

**การพัฒนารูปแบบการให้บริการเพื่อกำหนดนโยบายโซ่อุปทานชุมชนของ
สหกรณ์กองทุนสวนยางโดยการมีส่วนร่วม : สหกรณ์กองทุนสวนยาง
บ้านหุแร่ จำกัด ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา**

Service development adopting the participatory community approach to set up
a policy for community supply chains of the Rubber Fund Cooperative :
Ban Hurae Rubber Fund Cooperative, Tongsao sub district,
Hatyai District, Songkhla Province.

สุวัจน์ เพชรรัตน์¹ และ ปาริฉัตร พรหมกุล²

Suwatchanee Petcharat¹ and Parichat Promnukul²

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการให้บริการ รูปแบบ และปัญหา
อุปสรรคของโซ่อุปทานชุมชน ความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุน
สวนยางและพัฒนารูปแบบการให้บริการเพื่อกำหนดนโยบายโซ่อุปทานชุมชนของ
สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแร่ จำกัด ดำเนินการวิจัยด้วยการสอบถาม สัมภาษณ์
เชิงลึก และการสนทนากลุ่ม

ผลการวิจัยพบว่า คณะกรรมการมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของ
สหกรณ์กองทุนสวนยางในระดับดีมากทุกด้าน สมาชิกมีความคิดเห็นว่าสหกรณ์กองทุน
สวนยางมีการดำเนินงานภาพรวมในระดับดีทุกด้าน ยกเว้นด้านการตลาด
มีการดำเนินงานในระดับพอใช้ เหตุผลที่เกษตรกรชาวสวนยางไม่สมัครเป็นสมาชิกหรือ
เป็นแล้วลาออก มีร้อยละและระดับความคิดเห็นที่เป็นสาเหตุสูงสุด คือ สภาพปัญหา
ส่วนตัว การให้บริการ และภาพลักษณ์ของสหกรณ์ ตามลำดับส่วนรูปแบบโซ่อุปทาน
ชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแร่ จำกัดที่ควรปรับปรุงภายใต้สถานการณ์

¹ อาจารย์ประจำสาขาวิชาการตลาดคณะบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยหาดใหญ่

² เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ฝ่ายวิจัยและบริการ คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ราคายางพาราผันผวนส่งผลต่อผลประโยชน์ของสหกรณ์ และกระทบต่อรายได้ของสมาชิก จึงมีแนวคิดให้สหกรณ์ทำการแปรรูปผลิตภัณฑ์ใหม่ และมีการจัดตั้งกลุ่มอัดก้อนกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางขนาดใหญ่ เพื่ออัดก้อนก่อนส่งต่อไปยังต่างประเทศ ส่วนปัญหาโซ่อุปทานชุมชนที่เกิดขึ้นได้แก่ปัญหาตลาดเครือข่ายเชื่อมโยงยังไม่มีประสิทธิภาพและการแย่งตลาดระหว่างสหกรณ์กับพ่อค้าคนกลางคือพัฒนาเชื่อมโยงตลาดยาง สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการทำธุรกิจของสหกรณ์ และกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกรับน้ำยางมาขายให้สหกรณ์ส่วนปัญหาขาดความเข้าใจในสหกรณ์และตลาดยางแก้ไขด้วยการกำหนดนโยบายเพิ่มช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงง่าย ทำบันทึกข้อตกลง (MOU) กับสถาบันการศึกษา เพื่อจัดหลักสูตรอบรม และปัญหาขาดเทคโนโลยีการผลิตและความรู้ด้านการผลิตรวมทั้งไม่ทราบทิศทางการแปรรูปนโยบายสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียน จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนากิจการด้วยการจัดหาเทคโนโลยีการผลิตรองรับผลิตภัณฑ์การผลิตรูปแบบใหม่และพัฒนาบุคลากรโดยการอบรมให้ความรู้

คำสำคัญ : นโยบายโซ่อุปทานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยาง

Abstract

The aims of this research were: 1) to study the Rubber Fund Cooperative of Huarae community Limited's service conditions and procedures, problems of the community's supply chain, the Cooperative members' opinions about its operation, and 2) to develop the service procedures to suggest supply chain policy for the Cooperative. Data collection was done by enquiries, in depth-interviews, and group discussion.

Findings indicated the cooperative committees were extremely satisfied with all operational approaches of the cooperative. With exception to its marketing, the operational approach being partly satisfied, the overall

operation of the cooperative, for the cooperative members, was fair. A large percentage of the farmers' turnovers and reluctance in being a member of the cooperative were on account of their personal problems, the cooperative's services, and the cooperative's image, respectively. Within a situation of the rubber price fluctuation affecting the cooperative's and its members' income earnings, the study suggested a bale rubber processing of the current cooperative's products and establishing a group for rubber farmers under the Office of the Rubber Replanting Aid Fund of Hatyai, for an adjustment in export marketing. As existing problems of the community's supply chain were about its ineffective marketing networks, and marketing competition with local merchants: its suggested policies were laid on developing the marketing networks, enriching its members' understanding of the cooperative's business, and introducing them a persuasive marketing promotion of selling their products to the cooperative. Further problems found of the cooperative were its members' lack of understanding in cooperative operation, rubber production business and processing, and insufficiency of production technologies. Expanding its communicative accessibilities, entering into Memoranda of Understanding (MOUs) with higher education agencies for establishing training courses to its staffs, financing working capitals, funding for business improvement of having production technologies equipped for upcoming innovative products were additional suggestions for the cooperative's policy formulation.

Keyword : Supply chain policy for Community, Rubber Fund Cooperative

บทนำ

ประเทศไทยเริ่มมีการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1 ในปีพ.ศ.2504 รายละเอียดในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1 มุ่งเน้นความสำคัญเกี่ยวกับสินค้าเกษตรเป็นส่วนใหญ่นอกจากประเทศไทยผลิตพืชผลเกษตรกรรมมากกว่ากิจการด้านเศรษฐกิจอื่นๆ และอาชีพธุรกิจที่สำคัญภาวะการค้ากับต่างประเทศล้วนเกี่ยวเนื่องกับผลผลิตด้านเกษตรกรรมแทบทั้งสิ้น (สำนักงานคณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2555) ดังนั้นการจัดทำแนวทางการดำเนินงานพัฒนาด้านเกษตรกรรมตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้านการเกษตรทั้งพืชและสัตว์ด้วยการพัฒนาและจัดตั้งสหกรณ์ขึ้นในประเทศไทยซึ่งมีรูปแบบที่แตกต่างจากสหกรณ์ประเทศที่พัฒนาแล้ว กล่าวคือ ในประเทศที่พัฒนาแล้ว การริเริ่มการจัดตั้งตลอดจนการหาเงินมาลงทุน มาจากประชาชนแทบทั้งสิ้น ส่วนรัฐบาลเป็นผู้รับภาระในการตรากฎหมายว่าด้วยการสหกรณ์ขึ้น เพื่อให้สหกรณ์ปฏิบัติให้ถูกต้องคอยระมัดระวังไม่ให้เกิดการทุจริตขึ้นได้ ทุนที่ใช้ในการจัดตั้งสหกรณ์ สหกรณ์เป็นผู้จัดหาเองโดยติดต่อกับธนาคารในท้องถิ่น หรือธนาคารกลางที่รัฐบาลจัดตั้งขึ้นโดยเฉพาะ สำหรับสหกรณ์ในประเทศไทยเริ่มมาจากรัฐบาลตั้งรัฐบาลจึงต้องเป็นผู้จัดทำในทุกสิ่งทุกอย่างจนกว่าจะเกิดเป็นรูปสหกรณ์ขึ้นและมีเจ้าพนักงานคอยควบคุมช่วยเหลือสหกรณ์ในการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติและระเบียบข้อบังคับรวมทั้งการหาทุนตกเป็นภาระของรัฐบาลรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการควบคุมดูแลรัฐบาลเป็นผู้ออกทั้งสิ้น (สำนักงานคณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2555)

ภาคใต้เป็นพื้นที่ที่มีการเพาะปลูกพืชเศรษฐกิจที่สำคัญได้แก่ยางพาราปาล์มน้ำมันมะพร้าวกาแฟข้าวและผลไม้ต่างๆ โดยเฉพาะยางพาราเนื่องจากภาคใต้มีลักษณะภูมิประเทศและภูมิอากาศที่เอื้อต่อการปลูกยางพารานอกจากนี้ลักษณะภูมิประเทศเป็นลาดไหล่เขาลาดเชิงเขาที่ดอนเชิงเขาและที่ดอนกระจายอยู่ทั้งภูมิภาค ส่วนภูมิอากาศมีปริมาณฝนสูงเฉลี่ยตลอดปีและอากาศร้อนซึ่งเป็นสภาพที่สอดคล้องกับธรรมชาติของยางพาราที่เจริญเติบโตได้ดีในสภาพทางธรรมชาติดังกล่าวดังนั้นการปลูก

