

ปัจจัยการเพิ่มผลผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี¹

PRODUCTIVITY FACTORS OF GARMENT INDUSTRIAL ENTREPRENEURSHIPS IN AMPHUR MUANG UDONTHANI

เอกพงษ์ ณรงค์ศักดิ์ และพัชรา นามวงศ์²

AEKAPONG NARONGSAK AND PATCHARA NAMWONG

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี โดยกำหนดกลุ่มประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ ผู้จัดการในสถานประกอบการภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป 8 แห่ง เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และทดสอบสมมติฐานการวิจัย โดยใช้ค่า t-test ผลการวิจัย พบว่า

1. ปัจจัยทางด้านบุคคล ด้านเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ ด้านวิธีการ ด้านวัตถุดิบ และด้านสิ่งแวดล้อมส่งผลกระทบต่อ การเพิ่มผลผลิตในระดับมาก ส่วนทางด้านเงินทุนส่งผลกระทบต่อ การเพิ่มผลผลิตในระดับมากที่สุด
2. ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ที่มีเพศต่างกัน ส่งผลกระทบต่อ การเพิ่มผลผลิต โดยรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ และวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ในการบริหาร และระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจต่างกัน ส่งผลกระทบต่อ การเพิ่มผลผลิต โดยรวมและรายด้าน ทุกด้าน แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05
3. ปัจจัยทางด้านบุคคล ด้านเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ ด้านวิธีการ ด้านวัตถุดิบ ด้านเงินทุน และด้านสิ่งแวดล้อม มีผลกระทบต่อ การเพิ่มผลผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี แตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

คำสำคัญ : การเพิ่มผลผลิต, การตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป, อำเภอเมืองจังหวัดอุดรธานี

¹ งานวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากวิทยาลัยสันตพล ประจำปีการศึกษา 2556

² อาจารย์ประจำสาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิทยาลัยสันตพล

Email : aeka_00007@stu.ac.th

ABSTRACT

The Objective of this research was to study factors affecting to production and productivity in garment industries. The sample group was a manager of garment factories. Questionnaire was used as tool to collect data. The data was analyzed by using percentile, mean, standard deviation and testing hypotheses by t-test independent. The results of the research are as follow:

1. Man, machine, method, material and environment affecting to production and productivity in garment industries were in a high volume. Money affecting to production and productivity in garment industries were in a highest volume.

2. Garment Industrial Entrepreneurships in Amphur Muang Udonthani had different gender related to production and productivity in garment industries as a whole and individual not different. The different education, period time of business and experience related to production and productivity in garment industries a whole and individual as statistically significant difference of 0.05 level.

3. Factor of human, machine, method, material, Money and environment have an effect on productivity in garment industrial entrepreneurships in Amphur Muang Udonthani. as statistically significant difference of 0.05 level.

Keywords: Productivity, Garment, Amphur Muang Udonthani

บทนำ

สืบเนื่องจากการบริการวิชาการในปีที่ผ่านมา สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิทยาลัยสันตพล ที่ได้ดำเนินการศึกษาข้อมูลร่วมกับกลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ชุมชนดงยวด จังหวัดอุดรธานี พบว่า กลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป พบปัญหาในเรื่องของการบริหารจัดการ กระบวนการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป ได้แก่ ปัจจัยด้านแรงงาน เครื่องจักร กระบวนการผลิต เงินทุน และวัตถุดิบ ซึ่งทำให้กลุ่มชุมชน ไม่ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีเป็นหน่วยงานหนึ่งของวิทยาลัยที่มีหน้าที่ให้ความรู้แก่สังคมได้ตระหนักถึงความสำคัญในข้อนี้ จึงได้จัดทำงานวิจัย เพื่อนำความรู้เกี่ยวกับด้านเทคโนโลยี และระบบการจัดการอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อดำเนินงานวิจัยให้เกิดประโยชน์แก่สังคม ซึ่งในปีการศึกษา 2556 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี ได้นำความรู้เรื่อง “การเพิ่มผลผลิตในงานอุตสาหกรรม” ดำเนินงานวิจัย เกี่ยวกับ

อุตสาหกรรมตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหา ปรับปรุง กระบวนการผลิตสินค้าต่างๆ

ผู้วิจัยจึงได้ทำการวิจัยเรื่อง “ปัจจัยการเพิ่มผลผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี” เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาภาคการผลิต อันประโยชน์ให้กับผู้ประกอบการภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคการตัดเย็บ เสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี
2. เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนางานของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี
3. เพื่อนำผลการวิจัยไปใช้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป

