



แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567

Guidelines for the Developing Management of Thailand Judo Championships 2024

นที โชคเชื้อชาญ¹ ชาญกิจ คำพวง² และสุนทรตรี นิมเนตพันธ์³

Natee Chokchiewchan¹, Chankit Kumpuang² and Sumonratree Nimnatipun³

หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการกีฬาและนันทนาการ คณะพลศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ^{1,2,3}

Master of Arts in Sport and Recreation Management, Faculty of Physical Education, Srinakharinwirot University^{1,2,3}

Corresponding author, E-mail: Natee.chokchiewchan@g.swu.ac.th1

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) ความต้องการ 2) สภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันยูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 กลุ่มตัวอย่างประกอบด้วยนักกีฬา 700 คน ผู้ฝึกสอน 85 คน กรรมการและเจ้าหน้าที่ 70 คน และผู้บริหาร 6 คน รวมทั้งสิ้น 861 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยคือแบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติพื้นฐาน ได้แก่ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัยพบว่า 1) ความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.33) โดยมีความต้องการในระดับมากในด้านการวางแผน การรายงาน และสถานที่/อุปกรณ์ 2) ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพปัญหาของคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ และผู้บริหาร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 2.81) ปัญหาสำคัญ ได้แก่ สถานที่/อุปกรณ์ การรายงาน และการจัดการองค์กร แนวทางการพัฒนา เน้นการวางแผนอบรมผู้ฝึกสอนและพัฒนามาตรฐานการแข่งขัน การจัดการองค์กรด้วยการให้ความรู้เกี่ยวกับกฎกติกา การจัดหาบุคลากรที่มีทักษะและการแบ่งหน้าที่ชัดเจน การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน การประสานงานด้วยเทคโนโลยี การรายงานผลการแข่งขันอย่างมีระบบ การจัดสรรงบประมาณจากหลายภาคส่วน และการปรับปรุงสถานที่ให้ได้มาตรฐาน ข้อมูลจากการวิจัยนี้สามารถนำไปใช้ปรับปรุงการจัดการแข่งขัน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

คำสำคัญ: แนวทางการพัฒนา, การจัดการแข่งขัน, ยูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย



ABSTRACT

This research aimed to study (1) the needs, (2) existing problems for organizing the 2024 Thailand Judo Championship. The sample consisted of 861 participants, including 700 athletes, 85 coaches, 70 officials and committee members, and 6 executives. A questionnaire was used as the research instrument, and data were analyzed using descriptive statistics including mean, and standard deviation.

The research findings revealed the following: 1) The overall needs of coaches and athletes were at a moderate level (mean = 3.33), with high levels of need in the areas of planning, reporting, and facilities/equipment. 2) The opinions of committee members, staff, and executives regarding existing problems were at a moderate level in overall (mean = 2.81). The most significant issues identified were in the areas of facilities/equipment, reporting, and organizational management. The proposed development guidelines emphasized planning through coach training and setting standardized competition practices in collaboration with related organizations. Organizational management should include disseminating updated rules and regulations, assigning clear responsibilities, and evaluating operations. Human resource development should enhance personnel's language skills and clarify task divisions. Motivation strategies such as rewards for high performance should be implemented. Communication should be improved through technology to ensure timely coordination and information sharing. Reporting procedures should be systematic and supported by both technology and qualified personnel. Budget allocation should be strengthened through public and private sector support, with the establishment of a clear budget committee and athlete support policies. Facility improvements should ensure clean restrooms, accessible drinking water, and sufficient parking spaces. The findings of this research can contribute to more efficient organization of future judo championships in Thailand.

Keywords: Development Guidelines, Competition Management, Thailand Judo Championship

บทนำ

กีฬาเป็นกิจกรรมสำคัญอีกแขนงหนึ่งของสังคมที่มีบทบาทต่อการส่งเสริมสุขภาพร่างกายในระดับบุคคล เสริมสร้างความสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้คน ไปจนถึงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในภาพรวม ทั้งนี้การแข่งขันกีฬาได้ถูกใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา ทั้งด้านกีฬา ด้านการท่องเที่ยว ด้านการตลาด และด้านภาพลักษณ์ขององค์กรหรือท้องถิ่นอีกด้วย

การจัดการแข่งขันกีฬาให้ได้ตามมาตรฐานและมีคุณภาพนั้น ไม่เพียงขึ้นอยู่กับความสามารถของนักกีฬา หากแต่ยังขึ้นอยู่กับระบบการบริหารจัดการ วัสดุภัณฑ์ของผู้จัด ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน และทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้องอีกด้วย หากการเตรียมการและการดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และมีระบบ จะส่งผลให้การแข่งขันเป็นไปด้วยความเรียบร้อย เป็นธรรม และสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้ ทั้งนี้ หากมีข้อบกพร่องหรืออุปสรรคในด้านการเตรียมการหรือการดำเนินการ จะส่งผลกระทบต่อคุณภาพและความสำเร็จของการแข่งขันอีกด้วย

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา กีฬาทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับชาติได้มีการเติบโตและแพร่หลายเป็นอย่างมาก ทั้งประเภทกีฬาและจำนวนผู้เข้าร่วม อย่างไรก็ตาม ยังพบว่าในหลาย ๆ กรณีการจัดการแข่งขันกีฬาอาจไม่ได้เป็นไปตามเกณฑ์หรือมาตรฐานสากล ทั้งในด้านการเตรียมความพร้อม ด้านการบริหารจัดการ ด้านบุคลากร และด้านงบประมาณ ทำให้การแข่งขันอาจไม่ได้บรรลุตามเป้าหมาย ทั้งในเชิงคุณภาพและความยุติธรรม โดยข้อจำกัดเหล่านี้ส่งผลให้การส่งเสริมกีฬาและการพัฒนาการแข่งขันกีฬาในภาพรวมเป็นไปได้อย่างไม่เต็มศักยภาพ

ยูโด (Judo) เป็นศิลปะการต่อสู้และกีฬาอีกประเภทหนึ่งซึ่งมีรากฐานมาจากวิชาการต่อสู้ของญี่ปุ่น โดยถูกพัฒนาให้เป็นระบบกีฬาและการแข่งขัน ที่มีกฎ กติกา และวิธีการให้คะแนนเป็นสากล ทั้งนี้ ยูโดมิได้มีความสำคัญเพียงในด้านการแข่งขันกีฬาเท่านั้น หากแต่ยังส่งผลต่อการส่งเสริมสมรรถภาพทางร่างกายในระดับบุคคล ทั้งความแข็งแรง ความยืดหยุ่น และความอดทน ทั้งยังก่อให้เกิดคุณค่าในเชิงจิตวิญญาณ เช่น วินัย น้ำใจนักกีฬา และความเคารพซึ่งกันและกันอีกด้วย

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา กีฬาโยโดได้ถูกบรรจุเป็นอีกประเภทกีฬา ที่มีบทบาทสำคัญในการแข่งขันกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ ทั้งในกีฬาโอลิมปิกและการแข่งขันระดับภูมิภาค อย่างไรก็ตาม แม้ว่าโยโดจะเป็นกีฬาอีกประเภทหนึ่งซึ่งมีระบบการแข่งขันและเกณฑ์การตัดสินค่อนข้างเป็นสากล หากแต่การเตรียมความพร้อมและการบริหารจัดการแข่งขันโยโดในหลาย ๆ กรณีกลับพบว่า ยังมีข้อจำกัดหรืออุปสรรค ทั้งในด้านการเตรียมการ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่และอุปกรณ์ ไปจนถึงการส่งต่อความรู้อยู่แล้วในวงการ ทั้งนี้ข้อจำกัดเหล่านี้ส่งผลให้คุณภาพและมาตรฐานของการแข่งขันโยโดอาจไม่ได้เป็นไปตามเกณฑ์สากล และส่งผลกระทบต่อพัฒนาการโยโดโดยภาพรวมอีกด้วย