ยางพาราในภาคใต้จึงเป็นอาชีพหลักที่ทำรายได้ให้ประชากรภาคใต้มาช้านาน ดังนั้น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1 จึงจัดตั้งสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเพื่อให้ความช่วยเหลือชาวสวนยางมาตั้งแต่ปีพ.ศ. 2504 (สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง, 2555) โดยรัฐบาลได้มอบนโยบายให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนยางพาราให้รวมตัวกัน จัดตั้งสหกรณ์กองทุนสวนยางด้วยการจัดสรรงบประมาณการก่อสร้างโรงเรียนผลิตยางแผ่นผึ่งแห้งหรือรมควันให้กับเกษตรกรเพื่อแปรรูปผลผลิตเป็นยางแผ่นรมควันหรืออบแห้ง นอกจากนี้การจัดตั้งสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางยังมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกยางพันธุ์ดีหรือไม่ยืนต้นทดแทนยางเก่าและส่งเสริมให้เกษตรกรที่ไม่มียางมาก่อนได้ปลูกสร้างสวนยางพันธุ์ดีโดยให้ทุนสงเคราะห์ รวมทั้งคำแนะนำทางวิชาการเพื่อให้มีผลผลิตและรายได้เพิ่มขึ้นการพัฒนาคุณภาพผลผลิตให้เป็นที่ยอมรับของตลาดโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมการพัฒนาระบบและกลไกราคาให้เกษตรกรชาวสวนยางพาราได้รับความเป็นธรรมในด้านราคาการจัดตั้งและพัฒนางค์กรเกษตรกรชาวสวนยางให้เข้มแข็งมีศักยภาพในการพัฒนาและอำนาจการต่อรองที่สูงขึ้นแต่ปัจจุบันสหกรณ์กองทุนสวนยางที่จัดตั้งขึ้นกำลังประสบปัญหาเนื่องจากมีผู้รวบรวมน้ำยางรายย่อยเข้าไปแข่งขันด้านการตลาดส่งผลให้เกษตรกรที่เป็นสมาชิกและไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์นิยมขายผลผลิตให้กับพ่อค้ารวบรวมยางเพราะมีความสะดวกเนื่องจากพ่อค้ารวบรวมยางจะเดินทางมารับซื้อถึงบ้านหรือสวนยางพารา แต่การขายผลผลิตให้กับสหกรณ์เกษตรกรต้องขนส่งผลผลิตไปส่งยังสหกรณ์ส่งผลให้ระบบสหกรณ์ไม่เข้มแข็งประกอบกับเกษตรกรหรือสมาชิกสหกรณ์ขาดความเข้าใจที่แท้จริงว่าสหกรณ์มีประโยชน์อย่างไรรวมถึงความสามารถในการเข้าถึงตลาดของสหกรณ์เมื่อมีพ่อค้ารวบรวมยางเข้ามาเป็นคู่แข่งทางการตลาดทำให้ความต่อเนื่องของ “โซ่อุปทานชุมชน” (ซึ่งการวิจัยครั้งนี้กำหนดความหมายของโซ่อุปทาน หมายถึง การบริหารจัดการส่งผ่านข้อมูลและสินค้าหรือบริการ จากแหล่งกำเนิดวัตถุดิบไปจนถึงผู้บริโภคคนสุดท้าย ส่วนโซ่อุปทานชุมชน หมายถึง การบริหารจัดการร่วมกันของสมาชิกในการบริหารจัดการส่งผ่านสินค้าจากแหล่งกำเนิด วัตถุดิบได้แก่ น้ำยางสด

หรือการแปรรูปยางพาราของสมาชิก ส่งผ่านไปยังสหกรณ์เพื่อนำมาผลิตและแปรรูปยางพาราโดยคณะกรรมการที่สมาชิกเป็นผู้เลือกให้มาดำเนินการแทนเพื่อนำส่งผลิตภัณฑ์แปรรูปยางพาราไปยังพ่อค้าคนกลาง หรือตลาดกลางยางพาราเพื่อส่งผ่านไปดำเนินการต่อไป) ไม่สามารถเกิดขึ้นอย่างเข้มแข็งได้ดังนั้นผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาการพัฒนา รูปแบบการให้บริการเพื่อกำหนดนโยบายใช้อุปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยาง โดยการมีส่วนร่วม:สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระจำกัด ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา เพื่อให้ทราบสภาพการให้บริการรูปแบบและปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการให้บริการของสหกรณ์กองทุนสวนยางที่มีผลต่อการจัดการใช้อุปทานชุมชนตลอดจนพัฒนา รูปแบบการให้บริการเพื่อกำหนดนโยบายใช้อุปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระจำกัดด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมของสมาชิกทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินกิจการของสหกรณ์กองทุนสวนยางสามารถดำเนินไปได้อย่างเข้มแข็งและยั่งยืนต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาสภาพการให้บริการ รูปแบบ และปัญหาอุปสรรคของใช้อุปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัด ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา
2. เพื่อศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัด ของเกษตรกรชาวสวนยางที่เป็นและไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัด ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา
3. เพื่อพัฒนา รูปแบบการให้บริการเพื่อกำหนดนโยบายใช้อุปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัด ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลาด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมของสมาชิกในประเด็น ผลตอบแทน การรับซื้อ และการขนส่ง

วิธีการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงพรรณนา (Descriptive Research)

ประชากร ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ มี 4 กลุ่มประกอบด้วยคณะกรรมการ สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด จำนวน 9 คน เกษตรกรที่มีพื้นที่ปลูกยางพารา และเป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด จำนวน 138 คน เกษตรกรที่มีพื้นที่ปลูกยางพาราแต่ไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด ไม่ทราบจำนวนที่ชัดเจน และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์กองทุนสวนยาง

กลุ่มตัวอย่าง กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ดำเนินการสุ่มและกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างตามรูปแบบการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

1. **การตอบแบบสอบถาม** ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากประชากรและกลุ่มตัวอย่าง 3 กลุ่มประกอบด้วย คณะกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด ใช้ทั้งประชากร จำนวน 9 คน เกษตรกรที่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด ดำเนินการสุ่มแบบบังเอิญตามขนาดกลุ่มตัวอย่างร้อยละ 85 (จำนวน 117 คน) ได้แบบสอบถามกลับคืน 111 คน คิดเป็นร้อยละ 94.89 และเกษตรกรที่ไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด ดำเนินการสุ่มแบบบังเอิญ ตามขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 100 คน

2. **การสัมภาษณ์เชิงลึก** ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างเกษตรกรที่เป็นสมาชิก และไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด ด้วยวิธีการสุ่มแบบบังเอิญ จำนวนกลุ่มละ 10 คน และคณะกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด จำนวน 2 คน

3. **การสนทนากลุ่ม** ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยการสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง เกษตรกรที่เป็นสมาชิกและไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด ตามขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 20 คน และคณะกรรมการสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง จังหวัดสงขลา และคณะกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด จำนวน 2 และ 3 คนตามลำดับ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ประกอบด้วย แบบสอบถามกึ่งโครงสร้าง 2 ฉบับ แบบสัมภาษณ์เชิงลึก 2 ฉบับ และแบบสนทนากลุ่ม มีรายละเอียด ดังนี้

1. แบบสอบถามความคิดเห็นต่อสภาพการให้บริการรูปแบบและปัญหาอุปสรรคของผู้ประกอบการชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัด

แบบสอบถาม สำหรับสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด มีลักษณะเป็นคำถามแบบเลือกตอบ แบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ และแบบปลายเปิด ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 4 ส่วน สำหรับคุณภาพของแบบสอบถามผ่านการตรวจสอบจากกรรมการที่ปรึกษาวิจัย และตรวจสอบความเที่ยงตรงตามเนื้อหาโดยผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่านเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของข้อคำถามกับนิยามมีค่า IOC ตั้งแต่ 0.67 – 1.00 ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากผู้ทรงคุณวุฒิกรรมการที่ปรึกษาวิจัยและการ Tryout กับกลุ่มตัวอย่างจำนวน 30 คนก่อนนำไปเก็บรวบรวมข้อมูล ส่วนคุณภาพด้านความเที่ยงตรงตามโครงสร้าง (Construct Validity) ดำเนินการโดยการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างข้อคำถามกับคะแนนรวมแต่ละด้านพบว่า ข้อคำถามมีความสัมพันธ์กับคะแนนรวมแต่ละด้านอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างข้อคำถามกับคะแนนรวมแต่ละด้านระหว่าง 0.200 – 0.800 และคุณภาพด้านความเชื่อมั่นของแบบสอบถามความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน 5 ด้าน คือด้านบุคลากร ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาผลผลิต ด้านการตลาด และด้านการเงิน คำนวณค่าโดยวิธีการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (α) ของครอนบาค (Cronbach) มีค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาเท่ากับ 0.850 0.821 0.509 0.772 และ 0.822 ตามลำดับ

2. แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัด

แบบสอบถามสำหรับเกษตรกรชาวสวนยางที่ไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด มีลักษณะเป็นแบบเลือกตอบ แบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ และแบบปลายเปิด ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 4 ส่วน สำหรับคุณภาพด้านความเที่ยงตรงตามเนื้อหาผ่านการตรวจสอบจากกรรมการที่ปรึกษาวิจัย

และประเมินคุณภาพด้านความสอดคล้องของข้อคำถามกับนิยามโดยผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน มีค่า IOC ตั้งแต่ 0.67 – 1.00 ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการที่ปรึกษาวิจัยและการ Tryout กับกลุ่มตัวอย่างจำนวน 30 คนก่อนนำไปเก็บรวบรวมข้อมูลจากนั้นนำแบบสอบถามไปสอบถามกลุ่มตัวอย่าง และหาคุณภาพความเที่ยงตรงตามโครงสร้าง (Construct Validity) ด้วยการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างข้อคำถามกับคะแนนรวมแต่ละด้านพบว่า ข้อคำถามมีความสัมพันธ์กับคะแนนแต่ละด้านอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ทุกข้อ ยกเว้นด้านการบริการของสหกรณ์กองทุนสวนยางที่สัมพันธ์กับคะแนนรวมอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติจำนวน 1 ข้อ โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างข้อคำถามกับคะแนนรวมแต่ละด้านระหว่าง 0.180 – 0.872 ส่วนคุณภาพด้านความเชื่อมั่นด้วยการวิเคราะห์สัมประสิทธิ์แอลฟา (α) ของครอนบาค (Cronbach) มีค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาเท่ากับ 0.885 0.798 0.800 และ 0.500 ตามลำดับ

3. แบบสัมภาษณ์เชิงลึก ความคิดเห็นต่อสภาพการให้บริการ รูปแบบและปัญหาอุปสรรคของใช้อุทยานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัด

แบบสัมภาษณ์เชิงลึก สำหรับคณะกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด มีลักษณะเป็นคำถามปลายเปิด และปลายปิด ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนการตรวจสอบคุณภาพความเที่ยงตรงตามเนื้อหา ดำเนินการโดยผ่านการพิจารณาจากกรรมการที่ปรึกษาวิจัยและประเมินคุณภาพโดยผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน มีค่า IOC ตั้งแต่ 0.67 – 1.00 ก่อนนำไปใช้ได้มีการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากผู้ทรงคุณวุฒิกรรมการที่ปรึกษาวิจัย และมีการ Tryout กับกลุ่มตัวอย่างจำนวน 2 คน เพื่อตรวจสอบความเข้าใจและการบันทึกข้อมูล

4. แบบสัมภาษณ์เชิงลึกความคิดเห็นต่อรูปแบบการให้บริการและนโยบายใช้อุทยานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัด

แบบสัมภาษณ์เชิงลึกสำหรับคณะกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยางสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยาง และเกษตรกรชาวสวนยางที่ไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด มีลักษณะเป็นแบบปลายเปิด ประกอบด้วย 3 ส่วน

การตรวจสอบคุณภาพด้านความเที่ยงตรงตามเนื้อหา ดำเนินการโดยผ่านการพิจารณาจากกรรมการที่ปรึกษาวิจัย และการตรวจสอบความสอดคล้องของข้อคำถามกับนิยามจากผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน มีค่า IOC ตั้งแต่ 0.67 – 1.00 และได้มีการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะทั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการที่ปรึกษาวิจัย มีการ Tryout กับกลุ่มตัวอย่างจำนวน 2 คนก่อนนำไปเก็บรวบรวมข้อมูล

5. แบบบันทึกการสนทนากลุ่มความคิดเห็นเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการพัฒนารูปแบบการให้บริการและการกำหนดนโยบายใช้อุปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัดและหาแนวทางในการปรับให้สอดคล้องกับความต้องการและบริบทของชุมชน

แบบบันทึกการสนทนากลุ่ม ความคิดเห็นเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการพัฒนารูปแบบการให้บริการและการกำหนดนโยบายใช้อุปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา และหาแนวทางในการปรับให้สอดคล้องกับความต้องการและสภาพบริบทของชุมชน ใช้สำหรับเก็บรวบรวมข้อมูลในส่วนของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นคณะกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยาง สมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยาง เกษตรกรชาวสวนยางที่ไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่ จำกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง จังหวัดสงขลา มีลักษณะเป็นคำถามปลายเปิดประกอบด้วยส่วนสำคัญ 6 ส่วน ตรวจสอบความเที่ยงตรงตามเนื้อหาโดยนำแบบบันทึกการสนทนากลุ่มที่สักร่างเสนอกรรมการที่ปรึกษาวิจัย เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของข้อคำถามกับนิยาม และให้ข้อเสนอแนะเพื่อตรวจสอบปรับปรุงข้อคำถามก่อนนำไปเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล ข้อมูลที่ได้มาจากการรวบรวมทั้งข้อมูลปฐมภูมิและทุติยภูมิ จะนำข้อมูลมาทำการวิเคราะห์ ดังนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ ด้วยการวิเคราะห์เนื้อหาและสังเคราะห์เพื่อสรุปสาระในการอธิบายภาพรวมของรูปแบบการให้บริการ รูปแบบการไหลของใช้อุปทานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยาง การพัฒนารูปแบบการให้บริการและ

การกำหนดนโยบายใช้อุปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัด โดยใช้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์และการสนทนากลุ่มจากสมาชิก

2. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่ออธิบายถึง สภาพปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการให้บริการที่ส่งผลต่อการจัดการใช้อุปทานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัด ด้วยสถิติพื้นฐาน ประกอบด้วย สถิติร้อยละสำหรับข้อคำถามแบบเลือกตอบ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานสำหรับข้อมูลมาตราส่วนประมาณค่า

ผลการศึกษา

1. ลักษณะทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่เป็นคณะกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัด ส่วนใหญ่เป็นเพศชายมีอายุสูงกว่า 40 ปีขึ้นไป สำเร็จการศึกษาระดับอนุปริญญาหรือเทียบเท่า มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนอยู่ระหว่าง 25,001-30,000 บาท และทุกคนประกอบอาชีพเกษตรกรชาวสวนยาง มีบางคนประกอบอาชีพทำสวนผลไม้ เลี้ยงสัตว์เป็นอาชีพเสริม

กลุ่มตัวอย่างเกษตรกรชาวสวนยางที่เป็นสมาชิกและไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัดมีสถานภาพผู้ตอบเหมือนกันโดยส่วนใหญ่เป็นเพศหญิงมีอายุสูงกว่า 40 ปีขึ้นไป สำเร็จการศึกษาในระดับประถมศึกษา และประกอบอาชีพเกษตรกรชาวสวนยางเป็นอาชีพหลัก และมีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนอยู่ในช่วง 10,001-15,000 บาท

2. ความเป็นมา รูปแบบการบริหาร และผลการดำเนินงาน

2.1 ความเป็นมา

สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัด มีสำนักงานตั้งอยู่บ้านเลขที่ 15/1 ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา จัดทะเบียนวันที่ 24 มีนาคม 2537 สมาชิกเริ่มจัดตั้งมีจำนวน 40 คนปัจจุบันมีจำนวน 138 คน (สำรวจเมื่อเดือนมีนาคม 2558) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกษตรกรร่วมกันผลิตยางแผ่นที่มีคุณภาพดี และเพิ่มอำนาจต่อรองทางด้านการตลาด โดยดำเนินธุรกิจรวบรวมน้ำยาง และจัดหาวัสดุการเกษตร

มาจำหน่าย เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ส่งผลให้เกษตรกรชาวสวนยางมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
 ยึดหลัก 4 ประการ คือ ความซื่อสัตย์ ความเสียสละ ความสามัคคี และความมีวินัย

