแตกต่างระหว่าง บุคคล มองโลกในแง่ดี และการเคารพในคุณค่าและ ศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ โดยปฏิบัติภารกิจที่แสดงออก ด้วยความสนใจเอาใจใส่ รับผิดชอบ ร่าเริง แจ่มใส สุภาพ ถ่อมตน การสวดมนต์ภาวนา อุทิศตนเพื่อภารกิจแห่ง การบริการรับใช้ด้วยความรู้สึกด้วยความเห็นอกเห็นใจ เข้าใจกัน
- 2.2 ความซื่อสัตย์ (I = Integrity) หมายถึง การปฏิบัติตามพันธกิจ ที่ได้รับมอบหมายอย่างตรงไป ตรงมา มีความเกรงกลัว ต่อการกระทำผิด ไม่ประพฤติ ไปในทางที่เสื่อมเสีย มั่นคงต่อการทำดีของตนเอง มีความซื่อตรง ตรงไปตรงมา ต่อผู้อื่นไม่ชักชวนไปในทาง ที่เสื่อมเสียไม่โกหก หลอกลวง เพื่อประโยชน์ตนเอง ฝ่ายเดียว ยินดีกับความสำเร็จของผู้อื่น และร่วมมือ ร่วมใจกันทำงานด้วยความบริสุทธิ์ใจ ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของสังคม หรือหมู่คณะ
- 2.3 สื่อสารมีประสิทธิภาพ (C = Communications) หมายถึง การสื่อสารที่นำไปสู่ความเข้าใจในการติดต่อ

และทำงานร่วมกันของบุคคลในโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ เพื่อบรรลุเป้าหมายและประสบผลสำเร็จโดยการสนทนา ไม่ซ่อนเร้นไม่ปิดบัง สามารถพูดได้อย่างเปิดเผยใจกว้าง รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น มีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่น อย่างเป็นกันเอง แสดงออกในลักษณะของความเป็นมิตร ให้การยอมรับและนับถือผู้อื่น ยืนยันข้อเท็จจริงด้วย ข้อมูลเอกสาร หรือหลักฐานต่างๆ เพื่อพิสูจน์ข้อเท็จจริง เพื่อเน้นความถูกต้องและแม่นตรงของข่าวสาร

- 2.4 ลูกค้า/ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง (P = Patient Focus) หมายถึง การตอบสนองต่อลูกค้าด้วยความตั้งใจ น่าเชื่อถือ และรับฟังข้อเสนอแนะ เพื่อแสดงถึงความ เอาใจใส่ในการให้บริการลูกค้าอย่างเต็มที่โดยการบริการ อย่างรวดเร็วและมีความพร้อมที่จะให้บริการเมื่อลูกค้า ต้องการให้ความสนใจและความเป็นกันเอง ให้บริการ อย่างเอาใจใส่ถือผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญและ เข้าถึงความต้องการของลูกค้า
- 2.5 พัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง (C = Continuous Improvement) หมายถึง การจัดการ ความรู้ด้วยการปรับปรุงการทำงานโดยมุ่งพัฒนา ความสามารถคนในองค์กร สร้างนวัตกรรม มีความพร้อม ต่อการเปลี่ยนแปลงตาม สภาวการณ์ มีการแบ่งปัน แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการพัฒนากระบวนการทำงาน และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้พัฒนาระบบ การทำงานให้มีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองความต้องการ ของลูกค้าอย่างตลอดเวลา
- 2.6 ทำงานเป็นทีม (T = TeamWork) หมายถึง กลุ่มบุคคลที่ทำงานร่วมกันด้วยความมุ่งมั่นโดยใช้ความรู้ ความสามารถที่แตกต่างกันของแต่ละบุคคลโดยทุกคน สามารถแสดงความคิดเห็นแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ที่เป็นประโยชน์มีการปรึกษาหารือ ช่วยเหลือและให้ ความไว้วางใจกันจนเป็นหนึ่งเดียวทำให้ทีมงานเกิดความ พึงพอใจและเกิดประสิทธิผลของงานจนทำให้งานบรรลุ ตามเป้าหมายที่วางไว้ (โรงพยาบาลเซนต์เมรี่, 2555)

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- 1. เพื่อศึกษาระดับคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของ บุคลากรตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรื่
- 2. เพื่อเปรียบเทียบคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของ บุคลากรตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ การทำงานในโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ และประเภทผู้ปฏิบัติ งานของบุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรื่

#### ตัวแปรที่ในการวิจัย

- 1. ตัวแปรอิสระ ได้แก่ สถานภาพบุคลากร ประกอบด้วย
  - 1.1 เพศ
  - 1.2 อาย
  - 1.3 ระดับการศึกษา
- 1.4 ประสบการณ์การทำงานในโรงพยาบาล เซนต์เมรี่
  - 1.5 ประเภทผู้ปฏิบัติงาน
- 2. ตัวแปรตาม ได้แก่ คุณลักษณะอันพึงประสงค์ ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ ประกอบด้วย
  - 2.1 พฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ
  - 2.2 ความซื่อสัตย์
  - 2.3 สื่อสารมีประสิทธิภาพ
  - 2.4 ลูกค้า/ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง
  - 2.5 พัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง
  - 2.6 ทำงานเป็นทีม

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) ศึกษาคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากร ตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ มีวิธีดำเนิน การวิจัย ดังนี้

1. ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ บุคลากร โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 610 คน ประกอบด้วย บุคลากรสายวิชาชีพ 153 คน และบุคลากรสายสนับสนุน 457 คน

2. กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้เป็น ได้แก่ บุคลากร โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 235 คน กำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างตามตาราง ในทัศนะของ เครจซี่ และมอร์แกน โดยแบ่งกลุ่มตัวอย่าง ตามสัดส่วน บุคลากรสายวิชาชีพ 60 คน และบุคลากร สายสนับสนุน 175 คน

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเป็นแบบสอบถาม ที่ผู้วิจัยสร้างเองโดยศึกษาคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ตามค่านิยมหลักของบุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ โดยแสดงพฤติกรรมออกมาที่สามารถสังเกตและวัดได้ (SICPCT) 6 ประการ ได้แก่ 1) พฤติกรรมบริการที่ เป็นเลิศ (S=Service Behavior Excellence) 2) ความ ชื่อสัตย์ (I=Integrity) 3) สื่อสารมีประสิทธิภาพ (C=Communications) 4) ลูกค้า/ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง (P=Patient Focus) 5) พัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง (C=Continuous Improvement) และ 6) ทำงาน เป็นทีม (T=TeamWork)

**ฉบับที่ 1** แบบสอบถามลักษณะพื้นฐานของผู้ตอบ แบบสอบถาม ข้อมูลพื้นฐานแสดงสถานะภาพการทำงาน ของบุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรี่มีลักษณะเป็นแบบ ตรวจสอบรายการ (Check List)

ฉบับที่ 2 แบบสอบถาม วัดระดับคุณลักษณะอัน พึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาล เซนต์เมรี่ เป็นแบบสอบถามพฤติกรรมแสดงออกมา ที่สามารถสังเกตและวัดได้ชนิดมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ของลิเคิร์ท (Likert) 5 ระดับ และใช้ เกณฑ์การแปลความหมายของคะแนน แปลงจากค่า คะแนนเฉลี่ยของแบบสอบถามดังนี้

4.51-5.00 หมายถึง มีการแสดงออกหรือความรู้สึก ตามความเป็นจริงมากที่สุด

3.51-4.50 หมายถึง มีการแสดงออกหรือความรู้สึก

ตามความเป็นจริงมาก

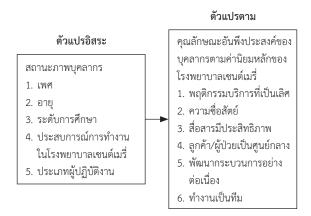
- 2.51-3.50 หมายถึง มีการแสดงออกหรือความรู้สึก ตามความเป็นจริงบ้าง
- 1.51-2.50 หมายถึง มีการแสดงออกหรือความรู้สึก ตามความเป็นจริงน้อย
- 1.00-1.50 หมายถึง มีการแสดงออกหรือความรู้สึก ตามความเป็นจริงน้อยที่สุด

มีการตรวจสอบหาคุณภาพเบื้องต้น จากผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน โดยแบบสอบถามรายข้อมีค่าดัชนีความสอดคล้อง ตั้งแต่ 0.67-1.00 แล้วนำแบบสอบถาม ไปทดลองใช้ (Try out) กับกลุ่มที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง แล้ววิเคราะห์หา ค่าความเชื่อมั่น เชิงความสอดคล้องภายใน (Internal Consistency of Reliability) โดยใช้วิธีหาค่าสัมประสิทธิ์ แอลฟ่าด้วยสูตรของครอนบาค (Cronbach's Alpha Coefficient Method) มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.95

# การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์โดยใช้โปรแกรม สำเร็จรูปทางสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ หาค่า ร้อยละ (Percentage) การหาค่าคะแนนเฉลี่ย (Mean) การหาส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Std. Deviation) การหา ค่าความแตกต่างทางสถิติ t-test และ F-test และ วิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว โดยใช้วิธีการของ เชพเฟ่ (Scheffé's Method)

# กรอบแนวคิดในการวิจัย



# สรุปผลการวิจัย

- 1. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ส่วนใหญ่เป็น เพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 76.6 รองลงมาเป็นเพศชาย ร้อยละ 23.4 มีอายุระหว่าง 31-40 ปี คิดเป็นร้อยละ 45.5, ต่ำกว่า 30 ปี คิดเป็นร้อยละ 30.2 และ 41 ปี ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 24.3 ระดับการศึกษาต่ำกว่า ปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 60.9 และสูงกว่าปริญญาตรี ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 39.1 ประสบการณ์การทำงาน ในโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ ต่ำกว่า 5 ปี คิดเป็นร้อยละ 35.3, 6-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 32.8 และ 11 ปี ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 31.9 ประเภทผู้ปฏิบัติงานเป็นบุคลากร สายสนับสนุน ร้อยละ 71.5 และบุคลากรสายวิชาชีพ ร้อยละ 28.5
- 2. จากการศึกษาคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของ บุคลากรตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ ทั้ง 6 ด้าน โดยภาพรวม (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.09) อยู่ใน ระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า คุณลักษณะ อันพึงประสงค์ตามค่านิยมหลักของบุคลากรโรงพยาบาล เซนต์เมรื่ อยู่ในระดับมากทุกด้าน อันดับมากที่สุด คือ ด้านความชื่อสัตย์ รองลงมาด้านลูกค้า/ผู้ป่วยเป็น ศูนย์กลาง พฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ การทำงานเป็นทีม การสื่อสาร และการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง ตามลำดับ (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.31, 4.18, 4.12, 4.10, 4.08 และ 3.76) เมื่อพิจารณารายด้าน ผลการวิเคราะห์คุณลักษณะ อันพึงประสงค์ตามค่านิยมหลักของบุคลากรโรงพยาบาล เซนต์เมรี่ มีดังนี้
- 2.1 ด้านความชื่อสัตย์ โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.31) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า อันดับแรกคือ การไม่เอาของผู้อื่นมาเป็นของตนหรือ ไม่นำผลงานผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน (ค่าเฉลี่ย เท่ากับ 4.60) รองลงมา คือ การเคารพสิทธิเสรีภาพของ ผู้อื่นหรือสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.46) และการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับของสังคม (ค่าเฉลี่ย เท่ากับ 4.38) สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ การปฏิบัติตนตามที่ คิดไว้ในใจ (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.46)

