



ประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงาน
ตามยุทธศาสตร์ที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา
EFFECTIVENESS ADMINISTRATION OF GOVERNMENT STATEMENT OF
EXPENDITURE ALLOCATED AS A STRATEGIC PERFORMANCE OF THE
ADMINISTRATIVE OFFICE OF DAN KHUM THOT DISTRICT,
NAKHON RATCHASIMA PROVINCE

ปาไลดา เชษฐสุนทด^{*1}

¹อาจารย์คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ, วิทยาลัยนครราชสีมา

*ผู้รับผิดชอบบทความ : khuntod2007.Lc@gmail.com

Palida Chetkhuntod^{*1}

¹Lecturer-Faculty of Business Administration and Information Technology,
NakhonRatchasima College

*Corresponding author: khuntod2007.Lc@gmail.com

บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาประสิทธิผลการบริหารจัดการงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ควรเน้นการทำงานโดยยึดผลผลิตและผลลัพธ์เป็นหลัก มีการวัดผลลัพธ์และค่าใช้จ่ายอย่างเป็นรูปธรรม มีความโปร่งใส รวดเร็วและคล่องตัว ถือเป็นการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ เพื่อประชาชนได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนั้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจศึกษาประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน ที่ดำรงตำแหน่งในเขตพื้นที่ ที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 274 คน คิดเป็น 100% เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความแปรปรวน ค่าสถิติทดสอบ F-test (ANOVA และ MANOVA) ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ .05

ผลการศึกษา พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ช่วงอายุ 46 -55 ปี จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น/มัธยมศึกษาตอนปลาย ตำแหน่ง ผู้ใหญ่บ้าน ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 5 ปีขึ้นไป และเขตพื้นที่รับผิดชอบส่วนมากอยู่ตำบลห้วยบง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดินโดยรวมและเป็นรายด้าน อยู่ในระดับมากที่สุด ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับ ทั้งผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างาน ด้านการปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย หน่วยงานมีความร่วมมือร่วม

Received : 30 January 2021

Revised : 2 June 2021

Accepted : 2 June 2021

Online publication date : 30 June 2021



ใจในการปฏิบัติงาน และมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์โดยรวมและเป็นรายด้านทุกด้าน อยู่ในระดับมากที่สุด ได้แก่ ด้านการจัดทำงบประมาณ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการขอรับงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ มีความพร้อมที่จะดำเนินการตามโครงการที่ขอรับงบประมาณเมื่อได้รับการอนุมัติ ด้านการบริหารงบประมาณ มีการบริหารจัดการด้วยความรับผิดชอบ มีการกำหนดผู้รับผิดชอบและมอบหมายงานอย่างชัดเจน มีการบริหารโดยการกำหนดบุคลากรที่เหมาะสมกับภาระงานของหน่วยงานซึ่งมีการบริหารทรัพยากร ต้นทุนและงบประมาณ เหมาะสมกับองค์กร ด้านการติดตามและประเมินผล มีการแจ้งผลการประเมินให้บุคลากรที่รับผิดชอบทราบและแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงาน

ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ผู้ตอบแบบถามที่มีอายุต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์แตกต่างกัน ส่วนผู้ตอบแบบสอบถามที่มีตำแหน่งและระยะเวลาการดำรงตำแหน่งแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ไม่แตกต่างกัน

คำสำคัญ : ประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดิน / ผลงานตามยุทธศาสตร์

Abstract

This research is a quantitative. It is intended to study. Effectiveness of the Allocated land budget management, performance-oriented according to the strategy work should be focused primarily on productivity and results. Results and costs were measured objectively, Transparent Fast and agile. It is considered a new public management for the people who will benefit the most, so the researcher is interested in studying the effectiveness of the allocated land budget in a strategic performance. Data were collected from the sample population, namely the village headman, assistant village headman. Who hold a position in the area The administrative office of Dan Khun Thot District, Nakhon Ratchasima Province, amounted to 274 people Accounted for 100% and used a questionnaire as a tool. The statistics used for data analysis were percentage, mean, standard deviation. Variance F-test statistical values (ANOVA and MANOVA) at a statistical significance level of .05.