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงได้เล็งเห็นความสำคัญที่จะศึกษา “แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาโยโด” ในรายการชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 โดยการประยุกต์ใช้ 4M's และ POSDCoRB Model ร่วมกันทำให้สามารถวิเคราะห์การจัดการแข่งขันกีฬาได้อย่างรอบด้าน ครอบคลุมทั้ง “ทรัพยากร” และ “กระบวนการ” ซึ่งเป็นหัวใจของการบริหารจัดการสมัยใหม่ โดยส่งผลให้การจัดการแข่งขันมีความเป็นระบบ โปร่งใส และยั่งยืน เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะเชิงวิชาการที่จะนำไปใช้ในการยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการแข่งขันโยโด ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับชาติ โดยผลการวิจัยนี้สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางสำหรับสมาคมกีฬาโยโดฯ ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ผู้จัดการแข่งขัน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมให้การแข่งขันโยโดสามารถดำเนินไปได้อย่างถูกต้อง โปร่งใสเป็นธรรม และได้มาตรฐานสากล อีกทั้งยังก่อให้เกิดการพัฒนาในวงการโยโดของประเทศไทยได้อย่างยั่งยืนอีกด้วย

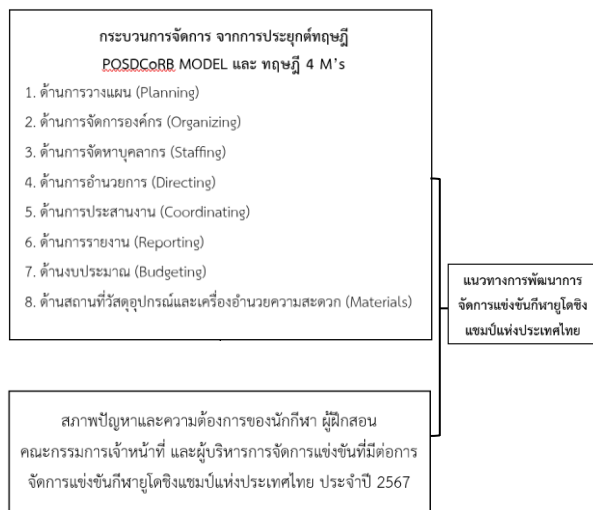
วัตถุประสงค์การวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ตั้งความมุ่งหมายไว้ดังนี้

1. เพื่อศึกษาความต้องการของนักกีฬา และผู้ฝึกสอนในการจัดการแข่งขันกีฬาโยโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567
2. เพื่อศึกษาสภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันกีฬาโยโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567



กรอบแนวคิดการวิจัย



วิธีการดำเนินการวิจัย

ประชากร

การเลือกกลุ่มตัวอย่างเลือกกลุ่มตัวอย่างโดยวิธีการเลือกแบบเฉพาะเจาะจง (Purposive Sampling) และใช้วิธีการเก็บข้อมูลจากแบบสอบถาม

1. กลุ่มนักกีฬาที่เข้าร่วมการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์ประเทศไทย ประจำปี 2567 จำนวน 700 คน
2. กลุ่มผู้ฝึกสอนที่ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์ประเทศไทย ประจำปี 2567 จำนวน 85 คน
3. กลุ่มคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่จัดการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์ประเทศไทย ประจำปี 2567 จำนวน 70 คน
4. กลุ่มผู้บริหารที่มีหน้าที่หลักในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์ประเทศไทย ประจำปี 2567 จำนวน 6 คน ประกอบด้วย

4.1 นายกสมาคมกีฬายูโดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

4.2 เลขาธิการสมาคมกีฬายูโดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

4.3 ประธานฝ่ายจัดการแข่งขันสมาคมกีฬายูโดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

4.4 รองประธานฝ่ายจัดการแข่งขันสมาคมกีฬายูโดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

4.5 กรรมการจัดการแข่งขันฝ่ายเทคนิคสมาคมกีฬายูโดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และวิทยากรยูโดสหพันธ์ยูโดนานาชาติ

4.6 ประธานผู้ตัดสินยูโดสมาคมกีฬายูโดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

เครื่องมือการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยใช้แบบสอบถาม จำนวน 2 ชุด

แบบสอบถาม (ชุดที่ 1) เพื่อสอบถามความต้องการของนักกีฬาและผู้ฝึกสอนที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 เป็นการศึกษาความต้องการทั้ง 8 ด้าน จากการประยุกต์ทฤษฎี 4 M's และ POSDCoRB MODEL เข้าด้วยกัน ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.926

แบบสอบถาม (ชุดที่ 2) เพื่อสอบถามสภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 จากคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ และผู้บริหารในการจัดการแข่งขัน เป็นการศึกษาสภาพปัญหาทั้ง 8 ด้าน จากการประยุกต์ทฤษฎี 4 M's และ POSDCoRB MODEL เข้าด้วยกัน ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.926

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามลำดับขั้นตอนดังนี้

1. วางแผนการดำเนินงานเก็บข้อมูล กำหนดวันเก็บข้อมูลและตั้งทีมงานเก็บข้อมูล

2. ทำการเก็บข้อมูลโดยการเก็บแบบสอบถามด้วยตนเองและทีมงาน ในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 วันที่ 5-8 เมษายน พ.ศ.2567 ณ อาคารยิมเนเซียม 4,000 ที่นั่ง สนามกีฬากลางจังหวัดนนทบุรี โดยมีแบบสอบถาม 2 ชุด ชุดที่ 1 แบบสอบถามความต้องการด้านการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ส่งแบบสอบถามแก่นักกีฬา ผู้ฝึกสอน และชุดที่ 2 แบบสอบถามสภาพปัญหาในการจัด

การแข่งขันกีฬาฟุตซอลชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ส่งแบบสอบถามแก่ คณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ และผู้บริหารตอบแบบสอบถาม อ่านและตอบแบบสอบถามด้วยตนเอง และผู้วิจัยหรือทีมงานจะเก็บแบบสอบถามหลังจากได้ตอบแบบสอบถามเรียบร้อยแล้ว

3. นำแบบสอบถามที่ได้มาตรวจสอบความสมบูรณ์ของการตอบแบบสอบถาม ลงรหัสข้อมูลและนำข้อมูลไปวิเคราะห์ผล

วิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยนำข้อมูลทั้งหมดที่เก็บรวบรวมได้มาตรวจสอบความถูกต้อง และความครบถ้วนสมบูรณ์ แล้วนำไปประมวลผลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์สำหรับวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ หลังจากนั้นจึงจะนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. แบบสอบถาม (ชุดที่ 1)

ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปและนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ ประสบการณ์ในการเข้าร่วมการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 และประสบการณ์ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาฟุตซอลรายการอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ วิเคราะห์ข้อมูลโดยแจกแจงความถี่หาค่าร้อยละ แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางและความเรียง

ตอนที่ 2 แบบสอบถามความต้องการด้านการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 นำมาวิเคราะห์เพื่อหาค่าเฉลี่ย () และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางและความเรียง กำหนดค่าคะแนนของแบบสอบถามเป็น 5 ระดับ

ตอนที่ 3 ข้อมูลที่ได้จากข้อเสนอ ผู้วิจัยสรุปวิเคราะห์นำเสนอในลักษณะความเรียง

2. แบบสอบถาม (ชุดที่ 2)

ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปและนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ ประสบการณ์ในการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลชิงแชมป์แห่งประเทศไทย และประสบการณ์ในการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลรายการอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ตอนที่ 2 แบบสอบถามสภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 นำมาวิเคราะห์เพื่อหาค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางและความเรียง กำหนดค่าคะแนนของแบบสอบถามเป็น 5 ระดับ

ตอนที่ 3 ข้อมูลที่ได้จากข้อเสนอ ผู้วิจัยสรุปวิเคราะห์นำเสนอในลักษณะความเรียง

ผลการวิจัย

การวิจัยนี้ศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 โดยศึกษากับผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการกีฬา คณะกรรมการบริหาร สมาคม คณะกรรมการจัดการแข่งขัน ผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอน นักกีฬา และผู้ชมผู้เชียร์ ในการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับต่อไปนี้