สมมติฐานการวิจัย

1. เจ้าของสถานประกอบการที่มีเพศต่างกัน มีผลกระทบต่อการเพิ่มผลผลิตแตกต่างกัน
2. เจ้าของสถานประกอบการที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีผลกระทบต่อการเพิ่มผลผลิตแตกต่างกัน
3. เจ้าของสถานประกอบการที่มีประสบการณ์ในการบริหารต่างกัน มีผลกระทบต่อการเพิ่มผลผลิตแตกต่างกัน

4. เจ้าของสถานประกอบการที่มีระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจต่างกันมีผลกระทบต่อการเพิ่มผลผลิตแตกต่างกัน
5. ปัจจัยอื่น ได้แก่ คน เครื่องจักร วิธีดำเนินงาน เงินทุน เครื่องจักร สิ่งแวดล้อม มีผลกระทบต่อการเพิ่มผลผลิตแตกต่างกัน

กรอบแนวความคิดงานวิจัย

ตัวแปรอิสระ

สถานภาพทั่วไปของผู้ประกอบการ
ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป

- เพศ
- วุฒิการศึกษา
- ประสบการณ์ในการบริหาร
- ระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ
- มีการร่วมทุนกับต่างชาติ
- กิจกรรมเพื่อเพิ่มผลผลิต

ปัจจัยการผลิตของผู้ประกอบการ
ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป

- คน (Man)
- เครื่องจักร (Machine)
- วิธีการ (Method)
- วัตถุดิบ (Material)
- เงินทุน (Money)
- สภาพแวดล้อมในการทำงาน (Environment)



ตัวแปรตาม

การเพิ่มผลผลิตของผู้ประกอบการ
ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป

วิธีการดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้จุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาปัจจัยการเพิ่มผลผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี เป็นการวิจัยในเชิงปริมาณ ซึ่งมีการดำเนินงานตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มประชากร ที่ใช้ในการเก็บตัวอย่าง คือ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป

ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี เป็นจำนวน 8 แห่ง มีรายชื่อดังนี้ (อ้างอิง. สภาอุตสาหกรรมจังหวัดอุดรธานี. 2556)

1. ไพลิน
2. บริษัท แมซซ์คอร์ป (ประเทศไทย) จำกัด
3. บริษัท ไทยทีโอป อีเกิ้ล การ์เมนท์ จำกัด
4. ห้างหุ้นส่วนจำกัด จี ที ไอ อินเตอร์เทรด
5. เรืองสินสถาพรการ์เมนท์
6. บริษัท เพดดูรา จำกัด สาขาอุดรธานี
7. บริษัท นอร์ธ อีสท์ แอพพาวเรล จำกัด

8. ห้างหุ้นส่วนจำกัด อีเนส แฟชั่น
(ไทยแลนด์)

สรุปผลการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ ที่ผู้วิจัยได้สร้างขึ้นโดยการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องสอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีต่าง ๆ โดยเนื้อหาในแบบสอบถามจะเน้นเกี่ยวกับปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตของผู้ประกอบการ ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป

ระยะเวลาที่ทำการวิจัย

การทำงานวิจัยในครั้งนี้มีระยะเวลาทั้งสิ้น 8 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2557

การเก็บรวบรวมข้อมูล

สำรวจข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ไปเก็บรวบรวมข้อมูลจากสถานประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี พร้อมทั้งสัมภาษณ์ผู้ประกอบการ รวมทั้งหมด 8 แห่ง โดยผู้วิจัยเป็นผู้ดำเนินการจัดเก็บแบบสอบถามและสัมภาษณ์เอง จากนั้นนำข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมมาวิเคราะห์หาค่าทางสถิติต่าง ๆ เพื่อนำไปสรุปผลการวิจัย

การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามในสถานประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้า ซึ่งประกอบด้วย เพศ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการบริหารงาน ระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจของสถานประกอบการ ขนาดของสถานประกอบการ การร่วมลงทุนกับต่างชาติ และสถานประกอบการ นำกิจกรรมใดมาใช้ในการเพิ่มผลผลิต โดยแปลผลข้อมูลด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป เพื่อหาค่าทางสถิติต่าง ๆ ใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (\bar{x}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) และทดสอบสมมติฐานการวิจัยโดยใช้ค่า t- test

2. วิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพจากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการ เพื่อให้ได้ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ของงานวิจัยที่ได้ตั้งไว้

สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากการวิจัยพบข้อมูลได้ดังนี้

ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ด้านผู้จัดการในสถานประกอบการ พบว่า ผู้จัดการทั้งหมด 8 คน เป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง โดยผู้จัดการที่เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 62.50 ผู้จัดการที่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 37.50

ด้านวุฒิการศึกษาของกลุ่มตัวอย่าง พบว่า โดยส่วนมากผู้จัดการมีวุฒิในระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 50.00 รองลงมาคือต่ำกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 37.50