The results of the study showed that the respondents Most of them are male in the age range 46-55 years. Graduated from high school, the position of headman, the tenure period is 5 years or more, and the area of responsibility is mostly in Huai Bong Sub district. Their opinions were at the highest level on overall and individual budget management effectiveness, ie operational,



transparent, and verifiable. Performance appraisals are acceptable to both operators and supervisors. The operational goals are achieved. The organization has cooperation in the operation. He also has opinions about the management of the budget of the land that has been allocated in a manner that focuses on the overall strategy and each aspect. Are at the highest level, including budgeting There are opportunities for the public to participate in the request for a budget. Budget approval Be ready to execute projects that request budgets upon approval. Budget management It is managed with responsibility. The responsible person is clearly defined and assigned. It is managed by assigning personnel suitable for the workload of the department which has resource management. Cost and budget Suitable for the organization Monitoring and evaluation the assessment results are reported to the responsible personnel and revise the operation.

The results of the hypothesis testing revealed that respondents of different ages had different opinions on the effectiveness of strategic allocated land budget management as for the respondents with different positions and tenure periods, there was no different opinion on the effectiveness of the allocated national budget management as a performance-oriented strategy.

Keywords: Effectiveness Administration of Government Statement / Strategic Performance

บทนำ

การบริหารงบประมาณแผ่นดินเป็นแผนเบ็ดเสร็จซึ่งแสดงออกในรูปตัวเงินแสดงโครงการในการดำเนินงานทั้งหมดในระยะหนึ่ง รวมถึงการประมาณการบริหารจัดกิจกรรม โครงการและค่าใช้จ่าย ตลอดจนทรัพยากรที่จำเป็นในการสนับสนุน การบริหารงบประมาณเป็นกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญในการปฏิบัติงานตามภารกิจของที่ทำการปกครองอำเภอด้านขุนทดเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามกระบวนการที่สร้างคุณค่า เกิดคุณค่าแก่ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประสิทธิภาพการทำงาน ที่ทำการปกครองอำเภอด้านขุนทด ดำเนินงานเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณโดยเริ่มจากการได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีต่อรัฐบาล ตามแผนงานที่ต้องสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน เป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ เป้าหมายการให้บริการของกระทรวงมหาดไทยและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากรมการปกครอง โดยที่ทำการปกครองอำเภอด้านขุนทด และใช้ผลผลิตเป็นหน่วยกำกับกับการใช้งบประมาณ ตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 สำนักงบประมาณได้กำหนดระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ขึ้นบังคับใช้เพื่อการบริหารงบประมาณแผ่นดิน ซึ่งมีสาระสำคัญในส่วนที่มีการมอบอำนาจความรับผิดชอบในการบริหาร



งบประมาณรายจ่ายไปที่ส่วนราชการมากขึ้น พร้อมทั้งใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นเครื่องมือทำงาน ในกระบวนการงบประมาณ ตลอดจนปรับวิธีการในการจัดสรรงบประมาณให้ส่วนราชการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้เกิดความรวดเร็ว เพื่อให้สามารถใช้จ่ายงบประมาณได้ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ตามกระบวนการงบประมาณ 4 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 1 ด้านการจัดทำงบประมาณ ขั้นตอนที่ 2 ด้านการอนุมัติงบประมาณ ขั้นตอนที่ 3 ด้านการบริหารงบประมาณ ขั้นตอนที่ 4 ด้านการติดตามและประเมินผล

กระบวนการงบประมาณทั้ง 4 ขั้นตอนนั้น ขั้นตอนการบริหารงบประมาณเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดขั้นตอนหนึ่ง กล่าวคือ ส่วนราชการจะต้องกำหนดแนวทางในการบริหารงบประมาณ โดยต้องนำงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไปใช้จ่าย และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีของส่วนราชการจะต้องใช้ตามรายการประมาณการรายจ่ายที่ส่วนราชการได้ระบุไว้ในเอกสารประกอบพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือที่ได้รับจากการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายงบกลางที่ระบุตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายผลผลิต ภายใต้งานที่ได้อนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากรัฐสภาอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวิธีการจัดงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานทางยุทธศาสตร์กรมการปกครองโดยที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด เพื่อกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการนำกระบวนการไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามข้อกำหนดที่สำคัญโดยแสดงให้เห็นจุดเริ่มต้นและจุดสิ้นสุดของงานเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้ใช้อ้างอิงให้เกิดความผิดพลาดในการทำงานและสร้างความเข้าใจก่อให้เกิดความพึงพอใจโดยรวมของประชาชนในพื้นที่ ที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ที่ผ่านมาหน่วยงานเคยมีการประเมินประสิทธิภาพจากการดำเนินงานแต่ยังไม่ครอบคลุม

ดังนั้นผู้วิจัย จึงมีความประสงค์ที่จะศึกษาประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา เพื่อนำผลวิจัยที่ได้มาเผยแพร่ให้เป็นอย่างสำหรับ เจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร ผู้นำชุมชน ใช้ยึดถือปฏิบัติเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร

กรอบแนวคิดของการวิจัย

ประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดดังนี้

1. ประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดิน ประกอบด้วย ด้านการปฏิบัติงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ และด้านการการปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย
2. การบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยประยุกต์แนวความคิดการจัดทำและการบริหารงบประมาณ (สำนักงบประมาณ, 2563) ประกอบด้วย ด้านการจัดทำงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการติดตามและประเมินผล



วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง ประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังต่อไปนี้

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร (Population) ที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ กำนันประจำตำบล ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน ที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งในเขตพื้นที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา จำนวนทั้งสิ้น 691 คน (สำนักงานทะเบียนที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา, 2563) ประกอบไปด้วย กำนันประจำตำบล จำนวน 16 ตำบล ๆ ละ 1 คน รวม 16 คน ผู้ใหญ่บ้านประจำหมู่บ้าน จำนวน 225 หมู่บ้าน ๆ ละ 1 คน รวม 225 คน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านฝ่ายปกครอง จำนวน 225 หมู่บ้าน ๆ ละ 1 คน รวม 225 คน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านฝ่ายรักษาความสงบ จำนวน 225 หมู่บ้าน ๆ ละ 1 คน รวม 225 คน

กลุ่มตัวอย่าง (Sample) ที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ กำนันประจำตำบล ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน ที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งในเขตพื้นที่ทำการปกครอง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา จำนวนทั้งสิ้น 274 คน โดยเปิดตาราง Krejcie และ Morgan (บุญชม ศรีสะอาด, 2554 : 43) และใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) Online ผ่าน Google Drive ควบคู่แบบสัมภาษณ์แบบเชิงลึก (in-depth Interviews) โดยแบ่งออกเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ กำนันผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน ที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งในเขตพื้นที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด ลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Checklist) จำนวน 6 ข้อ ประกอบด้วย เพศ อายุ วุฒิการศึกษา ตำแหน่ง ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง เขตพื้นที่ความรับผิดชอบ

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) จำนวน 10 ข้อ โดยครอบคลุมเนื้อหาทั้งหมด 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ จำนวน 5 ข้อ ด้านการปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย จำนวน 5 ข้อ โดยมีเกณฑ์การให้คะแนน (บุญชม ศรีสะอาด, 2556)

ตอนที่ 3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ลักษณะของ



แบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) จำนวน 20 ข้อ โดยครอบคลุมเนื้อหา ทั้งหมด 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ จำนวน 5 ข้อ ด้านการปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 4 แบบสัมภาษณ์แบบเชิงลึก (In-Depth Interviews) เพื่อให้ท่านแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับ ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะอื่น ๆ ได้อย่างอิสระเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา

การเก็บรวบรวมข้อมูล

การจัดเก็บรวบรวมข้อมูลจากประชากรที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ ได้แก่ กำนันประจำตำบล ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน ที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งในเขตพื้นที่ ที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 16 ตำบล รวม 274 ซึ่งจะดำเนินการโดยการจัดทำแบบสอบถาม/แบบสัมภาษณ์ Online ผ่าน Google Drive เพื่อสอบถามกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับผล ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการงบประมาณแผ่นดินที่มีความสมบูรณ์ จำนวน 274 ชุด โดยผู้จัดทำ จะดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลและตรวจสอบความถูกต้องของแบบสอบถามทั้งหมด

การประมวลผลข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลที่รวบรวมได้จากแบบสอบถาม ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป โดยแบ่งการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้ การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยใช้วิธีประมวลผล สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) โดยนำข้อมูลที่รวบรวมได้มาวิเคราะห์หาค่าทางสถิติ ซึ่งประกอบด้วย การแจกแจงความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage) การวิเคราะห์ความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ใช้วิธีการประมวลผลทางหลักการสถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistic) ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) นำข้อมูลที่รวบรวมได้มาวิเคราะห์หาค่าทางสถิติโดยนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางควบคู่กับการบรรยายและสรุปผลการดำเนินงานวิจัย โดยกำหนดการให้คะแนนคำตอบของแบบสอบถาม ดังนี้ (บุญชม ศรีสะอาด, 2545 : 99-100) แบบสัมภาษณ์แบบเชิงลึก (In-Depth Interviews) แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะอื่น ๆ ได้อย่างอิสระในรูปแบบเชิงพรรณนา

การทดสอบสมมติฐานการวิจัยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมคำนวณทางคอมพิวเตอร์สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความแปรปรวนค่าสถิติทดสอบ F-test ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ .05

สรุปผลการวิจัย

1. ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่ง ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ช่วงอายุ 46-55 ปี จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น/มัธยมศึกษาตอนปลาย ตำแหน่ง ผู้ใหญ่บ้าน ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง 5 ปีขึ้นไป และเขตพื้นที่รับผิดชอบส่วนมากอยู่ตำบลห้วยบง



2. ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่ง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลการบริหาร งบประมาณแผ่นดิน โดยรวมและเป็นรายด้าน อยู่ในระดับมากที่สุด ได้แก่ ด้านการปฏิบัติงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ เช่น มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับทั้งผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างาน ด้านการปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย เช่น หน่วยงานของท่านมีความร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติงาน

3. ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่ง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณแผ่นดิน ที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์โดยรวมและเป็นรายด้านทุกด้าน อยู่ในระดับมากที่สุด ได้แก่ ด้านการจัดทำงานงบประมาณ เช่น มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการขอรับงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ เช่น มีความพร้อมที่จะดำเนินการตามโครงการที่ขอรับงบประมาณเมื่อได้รับการอนุมัติ ด้านการบริหารงบประมาณ เช่น มีการบริหารจัดการด้วยความรับผิดชอบ มีการกำหนดผู้รับผิดชอบและมอบหมายงานอย่างชัดเจน มีการบริหารโดยการกำหนดบุคลากรที่เหมาะสมกับภาระงานของหน่วยงานซึ่งมีการบริหารทรัพยากร ต้นทุนและงบประมาณเหมาะสมกับองค์กร ด้านการติดตามและประเมินผล เช่น มีการแจ้งผลการประเมินให้บุคลากรที่รับผิดชอบทราบและแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงาน

4. จากสัมภาษณ์แบบเชิงลึก พบว่า การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บรรลุเป้าหมาย งบประมาณที่ได้รับมีจำนวนน้อยไม่สามารถจัดสรรได้ครบตามความต้องการ ขั้นตอนการอนุมัติงบประมาณล่าช้า และควรตรวจสอบติดตามงานเป็นระยะ

5. ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่ง ที่มีอายุต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนผู้ตอบแบบสอบถามที่มีตำแหน่ง และระยะเวลาการดำรงตำแหน่งแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ไม่แตกต่างกัน

อภิปรายผล

ประสิทธิผลการบริหารงบประมาณแผ่นดิน ด้านการปฏิบัติงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ พบว่า การดำเนินงานตามแผนงานของที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับทั้งผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างาน พร้อมทั้งมีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีและเปิดเผยต่อสาธารณะชนด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย โดยประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบความถูกต้องเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งการจัดซื้อจัดจ้างรวมถึงการจัดสรรงบประมาณ พร้อมทั้งมีช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลสะดวกและรวดเร็ว สอดคล้องกับด้านการปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย พบว่า ที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด มีความร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติงาน มีระบบการตรวจสอบควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานมีคุณภาพและเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมมากที่สุด สามารถทำงานสำเร็จทันเวลาและบรรลุเป้าหมาย สอดคล้องกับสารนิพนธ์ของเฉลิม สุขเจริญ (2557) พบว่า ความสำเร็จในการทำงานด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านลักษณะงาน ด้านความรับผิดชอบและด้านความก้าวหน้ามีสหสัมพันธ์กับประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของบุคลากร เช่นเดียวกับผลงานวิจัย