- 2.2 ด้านลูกค้า/ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลางโดยรวมอยู่ ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.18) เมื่อพิจารณาเป็น รายด้านพบว่าอันดับแรก คือ ท่านถือประโยชน์ของลูกค้า เป็นสำคัญ (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.25) รองลงมาคือการให้ ความสะดวกแก่ลูกค้าที่มาเข้ารับบริการ (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.34) และการบริการลูกค้าด้วยความเอาใจใส่ (ค่าเฉลี่ย เท่ากับ 4.32) สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ การให้บริการลูกค้า ได้อย่างรวดเร็ว (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.94) และการบริการ ลูกค้าได้ตรงต่อเวลานัดหมาย (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.97)
- 2.3 ด้านพฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ โดยรวมอยู่ ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.12) เมื่อพิจารณาเป็น รายด้านพบว่า อันดับแรกคือ การดูแลผู้มารับบริการ ด้วยความเต็มใจ (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.41) รองลงมาคือ การช่วยเหลือทันทีเมื่อผู้รับบริการต้องการด้วยท่าที ยิ้มแย้ม พูดคุย สบตากับผู้รับบริการอย่างเป็นมิตร (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.36) และรับฟังต่อการซักถามของผู้รับ บริการ โดยให้บริการเสมือนญาติพี่น้อง (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.29) สิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข คือ การติดตามสอบถาม ความรู้สึกของผู้รับบริการหลังการให้บริการ (ค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.44)
- 2.4 ด้านการทำงานเป็นทีมโดยรวมอยู่ในระดับ มาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.10) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าอันดับแรก คือ การให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงาน ร่วมกันในทีม (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.34) รองลงมา คือ การช่วยเหลือซึ่งกันและกันเมื่อเกิดปัญหาในการปฏิบัติงาน (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.26) และการยอมรับความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานที่มีความแตกต่างกันของ สมาชิกในทีม (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.20) สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ การประชุมปรึกษาหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดจาก การทำงานอย่างสม่ำเสมอ (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.86)
- 2.5 ด้านการสื่อสาร โดยรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.08) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อันดับแรก คือ การเป็นผู้สื่อสารที่มีลักษณะเป็นกันเอง (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.25) รองลงมา คือ การเป็นผู้สื่อสาร ที่เปิดเผยและจริงใจ (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.20) และการให้

- ข้อมูลสำคัญเพื่อการทำงานอย่างไม่ปิดบัง (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.17) สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ การเป็นผู้สื่อสารที่ชัดเจนมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.78) และการยืนยันแสดงหลักฐาน เพื่อพิสูจน์ในสิ่งที่โต้แย้ง (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.87)
- 2.6 ด้านการพัฒนางานอย่างต่อเนื่องโดยรวมอยู่ ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.76) เมื่อพิจารณาเป็น รายด้านพบว่าอันดับแรก คือ การพัฒนาตนเองให้มี ความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.08) รองลงมาคือการได้รับการส่งเสริม อบรมในการใช้ เทคโนโลยี (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.80) และประชุมปรึกษา หาแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการทำงาน (ค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.78) สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ การสามารถแก้ปัญหา งานประจำด้วยงานวิจัย (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.41) และ การปรับปรุงสร้างสรรค์รูปแบบการทำงานอย่างต่อเนื่อง (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.48)
- 3. การเปรียบเทียบคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของ บุคลากรตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ จำแนกตามสถานภาพบุคลากรพบว่า
- 3.1 ผลการเปรียบเทียบ บุคลากรเพศชายและ เพศหญิงมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามค่านิยมหลัก ในภาพรวมมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยเพศหญิงจะมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ตามค่านิยมหลักสูงกว่าเพศชาย เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านการสื่อสาร และด้านการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05
- 3.2 ผลการเปรียบเทียบคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ จำแนกตามอายุ ในภาพรวมไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.05 เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า บุคลากรอายุ 31-40 ปี มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของ บุคลากรตามค่านิยมหลักด้านความซื่อสัตย์สูงกว่ากลุ่ม ที่มีอายุต่ำกว่า 30 ปี
- 3.3 ผลการเปรียบเทียบบุคลากรที่มีวุฒิต่ำกว่า ปริญญาตรีและบุคลากรที่มีวุฒิสูงกว่าปริญญาตรีขึ้นไป มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลัก

ในภาพรวมมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยบุคลากรที่มีวุฒิสูงกว่าปริญญาตรีจะมี คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลัก สูงกว่าบุคลากรที่มีวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี เมื่อพิจารณา เป็นรายด้าน พบว่า ด้านการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและ ด้านการทำงานเป็นทีม ไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.05

3.4 ผลการเปรียบเทียบคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของบุคลากรโรงพยาบาล เซนต์ เมรี่ จำแนกตามประสบการณ์ การทำงานใน โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ โดยภาพรวมไม่แตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านความชื่อสัตย์มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยกลุ่มประสบการณ์ 11 ปีขึ้นไป มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลัก ด้านความชื่อสัตย์มากกว่ากลุ่มที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 5 ปี