ด้านประสบการณ์การในการบริหารงานอยู่ระหว่าง 6-10 ปี และ 11-15 ปี คิดเป็นร้อยละ 37.50

ด้านระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจของสถานประกอบการ พบว่า ระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจของสถานประกอบการอยู่ระหว่าง 11-20 ปี คิดเป็นร้อยละ 50.00 รองลงมามีระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจของสถานประกอบการ 6-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 37.50

ด้านขนาดสถานประกอบการ พบว่า ส่วนมากสถานประกอบการเป็นสถานประกอบการขนาดกลาง คิดเป็นร้อยละ 50.00 รองลงมาสถานประกอบการเป็นสถานประกอบการขนาดเล็กและใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 25.00

ด้านการร่วมลงทุนจากต่างชาติ พบว่าส่วนใหญ่ไม่ได้ร่วมลงทุนจากต่างชาติ คิดเป็นร้อยละ 75.00 ส่วนที่ร่วมลงทุนจากต่างชาติ คิดเป็นร้อยละ 25.00 โดยมีประเทศที่ร่วมลงทุนมากที่สุด คือ ประเทศลาว คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของสถานประกอบการที่มีการร่วมลงทุน

ด้านสถานประกอบการนิยมนำกิจกรรมเพื่อความปลอดภัยมาใช้ในการเพิ่มผลผลิตมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 100.0 รองลงมาเป็น กิจกรรม 5 ส คิดเป็นร้อยละ 87.50

ด้านตัวแปรปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตของสถานประกอบการ

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตของสถานประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ซึ่งจำแนกออกเป็น 6 ด้านคือ ด้านบุคคล ด้านเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ ด้านวิธีการ ด้านวัตถุดิบ ด้านเงินทุน ด้านสภาพแวดล้อม

1. ผลการวิเคราะห์ตัวแปรปัจจัยด้านบุคคลที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต

จากการศึกษาวิจัยข้อมูลด้านบุคคล ซึ่งจำแนกออกเป็น ปัจจัยด้านผู้บริหาร ปัจจัยด้านวิศวกรหรือหัวหน้างาน ปัจจัยด้านพนักงาน พบว่า โดยรวมปัจจัยด้านผู้บริหารส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.36$, S.D. = 0.59) ปัจจัยด้านวิศวกรหรือหัวหน้างานที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.33$, S.D. = 0.58) ปัจจัยด้านพนักงานที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.42$, S.D. = 0.61)

2. ผลการวิเคราะห์ตัวแปรปัจจัยด้านเครื่องจักรที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต

จากการศึกษาวิจัยข้อมูลด้านเครื่องจักร พบว่า โดยรวมสถานประกอบการมีความเห็นและให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ ที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.38$, S.D. = 0.55) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ประสิทธิภาพการใช้งานของเครื่องจักรส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การนำเข้าเครื่องจักรและเทคโนโลยีทันสมัย การดูแลรักษาอะไหล่ ชิ้นส่วน และวัสดุ อุปกรณ์ซ่อมบำรุง ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{x} = 4.69$, S.D. = 0.53) การบำรุงรักษาเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การจัดทำแผนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือตรวจสอบเป็นประจำ ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การปรับปรุงเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต เช่น จักรเย็บ การตรวจเช็คและทำความสะอาดเครื่องจักรทุกวัน ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การลดเวลาในการ set up time เครื่องจักรส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.38$, S.D. = 0.83)

3. ผลการวิเคราะห์ตัวแปรปัจจัยด้านวิธีการที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต

จากการศึกษาวิจัยข้อมูลด้านวิธีการ พบว่าโดยรวมสถานประกอบการมีความเห็นและให้ความสำคัญกับปัจจัยวิธีการส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.49$, S.D. = 0.61) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การจัดฝึกอบรมพนักงาน การเลือกกิจกรรมหรือวิธีปฏิบัติงานที่เหมาะสมหรือการจัดกิจกรรมกลุ่ม การประชุมปรึกษาปัญหาหรือวิธีปฏิบัติก่อนการดำเนินงานการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมที่สถานประกอบการจัดขึ้น การจดบันทึกผลการดำเนินงานต่างๆส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การป้องกันอุบัติเหตุในการทำงานส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตการลดปริมาณสินค้าคงคลังส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต

ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{x} = 4.51$, S.D. = 0.53) การทำงานเป็นทีมส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การลดกิจกรรมที่ไม่เกิดการการผลิตหรือสูญเปล่าส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การแก้ไขงานที่ไม่ได้คุณภาพส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.13$, S.D. = 0.71)

4. ผลการวิเคราะห์ตัวแปรปัจจัยด้านวัตถุดิบที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต

จากการศึกษาวิจัยข้อมูลด้านวัตถุดิบ พบว่าโดยรวมสถานประกอบการมีความเห็นและให้ความสำคัญกับปัจจัยวิธีการส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.44$, S.D. = 0.56) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากภายนอกส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การควบคุมการเบิกจ่ายวัตถุดิบส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การจัดเก็บวัตถุดิบส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การตรวจสอบวัตถุดิบก่อนส่งเข้าในสายการผลิต ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{x} = 4.63$, S.D. = 0.52) การนำวัตถุดิบที่ใช้แล้วนำมาใช้ใหม่ การลดวัสดุที่สิ้นเปลืองหรือเกินความจำเป็นต่อการผลิต การจัดเก็บวัสดุแบบ first in first out ที่สุด ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.00$, S.D. = 0.76)

5. ผลการวิเคราะห์ตัวแปรปัจจัยด้านเงินทุนที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต

จากการศึกษาวิจัยข้อมูลด้านเงินทุน พบว่าโดยรวมสถานประกอบการมีความเห็นและให้ความสำคัญกับปัจจัยวิธีการส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{x} = 4.51$, S.D. = 0.56) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ราคาวัตถุดิบส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต ค่าจ้างแรงงานพนักงานส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การให้รางวัลพนักงานที่ทำงานสำเร็จวัตถุประสงค์ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{x} = 4.75$, S.D. = 0.46) การขนส่งสินค้าตามกำหนดเวลาส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การปรับขึ้นค่าจ้างแรงงานพนักงานส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การจ่ายเงินโบนัสประจำปีส่งผลกับการเพิ่มผลผลิต การทำงานล่วงเวลาหรือ OT ของพนักงานส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต อัตราการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.38$, S.D. = 0.52)

6. ผลการวิเคราะห์ตัวแปรปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต

จากการศึกษาวิจัยข้อมูลด้านสภาพแวดล้อม พบว่า โดยรวมสถานประกอบการมีความเห็นและให้ความสำคัญกับปัจจัยวิธีการส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 3.69$, S.D. = 0.61) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ความสะอาดบริเวณพื้นที่ปฏิบัติงานแสงสว่างส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับ มากที่สุด ($\bar{x} = 3.63$, S.D. = 0.52) การระบายอากาศภายในโรงงาน ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น อุปกรณ์ทำความสะอาด จุดน้ำดื่มสำหรับพนักงาน ห้องน้ำ สภาพการทำงานที่ซ้ำซากจำเจ ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต ปัญหาต่างๆจากการทำงานหรือในหน่วยงาน ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การกำจัดหรือแยกแหล่งกำเนิดมลพิษส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต ระดับเสียงในโรงงาน ส่งผลการเพิ่มผลผลิต ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.13$, S.D. = 0.89) การจัดพื้นที่สำหรับออกกำลังกายของพนักงาน ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับน้อย ($\bar{x} = 1.25$, S.D. = 0.71)

การวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการ

จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม 8 แห่ง ในภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป เขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี จะสามารถแบ่งปัจจัยที่มีผลต่อการเพิ่มผลผลิตเป็นดังนี้

1. ด้านบุคคล

ทางผู้ประกอบการเห็นว่าตัวบุคคลไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร หัวหน้างาน ลูกจ้าง ต่างก็เป็นปัจจัยที่ทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น โดยผู้บริหารจำเป็นต้องกำหนดนโยบายที่ชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของสถานประกอบการ เช่น เน้นในเรื่องคุณภาพของสินค้า เน้นในเรื่องของการส่งสินค้าให้ตรงเวลาแก่ลูกค้า เน้นในเรื่องการดีไซด์สินค้าให้เป็นเอกลักษณ์หรือรูปแบบที่สวยงาม เป็นต้น และนอกจากนั้นการจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการวางแผนการผลิตสินค้า จะทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้นเนื่องจากจะใช้เวลาสั้นๆแต่ได้งานในปริมาณมากขึ้น แต่ทั้งนี้ทั้งนั้นผู้ประกอบการก็ยังต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าของการลงทุนก่อน

ทางด้านหัวหน้างานในเรื่องของการจัดคนให้เข้าทำงานก็เป็นส่วนสำคัญที่จะส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต การที่หัวหน้างานต้องให้การสังเกตทักษะของแต่ละบุคคลและจัดหางานให้กับพนักงานได้อย่างเหมาะสมเพื่อให้ทำหน้าที่ได้

อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมทั้งต้องคอยสับเปลี่ยนตำแหน่งลองความสามารถของพนักงานและคอยหาค่าเฉลี่ยในการทำงานของพนักงานแต่ละคน รวมถึงจะทำให้ทราบความสามารถของพนักงานแต่ละคน เพราะบางคนสามารถทำได้หลายหน้าที่ แต่บางคนพอถูกสลับตำแหน่งจะทำงานไม่คล่องทำให้เกิดการล่าช้า เมื่อทราบถึงทักษะของพนักงานแต่ละคนแล้วก็จะสามารถวางแผนการดำเนินการได้เป็นอย่างดี