ตารางที่ 1 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับ

ความคิดเห็นความต้องการและสภาพปัญหาของ
ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา คณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ และ
ผู้บริหารการจัดการแข่งขัน ในการจัดการแข่งขันกีฬา
ยูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567

รายการ	$\bar{X}$		S.D.		ระดับการประเมิน	
	ความ พึงพอใจใน การจัดการ	สภาพปัญหาใน การจัดการ	ความ พึงพอใจใน การจัดการ	สภาพปัญหาใน การจัดการ	ความ พึงพอใจใน การจัดการ	สภาพปัญหาใน การจัดการ
ด้านการวางแผน	3.71	2.98	0.64	0.43	มาก	ปานกลาง
รวม	3.20		0.54		มาก	
ด้านการจัดการแข่งขัน	3.30	2.83	0.44	0.18	ปานกลาง	ปานกลาง
รวม	2.98		0.31		ปานกลาง	
ด้านการจัดหาบุคลากร	3.31	2.83	1.00	0.50	ปานกลาง	ปานกลาง
รวม	3.07		0.75		ปานกลาง	
ด้านการอำนวยความสะดวก	3.39	2.55	0.64	0.59	ปานกลาง	ปานกลาง
รวม	2.98		0.62		ปานกลาง	
ด้านการประชาสัมพันธ์	2.87	2.77	0.09	0.85	ปานกลาง	ปานกลาง
รวม	2.72		0.37		ปานกลาง	
ด้านการรายงาน	3.57	2.80	0.16	0.57	มาก	ปานกลาง
รวม	3.24		0.38		ปานกลาง	
ด้านการงบประมาณ	3.15	2.54	0.03	0.48	ปานกลาง	ปานกลาง
รวม	3.00		0.28		ปานกลาง	
ด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์และเครื่องมือ	3.55	3.37	0.28	0.48	มาก	ปานกลาง
ด้านความปลอดภัย						
รวม	3.49		0.12		ปานกลาง	
สรุป	3.08		0.49		ปานกลาง	

จากตาราง แสดงให้เห็นว่าระดับความคิดเห็นตามความต้องการและสภาพปัญหาทั้ง 8 ด้าน จากการประยุกต์ทฤษฎี 4 M's และ POSDCoRB MODEL เข้าด้วยกัน โดยภาพรวมทั้ง 8 ด้าน โดยรวมอยู่ระดับปานกลาง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.08 เมื่อพิจารณารายข้อพบว่ามีความคิดเห็นตามความต้องการและสภาพปัญหาอยู่ในระดับมากจำนวน 1 ด้าน คือ ด้านการวางแผน ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.20 และมีความคิดเห็นตามความต้องการและสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 7 ด้าน เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.46 ด้านการรายงาน ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.24 ด้านการจัดหาบุคลากร ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.07 ด้านงบประมาณ ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.00 ด้านการอำนวยความสะดวก ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.98 ด้านการจัดการองค์กร ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.96 ด้านการประสานงาน ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.72

สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

สรุปผลการวิจัย

1. ตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย คือ เพื่อศึกษาความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ผลจากการวิจัยพบประเด็นสำคัญดังนี้

ด้านการวางแผน (Planning)

ความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการวางแผน โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.71$, $S.D. = 0.62$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีความต้องการอยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 1 ข้อ คือ ต้องการให้มีการวางแผนการพัฒนาผู้ฝึกสอน โดยสมาคมได้ทำการอบรมผู้ฝึกสอนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 4.64$, $S.D. = 0.56$) รองลงมา มีความต้องการอยู่ในระดับมาก มีจำนวน 2 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย ต้องการให้มีการดำเนินการแข่งขันให้เป็นไปตามแผนงานของการจัดการแข่งขันกีฬายูโด มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.97$, $S.D. = 0.75$) และต้องการให้มีการวางแผนร่วมกันระหว่างองค์กรที่จัดการแข่งขันกับหน่วยงานที่เข้าร่วมการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.63$, $S.D. = 0.79$) มีความต้องการอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 2 ข้อ คือ ต้องการให้มีการป้องกันการบาดเจ็บ หรืออันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการจัดการแข่งขันหรือดำเนินงาน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.16$, $S.D. = 0.64$) และมีการวางแผนขอความร่วมมือจากโรงเรียน สถาบัน สมาคม และหน่วยงานต่าง ๆ ที่ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.16$, $S.D. = 0.64$)

ด้านการจัดการองค์กร (Organizing)

ความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการจัดการองค์กร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.00$, $S.D. = 0.44$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีความต้องการอยู่ในระดับมาก จำนวน 1 ข้อ คือ ต้องการให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาก่อนเข้าร่วมการแข่งขันเพื่อทราบกฎ

และกติกามีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.56$, $S.D. = 0.83$) มีความต้องการอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ ต้องการให้มีการดำเนินการแข่งขันสมาคมกีฬาโยโด ยึดหลักและระเบียบการแข่งขันอย่างเคร่งครัด ตามหลักมาตรฐานสากล มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.11$, $S.D. = 0.60$) ต้องการให้มีความพอเพียงของเจ้าหน้าที่ในการจัดการแข่งขันของแต่ละฝ่าย มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.73$, $S.D. = 1.07$) ก่อนเปิดรับสมัคร นักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน มีการจัดประชุมองค์กรหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมข้อมูลที่ต้องการกันในการส่งนักกีฬาเข้าแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.61$, $S.D. = 1.18$)

ด้านการจัดหาบุคลากร (Staffing)

ความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬาโยโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการจัดหาบุคลากร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.31$, $S.D. = 1.00$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีความต้องการอยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 1 ข้อ คือ สมาคมมีการพัฒนาบุคลากร มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 4.79$, $S.D. = 0.47$) มีความต้องการอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีประสบการณ์ในการจัดแข่งขันและดำเนินการจัดการแข่งขันและตัดสินได้อย่างยุติธรรม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.11$, $S.D. = 0.66$) คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการดูแลเอาใจใส่ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาอย่างดี มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.73$, $S.D. = 1.07$) สมาคมมีการคัดเลือกกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.61$, $S.D. = 1.18$)

ด้านการอำนวยการ (Directing)

ความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬาโยโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการอำนวยการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.39$, $S.D. = 0.64$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีความต้องการอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 2 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ ประธานหรือหัวหน้าแต่ละฝ่ายสามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้

เป็นอย่างดี มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.47$, $S.D. = 0.88$) และคณะกรรมการจัดการแข่งขันมีความรวดเร็วในการสั่งการเมื่อมีเหตุการณ์เร่งด่วน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.29$, $S.D. = 0.93$)

ด้านการประสานงาน (Coordinating)

ความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬาโยโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการประสานงาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.67$, $S.D. = 0.09$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีความต้องการอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 2 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ มีการแจ้งข้อมูลข่าวสารให้ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาทราบโดยทั่วถึงอย่างรวดเร็ว มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.73$, $S.D. = 1.07$) และมีตัวแทนในการประสานงานระหว่างคณะกรรมการ นักกีฬา ผู้ฝึกสอนและเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.61$, $S.D. = 1.18$)

ด้านการรายงาน (Reporting)

ความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬาโยโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการรายงาน โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.57$, $S.D. = 0.18$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีความต้องการอยู่ในระดับมากจำนวน 2 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ มีการจัดทำแบบประเมินการจัดการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.85$, $S.D. = 0.99$) มีการลงข้อมูลโปรแกรมการแข่งขันและผลการแข่งขันผ่านทางเว็บไซต์ของสมาคมกีฬาโยโด มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.63$, $S.D. = 0.67$) มีความต้องการอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ การรายงานผลการแข่งขันมีความน่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้เมื่อมีปัญหา มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.47$, $S.D. = 0.88$) จัดให้มีการถ่ายทอดสดสำหรับการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.47$, $S.D. = 0.88$) มีการสรุปประมวลผลการแข่งขันทั้งหมดให้ทราบ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.42$, $S.D. = 0.96$)