ของพงศธร มุ้ยหมัด (2557) พบว่า งานตรวจสอบภายในสามารถสร้างคุณค่าให้กับองค์กรได้มากที่สุด ประสิทธิภาพตลอดจนการติดตามผลการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานด้านการวางแผนและการติดตามผลและรายงานความคืบหน้าและแก้ไขปัญหาอุปสรรคเพื่อให้งานมีประสิทธิภาพสร้างคุณค่าให้องค์กรได้ดียิ่งขึ้น สอดคล้องกับงานวิจัยของรมณีย์ วงษา (2558) พบว่า สภาพการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล ขององค์การบริหารส่วนตำบล เขตอำเภอพระนครศรีอยุธยาภาพ รวมอยู่ในระดับมาก ได้แก่ หลักความรับผิดชอบ หลักคุณธรรม หลักนิติธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วมและหลักความคุ้มค่า การบริหารงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ที่ทำการปกครองอำเภอ ด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ด้านการจัดทำงบประมาณ พบว่า การบริหาร มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการขอรับงบประมาณ รองลงมา มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการที่ขอรับงบประมาณ และมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำโครงการเพื่อขอรับงบประมาณ ผลจากการวิจัยในครั้งนี้อาจเป็นเพราะที่ทำการปกครองอำเภอ ด่านขุนทด เมื่อได้จัดทำงบประมาณด้านต่าง ๆ หรือเมื่อจะดำเนินการจัดทำแผนหรือโครงการในการรับอนุมัติในแต่ละปีงบประมาณ จะเปิดให้มีการเปิดโอกาสให้ตัวแทนประชาชนที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ให้มีส่วนร่วมในการวางแผนงาน ระดมความคิด เสนอแนะข้อมูล โดยการวิเคราะห์จากปัญหาในท้องที่ที่ประชาชนพบเจอ มาดำเนินการจัดทำแผนงบประมาณเพื่อขอรับงบประมาณ หน่วยงานมีช่องทางการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของโครงการให้ประชาชนในพื้นที่ได้รับทราบทั่วกัน หลายช่องทาง ได้แก่ ประชาสัมพันธ์ผ่านหอกระจายข่าวของหน่วยงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และทางโซเชียลต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของพิสมัย สุนันทนาม (2554) พบว่า การบริหารงบประมาณมีการจัดสรรงบประมาณโครงการ พร้อมจัดประชุมชี้แจงแผนงบประมาณให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่นเดียวกับผลการศึกษาของสอดคล้องกับแนวคิดของสถาบันพระปกเกล้า กล่าวว่า การมีส่วนร่วม หมายถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในทุกขั้นตอน การพัฒนาทั้งการแก้ไขปัญหาและป้องกันปัญหา โดยเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการคิดริเริ่ม ร่วมกำหนดนโยบาย ร่วมวางแผน ตัดสินในและปฏิบัติตามแผน ร่วมตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐทุกระดับ ร่วมติดตามประเมินผลและรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ อันมีผลกระทบถึงประชาชนและเครือข่ายทุกระดับ ด้านการอนุมัติงบประมาณ พบว่า ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความพร้อมที่จะดำเนินการตามโครงการที่ขอรับงบประมาณเมื่อได้รับการอนุมัติแล้ว มีแผนการดำเนินการหรือขั้นตอนที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและคาดหวังความสำเร็จได้ และมีการตัดสินใจเรื่องสำคัญโดยฉันทามติ (ไม่ขัดต่อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ) โดยให้ถือปฏิบัติทุกคนเท่าเทียมกัน ผลจากการวิจัยครั้งนี้เนื่องจากในด้านการอนุมัติงบประมาณของที่ทำกรอำเภอด่านขุนทด ภายหลังจากการจัดทำงบประมาณ โครงการหรือแผนงานเพื่อขอรับงบประมาณในแต่ละครั้งนั้น ก่อนที่จะดำเนินการส่งเอกสารหรือข้อมูลต่าง ๆ ให้กับหน่วยงานต้นสังกัดเพื่อขอรับการอนุมัติ หน่วยงานได้มีการตรวจสอบทบทวนความถูกต้อง ชัดเจน และสำรวจความพร้อมของสถานที่หรือบุคลากรที่จะดำเนินงานเมื่อได้รับการอนุมัติงบประมาณก่อน โดยให้มีการตรวจสอบในระดับตั้งแต่ระดับชั้นได้บังคับบัญชา ไปจนถึงระดับผู้บังคับบัญชาก่อนทุกครั้งไป สอดคล้องกับงานวิจัยของศรีพัชรา สิทธิกำจรแก้วพิจิตร