3.5 ผลการเปรียบเทียบบุคลากรสายวิชาชีพและ บุคลากรสายสนับสนุนมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของ บุคลากรตามค่านิยมหลักโดยภาพรวมไม่มีความแตกต่าง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 เมื่อพิจารณาเป็น รายด้าน พบว่า ด้านพฤติกรรมการบริการที่เป็นเลิศ และด้านความซื่อสัตย์ มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.05

#### อภิปรายผลการวิจัย

การอธิบายการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้อภิปรายถึง ประเด็นการค้นพบในการวิจัยครั้งนี้ ซึ่งอภิปรายตาม วัตถุประสงค์การวิจัย ดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัยข้อที่ 1 เพื่อศึกษาระดับ คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลัก ของบุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ สามารถอธิบายได้ ดังนี้

ผลการวิจัยพบว่า ระดับคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของบุคลากรโรงพยาบาล เซนต์เมรี่โดยภาพรวมและรายด้าน อยู่ในระดับมาก อธิบายได้ว่า การที่บุคลากรในโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามค่านิยมหลักอยู่ในระดับ มาก อาจเกิดจากการที่โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ตระหนักถึง การให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรที่เน้นการปลูกฝัง คุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามค่านิยมหลักโดยบรรจุ การพัฒนาบุคลากรดังกล่าวไว้ในแผนยุทธศาสตร์อย่าง ต่อเนื่อง รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลเซนต์เมรื่ ปีพุทธศักราช 2556-2560 และกำหนดหน่วยงาน ผู้รับผิดชอบไปพัฒนาพฤติกรรมการแสดงออกที่สามารถ สังเกตและวัดได้ 6 ประการ ได้แก่ การมีพฤติกรรมบริการ ที่เป็นเลิศ มีความซื่อสัตย์ มีการสื่อสารมีประสิทธิภาพ การเห็นลูกค้า/ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง มีการพัฒนากระบวน การทำงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานเป็นทีม ดังนั้น ค่านิยมหลักจึงเป็นความเชื่อที่เชื่อว่าเป้าหมายบางอย่าง หรือวิถีปฏิบัติบางอย่างเป็นสิ่งที่ตนและสังคมเห็นว่าดี มีคุณค่าที่จะยึดถือเป็นเป้าหมาย เป็นแนวปฏิบัติและ เป็นแนวในการดำเนินชีวิต (Rokeach, 1968) งานสุขภาพ อนามัยจึงมีพื้นฐานมาจากแบบฉบับที่ดีของพระเยซูเจ้า รวมทั้งพระวาจาของพระองค์ซึ่งพระองค์ทรงสอนและ เผยแสดงให้มวลประชากรให้ทราบถึง "หนทาง ความจริง และชีวิต" พร้อมทั้งสอนให้มนุษย์รู้จักหนทาง ความจริง ของชีวิตด้วย

การค้นพบและการบริการรับใช้มนุษย์ มองมนุษย์ ในทุกๆ ด้านและรักมนุษย์ (สิรนนท์ สรรเพ็ชร, 2553) สอดคล้องปรัชญาโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ที่ว่า เรารักท่าน โดยมีเป้าหมายเดียวกัน คือ ให้บริการด้านสุขภาพอย่าง มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลด้วยความรักและเมตตา

จากการวิเคราะห์คุณลักษณะอันพึงประสงค์ ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของบุคลากรโรงพยาบาล เซนต์เมรี่ 6 ด้าน โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน เรียงลำดับ ดังนี้ ด้านความ ซื่อสัตย์ รองลงมาด้านลูกค้า/ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง ด้าน พฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ ด้านการสื่อสาร ด้านการ ทำงานเป็นทีม ด้านการสื่อสาร และ ด้านการพัฒนางาน

อย่างต่อเนื่อง ตามลำดับ

คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตาม ค่านิยมหลักด้านความชื่อสัตย์ของบุคลากรโรงพยาบาล เซนต์เมรี่โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็น รายข้อพบว่า อันดับแรกมีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ การไม่เอา ของผู้อื่นมาเป็นของตนหรือไม่นำผลงานผู้อื่นมาแอบอ้าง เป็นผลงานของตน รองลงมาคือการเคารพสิทธิเสรีภาพ ของผู้อื่นหรือสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติตาม กฎหมายข้อบังคับของสังคม อธิบายได้ว่า โรงพยาบาล เซนต์เมรี่มุ่งเน้นปรัชญา "เรารักท่าน" ซึ่งเน้นความรัก เอื้ออาทร และไม่เบียดเบียนผู้อื่น ซึ่งเป็นรากฐานแห่ง ความดี และเมื่อมีความดีแล้วก็จะทำให้เกิดความรับผิดชอบ ต่อสังคมและส่วนรวมด้วยความชื่อสัตย์ (โรงพยาบาล เซนต์เมรี่. 2555)

คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตาม ค่านิยมหลักด้านลูกค้า/ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลางของบุคลากร โรงพยาบาลเซนต์เมริ์โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา เป็นรายด้านพบว่าอันดับแรกมีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ การถือ ประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ สอดคล้องกับมิติแห่งการ รับใช้ โดยแบบฉบับของพระเยซูคริสต์ผู้เสด็จมาเพื่อการ รับใช้ ดังที่พระองค์ตรัสว่า "เรามาเพื่อรับใช้ มิได้มาเพื่อ ถูกรับใช้" ดังนั้น กิจการของพระศาสนจักรจึงมิได้มุ่งหวัง ผลกำไรเชิงธุรกิจ หรือต้องการชื่อเสียงแต่เพื่อรับใช้ พระเป็นเจ้าในบุคคล รองลงมา คือ การให้ความสะดวก แก่ลูกค้าที่มาเข้ารับบริการและการบริการลูกค้าด้วย ความเอาใจใส่ สอดคล้องกับงานวิจัย สาวิตรี ยิ้มแย้ม (2547) พฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีต่อการให้บริการของ โรงพยาบาลมีความพึงพอใจมากที่สุดเกี่ยวกับเรื่อง ความสะดวกในการติดต่อเจ้าหน้าที่การให้คำแนะนำของ เจ้าหน้าที่

คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตาม ค่านิยมหลักด้านพฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศของบุคลากร โรงพยาบาลเซนต์เมริโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา เป็นรายด้าน พบว่า อันดับแรกมีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ การดูแลผู้มารับบริการด้วยความเต็มใจ รองลงมา คือ การช่วยเหลือทันทีเมื่อผู้รับบริการต้องการด้วยท่าที่ ยิ้มแย้ม พูดคุย สบตากับผู้รับบริการอย่างเป็นมิตร และ รับฟังต่อการซักถามของผู้รับบริการ โดยให้บริการเสมือน ญาติพี่น้อง สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของโรงพยาบาล เซนต์เมรี่โดยการเสริมสร้างบรรยากาศแห่งความรัก และมีเมตตาให้เกิดขึ้นในโรงพยาบาล ด้วยท่าที่ ท่าทาง คำพูดและการกระทำของแต่ละคน สิ่งเหล่านี้ คือท่าที่ แห่งการให้อภัย ทะนุถนอมน้ำใจของกันและกัน เคารพ ในความคิด มองโลกในแง่ดี การเสริมสร้างภาพพจน์ โรงพยาบาลให้ประจักษ์แก่ทุกคนตามเอกลักษณ์ของ ความเป็นโรงพยาบาล ให้ความเคารพในคุณค่าและ ศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ สมกับเป็นบุคลากรในวงการ สุขภาพอนามัยได้ขึ้นชื่อว่า "ผู้ให้บริการรับใช้ชีวิต"

คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตาม ค่านิยมหลักด้านการทำงานเป็นทีมของบุคลากร โรงพยาบาลเซนต์เมรี่โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา เป็นรายด้านพบว่าอันดับแรกมีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือการให้ ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานร่วมกันในทีม รองลงมาคือ การช่วยเหลือซึ่งกันและกันเมื่อเกิดปัญหาในการปฏิบัติงาน และการยอมรับความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ที่มีความแตกต่างกันของสมาชิกในทีม อธิบายได้ว่า โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ให้บริการด้านการดูแลรักษาผู้ป่วย ซึ่งการทำงานเป็นทีมในรูปแบบสหวิชาชีพทางการแพทย์ หรือทางด้านสุขภาพมีความจำเป็นเป็นอย่างยิ่ง เพราะ จะส่งผลให้การอภิบาล การวินิจฉัยโรค และการดูแล รักษามีความถูกต้องและมีคุณภาพสูงสุด สอดคล้องกับ สิรนนท์ สรรเพ็ชร (2553) กล่าวว่า มิติความเป็นหนึ่งเดียว กิจการอภิบาลจำเป็นต้องมีจิตสำนึกของความเป็น น้ำหนึ่งใจเดียวกัน ทำงานเป็นทีมภายในองค์กร ประสาน สัมพันธ์กับบุคคลและองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังยอมรับ ความสามารถและพรสวรรค์ของบุคคลอื่นๆ เพื่อมีส่วนในการอภิบาลไปด้วยดี งานอภิบาลจะสำเร็จ ด้วยดีโดยอาศัยการทำงานร่วมกันและการทำงานเป็นทีม

คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตาม ค่านิยมหลักด้านการสื่อสารของบุคลากรโรงพยาบาล เซนต์เมริ์โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าอันดับแรกมีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือการเป็นผู้สื่อสาร ที่มีลักษณะเป็นกันเอง รองลงมาคือการเป็นผู้สื่อสารที่ เปิดเผยและจริงใจและการให้ข้อมูลสำคัญเพื่อการทำงาน อย่างไม่ปิดบัง สอดคล้องกับ ครูซ (Cruce) ได้ศึกษา กระบวนการติดต่อสื่อสารของบุคคลที่ทำงานในโบสถ์ และความสัมพันธ์ระหว่างความเป็นจริงกับการปฏิบัติ งานจริงของผู้นำที่ประสบความสำเร็จ พบว่า การติดต่อ สื่อสารที่สร้างมิตรไมตรีมีความเป็นกันเองเป็นตัวพยากรณ์ ในการสร้างความพึงพอใจในงาน

คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตาม ค่านิยมหลักด้านการพัฒนางานอย่างต่อเนื่องของบุคลากร โรงพยาบาลเซนต์เมริ์โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา เป็นรายด้านพบว่าอันดับแรกค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ การพัฒนา ตนเองให้มีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง รองลงมา คือ การได้รับการส่งเสริม อบรมในการใช้เทคโนโลยี และ ประชุมปรึกษาหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการทำงาน สอดคล้องกับ สิรนนท์ สรรเพ็ชร (2553) กล่าวถึง มิติ แห่งการกลับใจ คือ การเปลี่ยนแปลง การปรับปรุงตนเอง ให้ดีขึ้นทุกวัน แก้ไขข้อบกพร่อง ความอ่อนแอ โดยอาศัย เพิ่มพูนสัมพันธภาพกับพระเจ้า กับผู้อื่น กับตน และ สิ่งแวดล้อมบนพื้นฐานของการนำเอาพระวาจาของพระ มาปฏิบัติ อาศัยมิติบุคลากรอภิบาลสุขภาพอนามัย จะได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ใน ระดับปานกลาง คือ การสามารถแก้ปัญหางานประจำด้วย งานวิจัย และการปรับปรุงสร้างสรรค์รูปแบบการทำงาน อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับ ผดุงศิษฎ์ ชำนาญบริรักษ์ (2552) ศึกษาวิจัยเรื่องรูปแบบพัฒนาขีดความสามารถ ของบุคลากรในการบริการการแพทย์ฉุกเฉินในชุมชน พบว่า ขีดความสามารถของบุคลากรการแพทย์ฉุกเฉิน ในชุมชน มีปัญหาขาดทักษะและความชำนาญเพราะ ไม่ได้ฝึกทักษะอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีปัญหาในการใช้ทักษะ การช่วยเหลือผู้ป่วย ดังนั้นการที่องค์กรจะสามารถบรรลุ ผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศได้ จำเป็นที่จะต้องปรับปรุง ทั้งแนวทางการทำงานอย่างต่อเนื่อง และการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญหรือสร้างนวัตกรรมเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จตาม เป้าประสงค์และสร้างให้เกิดแนวทางใหม่ๆ ทั้งนี้การเรียนรู้ จะต้องปลูกไว้ในวิถีการปฏิบัติงานขององค์กรโดยการ เรียนรู้ควรเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำวัน

2. วัตถุประสงค์การวิจัยข้อที่ 2 เพื่อเปรียบเทียบ คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลัก ของบุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์การทำงานในโรงพยาบาล เซนต์เมรี่ และประเภทของผู้ปฏิบัติงาน

ผลการเปรียบเทียบ พบว่า เพศ และระดับ การศึกษาที่แตกต่างกัน คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของ บุคลากรตามค่านิยมหลักของบุคลากรโรงพยาบาล เซนต์เมรี่ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ผลการเปรียบเทียบ บุคลากรเพศชายและเพศหญิง มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลัก โดยภาพรวมมีความแตกต่างกัน โดยเพศหญิงจะมี คุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามค่านิยมหลักสูงกว่าเพศชาย ทั้งนี้อาจเป็นเพราะลักษณะงานของโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ เป็นงานที่เน้นการอภิบาล และการดูแลผู้ป่วยที่ต้องการ ความช่วยเหลือเป็นทีมสุขภาพอย่างใกล้ชิดนั้น ตามค่านิยม ของไทยแล้ว เพศหญิงจะปฏิบัติหน้าที่ทีมสุขภาพดังกล่าว ได้อย่างคล่องตัว ซึ่งสอดคล้องกับการทบทวนวรรณกรรม สมบูรณ์ ตันยะ (2542) ที่ระบุว่า ค่านิยมเกิดขึ้นจาก ผลผลิตของวัฒนธรรม สังคม สถาบันรวมทั้งแรงผลักดัน ส่วนบคคลซึ่งต่างก็มีอิทธิพลในการปั้นแต่งค่านิยมขึ้นมา ทั้งนั้นแต่ค่านิยมที่จะเกิดขึ้นมาและเจริญงอกงามได้ดี เพียงใดนั้นย่อมขึ้นอยู่กับสภาพจิตใจของแต่ละบุคคล อีกด้วย ทั้งนี้มีปัจจัยสำคัญอยู่ 2 ประการ ประกอบด้วย 1) สภาพจิตใจและร่างกาย ซึ่งได้มาโดยธรรมชาติที่เรียก ว่า อุปนิสัย พรสวรรค์ เพศ วัย และพันธุกรรม เป็นต้น และ 2) การเลี้ยงดูการจูงใจ การให้อยู่ในสิ่งแวดล้อมของ สังคมและสรรมชาติการให้การศึกษาคบรมที่เรียกว่า การปลูกฝัง หรือวัฒนธรรมด้านต่างๆ สอดคล้องกับการ วิจัยของกิตติกร ไทยใหญ่ (2553) พบว่า นักศึกษาที่เพศ ต่างกันมีความคิดเห็นต่อคุณลักษณะพึ่งประสงค์ของครู แตกต่างกัน

ผลการเปรียบเทียบบุคลากรที่มีวุฒิต่ำกว่า ปริญญาตรีและบุคลากรที่มีวุฒิสูงกว่าปริญญาตรีขึ้นไป มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลัก โดยภาพรวมมีความแตกต่างกัน โดยบุคลากรที่มีวุฒิ สูงกว่าปริญญาตรี จะมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของ บุคลากรตามค่านิยมหลักมากกว่าบุคลากรที่มีวุฒิต่ำ ปริญญาตรี อาจอธิบายได้ว่า งานหลักของโรงพยาบาล เซนต์เมรี่ เป็นงานที่เน้นความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง หรือวิชาชีพ เช่น วิชาชีพแพทย์ พยาบาล เภสัชกร เทคนิค การแพทย์ และนักกายภาพบำบัด เป็นต้น บคลากร กลุ่มใหญ่เหล่านี้จำเป็นต้องสำเร็จการศึกษาเฉพาะทาง เพื่อทำหน้าที่อภิบาล และดูแลรักษาผู้ป่วยโดยตรง สอดคล้องกับการวิจัยของ ทัศนีย์นารถ ลิ้มสุทธิวันภูมิ (ม.ป.ป.) เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยความคิดเห็นต่อคุณลักษณะ พึงประสงค์ของครูโดยรวมและรายด้านทุกด้านระหว่าง กลุ่มนักศึกษาที่มีระดับชั้นปีแตกต่างกัน พบว่าค่าเฉลี่ย ความคิดเห็นของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าระดับการศึกษาที่สูงขึ้นจะทำให้ ความคิดเห็นต่อคุณลักษณะพึงประสงค์สูงขึ้นตามไปด้วย

### ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้

- 1. การนำผลวิจัยไปประยุกต์ใช้เกี่ยวกับการส่งเสริม คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลัก ของบุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ดังนี้
- 1.1 บุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ควรได้รับการ ส่งเสริมอบรมในการพัฒนางานที่ต่อเนื่อง ส่งเสริมความรู้ ในเรื่องการวิเคราะห์ สังเคราะห์การแบ่งปันความรู้ และ ส่งเสริมความรู้งานวิจัยเพื่อปรับปรุงงาน เพื่อสร้างความ กระตือรือรันเป็นผู้แสวงหาความรู้ เพื่อพัฒนาตนเอง พัฒนางาน และเป็นประโยชน์ต่อองค์กรต่อไป
- 1.2 บุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรื่ควรได้รับการ ส่งเสริมอบรมการสร้างทีมงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้าง ความเป็นหนึ่งเดียวในการทำงานร่วมกัน ซึ่งทีมงาน

จะสำเร็จได้ต้องอาศัยทักษะของภาวะผู้นำ และกลยุทธ์ การบริหารในการสร้างทีมงาน ดังนั้น หากผู้บริหารให้ ความสำคัญต่อทีมงานและสร้างทีมงานที่มีคุณภาพขึ้นมา ทีมงานนั้นจะช่วยสร้างคนที่มีประสิทธิภาพขึ้นมา ทั้งนี้ เพราะการทำงานเป็นทีมจะทำให้สมาชิกเกิดการเรียนรู้ ซึ่งกันและกันและเห็นแบบอย่างของการเป็นผู้นำและ ของเพื่อนร่วมงาน ส่งผลให้บุคลากรที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น และช่วยพัฒนาองค์กรเจริญก้าวหน้าต่อไป

- 1.3 บุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรี่มีคุณลักษณะ อันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักด้านความ ซื่อสัตย์โดยรวมมีระดับมาก ทั้งนี้เพราะภาระงานหน้าที่ ในโรงพยาบาลเป็นงานอาชีพที่ต้องมีความเสียสละสง และมุ่งประโยชน์เพื่อส่วนรวมเป็นส่วนใหญ่ แต่สิ่งที่ต้อง ได้รับการส่งเสริมคือการสร้างความตระหนักให้ตนเอง ปฏิบัติตนตามที่คิดไว้ในใจ เพราะการปฏิบัติตนในสิ่งที่ ตนเองคิดไว้ไม่ตรงกับการกระทำ ซึ่งจะทำให้เกิดความ เสื่อมเสียและทางศีลธรรม ดังนั้น บุคลากรโรงพยาบาล เซนต์เมรี่ควรได้รับการส่งเสริมอบรมความรู้ด้านศาสนา และวัฒนธรรมองค์กรเป็นประจำและสม่ำเสมอ เพื่อเน้น ให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติตนตามหลักศาสนาและวัฒนธรรม องค์กรพร้อมบริการด้วยความรักและเมตตา โดยใช้หลัก ทฤษฎีการอภิบาลสุขภาพอนามัย งานของพระศาสนจักร ทุกประการมีมิติของงานอภิบาลแฝงอยู่เป็นหัวใจหลัก กล่าวได้ว่า การอภิบาลสุขภาพอนามัยเป็นแก่นแท้ที่ไม่ อาจจะแยกออกพันธกิจของศาสนจักร
- 1.4 บุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรี่ควรได้รับการ ส่งเสริมให้มีการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น เพื่อพัฒนา ศักยภาพตนเองและองค์กรให้สูงขึ้นจากผลการวิจัย จะเห็นว่าคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตาม ค่านิยมหลักด้านการพัฒนาอย่างต่อเนื่องอยู่ในระดับต่ำสุด เมื่อเปรียบเทียบกับคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของ บุคลากรตามค่านิยมหลักด้านอื่นๆ และระดับการศึกษา โดยรวมมีผลต่อความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งผู้มีการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไปจะมีคุณลักษณะ อันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักภากว่าผู้ที่มี

ระดับการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี แต่เมื่อดูรายด้าน สิ่งที่ค้นพบไม่แตกต่างกันคือ การพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานเป็นทีม ซึ่งยังอยู่ในระดับต่ำ องค์กร ควรค้นหาสาเหตุของการทำงานที่ก่อให้เกิดปัญหาต่อ การพัฒนางาน ควรมีการสำรวจขวัญและกำลังใจของ บุคลากรเพื่อป้องกันแก้ไขให้บุคลากรมีขวัญและกำลังใจ ที่จะพัฒนางานอย่างสม่ำเสมอและยังเป็นการขจัด อุปสรรคที่เป็นปัญหาได้ทันก่อนที่จะลุกลามยากที่จะ แก้ไข ดังนั้น ผู้บริหารควรส่งเสริมให้บุคลากรสร้างสรรค์ ผลงานและนวัตกรรมใหม่ๆ และควรกำหนดเป็นแผนงาน ที่ทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติถือเป็นพันธกิจที่ต้องทำและมี การประเมิน ยกย่องเป็นผลงานของหน่วยงานพร้อมทั้ง มีการส่งเสริมสร้างแรงจูงใจในการให้รางวัล

1.5 บุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรี่มีคุณลักษณะ อันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักด้านลูกค้า/ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลางโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้ เพราะถือประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ให้ความสะดวก และการให้ความเอาใจใส่ต่อลูกค้าเป็นอย่างดี แต่สิ่งที่ต้อง ปรับปรุงคือ การบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและการ บริการลูกค้าได้ตรงต่อเวลานัดหมายนั้นอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น ผู้บริหารควรส่งเสริมให้บุคลากร เรียนรู้การนำระบบ การผลิตแบบลีน (Lean) มาใช้ในการบริหารจัดการ