ด้านงบประมาณ (Budgeting)

ความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬาโยโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567



ด้านงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.45$, $S.D. = 0.03$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีความต้องการอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ มีงบประมาณในการสนับสนุนผู้ฝึกสอนและนักกีฬา มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.47$, $S.D. = 0.88$) มีสวัสดิการสำหรับนักกีฬาและผู้ฝึกสอน ตลอดจนหน่วยงานต่าง ๆ ที่เข้าร่วมการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.47$, $S.D. = 0.88$) และ มีงบประมาณในการสนับสนุนนักกีฬาหรือหน่วยงานที่มีผลงานในการเข้าร่วมการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.42$, $S.D. = 0.96$)

ด้านสถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials) ความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีต่อการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านสถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.55$, $S.D. = 0.28$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีความต้องการอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ มีห้องน้ำ ห้องสุขาสะอาดเพียงพอต่อการให้บริการ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.99$, $S.D. = 0.88$) มีการปรับปรุงสถานที่จอดรถเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.98$, $S.D. = 0.90$) จุดบริการน้ำดื่ม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.84$, $S.D. = 0.92$) มีสนามฝึกซ้อมหรือสนามอบอุ่นร่างกายก่อนการแข่งขันเพียงพอ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.52$, $S.D. = 0.55$) มีความต้องการอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 6 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ ความเพียงพอของสถานที่พักของผู้ฝึกสอนและนักกีฬา มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.47$, $S.D. = 0.88$) แพทย์และเจ้าหน้าที่สนามมีความพร้อมในการปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.42$, $S.D. = 0.69$) ความเพียงพอของสถานที่รายงานตัวของนักกีฬาก่อนการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.40$, $S.D. = 0.69$) ความพร้อมของสนามแข่งขันกีฬายูโด มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.29$, $S.D. = 0.65$) สถานที่จัดการแข่งขันมีความสะดวกต่อการเดินทางมาเข้าร่วมการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.24$, $S.D. = 0.72$) และมีการปรับปรุงสนามอุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันและอุปกรณ์อำนวยความสะดวก มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.18$, $S.D. = 0.91$)

2. ตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย คือ เพื่อศึกษาสภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการวางแผน (Planning)

สภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการวางแผน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.68$, $S.D. = 0.43$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 5 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ การวางแผนร่วมกันระหว่างองค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความเหมาะสม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.06$, $S.D. = 0.72$) มีการวางแผนงานที่ชัดเจน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างดี มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.98$, $S.D. = 0.60$) มีการนำปัญหาและอุปสรรคที่เคยเกิดขึ้นมาปรับปรุงแก้ไขแผนการดำเนินงาน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.75$, $S.D. = 0.99$) การดำเนินการจัดการแข่งขันเป็นไปตามแผนงานที่ตั้งไว้ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.59$, $S.D. = 0.91$) มีการกำหนดนโยบายไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.57$, $S.D. = 1.27$) มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับน้อย จำนวน 2 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ การวางแผนป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการจัดการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.46$, $S.D. = 0.79$) ระยะเวลาในการเตรียมการจัดการแข่งขันเพียงพอต่อการวางแผน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.36$, $S.D. = 0.80$)

ด้านการจัดการองค์กร (Organizing)

สภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการจัดการองค์กร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.83$, $S.D. = 0.18$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 5 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ การดำเนินงานเป็นไปตามขั้นตอนและระบบ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.03$, $S.D. = 0.99$) ระยะเวลาในการจัดการแข่งขันมีความเหมาะสม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.87$, $S.D. = 0.96$) มีการมอบหมายภาระงานและหน้าที่ให้กับคณะ กรรมการอย่างเหมาะสม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.87$, $S.D. = 0.96$) การกำหนดขอบเขตของงานมีความชัดเจน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.86$, $S.D. = 1.09$) และ

การดำเนินการจัดการแข่งขันเป็นไปตามกฎระเบียบที่ตั้งไว้ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.53$, $S.D. = 4.06$)

ด้านการจัดหาบุคลากร (Staffing)

สภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการจัดหาบุคลากร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.83$, $S.D. = 0.50$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 8 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ บุคลากรมีความรู้ในการใช้ภาษาต่างประเทศ(ภาษาอังกฤษ) มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.41$, $S.D. = 1.11$) การกำหนดหน้าที่ในการรับผิดชอบของบุคลากรมีความชัดเจน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.35$, $S.D. = 0.96$) มีการมอบหมายภาระหน้าที่ให้กับบุคลากรอย่างเหมาะสม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.15$, $S.D. = 1.27$) บุคลากรมีความรู้และความเข้าใจในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.87$, $S.D. = 0.86$) มีบุคลากรเพียงพอต่อความต้องการในการจัดการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.83$, $S.D. = 1.22$) มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกมืออย่างเพียงพอ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.59$, $S.D. = 0.93$) มีการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากร มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.51$, $S.D. = 0.94$) ประธานฝ่ายมีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.50$, $S.D. = 1.07$) มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับน้อย จำนวน 1 ข้อ คือ มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยอย่างเพียงพอ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.30$, $S.D. = 0.93$)

ด้านการอำนวยการ (Directing)

สภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการอำนวยการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.56$, $S.D. = 0.59$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ ประธานหรือหัวหน้าฝ่ายสามารถสั่งการได้อย่างรวดเร็ว มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.90$, $S.D. = 1.11$) มีการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.60$, $S.D. = 0.93$) มีการรายงานข้อมูลต่างๆให้ผู้บังคับบัญชาทราบ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.45$, $S.D. = 0.67$) มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับน้อย

จำนวน 1 ข้อ คือ ประธานหรือหัวหน้าฝ่ายสามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.30$, $S.D. = 0.83$)

ด้านการประสานงาน (Coordinating)

สภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการประสานงาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.77$, $S.D. = 0.65$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ มีการประสานงานภายในองค์กรระหว่างฝ่ายจัดการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.23$, $S.D. = 1.27$) มีการประสานงานระหว่างองค์กรที่จัดการแข่งขันและองค์กรที่ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.90$, $S.D. = 1.07$) มีการประชุมชี้แจงในการมอบหมายงาน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.78$, $S.D. = 1.08$) มีตัวแทนในการประสานงานระหว่างเจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างๆ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.63$, $S.D. = 1.15$) มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับน้อย จำนวน 1 ข้อ คือ มีการทำคู่มือเอกสารในการปฏิบัติงานเพื่อความเข้าใจที่ตรงกัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.33$, $S.D. = 0.65$)

ด้านการรายงาน (Reporting)

สภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านการรายงาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.90$, $S.D. = 0.57$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 6 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ มีการรายงานสรุปผลการดำเนินงาน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.20$, $S.D. = 0.93$) มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.03$, $S.D. = 0.96$) มีแบบฟอร์มสำหรับรายงานผลปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.01$, $S.D. = 1.13$) มีการลงข้อมูลโปรแกรมการแข่งขันและผลการแข่งขันผ่านทางเว็บไซต์สมาคม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.84$, $S.D. = 1.08$) การรายงานผลการแข่งขันสามารถตรวจสอบได้หากมีข้อผิดพลาด มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.76$, $S.D. = 1.08$) และการรายงานผลการแข่งขันเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.56$, $S.D. = 1.10$)



ด้านงบประมาณ (Budgeting)

สภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับน้อย มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.54$, $S.D. = 0.48$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ มีสวัสดิการสำหรับบุคลากร มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.07$, $S.D. = 0.78$) งบประมาณมีเพียงพอต่อการจัดการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.83$, $S.D. = 0.99$) มีงบประมาณสำรองในการดำเนินการจัดการแข่งขัน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.56$, $S.D. = 1.07$) มีการควบคุมการบริหารงบประมาณให้เป็นไปตามแผน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.50$, $S.D. = 1.02$) มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ มีการทำแบบฟอร์มเบิกจ่ายเงินที่ชัดเจน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.43$, $S.D. = 1.02$) รายรับที่ได้จากการปฏิบัติงานมีความเหมาะสมกับตำแหน่งที่ได้รับมอบหมาย มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.26$, $S.D. = 0.97$) และมีการตรวจสอบงบประมาณ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.12$, $S.D. = 0.98$)