(2551) ได้วิจัยเรื่องการใช้หลักธรรมาภิบาล ในสถาบันอุดมศึกษาเอกชน การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ทราบการใช้หลักธรรมาภิบาลในสถาบันศึกษาเอกชน 2) พัฒนาและนำเสนอการใช้หลักธรรมาภิบาลในสถาบันศึกษาอุดมศึกษาเอกชน ซึ่งผลการวิจัยพบว่า 1) การใช้หลักธรรมาภิบาล ในสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ประกอบไปด้วย 8 องค์ประกอบ คือ 1) หลักความรับผิดชอบต่อ 2) หลักนิติธรรมและความเสมอภาค 3) หลักความโปร่งใส 4) หลักความคุ้มค่า 5) หลักความมั่นคง 6) หลักความมีส่วนร่วม 7) หลักคุณธรรม 8) หลักการใช้อำนาจหน้าที่ 2) การใช้หลักธรรมาภิบาล ในสถาบันอุดมศึกษาเอกชน โดยการสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญประกอบด้วย 8 องค์ประกอบ มีความเหมาะสมเป็นไปได้และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้สอดคล้องกับงานวิจัยของเกียรติคุณ เรืองสุวรรณ (2553) ศึกษาปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการบริหารงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ : ศึกษากรณี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี การงบประมาณเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารองค์การหรือกิจกรรมต่าง ๆ ทำให้บุคคลทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้ทราบโดยทั่วกันว่าเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ ขององค์การจะไปในทิศทางใดซึ่งจะส่งผลให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เป็นองค์ประกอบขององค์การมีเป้าหมายร่วมกัน มีการประสานงานกันด้วยดี ตลอดจนเป็นการจัดสรร หรือจัดเตรียมทรัพยากรไว้ล่วงหน้า ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องบุคลากร และปัจจัยอื่นๆ องค์การจึงต้องจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้พบว่า ปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการบริหารงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ และอายุการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ทั้ง 3 แห่ง อยู่ในระดับดีมาก และบุคลากรผู้ปฏิบัติงานที่มีลักษณะงานทางราชการต่างกัน ให้ความสำคัญต่อปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงบประมาณรายได้โดยรวม ไม่แตกต่างกัน ซึ่งข้อมูลสารสนเทศนี้จะเป็นประโยชน์ต่อคณะผู้บริหาร อันจะนำไปพิจารณาเป็นทางเลือกหนึ่งเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุด อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในอนาคต

ข้อเสนอแนะ

1. ในการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินในแต่ละปีงบประมาณ มีความล่าช้า และระยะเวลาในการเบิกจ่ายงบประมาณมีระยะเวลาที่กระชั้นชิดมากกว่าเดิม ควรมีการจัดเตรียมแผนการขออนุมัติงบประมาณ และแผนการใช้จ่ายงบประมาณไว้ล่วงหน้าสำหรับแผนงานหรือโครงการสำหรับปีงบประมาณให้ชัดเจนและชัดเจนมากยิ่งขึ้น กว่าปีงบประมาณก่อน ๆ ที่ผ่านมา
2. ปัจจุบันแผนการออกตรวจติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณ มีระยะเวลาและแผนการถี่ขึ้นและแจ้งกำหนดแผนการออกตรวจติดตามกระชั้นชิด ควรมีการควบคุมเก็บข้อมูลในการใช้งบประมาณให้ชัดเจนและง่ายต่อการค้นหาหลักฐานการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อการรายงานและรับการตรวจติดตามผลในปีงบประมาณที่ผ่านมาให้ชัดเจนและรวดเร็ว
3. ควรนำผลจากการศึกษาเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วยช่องทางที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานที่มุ่งเน้นตามยุทธศาสตร์ต่อไป



บรรณานุกรม

- เกียรติคุณ เรื่องสุวรรณ. (2553). ปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการบริหารงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ : ศึกษากรณี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี. วิทยานิพนธ์ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- เฉลิม สุขเจริญ. (2557). แรงจูงใจในการทำงานกับประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดชลบุรี. สารนิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยเกริก
- พงศธร มุ้ยหมัด. (2557). การศึกษาประสิทธิผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ในมุมมองผู้รับตรวจ. สารนิพนธ์ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย.
- พิสมัย สุนันทนาม. (2554). การศึกษาสภาพการบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานของโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 2. วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา. มหาวิทยาลัยบูรพา.
- รมณีย์ วงษา. (2558). สภาพและปัญหาการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลของพนักงานส่วนตำบล ในเขตอำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา. การค้นคว้าอิสระปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์. มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
- ศรีพัชรา สิทธิกำจรแก้วพิจิตร. (2551). “การใช้หลักธรรมาภิบาลในสถาบันอุดมศึกษาเอกชน”. วารสารวิชาการสาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์และศิลปะ มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- สถาบันพระปกเกล้า. คู่มือการมีส่วนร่วมของประชาชนในการตัดสินใจของชุมชน. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก <http://www.kpi.ac.th> เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564.
- สุปรีย์ ม่วงกุ่ม. (2550). การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาภูเก็ต. วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต. มหาวิทยาลัยหาดใหญ่
- สำนักงบประมาณ. (2563). การจัดทำและบริหารงบประมาณ. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก <http://www.stabundamrong.go.th/> เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564.
- สำนักงานทะเบียนที่ทำการปกครองอำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก <https://th.wikipedia.org/> เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563.