

การศึกษาประสิทธิภาพและการเปรียบเทียบการใช้งบประมาณประจำปี กรณีศึกษา : วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560

A STUDY EFFICIENCY AND COMPARE EXPENDITURE BUDGET CASE STUDY : THE FISCAL YEARS OF 2012-2017 AT COLLEGE OF INDUSTRIAL TECHNOLOGY, KING MONGKUT'S UNIVERSITY OF TECHNOLOGY NORTH BANGKOK

อรวรรณ หงษ์ทอง^{1*}

ORAWAN HONGTHONG¹

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณประจำปี 2) ศึกษาเปรียบเทียบการใช้งบประมาณประจำปี การวิจัยครั้งนี้ได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้งบประมาณประจำปี 2555-2560 ของวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ผลการวิจัยพบว่า 1) ประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณประจำปี เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่าย เงินเหลือจ่ายและค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละต่อปี จำแนกตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2555-2560 พบว่าร้อยละของรายจ่ายเมื่อเทียบกับงบประมาณรายปีอยู่ระหว่างร้อยละ $(-0.12) - 8.33$ โดยสูงสุดอยู่ในปี 2560 ใช้งบประมาณเกินไปคิดเป็นร้อยละ 0.12 2) การใช้งบประมาณประจำปี เปรียบเทียบตามประเภทงบรายจ่าย พบว่ารายจ่ายรวมส่วนใหญ่มาจากรายจ่ายงบบุคลากร ซึ่งมีค่าร้อยละของความแตกต่างอยู่ระหว่าง $47.76 - 61.19$ โดยสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 คิดเป็นร้อยละ 61.19

คำสำคัญ: ประสิทธิภาพ; งบประมาณ; วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

ABSTRACT

The purposes of this research were to 1) study efficiency of annual budget management 2) study compare expenditure budget. This research used data for The Fiscal Years of 2012-2017 at College of Industrial Technology, King Mongkut's University of Technology North Bangkok.

The results of this study revealed that 1) the efficiency of annual budget management to compare budget, expenditure, balance and percentage average per year classified by the annual budget year 2012-2017, found that percentage of expenditure compared to the annual budget were between $(-0.12) - 8.33$

¹ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ, Policy and Plan Analyst College of Industrial Technology King Mongkut's University of Technology North Bangkok

* Corresponding author. Email : orawan.h@cit.kmutnb.ac.th

Received : Aug 27, 2019, Revised : Dec 20, 2019, Accepted : Dec 30, 2019

percent with the highest in year 2017, using budget over 0.12 percent. 2) the annual budget usage compare expenditures, found that the total expenditure was mainly from personnel expenses which were between 47.76 - 61.19, the highest in year 2017 was 61.19 percent.

Keywords: Efficiency; Budget; College of Industrial Technology

บทนำ

ปี พ.ศ. 2502 กระทรวงศึกษาธิการ ได้ประกาศจัดตั้งโรงเรียนเทคนิคพระนครเหนือ สังกัดกรมอาชีวศึกษา เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2502 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อผลิตช่างฝีมือที่เน้นการปฏิบัติและประสบการณ์จริง ซึ่งเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในนาม "เทคนิคไทย - เยอรมัน" ต่อมาได้มีการลงนามในสัญญาความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง รัฐบาลไทยกับรัฐบาลสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน ฉบับแรก ในวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2502 ต่อมาปี พ.ศ. 2550 มีประกาศพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ พ.ศ. 2550 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2550 มีผลให้สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ เปลี่ยนสถานภาพเป็น "มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ" เป็นมหาวิทยาลัยของรัฐที่ไม่เป็นส่วนราชการแต่อยู่ในกำกับของรัฐ เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการที่เป็นอิสระและมีความคล่องตัวสามารถจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษาได้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยการจัดการศึกษาระดับศึกษาจะคำนึงถึงความเป็นอิสระและความเป็นเลิศทางวิชาการ

จากข้อมูล ณ มีนาคม พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ มีการแบ่งส่วนงานออกเป็นจำนวน 11 คณะ/วิทยาลัย, 8 สำนัก/สถาบัน และ 2 วิทยาเขต

วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม เป็นส่วนงานหนึ่งของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ต้องบริหารจัดการงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ซึ่งการบริหารจัดการงบประมาณเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งในการบริหารงานทุกชนิด ทุกหน่วยงานและทุกองค์กรที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณจึงมีการคำนึงถึงข้อจำกัดของงบประมาณที่ได้รับ และบริหารงบประมาณให้เกิดผลประโยชน์มากที่สุด จึงมีความจำเป็นที่จะต้องใช้อย่างมีประสิทธิภาพที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์

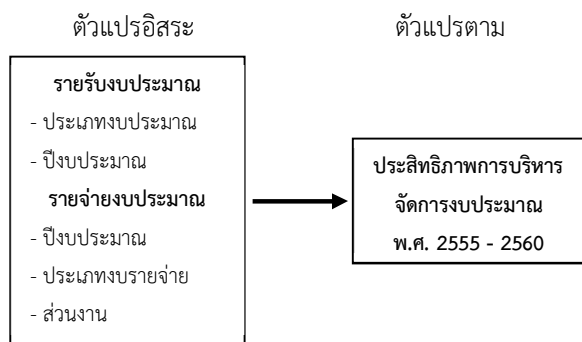
สูงสุด การใช้เครื่องมือ และกลไกทางงบประมาณในทุกๆ ด้านเพื่อกำกับการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปอย่างคุ้มค่าป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกระบวนการขั้นตอนของงบประมาณ [1]ปิติธรรม ฐิตินันท์ (2558) เช่นเดียวกับวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ที่จะต้องใช้งบประมาณในการบริหารจัดการ การศึกษา เพื่อการดำเนินการและพัฒนามหาวิทยาลัยให้ดำเนินการเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัย ให้เกิดประโยชน์ได้อย่างสูงสุด หรือตามเป้าหมายที่ต้องการ และเป็นการน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารสถานศึกษา ตามแนวทางการศึกษาของ [2]ยืนยง ไทยใจดี (2559) ได้ศึกษาแนวทางการพัฒนาการน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 20 ด้านความพอประมาณ ควบคู่ไปกับการใช้จ่ายในการบริหารงานในโรงเรียนอย่างเหมาะสมกับสถานะการเงินของโรงเรียน และควรวางแผนเกี่ยวกับการใช้จ่ายล่วงหน้า

ผู้วิจัยสนใจที่จะศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณ วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. ศึกษาประสิทธิภาพการบริหารจัดการงบประมาณประจำปีของวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
2. เพื่อศึกษาเปรียบเทียบการใช้งบประมาณประจำปีของวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

กรอบแนวคิดของการวิจัย



สรุปผลการวิจัย

การวิเคราะห์งบประมาณและรายจ่าย วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560 นั้น ผู้วิจัยสามารถสรุปผลการวิจัยได้ ดังนี้

1. วิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณ วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560

วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปีจากงบประมาณแผ่นดิน ที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาล และงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจัดสรรมาจากเงินรายได้จากค่าบำรุงและค่าธรรมเนียมการศึกษาประเภทต่างๆ ที่จัดเก็บจากนักศึกษาภาคปกติทุกระดับและจากนักศึกษาโครงการสหกิจพิเศษเฉพาะระดับต่ำกว่าปริญญาตรี และปริญญาตรี มาเป็นเกณฑ์ในการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ให้กับหน่วยงาน โดยวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ได้รับงบประมาณสำหรับการบริหารจัดการ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560 ดังตารางที่ 1, ภาพที่ 1 และภาพที่ 2

ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีดำเนินการวิจัย

ขอบเขตการวิจัย

การศึกษาวิจัยในครั้งนี้ ทำการวิเคราะห์งบประมาณประจำปีของวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ผู้วิจัยได้กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบวิเคราะห์เอกสาร โดยแบบวิเคราะห์เอกสารงบประมาณที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น ได้แก่ แบบวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต่างๆ เพื่อแสดงข้อมูลงบประมาณรายได้และรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560

การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการรวบรวมจากเอกสารและฐานข้อมูลทางการเงินงบประมาณประจำปี ของวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560