ทางด้านพนักงานในด้านความรับผิดชอบของพนักงานเป็นส่วนสำคัญมากในการเพิ่มผลผลิตเนื่องจากสถานประกอบการส่วนใหญ่จ้างแรงงานเป็นค่าแรงรายวัน ทำให้พนักงานบางคนหากอยากได้รายได้ก็จะมาทำงาน บางวันที่ฝนตก ในช่วงเทศกาลทำนา ก็จะไม่มาทำงาน ทำให้แรงงานค่อนข้างจะหายาก ดังนั้นในเรื่องความรับผิดชอบของพนักงานยังเป็นสิ่งที่ทางผู้ประกอบการเป็นปัญหาอยู่มาก ทางสถานประกอบการจะแก้ปัญหาเฉพาะหน้าไปก่อนโดยการเพิ่มโอทีให้กับพนักงานที่มาทำงานในวันนั้นๆ เพื่อให้สินค้าผลิตทันตามความต้องการ และอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อการเพิ่มผลผลิต คือ ประสิทธิภาพการทำงาน of พนักงาน โดยจะพบว่าพนักงานที่มีประสิทธิภาพจะมีทักษะมาก ทำให้ได้งานมากกว่าพนักงานที่ไม่มีประสิทธิภาพในการทำงาน

2. ปัจจัยด้านเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์

การบำรุงรักษาเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ อยู่เสมอ จะทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น เนื่องจากหากเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ได้รับความเสียหายจะทำให้เกิดการคองระหว่างกระบวนการผลิต ทำให้การผลิตล่าช้า หรือแม้กระทั่งการนำเข้าเครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่ทันสมัยก็มีส่วนทำให้การผลิตได้มากแต่เนื่องจากเมื่อนำเข้ามาแล้ว ยังมีผู้เชี่ยวชาญที่จะคอยดูแลบำรุงรักษา ซ่อมได้บ่อย ทำให้ผู้ประกอบการสังเกตเห็นว่า หากเกิดความขัดข้องหนึ่งครั้งจะใช้ระยะเวลายาวนานในการซ่อม ทำให้ผลผลิตสินค้าได้ไม่ทันตามความต้องการได้ ในปัจจุบันผู้ประกอบการเลยยังคงต้องอาศัยแรงงานคนต่อไป

3. ปัจจัยด้านวิธีการ

การจัดอบรมพนักงาน การประชุมก่อนการปฏิบัติงาน การจดบันทึกผลการดำเนินงาน สิ่งเหล่านี้เป็นปัจจัยที่สำคัญให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น อย่างการจัดอบรมพนักงาน โดยเฉพาะทำให้พนักงานมีกิจกรรมกลุ่มร่วมกัน ทำให้พนักงานเกิดความสามัคคี รักใคร่ กลมเกลียวกัน เป็นการเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานพนักงานอยากที่จะมาทำงาน พร้อมทั้งงานก็จะสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ด้านการประชุมก่อนปฏิบัติงานก็เช่นเดียวเป็นเสมือนการวางแผนว่า

ให้ใครทำอะไร ที่ไหน อย่างไร เมื่อมีการประชุมวางแผนที่ดีแล้วจะทำให้งานออกมาดี และสุดท้ายด้านการจัดบันทึกผลการดำเนินงานเป็นสิ่งสำคัญมากเพราะจะทำให้ได้เห็นประสิทธิภาพของการดำเนินงาน รวมถึงปัญหา อุปสรรคของการดำเนินงานแต่ละครั้ง ข้อมูลเหล่านี้หากแต่รวบรวมขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จะทำให้ทางสถานประกอบการจัดวางแผนการผลิต ซ่อมบำรุง หรือกระบวนการต่างๆที่เกี่ยวข้องในงานผลิตได้คล่องตัวผิดพลาดได้มาก

4. ปัจจัยด้านวัตถุดิบ

ทางด้าน การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่รับมาจากภายนอก เป็นสิ่งสำคัญมาก เพราะวัตถุดิบเหล่านี้ต้องนำมาตัดเย็บ ซึ่งก่อนการจัดซื้อก็ต้องได้วางแผนว่าจะซื้อวัตถุดิบเท่าใด หากการตรวจสอบคุณภาพเป็นไปอย่างไม่เป็นระบบ และรอบคอบ พอรับวัตถุดิบมาแล้วมีตำหนิไม่สามารถใช้งานได้ ก็จะทำให้เกิดต้นทุนกับผู้ประกอบการ ปริมาณการจัดซื้อก็เช่นกัน ควรจัดซื้อให้พอดีกับขนาดการผลิตของล็อตนั้น เพราะหากสั่งซื้อเกินจะต้องเปลืองที่เก็บของวัตถุดิบที่เหลือ อีกทั้งสินค้าสำเร็จรูปนั้นมักจะอิงกระแสไปตามแฟชั่น ถ้าวัตถุดิบเหลือมากเกินไปก็ไม่สามารถใช้ได้ หรือจะรอให้ถึงรอบแฟชั่นนั้นกลับมามีอีก วัตถุดิบอาจจะเปลี่ยนสี มีกลิ่น ไปแล้วเป็นต้น