2.2 รูปแบบการบริหาร

รูปแบบการบริหาร ที่ประกอบด้วยคนจำนวนมาก ซึ่งสมาชิกมีฐานะ
 เป็นเจ้าของสหกรณ์จึงจัดให้มีรูปแบบการบริหารงานโดยคณะกรรมการดำเนินงานที่
 ได้รับการคัดเลือกมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างเหมาะสม โครงสร้าง
 การดำเนินงานเหมือนกับสหกรณ์ทั่วไป จากที่ประชุมคณะกรรมการสหกรณ์กองทุน
 สวนยางบ้านหุแร่ จำกัด ได้มีมติแบ่งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่
 ออกเป็น 7 ฝ่ายคือ ฝ่ายการผลิต ฝ่ายรวบรวมผลผลิต ฝ่ายการจัดสวัสดิการฯ
 ฝ่ายจัดเก็บเอกสาร ฝ่ายดูแลรักษาทรัพย์สิน ฝ่ายรับจ่ายเงินและรักษาเงิน และฝ่าย
 บัญชี

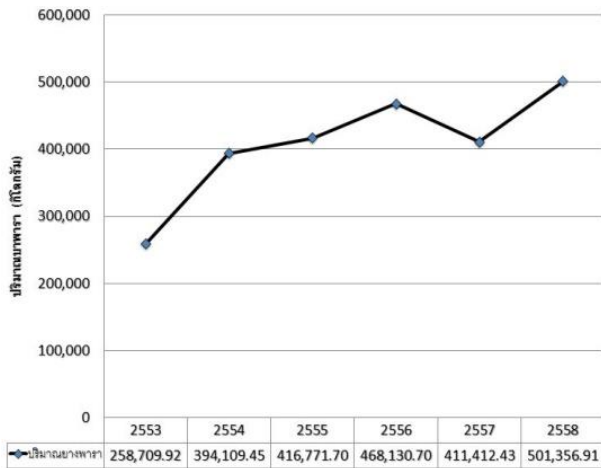
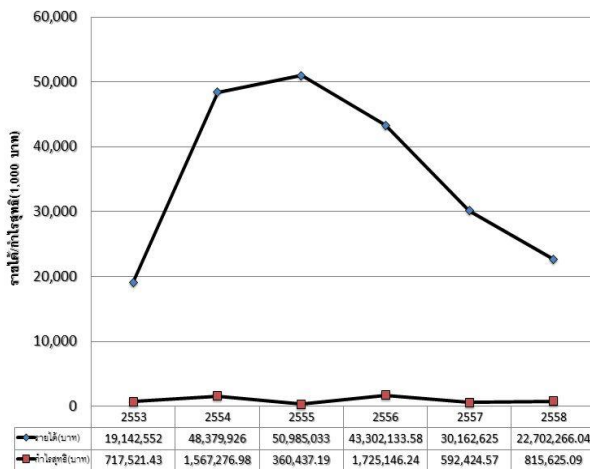
2.3 ผลการดำเนินงาน

2.3.1 ปริมาณยางพาราและรายได้

ผลการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแร่
 จำกัด เป็นการสรุปผลเกี่ยวกับปริมาณยางพารา รายได้ และกำไร มีรายละเอียด ดังนี้

ผลการดำเนินงานย้อนหลัง 6 ปี ในช่วงปี พ.ศ.2553-2558
 พบว่า ปริมาณยางพารามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี พ.ศ.2553-2556 และลดลงในปี
 พ.ศ.2557 และเริ่มเพิ่มขึ้นในปี พ.ศ.2558 ส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์ยางพารามีแนวโน้ม
 เพิ่มขึ้น ในช่วงปี พ.ศ.2553 - 2555 และเริ่มมีแนวโน้มที่ลดลงตั้งแต่ปี พ.ศ.2556 ทั้งที่
 ปริมาณยางพารายังคงเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากราคายางพาราเริ่มมีแนวโน้มลดลงอย่าง
 รวดเร็ว ส่งผลต่อรายได้ที่สหกรณ์ได้รับและยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องในปี พ.ศ.2557-
 2558 สำหรับผลการดำเนินธุรกิจรวบรวมยางพาราส่งผลให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิซึ่งมี
 แนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี พ.ศ.2553-2554 ซึ่งกำไรสุทธิสูงขึ้นอย่างมากเนื่องจากรัฐบาลได้
 เข้ามาช่วยเหลือโดยการประกันราคาขั้นต่ำ แต่ในปี 2555 กำไรสุทธิลดลงอย่างมาก
 เป็นผลจากราคายางพาราเริ่มมีแนวโน้มลดลง แต่ในปี พ.ศ.2556 รัฐบาลได้เข้ามา
 ช่วยเหลือโดยการประกันราคายางพาราขั้นต่ำซื้อยางพาราในราคาที่สูงเช่นเดียวกับปี
 พ.ศ.2554 ส่งผลให้สหกรณ์กองทุนสวนยางได้รับกำไรสุทธิสูงขึ้น และลดลงในปี

พ.ศ.2557 และปี พ.ศ.2558 เมื่อมีการจำหน่ายยางพาราตามกลไกตลาด
ดังรายละเอียดในภาพ 1

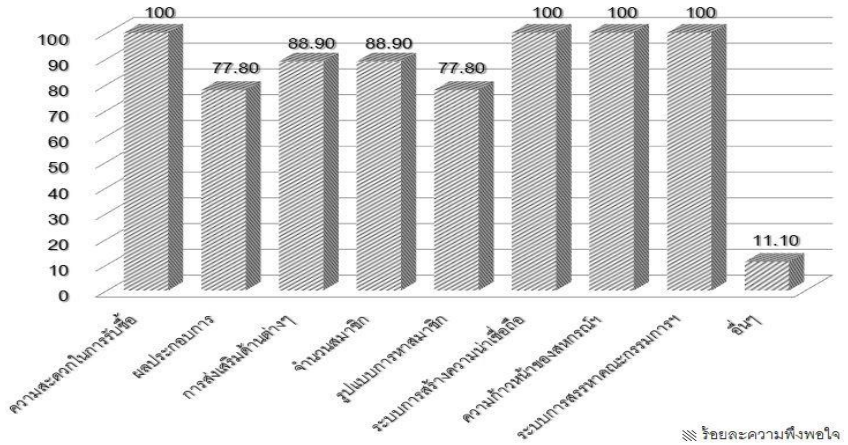


ภาพ 1 ผลการดำเนินงานย้อนหลัง 6 ปี ของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแฉะ จำกัด

2.3.2 ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

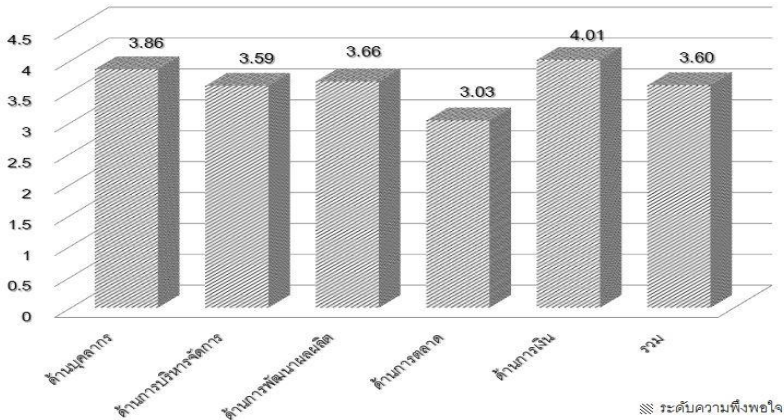
จากการสอบถามความคิดเห็นต่อความพึงพอใจในการบริหารจัดการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแหม่ง จำกัด พบว่า คณะกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยางมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานในประเด็นความสะอาดในการรับซื้อ ระบบการสร้างค่าน้ำเชื่อถือ ความก้าวหน้าของสหกรณ์ และระบบการสหราชอาณาจักรสหกรณ์กองทุนสวนยางร้อยละ 100 รองลงมาคือมีความพึงพอใจในประเด็นการส่งเสริมด้านต่างๆ ให้กับสมาชิก และจำนวนสมาชิกที่มีอยู่ในปัจจุบัน (ร้อยละ 88.90) ความพึงพอใจในผลประกอบการ/ผลตอบแทนของสมาชิก และรูปแบบการหาสมาชิกใหม่ (ร้อยละ 77.80) ตามลำดับ ดังรายละเอียดในภาพ 2 ส่วนสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแหม่ง จำกัด มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแหม่ง จำกัด ภาพรวมในระดับดีทุกด้าน ยกเว้นด้านการตลาดที่มีการดำเนินงานในระดับพอใช้ และด้านที่มีการดำเนินงานในระดับดี 3 ลำดับแรก ได้แก่ ด้านการเงิน ($\bar{X}=4.01$) โดยมีประเด็นย่อย 3 ประเด็นที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ การจ่ายเงินปันผลให้กับสมาชิกตรงตามหลักการและระยะเวลาที่กำหนด สภาพคล่องและงบประมาณเพียงพอในการบริหารงานและรับซื้อน้ำยาง และการปันผลของสหกรณ์มีความคุ้มค่าและยุติธรรม ด้านบุคลากร ($\bar{X}=3.86$) โดยมีประเด็นย่อย 3 ประเด็นที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ การให้บริการกับสมาชิกทุกคนด้วยความจริงใจและเต็มใจ เสมอภาคและเป็นธรรม และให้บริการด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ และด้านการพัฒนาผลผลิต ($\bar{X}=3.66$) โดยมีประเด็นย่อย 3 ประเด็นที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ สหกรณ์มีศักยภาพสามารถรับซื้อผลผลิตที่สมาชิกผลิตได้ มีศักยภาพและสามารถพัฒนาผลผลิตให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของตลาดโลก และมีมาตรการแก้ไขและจัดการของเสียจากการผลิตที่ทันสมัย ตามลำดับ ดังรายละเอียดในภาพ 3