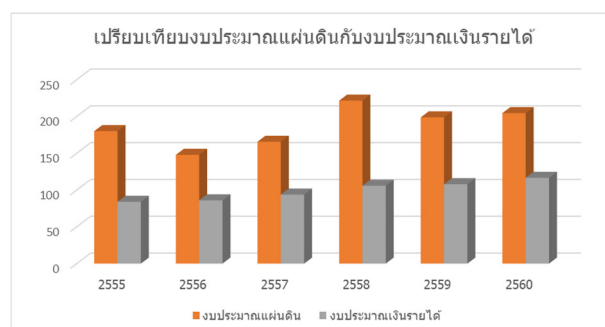
การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ จากการเก็บข้อมูลสถิติตัวเลขเป็นหลักจากเอกสาร

ตารางที่ 1 จำนวนเงินและอัตราส่วนร้อยละผลต่างของงบประมาณจำแนกตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560

ปีงบประมาณ	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวมงบประมาณ	ผลต่างเพิ่มลดจากปีก่อน	ร้อยละ
2555	180.0371	84.0858	264.1229	-	-
2556	147.8027	86.0103	233.813	-30.3099	-11.48
2557	165.6154	93.7745	259.3899	25.5769	10.94
2558	221.4491	105.8715	327.3206	67.9307	26.19
2559	198.7006	107.8617	306.5623	-20.7583	-6.34
2560	204.5054	116.5973	321.1027	14.5404	4.74
ค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละต่อปีในรอบ 5 ปี					4.81

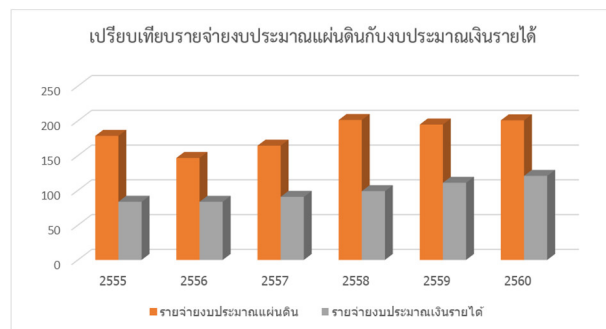
*หน่วย : ล้านบาท



ภาพที่ 2 แผนภูมิแท่งแสดงเปรียบเทียบงบประมาณแผ่นดินกับงบประมาณเงินรายได้



*หน่วย : ล้านบาท



ภาพที่ 3 แผนภูมิเส้นแสดงรวมงบประมาณ

จากตารางที่ 1, ภาพที่ 2 และภาพที่ 3 พบว่า งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ เพิ่มขึ้น จำนวน 3 ปี และลดลง 2 ปี ซึ่งมีค่าร้อยละของความแตกต่างอยู่ระหว่าง (-11.48) – 26.29 โดยสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คิดเป็นร้อยละ 26.19 และต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็นร้อยละ (-11.48) โดยค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละ ปีงบประมาณรวมต่อปีในรอบปี 2555-2560 คิดเป็นร้อยละ 4.81 ของงบประมาณ แต่สิ่งที่น่าสนใจคือ งบประมาณแผ่นดิน มีทั้งเพิ่มขึ้นและลดลง แต่งบประมาณเงินรายได้เพิ่มขึ้นทุกปี

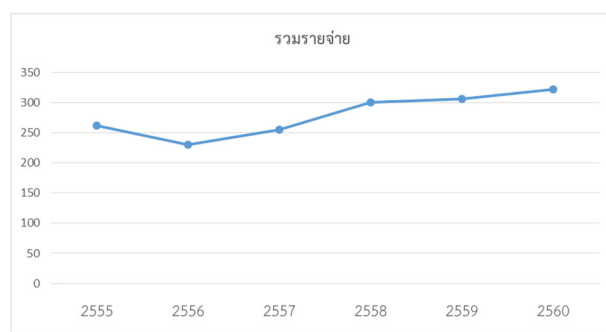
2. วิเคราะห์เปรียบเทียบรายจ่าย วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ระหว่างปีงบประมาณ 2555-2560

วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ มีการใช้จ่ายงบประมาณ จำแนกออกเป็น 4 ประเภทงบรายจ่ายคือ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน ซึ่งสามารถแสดงการศึกษารายจ่ายได้ดังนี้