ด้านสถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก (Materials)

สภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ด้านสถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.37$, $S.D. = 0.48$) เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับมาก จำนวน 1 ข้อ คือ ห้องน้ำ ห้องสุขาเพียงพอต่อความต้องการ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 4.49$, $S.D. = 0.90$) มีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ สนามกีฬายูโด, อุปกรณ์, และเครื่องอำนวยความสะดวกมีความพร้อม และได้มาตรฐาน มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 3.43$, $S.D. = 0.91$) ห้องพักสำหรับบุคลากรและเจ้าหน้าที่ที่มีความเพียงพอ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.88$, $S.D. = 0.83$) และสถานที่จอดรถเพียงพอต่อความต้องการ มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X} = 2.69$, $S.D. = 1.39$)

อภิปรายผล

ด้านการวางแผน (Planning)

จากการศึกษาความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการวางแผนพบว่า ผู้ฝึกสอนและนักกีฬามีความต้องการโดยรวมอยู่ในระดับมาก และการศึกษาระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่และผู้บริหารที่มีต่อสภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการวางแผน โดยรวมมีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทำให้เกิดแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการวางแผน คือ มีการวางแผนการพัฒนาผู้ฝึกสอน โดยสมาคมได้ทำการอบรมผู้ฝึกสอนทั้งในประเทศและต่างประเทศและมีการพัฒนามาตรฐานในการจัดการแข่งขันโดยการขอความร่วมมือจากองค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กีฬายูโด (พ.ศ. 2556-2570) เรื่อง เพื่อเป็นการพัฒนากีฬายูโดให้มีมาตรฐานระดับนานาชาติ มีการบริหารจัดการ และมีระบบการจัดการแข่งขันที่ได้มาตรฐานทุกระดับ นักกีฬา และบุคลากรกีฬายูโดได้รับการพัฒนาให้สมรรถนะสูง สอดคล้องกับ สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย (2567) ซึ่งเสนอให้มีการจัดทำแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในเรื่องของการจัดการทรัพยากร บุคลากร และระยะเวลาในการจัดการแข่งขัน เพื่อให้การแข่งขันเกิดความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งยังเน้นการปรับปรุงแผนงานจากการประเมินผลการแข่งขันในแต่ละปี ซึ่งสะท้อนถึงแนวคิดเชิงระบบในการจัดการกีฬา สอดคล้องกับสันต์ดี มีถาวร และนฤดลภัสสร จักขุเตโชวิชย์ (2564) เสนอแนวทางการจัดการความปลอดภัยในการจัดการเรียนการสอนยูโด ซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเห็นว่า “ความพร้อมของระบบความปลอดภัยเป็นส่วนสำคัญที่สะท้อนถึงคุณภาพของการวางแผนการแข่งขันโดยรวม”

ด้านการจัดการองค์กร (Organizing)

จากการศึกษาความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการจัดการองค์กรพบว่า ผู้ฝึกสอนและนักกีฬามีความต้องการโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และการศึกษาระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่และผู้บริหารที่มีต่อสภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโด

ชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการจัดการองค์กร โดยรวมมีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทำให้เกิดแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการจัดการองค์กร คือ มีการจัดอบรมให้ความรู้ผู้ฝึกสอนและนักกีฬา ก่อนเข้าร่วมการแข่งขันเพื่อทราบกฎและกติกาที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินระบบการดำเนินงานการจัดการแข่งขัน สอดคล้องกับงานวิจัยของ ญาดา บุญคง (2565) ได้จัดทำแผนพัฒนาหลักสูตรการจัดการแข่งขัน โดยระบุว่า “ระบบบริหารจัดการองค์กร” เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการแข่งขันอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะการกำหนดบทบาทของฝ่ายต่าง ๆ เช่น ฝ่ายจัดการ ฝ่ายเทคนิค และฝ่ายส่งเสริมการตลาด ที่ควรมีบทบาทหน้าที่ชัดเจน เพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนและความขัดแย้งในการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับ บงกช จันทรสุวงศ์ (2562) เน้นการศึกษา “รูปแบบการจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ” ในโรงเรียนกีฬา สังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ โดยระบุว่า “การบริหารจัดการองค์กร” เป็นองค์ประกอบลำดับที่ 5 จากทั้งหมด 10 องค์ประกอบ ที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพของการแข่งขัน งานวิจัยชี้ว่าโรงเรียนกีฬาที่มีการแบ่งฝ่ายงานชัดเจน เช่น ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายพัฒนานักกีฬา และฝ่ายจัดการแข่งขัน จะสามารถดำเนินการได้มีประสิทธิภาพมากกว่าโรงเรียนที่มีโครงสร้างหลวม หรือไม่มีแผนดำเนินงานที่ชัดเจน สอดคล้องกับ อภิวัฒน์ ปานทอง และคณะ (2560) กล่าวว่า การพัฒนานักกีฬาในระดับโลกต้องใช้ระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี แนวทางในการพัฒนานักกีฬาในระดับโลกคือการวางรากฐานและการวางแผนพัฒนานักกีฬาระยะยาว โดยมีแนวทางในการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนานักกีฬารายยาว การศึกษา การวิจัย การฝึกซ้อม และการแข่งขันที่เหมาะสม นำไปสู่การมีคุณภาพชีวิตที่ดี นอกจากนี้ยังจะต้องมีการใช้พื้นฐานทางวิทยาศาสตร์การกีฬา การเจริญเติบโตพัฒนาการด้านต่าง ๆ ภูมิภาวะร่างกาย และจิตใจ อารมณ์ จินนาไปสู่การวางแผนการฝึกซ้อมให้เหมาะสมกับวัย

ด้านการจัดหาบุคลากร (Staffing)

จากการศึกษาความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการจัดหาบุคลากร พบว่า นักกีฬาและผู้ฝึกสอนมีความต้องการ โดยรวมอยู่

ในระดับปานกลาง และการศึกษาระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการเจ้าหน้าที่และผู้บริหารที่มีต่อสภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการจัดหาบุคลากร โดยรวมมีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทำให้เกิดแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการจัดหาบุคลากร คือ มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในการใช้ภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษ) และมีการแบ่งภาระหน้าที่ในการทำงาน อย่างชัดเจน สอดคล้องกับ รักชาติ เหมะลิขัณฑกะ (2560) ระบุว่า ในระบบการแข่งขันกีฬาระดับโรงเรียนกีฬา จำเป็นต้องมีการจัดหาและจัดสรรบุคลากรให้ครอบคลุมในทุกตำแหน่งงานไม่ว่าจะเป็นเจ้าหน้าที่ด้านเทคนิค ครูฝึกสอน เจ้าหน้าที่ดูแลความปลอดภัย และฝ่ายจัดการแข่งขัน โดยต้องมีทั้งจำนวนที่เพียงพอ และมีความสมบัติที่เหมาะสมตามเกณฑ์มาตรฐานของสถาบันการพลศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ หลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์ (HRM) ที่ระบุว่า “คน” คือทุนทรัพยากรหลักขององค์กร ที่ต้องได้รับการจัดการอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับงานวิจัยของ อัฐชากร เกิดช่าง (2567) ได้เสนอแนวทางการพัฒนาบุคลากรโดยการจัดหาผู้ตัดสินและเจ้าหน้าที่ที่มีประสบการณ์ พร้อมส่งเสริมการฝึกอบรมและศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานการแข่งขันให้สอดคล้องกับเกณฑ์ของสมาคมกีฬารักบี้แห่งประเทศไทย ข้อค้นพบนี้สนับสนุนแนวคิดของ ระบบการเรียนรู้ในองค์กร (Organizational Learning) ที่เน้นให้บุคลากรมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องผ่านประสบการณ์และการฝึกฝน สอดคล้องกับงานวิจัยของ ไพรวรรณ ชำนาญจันทร์ (2565) ได้เสนอโมเดลการจัดการกีฬาของศูนย์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ โดยใช้กรอบแนวคิด 7 S และ 4 M ซึ่งองค์ประกอบด้าน Man (บุคลากร) ถูกให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยกำหนดให้แต่ละหน้าที่ (เช่น ฝ่ายธุรการ ฝ่ายการเงิน ฝ่ายเทคนิค) ต้องมีบุคลากรที่มีความสมบัติเฉพาะตรงตามบทบาทหน้าที่ ทั้งนี้เพื่อลดปัญหาความซ้ำซ้อน ความคลาดเคลื่อนในการปฏิบัติงาน และเพิ่มประสิทธิภาพเชิงระบบของการแข่งขัน