ร้อยละความพึงพอใจ



ภาพ 2 ความพึงพอใจคณะกรรมการในดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแร่ จำกัด

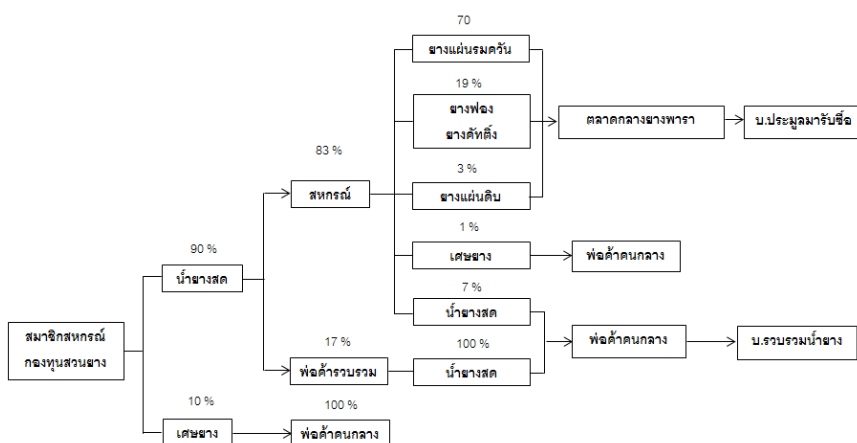
ระดับความพึงพอใจ



ภาพ 3 ความพึงพอใจสมาชิกในการดำเนินงานสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแร่ จำกัด

3. รูปแบบใช้อุปทานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัด

ปัจจุบันสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัดมีรูปแบบใช้อุปทานชุมชนในลักษณะที่สมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางนำผลผลิตในรูปน้ำยางสดมาจำหน่ายแก่สหกรณ์หรือพ่อค้ารวบรวมยางเป็นส่วนใหญ่มีปริมาณน้ำยางคิดเป็นร้อยละ 90 ของผลผลิตทั้งหมด และเศษยางอีกร้อยละ 10 ที่นำไปขายให้กับพ่อค้าคนกลางในพื้นที่สำหรับน้ำยางสดเฉพาะส่วนที่นำไปขายให้กับสหกรณ์จะเข้าสู่กระบวนการแปรรูปเป็นยางแผ่นรมควันซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เดียวที่สหกรณ์สามารถทำการแปรรูปเพื่อขายไปยังตลาดกลางยางพาราขนาดใหญ่ มีสัดส่วนร้อยละ 70 และมีบริษัทมาประมูลรับซื้อต่อส่วนอีกร้อยละ 30 ที่เหลือ จัดจำหน่ายให้ตลาดกลางยางพาราขนาดใหญ่ ประกอบด้วยยางฟอง ยางคัทติ้ง และยางแผ่นดิบ รวมร้อยละ 22 ส่วนน้ำยางสดบางส่วนปริมาณร้อยละ 7 ซึ่งเป็นยางเฉพาะในช่วงเทศกาลต่างๆ ที่พนักงานลาหยุดเพื่อกลับภูมิลำเนาจำหน่ายให้พ่อค้าคนกลางในท้องถิ่น จัดจำหน่ายเพื่อนำไปส่งบริษัทรวบรวมน้ำยาง และสำหรับเศษยางจำหน่ายต่อไปยังพ่อค้าคนกลาง ดังรายละเอียดในภาพ 4



ภาพ 4 ใช้อุปทานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแระ จำกัด

4. การดำเนินงานที่สมาชิกต้องการพัฒนาเพิ่มเติม

สมาชิกต้องการให้สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแร่ จำกัดมีการพัฒนาเพิ่มเติมในแต่ละด้านประกอบด้วย**ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่**ที่สมาชิกต้องการให้มีการปรับปรุงการให้บริการมากที่สุด ได้แก่ การให้บริการด้วยการยิ้มแย้มแจ่มใส **ด้านการบริหารจัดการ**ที่ต้องการให้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมากที่สุด ได้แก่ การสร้างแรงจูงใจให้สมาชิกและเกษตรกรเห็นประโยชน์ของระบบสหกรณ์เพื่อสมัครเป็นสมาชิกเพิ่มมากขึ้น**ด้านการพัฒนาผลผลิต**ต้องการให้พัฒนามากที่สุด ได้แก่ การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าให้เป็นที่ยอมรับของตลาดด้วยการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม **ด้านการตลาด**สิ่งที่ต้องการมากที่สุดได้แก่ ความพยายามผลักดันให้สหกรณ์กองทุนสวนยางพัฒนาสินค้าเจาะตลาดใหม่ๆ เพิ่มขึ้น และ**ด้านการเงิน**ต้องการมากที่สุดได้แก่ การจัดเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สมาชิกสามารถกู้ยืมระยะสั้น

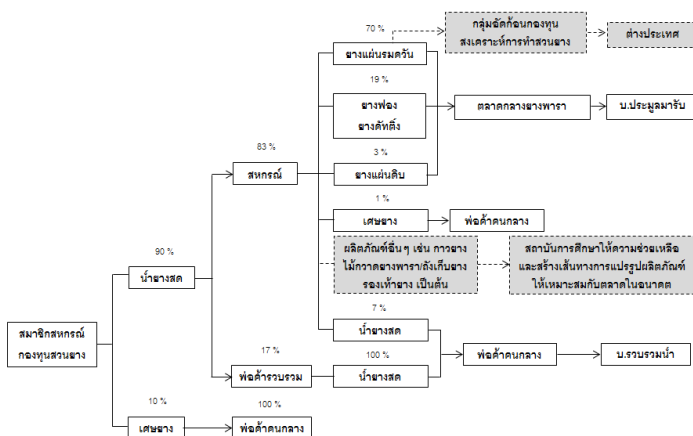
5. ความคิดเห็นของเกษตรกรชาวสวนยางที่ไม่เป็นสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแร่ จำกัด หรือเป็นแล้วลาออก เกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยาง

จากการวิจัย พบว่า สาเหตุการไม่สมัครเป็นสมาชิก หรือเป็นแล้วลาออกจากการเป็นสมาชิกเพราะปัญหาส่วนตัวเป็นส่วนใหญ่ รองลงมาเป็นเพราะภาพลักษณ์และการให้บริการของสหกรณ์กองทุนสวนยางโดยมีเหตุผลเกี่ยวกับกระบวนการรับซื้อน้ำยางของพ่อค้ารวบรวมที่รับซื้อที่บ้านหรือสวนยางโดยที่เกษตรกรไม่ต้องขนย้ายรองลงมาเป็นการให้บริการของพ่อค้ารวบรวมที่มีการจ่ายเงินรวดเร็วและสามารถรับเงินก่อนได้

6. การพัฒนารูปแบบการให้บริการเพื่อกำหนดนโยบายใช้อุปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแร่ จำกัด ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ผลจากการสอบถาม สัมภาษณ์เชิงลึก และสนทนากลุ่มสามารถนำมาสรุปเพื่อกำหนดโซ่อุปทานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแร่ จำกัด เป็นการสังเคราะห์และสรุปการเปลี่ยนแปลงจากอดีตที่ผ่านมาซึ่งมีผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายอยู่เพียงไม่กี่ชนิด ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน ยางฟอง ยางคัทติง น้ำยางสด ยาง