ตารางที่ 2 จำนวนเงินและอัตราส่วนร้อยละผลต่างรายจ่ายรวม จำแนกตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560

ปีงบประมาณ	รายจ่ายงบประมาณแผ่นดิน	รายจ่ายงบประมาณเงินรายได้	รวมรายจ่าย	ผลต่างเพิ่ม/ลดจากปีก่อน	ร้อยละ
2555	178,3411	83,6669	262,008	-	-
2556	146,6222	83,5934	230,2156	-31,7924	-12.13
2557	164,2378	90,6662	254,904	24,6884	10.72
2558	201,1912	98,8757	300,0669	45,1629	17.72
2559	194,6215	110,8722	305,4937	5,4268	1.81
2560	200,6949	120,8035	321,4984	16,0047	5.24
ค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละต่อปีในรอบ 5 ปี					4.67

ภาพที่ 4 แผนภูมิแท่งแสดงเปรียบเทียบรายจ่ายงบประมาณแผ่นดินกับงบประมาณเงินรายได้



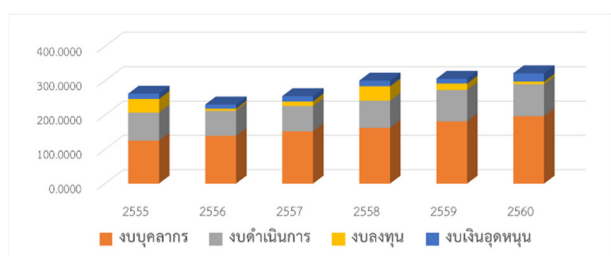
ภาพที่ 5 แผนภูมิเส้นแสดงรวมรายจ่ายแยกตามปี

จากตารางที่ 2, ภาพที่ 4 และภาพที่ 5 รายจ่ายเงิน งบประมาณแผ่นดินและรายจ่ายเงินรายได้ส่วนใหญ่มีทิศทาง เพิ่มขึ้นเกือบทุกปี ซึ่งมีค่าร้อยละของความแตกต่างอยู่ระหว่าง (-12.13) – 17.72 โดยสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คิดเป็น ร้อยละ 17.72 และต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็น ร้อยละ (-12.13) โดยค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละรายจ่ายเงิน งบประมาณแผ่นดินและรายจ่ายเงินรายได้ต่อปี ในรอบปี 2555-2560 คิดเป็นร้อยละ 4.67 ของรายจ่าย

ตารางที่ 3 อัตราส่วนร้อยละผลต่างของรายจ่าย และค่าเฉลี่ยปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560 จำแนกตามประเภทงบรายจ่าย

หมวด	2555		2556		2557		2558		2559		2560		ค่าเฉลี่ย
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	
งบบุคลากร	125.1379	47.76	139.2408	60.48	152.1180	59.68	162.4427	54.14	181.4224	59.39	196.7130	61.19	57.10
งบดำเนินการ	81.6194	31.15	72.9347	31.68	74.1073	29.07	78.8360	26.27	91.3268	29.89	92.9193	28.90	29.50
งบลงทุน	39.7501	15.17	6.1893	2.69	13.2818	5.21	42.3914	14.13	18.6424	6.10	7.6177	2.37	7.61
งบเงินอุดหนุน	15.5006	5.92	11.8508	5.15	15.3969	6.04	16.3968	5.46	14.1021	4.62	24.2484	7.54	5.79
รวม	262.0080	100.00	230.2156	100.00	254.9040	100.00	300.0669	100.00	305.4937	100.00	321.4984	100.00	100.00