เป็นระบบที่มุ่งเน้นให้สินค้าหรือบริการมีคุณภาพดีที่สุด (Quality) ด้วยต้นทุนการผลิตต่ำที่สุดอย่างเหมาะสม (Cost) และใช้เวลาผลิตสั้นที่สุด เพื่อทันต่อความต้องการ ของลูกค้า (Delivery) อันนำมาซึ่งผลกำไรด้วยการเพิ่ม ผลผลิตจากภายในองค์กรเอง ดังนั้นระบบการผลิตแบบ ลีน (Lean) จึงเป็นอีกแนวทางหนึ่งที่ลดความสูญเปล่า (Waste: กิจกรรมที่ไม่สร้างคุณค่าเพิ่มและไม่จำเป็นต้อง ทำ) ที่เกิดขึ้น แต่ยังคงได้สินค้าหรือบริการที่ตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า

- 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้
- 2.1 ควรมีการศึกษาวิจัยสภาพและปัญหาการ ส่งเสริมคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตาม ค่านิยมหลักของบุคลากรโรงพยาบาลเซนต์เมรี่
- 2.2 ควรมีการศึกษาวิจัยความสัมพันธ์ระหว่าง คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลัก กับประสิทธิผลการทำงานในโรงพยาบาลเซนต์เมรี่
- 2.3 ควรศึกษาวิจัย กลยุทธ์การส่งเสริมคุณลักษณะ อันพึงประสงค์ของบุคลากรตามค่านิยมหลักของบุคลากร โรงพยาบาลเซนต์เมรี่
- 2.4 ควรศึกษาวิจัยปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนา งานอย่างต่อเนื่องของบุคลากรในโรงพยาบาลเซนต์เมรื่

# บรรณานุกรม

กิตติกร ไทยใหญ่. (2553). คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของครู. สืบค้นเมื่อ 2 กรกฎาคม 2556, จาก http://www.dpu.ac.th/dpurc/download

ฉัตรยาพร เสมอใจ. (2545). *การตลาดธุรกิจบริการ*. (พิมพ์ครั้งที่ 1). กรุงเทพมหานคร: เอ็กซเปอร์เน็ท.

ทัศนีย์นารถ ลิ้มสุทธิวันภูมิ. (ม.ป.ป.). คุณลักษณะพึงประสงค์ของครูตามความคิดเห็นของนักศึกษาและอาจารย์
คณะบัญชีมหาวิทยาลัยกรุงเทพ. สืบค้นเมื่อ 2 กรกฎาคม 2556, จาก http://www.dpu.ac.th/dpurc/
download

ผดุงศิษฎ์ ชำนาญบริรักษ์. (2552). รูปแบบการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในการบริการการแพทย์ฉุกเฉิน ในชุมชน: กรณีศึกษาในประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว. ม.ป.ท.: ม.ป.พ.

ราชบัณฑิต. (2546). พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตสถาน พ.ศ. 2542. กรุงเทพมหานคร: นานมีบุคส์พับลิชั่นส์. โรงพยาบาลเซนต์เมรี่. (2555). แผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลเซนต์เมรี่ ปีพุทธศักราช 2556 - 2560. จังหวัดนครราชสีมา :

- สาวิตรี ยิ้มแย้ม. (2547). การสำรวจความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อการให้บริการของโรงพยาบาลเจ้าคุณไพบูลย์ อำเภอพนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี. โปรแกรมวิชาบริหารธุรกิจ (การตลาด) คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี.
- สิรนนท์ สรรเพ็ชร. (2553). *เอกสารประกอบการคำบรรยาย "การให้คำปรึกษาเชิงอภิบาล"*. วันที่ 27-29 พฤษภาคม 2010 ณ ศูนย์อภิบาลคามิลเลียน ลาดกระบัง กรุงเทพฯ.
- สมบูรณ์ ตันยะ. (2542). ค่านิยมทางการศึกษาของไทย: อดีตอนาคตปัจจุบัน. คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ นครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา.
- Cruce, C.A. (1992). A Study of Communication among the Personnel of Church Related Entity and the Implication for Effective Leadership. 53(06): 1723: december.
- Rokeach, M. (1968). *Belief, attitudes and value: A theory of organization and change*. New York: Jossey-Bass.



Kamonporn Sittivanakul received his Bachelor Degree of Economic major in financial Economics from Ramkhamhaeng University in 1988, she graduated M.E.D major in Educational Administration from Ramkhamhaeng University in 1999 and the last his graduated was the Doctor of Philosophy Degree in Educational Administration from Vongchavalitkul University in 2011. Present, she is currently a full time Research Consult of Administration in Saint Mary's Hospital.



Dr. Nongkran Wongsri received Ph. D. in the area of Educational Psychology from The University of Newcastle, Australia in 2004, after receiving B. Ed. in Library Science and M. Ed. in Adult Education from Srinakharinwirot University, Thailand. She currently works as the Vice President for Research and Development Affairs and the Lecturer of Psychology Department at Saint Louis College, Thailand. Her main research interests include Psychology of Learning, Psychology of Motivation, and Cross-cultural Psychology. She has received the scholarships and research grants from national and international institutions including United State of America, Germany, Australia, and Singapore. Moreover, she has worked as an expert reviewer for International Journals of Psychology.



Soonthorn Chongchanil received his Bachelor Degree of Law from Ramkhamhaeng University in 1983, he graduated MBA major in Management and Organization from Sripatum University in 1997 and the last his graduated was the Doctor of Philosophy Degree in Educational Administration from Vongchavalitkul University in 2013. Present, he is Manager of Administration in Saint Mary's Hospital.