แผ่นดิน และเศษยาง และผลิตภัณฑ์หลักคือ ยางแผ่นรมควัน ซึ่งเป็นรายได้หลักของ สหกรณ์กองทุนสวนยางด้วย สภาพสถานการณ์ราคายางพาราผันผวนในปัจจุบันส่งผล ต่อผลประโยชน์ของสหกรณ์และกระทบต่อรายได้ของสมาชิก จึงมีแนวคิดเสนอให้ สหกรณ์กองทุนสวนยางมีการดำเนินการผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีความหลากหลายภายใต้ ศักยภาพที่สามารถจัดการได้ เช่น กาวยาง ไม้กวาดยางพารา ถังเก็บน้ำ และรองเท้า ยาง เป็นต้น ด้วยการเตรียมความพร้อมจากการระดมทุนของสหกรณ์ร่วมกับหน่วยงาน ภาครัฐเพื่อจัดซื้อเครื่องมือเครื่องจักร และประสานกับสถาบันการศึกษาเพื่อ ทำการศึกษาหาองค์ความรู้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าว รวมไปถึงให้คำแนะนำ เกี่ยวกับตลาดในการจัดจำหน่าย นอกจากนี้ ยังได้แนวคิดทางการตลาดว่า ที่ผ่านมา สหกรณ์กองทุนสวนยางได้จัดจำหน่ายยางแผ่นรมควันให้กับตลาดกลางยางพารา หาดใหญ่เพียงที่เดียวก่อนที่จะมีบริษัทประมูลมาทำการประมูลและรับซื้อ ปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงด้วยการจัดตั้งกลุ่มอัดก้อนกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางขนาดใหญ่ เพื่อส่งยางแผ่นรมควันไปเพื่อทำการอัดก้อนก่อนส่งต่อไปยังต่างประเทศ โดยมีภาครัฐ เข้ามามีส่วนร่วมในการหาช่องทางในการจำหน่าย ดังนั้นสมาชิกจึงเห็นว่าควรมีการ พัฒนายางแผ่นรมควันให้เป็นยางอัดก้อนเพื่อเพิ่มผลตอบแทนที่สูงขึ้นให้แก่สมาชิก ดังรายละเอียดในภาพ 5



ภาพ 5 โซ่อุปทานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแ่นำ จำกัดที่อยากเห็นในอนาคต

7. นโยบายใช้อุปทานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแร่ จำกัด ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา

จากผลการวิจัย สามารถนำมากำหนดนโยบายใช้อุปทานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยาง สำหรับพัฒนาสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแร่ จำกัด ซึ่งปัญหาใช้อุปทานชุมชนไม่ว่าจะเป็นปัญหาเกษตรกรต้นน้ำ หรือปัญหาสหกรณ์กองทุนสวนยางได้เสนอแนวนโยบายใช้อุปทานชุมชนโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางสหกรณ์กองทุนสวนยางสถาบันการศึกษา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากปัญหาที่พบ ได้แก่ ปัญหาตลาดเครือข่ายเชื่อมโยงไม่มีประสิทธิภาพและการแย่งตลาดระหว่างสหกรณ์และพ่อค้า ควรแก้ไขด้วยการกำหนดนโยบายใช้อุปทานชุมชน ในการพัฒนาเชื่อมโยงตลาดยาง โดยทำการพัฒนาตลาดเครือข่ายเชื่อมโยงตลาดยางท้องถิ่นและตลาดเศรษฐกิจชุมชนกับตลาดกลางยางพารา ร่วมกันสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการทำธุรกิจของสหกรณ์กองทุนสวนยาง และสร้างความพึงพอใจให้กับสมาชิกและผู้ที่เกี่ยวข้อง ด้วยการกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกนำน้ำยางมาขายให้กับสหกรณ์ **ปัญหาขาดความเข้าใจในสหกรณ์และขาดความเข้าใจในตลาดยาง** นโยบายใช้อุปทานชุมชน คือ เพิ่มช่องทางการสื่อสารที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย และทำบันทึกข้อตกลง (MOU) กับสถาบันการศึกษาเพื่อจัดทำหลักสูตรอบรมให้ความรู้ **และปัญหาขาดเทคโนโลยีการผลิตไม่ทราบทิศทางการแปรรูปและขาดความรู้ด้านการผลิต** นโยบายใช้อุปทานชุมชน คือ สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อจัดซื้อปัจจัยการผลิต จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนากิจการเพื่อจัดหาเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์การผลิตรูปแบบใหม่ในอนาคตและพัฒนาบุคลากรโดยส่งไปอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ สรุปดังรายละเอียดในตาราง 1

ตาราง 1 นโยบายใช้อุปทานชุมชนสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหนูแร่ จำกัด

ปัญหาใช้อุปทาน	นโยบายใช้อุปทานชุมชน	หน่วยงานรับผิดชอบ
ตลาดเครือข่าย เชื่อมโยงไม่มี ประสิทธิภาพและการ แย่งตลาดระหว่าง สหกรณ์และพ่อค้า	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาเชื่อมโยงตลาดยางคือทำการพัฒนาตลาดเครือข่าย เชื่อมโยงตลาดยางท้องถิ่นและตลาดเศรษฐกิจชุมชนกับ ตลาดกลางยางพารา - สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการทำธุรกิจของสหกรณ์กองทุนสวนยางและสร้างความพึงพอใจให้สมาชิกและผู้ที่เกี่ยวข้อง - กำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้สมาชิคนำนํ้ายางมาขายให้กับสหกรณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> - สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง - สหกรณ์กองทุนสวนยาง - สถาบันการศึกษา - องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
ขาดความเข้าใจในสหกรณ์และขาดความเข้าใจในตลาดยาง	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มช่องทางการสื่อสารที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย - ทำบันทึกข้อตกลง(MOU)กับสถาบันการศึกษาเพื่อจัดทำหลักสูตรอบรมให้ความรู้ทั้งด้านการผลิตยางพารา ทิศทางการแปรรูปยางพาราที่ทันสมัยเพื่อให้สมาชิกมีความก้าวหน้า การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจยางพารา 	
ขาดเทคโนโลยีการผลิต ไม่ทราบทิศทางการแปรรูปและขาดความรู้การผลิต	<ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนเพื่อจัดซื้อปัจจัยการผลิต - จัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนากิจการเพื่อจัดหาเทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์การผลิตรูปแบบใหม่ในอนาคต - พัฒนาศักยภาพโดยส่งไปอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ 	

สรุปและอภิปรายผล

ผลการวิจัยที่ค้นพบเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการให้บริการเพื่อกำหนดนโยบายโซ่อุปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางโดยการมีส่วนร่วม : สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัด ต.ทุ่งตำเสา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา สามารถเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างทฤษฎีและแนวคิดในการวิจัยดังนี้

1. ความเป็นมาของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัดพบว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัดได้ก่อตั้งในปี พ.ศ.2537 ด้วยสมาชิกเริ่มต้นมีจำนวน 40 คนปัจจุบันปี พ.ศ.2558 มีจำนวน 138 คนเพิ่มขึ้น 98 คนภายใน 22 ปี ซึ่งเป็นการเพิ่มจำนวนสมาชิกไม่มากนักเฉลี่ยปีละประมาณร้อยละ 10 ทั้งนี้เนื่องจากสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัดเป็นสหกรณ์ขนาดเล็กที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลโดยมีโรงอบ/รมยางประมาณ 1.5 ตันต่อวันและมีรูปแบบการแปรรูปเพียงรูปแบบเดียวจึงส่งผลให้ความต้องการปริมาณน้ำยางที่จะนำมาใช้ในการแปรรูปไม่มากนักประกอบกับช่วงเวลาที่ผ่านมาราคายางแผ่นรมควันมีการเปลี่ยนแปลงโดยลดลงอย่างต่อเนื่องแต่ผลตอบแทนที่ได้รับคงเพียงพอต่อการดำเนินชีวิต จึงไม่คิดที่จะเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินงาน ดังนั้นสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัดจึงไม่มีนโยบายขยายตัวในเชิงธุรกิจส่งผลให้ไม่จำเป็นต้องเพิ่มเงินทุนจากสมาชิก