*หน่วย : ล้านบาท



ภาพที่ 6 แผนภูมิแท่งแสดงงบต่างๆ เทียบรายปี

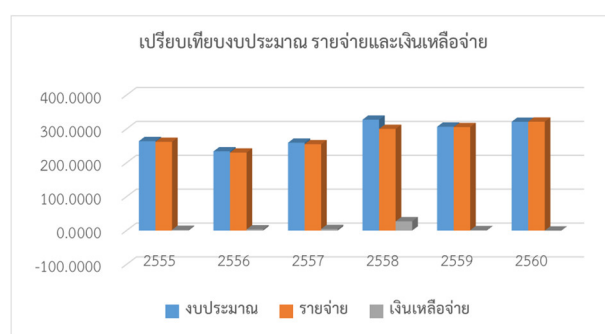
จากตารางที่ 3 และภาพที่ 6 พบว่า รายจ่ายรวมส่วนใหญ่มาจากรายจ่ายงบบุคลากร ซึ่งมีค่าร้อยละของความแตกต่างอยู่ระหว่าง 47.76 - 61.19 โดยสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 คิดเป็นร้อยละ 61.19 และต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 คิดเป็นร้อยละ 47.76 คิดเป็นค่าเฉลี่ยร้อยละของงบบุคลากรในรอบปี 2555-2560 สูงถึงร้อยละ 57.10 รองลงมาคืองบดำเนินการ มีค่าร้อยละของความแตกต่างอยู่ระหว่าง 26.27 - 31.68 โดยสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็นร้อยละ 31.68 และต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คิดเป็นร้อยละ 26.27 คิดเป็นค่าเฉลี่ยร้อยละของงบดำเนินการในรอบปี 2555-2560 คิดเป็นร้อยละ 29.50 และงบลงทุน มีค่าร้อยละของความแตกต่างอยู่ระหว่าง 2.37-15.17 โดยสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 คิดเป็นร้อยละ 15.17 และต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 คิดเป็นร้อยละ 2.37 คิดเป็นค่าเฉลี่ยร้อยละของงบลงทุนในรอบปี 2555-2560 คิดเป็นร้อยละ 7.61 ในส่วนของงบเงินอุดหนุนในปี 2555 และปี 2558 สูงกว่าค่าเฉลี่ย 2 เท่า

3. เพื่อเปรียบเทียบงบประมาณและรายจ่าย วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2555-2560

ตารางที่ 4 เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่าย เงินเหลือจ่ายและค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละต่อปี จำแนกตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560

ปีงบประมาณ	งบประมาณ		รายจ่าย		เงินเหลือจ่าย	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
2555	264.1229	100.00	262.0080	99.20	2.1149	0.80
2556	233.8130	100.00	230.2156	98.46	3.5974	1.54
2557	259.3899	100.00	254.9040	98.27	4.4859	1.73
2558	327.3206	100.00	300.0669	91.67	27.2537	8.33
2559	306.5623	100.00	305.4937	99.65	1.0686	0.35
2560	321.1027	100.00	321.4984	100.12	-0.3957	-0.12
ค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละต่อปีในรอบ 6 ปี				97.90		2.10

*หน่วย : ล้านบาท



ภาพที่ 7 แผนภูมิแท่งแสดงเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายและเงินเหลือจ่าย

จากตารางที่ 4 และภาพที่ 7 เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่าย เงินเหลือจ่ายและค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละต่อปี จำแนกตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2555-2560 พบว่าร้อยละของรายจ่ายเมื่อเทียบกับงบประมาณรายจ่ายอยู่ระหว่างร้อยละ (-0.12) - 8.33 โดยสูงสุดอยู่ในปี 2560 ใช้งบประมาณเกินไป

คิดเป็นร้อยละ 0.12 ส่วนปีที่เหลืองบประมาณมากที่สุดคือ ปี 2558 เหลืองบประมาณคิดเป็นร้อยละ 8.33

ตารางที่ 5 เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่าย เงินเหลือจ่าย ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560 จำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงาน	รวมได้รับ	รวมใช้ไป	ส่วนต่าง
สำนักงานคณบดี	566.7096	518.2225	48.4871
ภาควิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมเครื่องกล	237.3407	240.8322	-3.4915
ภาควิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมไฟฟ้า	101.2534	101.0582	0.1952
ภาควิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมโยธาและสิ่งแวดล้อม	78.4923	78.7287	-0.2364
ภาควิชาวิทยาศาสตร์ประยุกต์และสังคม	192.0055	198.3012	-6.2957
ภาควิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมอุตสาหกรรม	65.3764	61.3746	4.0018
ภาควิชาการจัดการเทคโนโลยีการผลิตและสารสนเทศ	37.2389	36.6397	0.5992
ภาควิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมเครื่องต้นกำลัง	115.4493	111.6385	3.8108
ภาควิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์	134.2991	138.3561	-4.0570
ภาควิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมการเชื่อม	62.4613	62.3359	0.1254
โรงเรียนเตรียมวิศวกรรมศาสตร์ ไทย-เยอรมัน	121.6849	126.6990	-5.0141