5. ปัจจัยด้านเงินทุน

ค่าจ้างแรงงานเป็นส่วนสำคัญเนื่องจากปัจจุบันมีการปรับอัตราค่าแรงเพิ่มขึ้น ทำให้สถานประกอบการมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มมากขึ้น บางแห่งเลือกที่จะจ้างโดยนับจากชิ้นงานหรือจำนวนสินค้าที่ผลิตได้ เพราะถ้าไม่ทำเช่นนั้นพนักงานบางคนผลิตสินค้าได้น้อยแต่ก็มีรายได้เท่ากับคนที่ผลิตสินค้าได้เยอะ เป็นต้น การให้รางวัลแก่พนักงานที่ทำงานสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ก็เป็นปัจจัยทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น เนื่องจากว่าหากมีพนักงานได้รับรางวัลจะเป็นการกระตุ้นพนักงานคนอื่นๆได้เช่นกัน ทำให้เกิดการแข่งขันระหว่างพนักงาน มีความกระตือรือร้น หากแม้ว่าจะเป็นการเพิ่มต้นทุนให้กับสถานประกอบการ แต่ก็ทำให้อัตราการเข้า – ออก ของพนักงานน้อยลง ทำให้ไม่ต้องเสียเวลาหาคนเก่ามาสอนคนใหม่ งานก็ดำเนินไปได้ด้วยดี สถานประกอบการก็ดำเนินงานเพิ่มขึ้น

6. ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทางด้านความสะอาด การระบายอากาศ แสงสว่าง สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ก็เป็นปัจจัยที่เพิ่มผลผลิต เพราะการทำงานของพนักงานจำเป็นต้องอาศัยปัจจัยเหล่านี้ในการทำงาน หากขาดปัจจัยใดปัจจัยหนึ่งก็จะทำให้สิ่งแวดล้อมไม่ดี พนักงานไม่มีกำลังใจในการทำงาน

เป็นการสะท้อนให้เห็นถึงความใส่ใจของผู้ประกอบการที่มีต่อพนักงาน

ผลการทดสอบสมมติฐานของงานวิจัย

ผลการวิเคราะห์ทดสอบสมมติฐาน พบว่า

สมมติฐานข้อที่ 1 เจ้าของสถานประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ที่มีเพศต่างกัน พบว่า ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต โดยรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกันตามนัยสำคัญทางสถิติ

สมมติฐานข้อที่ 2 เจ้าของสถานประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน พบว่า ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต โดยรวมและรายด้านทุกด้าน แตกต่างกันตามนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

สมมติฐานข้อที่ 3 เจ้าของสถานประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ที่มีประสบการณ์ในการบริหารต่างกัน พบว่า ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต โดยรวมและรายด้านทุกด้าน แตกต่างกันตามนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

สมมติฐานข้อที่ 4 เจ้าของสถานประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ที่มีระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจต่างกัน พบว่า ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต โดยรวมและรายด้านทุกด้านแตกต่างกันตามนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

สมมติฐานข้อที่ 5 ปัจจัยทางด้านบุคคล ด้านเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ ด้านวิธีการ ด้านวัตถุดิบ ด้านเงินทุน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีความสัมพันธ์ต่อการเพิ่มผลผลิตของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ตามนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

อภิปรายผล

จากผลการวิจัยศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตของสถานประกอบการอุตสาหกรรม ภาคการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี อภิปรายผลได้ดังนี้

1. ปัจจัยด้านบุคคล ได้แก่ ผู้บริหาร วิศวกรหรือหัวหน้างาน พนักงาน ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก เนื่องจากผู้บริหารควรมีนโยบายที่ชัดเจน มีการวางแผนการผลิตและให้ความรู้พนักงาน ทุกระดับ เกี่ยวกับการ

เพิ่มผลผลิตเพื่อให้พนักงานรู้และเข้าใจเพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการศึกษาปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับขบวนการผลิต สร้างขวัญและกำลังใจแก่ผู้ได้บังคับบัญชา พนักงานควรมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม และนำความรู้มาใช้ให้เกิดประโยชน์มีการพัฒนาความรู้และทักษะอยู่ตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัย (นภา ศรีพรพรรณกุล. 2533)