2. โครงสร้างการบริหารจัดการตามรูปแบบสหกรณ์ทั่วไปมีการแบ่งงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นฝ่าย มีนโยบายที่มุ่งก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสมาชิก นอกจากการดำเนินธุรกิจในรูปการรับซื้อน้ำยางสดมาดำเนินการแปรรูปเป็นยางแผ่นรมควันแล้วยังมีการเพิ่มการให้บริการแก่สมาชิกด้วยการจัดหาสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เช่น ปุ๋ย เคมีเกษตรมาจำหน่ายให้สมาชิกเพื่อลดต้นทุนการผลิต ดังจะเห็นว่าการบริหารของคณะกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยางส่วนใหญ่ดำเนินการในลักษณะความเป็นกันเองกับสมาชิกเนื่องจากมีจำนวนสมาชิกไม่มาก และดำเนินชีวิตลักษณะคล้ายกัน จึงมีความคุ้นเคยปรึกษาหารือกันตลอดเวลาทำให้บางครั้งสมาชิกอาจได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวในธุรกิจการยางน้อยเนื่องจากความไว้วางใจประกอบกับสมาชิกและคณะกรรมการสหกรณ์อยู่ในหมู่บ้านเดียวกัน ใกล้ชิด

กันแบบเครือข่าย และสมาชิกมีความพึงพอใจในผลตอบแทนและบริการที่ได้รับ จึงมีความเชื่อใจและไว้วางใจทำให้ไม่ค่อยได้ติดตามความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาสหกรณ์

3. ผลการดำเนินงานทางธุรกิจการรับซื้อน้ำยางและการแปรรูปน้ำยางของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุ้แจ้งจำกัดในช่วงปีพ.ศ.2553-2558 พบว่ามีแนวโน้มการรับซื้อน้ำยางในปริมาณเพิ่มขึ้นรวมทั้งรายได้สุทธิและผลกำไรจากการประกอบธุรกิจก็มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นแต่กลับมีแนวโน้มลดลงตั้งตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา ยกเว้นปี พ.ศ.2554 และปี พ.ศ.2556 ที่มีรายได้และกำไรเพิ่มขึ้นเนื่องจากการได้รับการชดเชยจากรัฐบาลเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่เกิดปัญหาจากการตกต่ำของราคายางพาราซึ่งส่งผลให้ในปี พ.ศ.2554 และปีพ.ศ.2556 รายได้และผลกำไรของการดำเนินธุรกิจสหกรณ์กองทุนสวนยางเพิ่มขึ้นเพียง 2 ปี ส่วนการประเมินความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการดำเนินงานพบว่าคณะกรรมการมีความพึงพอใจต่อการรับซื้อน้ำยางว่ามีการอำนวยความสะดวกดี สหกรณ์มีระบบการบริหารที่นำเชื่อถืออยู่ในระดับดี และสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางประเมินการดำเนินงานทุกด้านและทุกประเด็นย่อยส่วนใหญ่เห็นว่าการดำเนินงานในระดับดีทั้งในด้านบุคลากรด้านการบริหารจัดการด้านการพัฒนาผลผลิตและด้านการเงินส่วนด้านการตลาดมีการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับพอใช้ ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุ้แจ้ง จำกัด มีการจัดการด้านการตลาดเพียงแห่งเดียว คือตลาดกลางยางพาราหาดใหญ่ ไม่มีการเสาะแสวงหาตลาดใหม่ๆ เพื่อเพิ่มรายได้การที่สมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางส่วนใหญ่มีความคิดเห็นว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางดำเนินงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับดีนั้น อาจเนื่องมาจากมีกำไรสุทธิในปี พ.ศ.2554 ค่อนข้างสูงและปันผลต่อหุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท ในช่วงปี พ.ศ.2553 และ 2554 แต่ในปี พ.ศ.2555-พ.ศ.2558 มีปันผลต่อหุ้นลดลงเป็น 8 บาท และ 7 บาทตามลำดับเนื่องจากราคาขายยางแผ่นรมควันลดลงอย่างมาก ส่วนปัญหาอุปสรรคจากการบริหารจัดการสหกรณ์กองทุนสวนยางในแต่ละด้านพบว่าสมาชิกได้ให้ข้อคิดเห็นต่อปัญหาอุปสรรคไม่มากนัก ส่วนใหญ่เป็นปัญหาที่สามารถแก้ไขได้ เช่น ด้านบุคลากรและสถานที่ เป็นปัญหาความไม่เพียงพอของบุคลากร

ในบางช่วงและการให้ข้อมูลและการบริการของพนักงานในด้านบุคลากรปัญหาเกี่ยวกับความสะอาดและความสะดวกของสถานที่ซึ่งการรับซื้ออย่างด้านการบริหารจัดการเป็นปัญหาเกี่ยวกับการให้บริการรับซื้อน้ำยางให้เร็วขึ้นในช่วงฤดูฝนและการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับความรู้ความก้าวหน้าในการผลิตและธุรกิจยางพาราด้านการให้บริการเป็นปัญหาเกี่ยวกับการผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ รวมทั้งการลดต้นทุนการผลิตเพื่อให้รายได้กลับคืนสู่สมาชิกเพิ่มขึ้นส่วนด้านที่เป็นปัญหาที่สมาชิกเห็นว่าควรมีการพัฒนาหรือปรับปรุงมากในด้านการตลาดเนื่องจากสภาพปัญหาที่เกษตรกรชาวสวนยางมีความวิตกกังวลมากคือราคายางพาราที่ลดต่ำลงเป็นปัญหาระดับโลกซึ่งเป็นปัญหาที่แก้ไขยากมากต้องขอความช่วยเหลือจากภาครัฐจากสภาพความคิดเห็นและการระดมความคิดเห็นเพื่อวิเคราะห์ให้ข้อมูลปทานชุมชนของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหูแร่จำกัดพบว่าสัดส่วนของผลผลิตของสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางประกอบไปด้วย น้ำยางสดเป็นส่วนใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 90 และเศษยาง คิดเป็นร้อยละ 10 ซึ่งต่างจากการศึกษาของดวงพรพรณ กฤษชาญชัย ศกุงคารินทร์ และเดือนใจ สมบูรณ์วิวัฒน์ (2552)พบว่าสัดส่วนของผลผลิตจากเกษตรกรภาคใต้ประกอบไปด้วย ยางแผ่นดิบเป็นส่วนใหญ่ คิดเป็น ร้อยละ 60 รองลงมาเป็น น้ำยางสด และเศษยาง คิดเป็นร้อยละ 30 และ 10 ตามลำดับ และเกษตรกรที่เป็นสมาชิกส่วนใหญ่ขายน้ำยางสดแก่สหกรณ์กองทุนสวนยางร้อยละ 83.00 มีเพียงร้อยละ 17.00 ที่ขายให้กับพ่อค้ารวบรวมยางในช่วงที่สหกรณ์กองทุนสวนยางหยุดการแปรรูปและการรับซื้อน้ำยางเนื่องจากขาดพนักงานที่จะดำเนินการแปรรูปยางแผ่นรมควันและนำผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควันไปขายยังตลาดกลางยางพาราขนาดใหญ่เป็นส่วนใหญ่ส่งผลให้สมาชิกให้ข้อคิดเห็นว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางควรจัดหาและเพิ่มตลาดที่รับซื้อยางพารามากขึ้นเพื่อให้ราคาซื้อขายยางแผ่นรมควันจะได้สูงขึ้นส่งผลต่อรายได้ของสมาชิกนอกจากนี้สมาชิกยังให้ข้อคิดเห็นว่าสหกรณ์กองทุนสวนยางควรมีการส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการปลูกยางและการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางมากขึ้นเพื่อสหกรณ์จัดทำรายได้ที่เพิ่มขึ้นนอกจากนี้ควรมีการแปรรูปผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น กาวยางไม้กวาดถึงเก็บยางและรองเท้ายางเป็นต้นและสหกรณ์ควรเพิ่มการให้บริการด้านการเงินแก่สมาชิก