ด้านการอำนวยการ (Directing)

จากการศึกษาความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการอำนวยการ



พบว่า ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีความต้องการโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และการศึกษาระดับความคิดเห็นของ คณะกรรมการเจ้าหน้าที่และผู้บริหารที่มีต่อสภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการอำนวยความสะดวก โดยรวมมีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทำให้เกิดแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้าน การอำนวยความสะดวก คือ มีการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร มอบรางวัลให้แก่ผู้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ ประเสริฐ อินทร์รักษ์ (2562) การแข่งขันกีฬางานวัดใช้โครงสร้างคณะกรรมการอำนวยความสะดวกร่วมกับฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งช่วยให้การอำนวยความสะดวกครอบคลุม และมีความรับผิดชอบชัดเจน สอดคล้องกับ สุกัญญา รตนดิถก ณ ภูเก็ต (2565) ที่ศึกษาการบริหารจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนภาคเหนือยังชี้ให้เห็นว่า การอำนวยความสะดวกมีความสามารถในการ “ตัดสินใจในภาวะวิกฤต” เช่น การปรับเปลี่ยนกำหนดการแข่งขันหรือมาตรการความปลอดภัยในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายฝ่าย รวมถึงการสื่อสารที่ชัดเจนและรวดเร็ว สอดคล้องกับ จิรศักดิ์ นาบุญ (2555) การอำนวยความสะดวกมีความสามารถในการบริหารความขัดแย้ง และสร้างความร่วมมือระหว่างฝ่ายต่าง ๆ ภายในทีมจัดการแข่งขัน โดยเฉพาะเมื่อมีปัญหาเฉพาะหน้าที่เกิดขึ้นในวันจัดงาน การตัดสินใจอย่างมีหลักการและความรอบคอบจากฝ่ายอำนวยความสะดวกลดความเสียหาย และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้เข้าร่วมการแข่งขันได้

ด้านการประสานงาน (Coordinating)

จากการศึกษาความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการประสานงานพบว่า ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีความต้องการโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และการศึกษาระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่และผู้บริหารที่มีต่อสภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการประสานงาน โดยรวมมีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทำให้เกิดแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการประสานงาน คือ การแจ้งข้อมูลข่าวสารให้ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาทราบโดยทั่วถึงรวดเร็วและมีการประสานงานภายในองค์กรระหว่างฝ่ายจัดการแข่งขันให้ใช้เทคโนโลยีในการติดต่อประสานงานให้มากขึ้น สอดคล้องกับ

แผนยุทธศาสตร์กีฬายูโด (พ.ศ. 2556-2570) เรื่อง บุคลากรยูโดมีความสำเร็จในการปฏิบัติงาน หรือการจัดการแข่งขันโดยมีการประสานความร่วมมือและการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการจัดการแข่งขัน รวมทั้งการส่งเสริม สนับสนุน และประสานความร่วมมือจากภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งหน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้สนับสนุน และภาคีเครือข่าย รวมทั้งประชาชน เพื่อร่วมกันสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับ กมล และประเสริฐ (2562) ที่ศึกษาการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียนระดับจังหวัด พบว่า การมีโครงสร้างคณะกรรมการที่ชัดเจน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของแต่ละฝ่าย และการประชุมประสานงานอย่างสม่ำเสมอ เป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้การจัดการแข่งขันเป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ การบูรณาการระหว่างหน่วยงานราชการและภาคเอกชนยังช่วยเสริมศักยภาพในการบริหารทรัพยากรและลดความซ้ำซ้อนของงาน สอดคล้องกับ ศัลยา และกนกพร (2564) ที่ศึกษาเกี่ยวกับปัญหาในการประสานงานของลุ่มในการแข่งขันกีฬาระหว่างประเทศระหว่างไทยกับจีน พบว่า ความเข้าใจผิดด้านภาษาและวัฒนธรรมเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการสื่อสารและการถ่ายทอดข้อมูลระหว่างหน่วยงาน ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพของการแข่งขันกีฬาโดยตรง งานวิจัยชี้ให้เห็นถึงความจำเป็นของการพัฒนาทักษะการสื่อสารของบุคลากรผู้ประสานงานในบริบทสากล

ด้านการรายงาน (Reporting)

จากการศึกษาความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการรายงานพบว่า ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาที่มีความต้องการโดยรวมอยู่ในระดับมาก และการศึกษาระดับความคิดเห็นของ คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่และผู้บริหารที่มีต่อสภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการรายงาน โดยรวมมีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทำให้เกิดแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านการรายงาน คือ มีการรายงานผลขณะเตรียมการ/ปฏิบัติงาน/สิ้นสุดการปฏิบัติงาน และใช้เทคโนโลยีและบุคลากรในการรายงานผลการแข่งขันให้มากขึ้น สอดคล้องกับ อนุพงษ์ และคุณวีระวงศ์ (2567) ได้พัฒนาระบบรายงานผลการแข่งขันฟุตบอลผ่านแอปพลิเคชันไลน์ และพบว่า ผู้ใช้งานมีความพึงพอใจต่อระบบในระดับสูง โดยสามารถติดตามผลการแข่งขันแบบเรียลไทม์

สอดคล้องกับ กองการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ องค์การบริหารส่วนตำบลหน้าเขา (2566) ได้จัดทำรายงานที่มีโครงสร้างชัดเจน ครอบคลุมตั้งแต่บทนำ วัตถุประสงค์ วิธีการจัดการแข่งขัน สรุปผลการแข่งขัน ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ ซึ่งเป็นตัวอย่างที่ดีของการรายงานผลในลักษณะของ Performance Reporting Framework ที่เน้นการสะท้อนผลการดำเนินงานอย่างรอบด้าน ทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ สอดคล้องกับ ปิยะมาศ วัฒนาพงษ์ (2562) การรายงาน (Reporting) ถือเป็นกระบวนการสำคัญในด้านการบริหารจัดการแข่งขันกีฬา ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรายงานผลการดำเนินงาน รายงานผลการแข่งขัน ตลอดจนการสรุปผลการจัดงาน ในภาพรวมต่อผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถนำไปใช้วางแผนปรับปรุงการจัดการแข่งขัน ในครั้งต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านงบประมาณ (Budgeting)

จากการศึกษาความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านงบประมาณ พบว่า ผู้ฝึกสอนและนักกีฬามีความต้องการโดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง และการศึกษาระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่และผู้บริหารที่มีต่อสภาพปัญหาในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านงบประมาณ โดยรวมมีสภาพปัญหาอยู่ในระดับน้อย ทำให้เกิดแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านงบประมาณ คือ จัดหางบประมาณในการสนับสนุนให้มากขึ้นทั้งภาครัฐและภาคเอกชน มีการตั้งคณะกรรมการด้านงบประมาณอย่างชัดเจน มีนโยบายสนับสนุนนักกีฬา และมีการประเมินผลการดำเนินการด้านงบประมาณ สอดคล้องกับ ปาริฉัตร พูลผล (2565) การบริหารจัดการงบประมาณ ในการจัดการแข่งขันกีฬา ยังต้องคำนึงถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นงบประมาณจากภาครัฐ ภาคเอกชน หรือผู้สนับสนุน เพื่อเพิ่มศักยภาพและความยั่งยืนในการจัดการแข่งขัน สอดคล้องกับ สมจิตต์ พิศาลพงศ์ (2561) งบประมาณถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการแข่งขันกีฬา เนื่องจากงบประมาณ เป็นเครื่องมือหลักที่ใช้ในการจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นทั้งในเรื่อง สถานที่ อุปกรณ์ บุคลากร และบริการต่าง ๆ เพื่อให้การแข่งขัน

ดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการงบประมาณ อย่างรัดกุมและมีระบบจะช่วยควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในกรอบแผนที่กำหนดไว้ รวมถึงส่งเสริมความโปร่งใสในการใช้จ่ายเงิน สอดคล้องกับ ทศนีย์ ภู่วัฒนา (2566) การจัดสรรงบประมาณยังต้องอิงตามความเหมาะสมของประเภทการแข่งขันและกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งชี้ให้เห็นว่าในกรณีที่งบประมาณมีจำกัด ผู้จัดการควรวิเคราะห์ต้นทุนอย่างถี่ถ้วน และใช้วิธีการสนับสนุนจากภาคเอกชนหรือองค์กรท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วม

ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก (Materials)

จากการศึกษาความต้องการของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก พบว่า ผู้ฝึกสอนและนักกีฬามีความต้องการโดยรวมอยู่ในระดับมาก และการศึกษาระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่และผู้บริหารที่มีต่อสภาพปัญหา ในการดำเนินการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก โดยรวมมีสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทำให้เกิดแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ด้านสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องอำนวยความสะดวก คือ และสิ่งอำนวยความสะดวก คือ มีการจัดหาสถานที่ห้องน้ำที่สะอาด จุดบริการน้ำดื่มและสถานที่จอดรถให้เพียงพอต่อการใช้บริการ สอดคล้องกับ วริศรา และคณะ (2566) ซึ่งชี้ให้เห็นว่าการจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพทำให้ผู้เข้าร่วมแข่งขันและผู้ชมมีความพึงพอใจสูง รวมถึงส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ของการจัดการแข่งขัน สอดคล้องกับ ชลธิชา นาคพิทักษ์ (2562) ความพร้อมของสถานที่และอุปกรณ์มีผลโดยตรงต่อความพึงพอใจของผู้เข้าแข่งขัน โดยเฉพาะในด้านความสะดวกในการใช้งาน ความปลอดภัย และความเหมาะสมกับประเภทของการแข่งขัน สอดคล้องกับ ธเนศ สุขภิมมย์ (2560) เครื่องอำนวยความสะดวกที่ดีส่งผลต่อความประทับใจ และสร้างความพร้อมด้านร่างกายและจิตใจให้แก่ นักกีฬา การมีเครื่องอำนวยความสะดวกที่เหมาะสม เช่น ห้องน้ำที่เพียงพอ จุดบริการน้ำดื่ม พื้นที่สำหรับผู้ฝึกการ ที่จอดรถ และพื้นที่พักผ่อนสำหรับนักกีฬา



มีส่วนสนับสนุนประสบการณ์ที่ดีแก่ผู้เข้าร่วมและผู้ชม ซึ่งการจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกไม่ใช่เพียงการบริการ แต่ยังสะท้อนถึงคุณภาพของการบริหารจัดการแข่งขันโดยรวม

ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาความต้องการ สภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 จะทำให้การจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทยมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น พบแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ทั้ง 8 ด้าน คือ ด้านการวางแผน คือ มีการวางแผนการพัฒนาผู้ฝึกสอน โดยสมาคมได้ทำการอบรมผู้ฝึกสอนทั้งในประเทศและต่างประเทศและมีการพัฒนามาตรฐานในการจัดการแข่งขันโดยการขอความร่วมมือจากองค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ด้านการจัดการองค์กร คือ มีการจัดอบรมให้ความรู้ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาก่อนเข้าร่วมการแข่งขันเพื่อทราบกฎและกติกาที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและมีการประเมินระบบการดำเนินงานการจัดการแข่งขัน ด้านจัดหาบุคลากร คือ มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในการใช้ภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษ) และมีการแบ่งภาระหน้าที่ในการทำงานอย่างชัดเจน ด้านการอำนวยความสะดวก คือ มีการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร มอบรางวัลให้แก่ผู้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้านการประสานงาน คือ มีการแจ้งข้อมูลข่าวสารให้ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาทราบโดยทั่วถึงรวดเร็วและมีการประสานงานภายในองค์กรระหว่างฝ่ายจัดการแข่งขันให้ใช้เทคโนโลยีในการติดต่อประสานงานให้มากขึ้น ด้านการรายงาน คือ มีการรายงานผลขณะเตรียมการ/ปฏิบัติงาน/สิ้นสุดการปฏิบัติงานและใช้เทคโนโลยีและบุคลากรในการรายงานผลการแข่งขันให้มากขึ้น ด้านงบประมาณ คือ จัดหางบประมาณในการสนับสนุนให้มากขึ้นทั้งภาครัฐและภาคเอกชน มีการตั้งคณะกรรมการด้านงบประมาณอย่างชัดเจน มีนโยบายสนับสนุนนักกีฬา และมีการประเมินผลการดำเนินการด้านงบประมาณ ด้านสถานที่ อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก คือ มีการจัดหาสถานที่ที่ห้องน้ำที่สะอาด จุดบริการน้ำดื่มและสถานที่จอดรถให้เพียงพอต่อการให้บริการ

จากการศึกษาความต้องการ สภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 โดยใช้การศึกษาสภาพปัญหาทั้ง 8 ด้าน จากการประยุกต์ทฤษฎี 4 M's และ POSDCoRB เข้าด้วยกัน ทำให้เห็นภาพรวมของการจัดการแข่งขัน

กีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย อยู่ในระดับ ปานกลาง ซึ่ง สามารถพัฒนาขึ้นได้โดยนำสภาพปัญหาทั้ง 8 ด้าน มาวิเคราะห์ และหาแนวทางแก้ไขเพิ่มเติมในแต่ละด้าน ทั้งนี้การดำเนินการในการพัฒนาแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย และสภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ได้มีการกำหนดแนวทางการพัฒนา การจัดการแข่งขันกีฬายูโดชิงแชมป์แห่งประเทศไทยจะมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้การดำเนินของสมาคมกีฬายูโดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่ได้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์กีฬายูโด (พ.ศ. 2566-2570) ที่ผ่านมามีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่อยู่ในระดับ ปานกลาง และสามารถชี้แนวทางตามแผนยุทธศาสตร์กีฬายูโด (พ.ศ. 2566-2570) มาปรับใช้และพัฒนาต่อยอด ครอบคลุมสภาพปัญหาทั้ง 8 ด้าน จากการประยุกต์ทฤษฎี 4 M's และ POSDCoRB เข้าด้วยกัน ถึงแม้ว่าในวงการนักยูโดโลกนั้นจะไม่ได้ประกาศตัวเองเป็นนักกีฬาอาชีพเหมือนกีฬาประเภทอื่น ๆ แต่การจัดการนักกีฬานั้นไม่ต่างกับกีฬาอาชีพ นักกีฬายูโดชั้นนำของญี่ปุ่น จิน เกาหลี ฝรั่งเศส อิตาลี บราซิล ล้วนแต่เล่นกีฬายูโดแบบเต็มเวลา การฝึกฝนด้านทักษะอย่างเดียวไม่เพียงพอ ความจำเป็นพื้นฐานสำหรับการพัฒนาไปสู่การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศทั่วโลกยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา ซึ่งถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้นักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาในทุกๆระดับ ดังนั้น การพัฒนาความรู้และการนำความรู้ตลอดจนเทคนิคทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการฝึกฝนและการพัฒนาโครงสร้างของร่างกาย ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ในการเล่นกีฬา จึงควรได้รับการสนับสนุนจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ นักกีฬาประสบความสำเร็จทั้งชื่อเสียงต่อนักกีฬาเองและต่อประเทศ

ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

1. ควรมีการส่งเสริมและสร้างความรู้ความเข้าใจ เพื่อให้บุคคลในวงการกีฬาตระหนักและเห็นความสำคัญในการพัฒนานักกีฬาในระดับภูมิภาค เพื่อเกิดการพัฒนางานการกีฬาไทยของประเทศไทยต่อไป
2. ควรมีการนำเสนอหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมกีฬายูโดฯ ผู้ฝึกสอน ผู้ตัดสิน ผู้จัดการแข่งขัน นำข้อมูลที่ได้จากการวิจัย



ครั้งนี้ ไปปรับปรุงพัฒนาในการเตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะการทําวิจัยในครั้งต่อไป

1. จากการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาความต้องการและสภาพปัญหาในการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 โดยสอบถามกับผู้ฝึกสอน นักกีฬา เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการจัดการแข่งขัน ผู้บริหาร ดังนั้นจึงเห็นควรให้มีการศึกษาระบบการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลในรายการอื่น ๆ เช่น การแข่งขันกีฬายาวชนแห่งชาติ การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ หรือการแข่งขันรายการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ควรมีการศึกษาถึงแนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ที่ได้จากการศึกษาในครั้งนี้ไปพัฒนาในครั้งต่อไป

กิตติกรรมประกาศ

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ ดร.ชาญกิจ คำพวง อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ผศ.ดร.สุมนรตรี นิเมตติพันธ์ อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ที่เสียสละเวลาอันมีค่าและให้คำปรึกษา การแนะนำ แก้ไขข้อบกพร่องที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่ง

ขอกราบขอบพระคุณนายหัสตินันท์ วจนชีวะ นายกสมาคมกีฬาฟุตซอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และคณะผู้บริหาร คณะกรรมการจัดการแข่งขัน ผู้ตัดสิน ผู้ฝึกสอน ผู้ชมผู้เชียร์ และนักกีฬา ในการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลชิงแชมป์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 ที่ให้การสนับสนุน ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกในการเก็บข้อมูลวิจัย ทำให้ปริญาานิพนธ์สำเร็จลุล่วงด้วยดี

รายการอ้างอิง

- กมล รินสาร และ ประเสริฐ อินทร์รักษ์. (2562). การจัดการการแข่งขันกีฬานักเรียนจังหวัด. *วารสารการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร*, 10(2), 859-871.
- กองการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ องค์การบริหารส่วนตำบลหน้าเขา. (2566). รายงานผลการดำเนินงานโครงการแข่งขันกีฬาภายในตำบล "อบต. หน้าเขาเกมส์ ครั้งที่ 17". จังหวัดชุมพร: องค์การบริหารส่วนตำบลหน้าเขา.

- จิรศักดิ์ นาคบุญ. (2555). *การพัฒนาแบบการจัดการแข่งขันกีฬา* นักเรียน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นแห่งประเทศไทย (วิทยานิพนธ์ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการเพื่อการพัฒนา). ฉะเชิงเทรา: มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์.
- ชลธิชา นาคพิทักษ์. (2562). การบริหารจัดการสถานที่และอุปกรณ์การแข่งขันกีฬาในระดับจังหวัด. *วารสารวิทยาศาสตร์การกีฬา*, 9(1), 70-80.
- ญาณดา บุญคง. (2565). *แนวทางการพัฒนากลยุทธการจัดการแข่งขันของสมาคมกีฬาเนตบอลแห่งประเทศไทย* (วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- ทัศนีย์ ภู่วัฒนา. (2566). การจัดการแข่งขันกีฬายาใจข้อจำกัดด้านงบประมาณ แนวทางจากองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น. *วารสารบริหารงานกีฬา*, 14(1), 55-66.
- บงกช จันทรสุขวงศ์. (2562). *รูปแบบการจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในโรงเรียนกีฬา สังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา* (วิทยานิพนธ์ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต). พิษณุโลก: มหาวิทยาลัยนเรศวร.
- ประเสริฐ อินทร์รักษ์. (2562). การจัดการการแข่งขันกีฬานักเรียนจังหวัด องค์ประกอบและระบบโครงสร้างคณะกรรมการ. *วารสารการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร*, 20(1), 81-94.
- ปาริฉัตร พูลผล. (2565). การบริหารงบประมาณเพื่อความยั่งยืนในการจัดการแข่งขันกีฬาระดับท้องถิ่น. *วารสารการบริหารงานกีฬาไทย*, 14(1), 45-58.
- ปิยะมาศ วัฒนางษ์. (2562). *แนวทางการรายงานผลการแข่งขันกีฬาตามหลักธรรมาภิบาล*. *วารสารบริหารงานกีฬาไทย*, 11(2), 45-54.
- ไพรวรรณ ชำนาญจันทร์. (2565). *รูปแบบการจัดการกีฬาของศูนย์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศในมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ* (วิทยานิพนธ์ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการกีฬา). พิษณุโลก: มหาวิทยาลัยนเรศวร.



รัชชาติ เหมะลิขัณฑกะ. (2560). ระบบการจัดการแข่งขันกีฬา
โรงเรียนกีฬาแห่งประเทศไทย (วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตรมหา
บัณฑิต). ชลบุรี: มหาวิทยาลัยบูรพา.

วิศรา ทองดี, สุรัชย์ จันทน์ฉาย, และ วิชัย บุญประเสริฐ. (2566).
การบริหารสิ่งอำนวยความสะดวกในการแข่งขันกีฬาระดับ
ท้องถิ่น. วารสารบริหารงานชุมชนและท้องถิ่น, 10(1), 80-90.

ศัลยา เอ็งฉ้วน และ กนกพร นุ่มทอง. (2566). ปัญหาและแนว
ทางการแก้ไขการทำงานกลุ่มประสานงานกีฬา จีน-ไทย และ
ไทย-จีน. วารสารรวมคำแห่ง ฉบับมนุษยศาสตร์, 42(1),
51-90.

สมจิตต์ พิศาลพงศ์. (2561). การบริหารงบประมาณในการจัด
กิจกรรมกีฬา. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัย.

สมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย. (2567). รายงานผลการติดตาม
ประเมินผลการจัดการแข่งขันกีฬา [รายงานวิชาการ].
กรุงเทพฯ: สำนักงานกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ.

สันต์ดี มีถาวร และ นฤตลภัสสร จักขุเตโชวิชญ์. (2564).
แนวทางการพัฒนาการจัดการความปลอดภัยในการเรียน
การสอนวิชาโยโด มวย และต่อสู้ป้องกันตัว. วารสารดุซุญ
บัณฑิตทางสังคมศาสตร์, 11(1), 203-217.

สุกัญญา รัตนดิลก ณ ภูเก็ต. (2565). การบริหารจัดการแข่งขัน
กีฬานักเรียนภาคเหนือในช่วงสถานการณ์โควิด-19. วารสาร
พลศึกษาและวิทยาศาสตร์การกีฬา, 24(2), 112-126.

อนุพงษ์ ณรงค์ฤทธิ์ และ คณวีระวงศ์ จิระพัฒนานุกุล. (2567).
การพัฒนาระบบรายงานผลการแข่งขันฟุตบอลผ่าน
แอปพลิเคชันไลน์. วารสารวิชาการเทคโนโลยีและนวัตกรรม,
11(2), 123-134.

อภิวัดณ์ ปานทอง, และคณะ. (2560). การวางแผนระยะยาว
สำหรับพัฒนานักกีฬา. วารสารบัณฑิตศึกษา, 14(64).

อัฐชากร เกิดช่าง. (2567). แนวทางการพัฒนาการจัดการแข่งขัน
กีฬากีฬาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย. วารสารวิชาการ
สถาบันวิทยาการจัดการแห่งแปซิฟิก, 10(1), 137-150.

แอน มหาคีตะ และ นภัสวรรณ เจริญชัยภินันท์. (2562). แนว
ทางการปฏิรูปองค์กรกีฬาในส่วนภูมิภาคของประเทศไทย.
วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ, 13(1),
143-155.