2. ปัจจัยด้านเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก เนื่องจากการดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรเป็นประจำและมีแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรจะสามารถช่วยยืดอายุการใช้งานของเครื่องจักรได้ และสามารถลดเวลาสูญเสียจากการหยุดเครื่องหรือเครื่องจักรชำรุด ต้องเสียเวลาในการซ่อมหรือรอซื้ออะไหล่มาเปลี่ยน ดังนั้นจึงควรมีการตรวจเช็คทำความสะอาดทุกวัน และสังเกตความผิดปกติของเครื่องจักรเพื่อดำเนินการหาทางป้องกันและแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัย (ปรีชา ดั่งน้อย. 2533)

3. ปัจจัยด้านวิธีการส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ควรมีการจัดฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับกิจกรรมเพิ่มผลผลิตให้กับพนักงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมที่บริษัทจัดขึ้น ส่งเสริมให้พนักงานมีการทำงานเป็นทีมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำการเพิ่มผลผลิตได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัย (นภา ศรีพรพรรณกุล. 2533)

4. ปัจจัยด้านวัตถุดิบที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ควรมีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตทั้งจากภายนอกและภายในก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิต มีการจัดเก็บวัตถุดิบที่ดี และนำวัตถุดิบที่ใช้แล้วมาหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่

5. ปัจจัยทางด้านเงินทุนที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก ควรมีการจ้างพนักงานเป็นรายชิ้นเพื่อหลีกเลี่ยงการปรับขึ้นค่าแรงของทางรัฐบาล จะได้เป็นการกระตุ้นพนักงานให้ขยันทำงานมากขึ้น ในส่วนการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศควรศึกษาสภาพเศรษฐกิจของประเทศที่จะร่วมลงทุนด้วย และวางแผนระยะยาวเพื่อป้องกันการขาดทุนเมื่อประเทศที่ร่วมทุนมีค่าเงินที่แข็งขึ้น

6. ปัจจัยทางด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิตอยู่ในระดับมาก พื้นที่บริเวณที่ปฏิบัติงานควรมีการระบายอากาศและถ่ายเทสะดวก มีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนการทำงานเพื่อลดความซ้ำซากจำเจ

พื้นที่ปฏิบัติงานควรมีแสงสว่างที่เพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัย (บรรลือ ชัยสมตระกูล. 2533)

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. **ด้านบุคคล** ผู้บริหารและวิศวกรหรือหัวหน้างานควรให้ความสำคัญในการเพิ่มผลผลิต เพื่อเตรียมรับมือกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน เช่น การกำหนดนโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อเพิ่มผลผลิต รวมถึงการวางแผนพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง และควรให้ความสำคัญกับการจัดฝึกอบรมพนักงานทุกระดับเนื่องจากสถานประกอบการสามารถให้ความรู้ และปลูกฝังทัศนคติที่ดีสร้างความกระตือรือร้นในการทำกิจกรรมต่างๆ ได้ ทำให้พนักงานเห็นความสำคัญในการเพิ่มผลผลิต และผู้บริหารและวิศวกรหรือหัวหน้างานควรมีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ และมีการกำหนดเวลาในการทำกิจกรรมเพิ่มผลผลิตอย่างเหมาะสมในแต่ละวัน

2. **ด้านเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์** ที่ใช้ในการผลิตควรมีแผนการบำรุงรักษาที่ชัดเจนเพื่อป้องกันการซ่อมแซมเครื่องจักร ซึ่งอาจจะใช้เวลานานหลายวันดังนั้นจึงควรบำรุงรักษาตรวจสอบความผิดปกติของเครื่องจักรเป็นประจำรวมถึงอุปกรณ์ต่างๆที่ใช้ในการบำรุงรักษาควรดูแลจัดเก็บให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานอยู่เสมอ

3. **ด้านวิธีการ** ควรส่งเสริมให้พนักงานทำงานเป็นทีมเสียสละเพื่อส่วนรวม ถ้าแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะในที่ประชุม มีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำผลการดำเนินงานเสนอผลงานในที่ประชุมเป็นประจำและมีการทำอย่างต่อเนื่อง

4. **ด้านวัตถุดิบ** ควรมีการตรวจสอบวัตถุดิบจากภายนอกและภายในก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อป้องกันการเกิดของเสีย และคุณภาพของสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐานทำให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้น เช่น ต้องสั่งวัตถุดิบเพิ่ม การให้พนักงานมาคัดแยกสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐานออก ควรมีการจัดเก็บวัตถุดิบที่ดี และนำวัตถุดิบที่ใช้แล้วมาหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่