อาจดำเนินการในรูปเพิ่มระดมเงินฝากเพื่อจัดบริการเงินกู้ที่มีดอกเบี้ยต่ำหรือการซื้อปัจจัยทางการเกษตรในลักษณะผ่อนส่งรวมทั้งนำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิตอย่างพอเพียงนอกจากนี้คณะกรรมการและสมาชิกยังให้ข้อเสนอแนะเพื่อช่วยให้สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุ้แร่จำกัดพัฒนาเพิ่มขึ้นได้โดยการสร้างเครือข่ายสหกรณ์กองทุนสวนยางในจังหวัดสงขลาเพื่อให้เกิดความร่วมมือและแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมสร้างอำนาจการต่อรองทั้งนี้ยังเพิ่มราคายางและการแปรรูปในลักษณะใหม่ ๆ จากข้อเสนอแนะในการพัฒนาสหกรณ์ด้วยการแปรรูปผลผลิตนั้น นอกจากสหกรณ์จะต้องศึกษาเกี่ยวกับการผลิตด้านการแปรรูปการระดมเงินยังเป็นสิ่งที่สำคัญจะต้องวางแผนควบคู่กันไป ดังนั้น สหกรณ์จะต้องมีการเพิ่มจำนวนสมาชิก รวมทั้งเพิ่มปริมาณน้ำยางเพื่อจัดการแปรรูปเพิ่มขึ้น จึงควรจะดำเนินการตามแนวคิดดังกล่าว สหกรณ์จะต้องมีการวางแผนอย่างเป็นระบบ และมีการดำเนินการแต่ละปี โดยการขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งภาคการศึกษา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคเอกชน

4. การศึกษาของห่วงโซ่อุปทานบางส่วนที่พบปัญหามากที่สุดอยู่ที่เกษตรกรและพ่อค้าคนกลางหรือพ่อค้ารวบรวมยางในพื้นที่ เกษตรกรนิยมขายให้กับพ่อค้าคนกลางที่มารับซื้อ เพื่อความสะดวกมากกว่า ทำให้ระบบสหกรณ์ไม่เข้มแข็ง ประกอบกับขาดความเข้าใจที่แท้จริงว่าสหกรณ์มีประโยชน์อย่างไร รวมถึงความสามารถในการเข้าถึงตลาดได้ของสหกรณ์ เมื่อมีพ่อค้าคนกลางเข้ามาเป็นคู่แข่งทำให้การต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทานชุมชนขาดความต่อเนื่อง ส่งผลให้สหกรณ์กองทุนสวนยางขาดการขยายตัวทั้งในส่วนของรูปแบบและขนาดขององค์กรซึ่งส่งผลต่อผลประโยชน์ของสหกรณ์และรายได้ของสมาชิกในที่สุดดังนั้นประเด็นหลักของปัญหาเกิดจากการเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำมีการแทรกแซงจากพ่อค้าคนกลางในแต่ละช่วงของห่วงโซ่อุปทาน ประกอบกับระบบตลาดเชื่อมโยงไม่เข้มแข็ง และการรวมกลุ่มของเกษตรกรในรูปของสหกรณ์กองทุนสวนยางยังไม่เข้มแข็งซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของดวงพรณกริชชาญชัย ศุภกาวินทร์ และเดียนใจ สมบูรณ์วิวัฒน์ (2552) ดังนั้นในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นปัญหาตลาดเครือข่ายเชื่อมโยงไม่มีประสิทธิภาพและ

การแย่งตลาดระหว่างสหกรณ์กับพ่อค้าคนกลาง ปัญหาขาดความเข้าใจในสหกรณ์และขาดความเข้าใจในตลาดยาง และปัญหาขาดเทคโนโลยีการผลิต ไม่ทราบทิศทางการแปรรูป และขาดความรู้การผลิต ต้องอาศัยหน่วยงานทั้งในภาครัฐ และภาคเอกชนให้ความร่วมมือเข้ามาช่วยเหลืออย่างจริงจัง ได้แก่สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางสหกรณ์กองทุนสวนยางสถาบันการศึกษา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้นโดยการกำหนดนโยบายต่างๆ โดยการสร้างความเข้าใจจิตสวามิภักดิ์ของสหกรณ์ สร้างความเข้มแข็งของชุมชน นำหลักการของสหกรณ์ไปบรรจุอยู่ในหลักสูตรระดับประถมศึกษาเพื่อให้เข้าใจตั้งแต่ยังเด็ก นอกจากนี้ผลประโยชน์ที่สมาชิกได้รับนั้นมีทั้งที่เป็นตัวเงินคืออยู่ในรูปของเงินปันผล และไม่อยู่ในรูปของตัวเงินคือความภาคภูมิใจในการเป็นเจ้าขององค์กรของสมาชิก

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะสำหรับการนำไปใช้พัฒนาสหกรณ์กองทุนสวนยาง

1. จากผลการวิจัย พบว่า สมาชิกของสหกรณ์กองทุนสวนยางอยู่กระจายทั่วทั้งตำบลทุ้งต่ำเส้าจึงไม่สะดวกในการนำผลผลิตมาจำหน่ายที่จุดรับซื้อในบริเวณที่ทำการสหกรณ์ดังนั้นสหกรณ์กองทุนสวนยางจึงควรพิจารณาเพิ่มจุดรับซื้อเคลื่อนที่เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับสมาชิก และควรมีการเพิ่มแนวทางในการปรับปรุงน้ำยางให้มากขึ้นไปพร้อมกันมิฉะนั้นจะเกิดปัญหาในการแปรรูปไม่ทันกับปริมาณน้ำยางที่รับซื้อ
2. จากราคายางพาราตกต่ำส่งผลกระทบต่อรายได้ของสมาชิกสหกรณ์ควรพิจารณาแนวทางการส่งเสริมธุรกิจต้นน้ำนอกเหนือจากการดำเนินการทำสวนยางเพียงอย่างเดียวตลอดจนการนำแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้จะช่วยให้รายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต เช่น การปลูกพืชแซมระหว่างต้นยางพารา
3. สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านหุแฉ่งจำกัดควรจัดให้มีกองทุนขึ้นภายในสหกรณ์เองเพื่อนำเงินกองทุนที่เก็บในช่วงราคายางพาราเพิ่มสูงขึ้นมาชดเชยการขาดทุนในช่วงที่ราคายางพาราลดลงอย่างรุนแรง

4. เนื่องจากเกษตรกรยังขาดเทคโนโลยีการแปรรูปเบื้องต้นเพื่อเพิ่มคุณค่าแก่เกษตรกรอีกทางเลือกหนึ่งในการสร้างคุณค่าคือการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางดังนั้นควรมีการสนับสนุนให้เกิดการรวมกลุ่มเกษตรกรหรือกลุ่มสหกรณ์และจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมเทคโนโลยีเพื่อเรียนรู้การแปรรูปเบื้องต้นและแปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง

5. เนื่องจากธุรกิจยางพาราประสบกับปัญหาการแข่งขันค่อนข้างสูงในปัจจุบันดังนั้นสหกรณ์กองทุนสวนยางควรรวมตัวกันเป็นเครือข่ายและดำเนินงานในรูปแบบของเครือข่ายของสหกรณ์กองทุนสวนยางเพื่อเป็นการสร้างอำนาจในการต่อรองซึ่งเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์กองทุนสวนยาง

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัย

1. ควรศึกษาวิจัยเพื่อคัดเลือกพันธุ์ยางที่ดีและเหมาะสมกับการปลูกในภาคใต้โดยมีเกณฑ์ในการพิจารณาเป็นพันธุ์ยางที่ปลูกง่าย แข็งแรงทนต่อโรค และให้ผลผลิตน้ำยางสูง

2. ควรมีการศึกษาวิจัยการแปรรูปยางที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานได้ด้วยตนเอง

3. ควรศึกษาวิจัยรูปแบบความร่วมมือระหว่างสหกรณ์กองทุนสวนยางกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาการปลูกยาง และการแปรรูปยางในการพัฒนาอาชีพชาวสวนยาง

เอกสารอ้างอิง

กรมส่งเสริมสหกรณ์.(2538). **คู่มือส่งเสริมสหกรณ์กองทุนสวนยาง**. สำนักงานกองทุนส่งเสริมการทำสวนยาง.กระทรวงเกษตรและสหกรณ์.

ดวงพรรณ กริชชาญชัย ศกุงคารินทร์ และเตือนใจ สมบูรณ์วิวัฒน์. (2552).

การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานยางพาราไทย. กรุงเทพฯ : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย.

บุญนิตา ศรีปรางค์. (2547). **ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางในเขตพื้นที่อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง**. สารนิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ. สงขลา : มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.

ศานิต แก้วเอียนและคณะ. (2556). **โครงการวิจัยการเชื่อมโยงโซ่อุปทาน : เครือข่ายคุณค่าทางพาราระยะที่ 3**. ชุดโครงการวิจัยการขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม.กรุงเทพมหานคร : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย.

สำนักงานคณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2555). **แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ**. [Online]. Available : <http://www.nesdb.go.th/Default.aspx?tabid=83>.

สำนักงานกองทุนส่งเสริมการค้าสวนยาง. (2555). **การจัดตั้งสำนักงานกองทุนส่งเสริมการค้าสวนยาง**. [Online]. Available : http://www.rubber.co.th/service_1a3.html.