5. **ด้านเงินทุน** ควรมีการให้รางวัลสำหรับการทำกิจกรรมเพิ่มผลผลิตที่สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำกิจกรรมต่อไป ควรมีการจัดงบประมาณในการทำกิจกรรมที่เหมาะสมเพื่อปรับปรุงหรือสั่งซื้ออุปกรณ์สนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อผลผลิต ควรมีการจ้างพนักงานเป็น รายชิ้นเพื่อหลีกเลี่ยงการปรับขึ้นค่าแรงของ

ทางรัฐบาล จะได้เป็นการกระตุ้นพนักงานให้ขยันทำงานมากขึ้น ในส่วนการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศควรรักษา สภาพเศรษฐกิจของประเทศที่จะร่วมลงทุนด้วย

6. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน สถานที่ปฏิบัติงานควรมีอากาศถ่ายเทได้สะดวก แสงสว่างเพียงพอ ระดับเสียงไม่ดังจนเกินไป หากไม่ควบคุมระดับเสียงได้ก็ควรหาอุปกรณ์ป้องกันเพื่อลดระดับเสียงให้กับพนักงาน ควรมีการสับเปลี่ยนหน้าที่การทำงานของพนักงานเพื่อลดความ ซ้ำซากจำเจใน การทำงานเพื่อลดความเครียดจากการทำงาน ของพนักงาน ดังนั้นผู้ประกอบการควรให้ความสำคัญในการ เพิ่มผลผลิตเพื่อเตรียมรับมือกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้

เอกสารอ้างอิง

เกสร ทองมาก. 2552. การปรับปรุงวิธีการตรวจรับวัตถุดิบ และการพัฒนาระบบประเมินผู้ส่งมอบด้าน คุณภาพ กรณีศึกษา อุตสาหกรรมสิ่งทอ. **จำกัดักษณ์ ขุนพลแก้วและคณะ. 2544. หลักการเพิ่มผลผลิต. พิมพ์ครั้งที่ 2. สำนักพิมพ์ประชาชน. กรุงเทพมหานคร.**

ทวีมาศ นาคอุดม. 2547. การประยุกต์ใช้การออกแบบผัง โรงงาน เพื่อเพิ่มผลผลิต กรณีศึกษา อุตสาหกรรมสิ่งทอ.

บรรจง จันทมาศ. 2547. การพัฒนางานด้วยระบบ บริหารงานคุณภาพและเพิ่มผลผลิต. พิมพ์ครั้งที่ 1. สำนักพิมพ์สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น). กรุงเทพมหานคร.

บรรลือ ชัยสมตระกูล. 2544. การเพิ่มผลผลิตด้วยทฤษฎี ข้อจำกัด กรณีศึกษาโรงงานผลิตเครื่องเรือน. สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ.

บุญชม ศรีสะอาด. 2551. การวิจัยเบื้องต้น. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์ สุริยสาส์น.

ปรีชา ดั่งวงน้อย. 2541. การเพิ่มผลผลิตของสายการ ประกอบแบตเตอรี่ด้วยระบบการบำรุงรักษาเชิง ป้องกันและการปรับปรุงกระบวนการผลิต. สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ.

นภา ศรีพรรณกุล. 2533. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของ กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ. บัณฑิตวิทยาลัย สถาบัน บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

พิชัย ฉันทภาค. 2552. ปัจจัยที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของ พนักงาน การไฟฟ้าเขต 2 ภาคใต้ จัง ห วั ด นครศรีธรรมราช. วิทยานิพนธ์ บช.ม. นครศรีธรรมราช : มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์.

ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. 2550. ศึกษาปัญหา อุตสาหกรรมสิ่งทอขนาดย่อม อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูน.

รักศักดิ์ หิรัญญะสิริ. 2550. การเพิ่มผลผลิตในโรงงาน อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม. วิทยานิพนธ์ วศ.ม. ภาค วิชาวิศวกรรม อุตสาหกรรม คณะ วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

วันชัย ริจิรวนิช. 2543. การเพิ่มผลผลิตในอุตสาหกรรม เทคนิค และกรณีศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 2. สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร.

วีณา ไชยิตสรังกุล และคณะ. 2546. Productivity องค์ประกอบการเพิ่มผลผลิต. พิมพ์ครั้งที่ 3. สำนักพิมพ์ อินโนกราฟฟิกส์. กรุงเทพมหานคร.

สมลักษณ์ สันติโรจนกุล. 2548. การพัฒนางานด้วยระบบ คุณภาพและเพิ่มผลผลิต. พิมพ์ครั้งที่ 1. สำนักพิมพ์ โอเดียนสโตร์. กรุงเทพมหานคร.

สุจรรยา จุลกะนาถ. 2552. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจ ด้านการจัดซื้อของบริษัทในอุตสาหกรรมสิ่งทอ.