*หน่วย : ล้านบาท

จากตารางที่ 5 เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่าย เงินเหลือจ่าย ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560 จำแนกตามส่วนงานที่ได้รับงบประมาณสูงสุด 3 อันดับแรกพบว่า สูงสุดคือ สำนักงานคณบดี รวมได้รับ 566.7096 ล้านบาท รองลงมา คือ ภาควิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมเครื่องกล รวมได้รับ 237.3407 ล้านบาท และภาควิชาวิทยาศาสตร์ประยุกต์และสังคม รวมได้รับ 192.0055 ล้านบาท หากจำแนกตามส่วนงานที่ใช้งบประมาณ สูงสุด 3 อันดับแรกได้แก่ สำนักงานคณบดี รวมใช้ไป 518.2225 ล้านบาท รองลงมาคือ ภาควิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมเครื่องกล รวมได้รับ 240.8322 ล้านบาท และภาควิชาวิทยาศาสตร์ประยุกต์และสังคม รวมได้รับ 198.3012 ล้านบาท หากพิจารณาส่วนงานที่เหลือ งบประมาณส่วนต่างสูงสุดคือ สำนักงานคณบดี จำนวน 48.4871 ล้านบาท ส่วนงานที่ใช้งบประมาณเกินงบประมาณที่ได้รับสูงสุดคือ ภาควิชาวิทยาศาสตร์ประยุกต์และสังคม จำนวน 6.2957 ล้านบาท

อภิปรายผลการวิจัย

1. จากการศึกษาประสิทธิภาพและการเปรียบเทียบการ ใช้งบประมาณประจำปี กรณีศึกษา : วิทยาลัยเทคโนโลยี อุตสาหกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555-2560 พบว่างบประมาณ แผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้เพิ่มขึ้นสูงสุดในปีงบประมาณ

พ.ศ. 2558 คิดเป็นร้อยละ 26.19 และต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็นร้อยละ (-11.48) โดยค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละปีงบประมาณรวมต่อปีในรอบปี 2555-2560 คิดเป็นร้อยละ 4.81 ของงบประมาณ สอดคล้องกับงานวิจัยของ [3]วรรณวลี ไตรธรรม (2558) ได้ศึกษาการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2557 ของมหาวิทยาลัย ราชภัฏพิบูลสงคราม กรณีศึกษา : งบประมาณเงินรายได้ พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม มีงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2557 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 มีงบประมาณรายจ่ายจำนวน 226,300,000.00 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีงบประมาณ รายจ่ายจำนวน 239,000,000.00 บาท และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีงบประมาณรายจ่ายเพิ่มสูงขึ้นเป็น 280,000,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่มขึ้นเท่ากับ 5.61 และ 17.15 ตามลำดับ

2. รายจ่ายเงินงบประมาณแผ่นดินและรายจ่ายเงินรายได้ ส่วนใหญ่มีทิศทางเพิ่มขึ้นเกือบทุกปี โดยสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คิดเป็นร้อยละ 17.72 และต่ำสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 คิดเป็นร้อยละ (-12.13) โดยค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละรายจ่ายเงินงบประมาณแผ่นดินและรายจ่ายเงินรายได้ต่อปี ใน รอบปี 2555-2560 คิดเป็นร้อยละ 4.67 ของรายจ่าย

3. รายจ่ายรวมส่วนใหญ่มาจากรายจ่ายบุคคลากร โดย สูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 คิดเป็นร้อยละ 61.19 และต่ำสุด ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 คิดเป็นร้อยละ 47.76 คิดเป็นค่าเฉลี่ย ร้อยละของบุคคลากรในรอบปี 2555 - 2560 สูงถึง ร้อย ละ 57.10 สอดคล้องกับงานวิจัยของวรรณวลี ไตรธรรม (2558) ได้ ศึกษา การวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2557 ของมหาวิทยาลัย ราชภัฏ พิบูลสงคราม กรณีศึกษา : งบประมาณเงินรายได้ พบว่า งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2557 จำแนกตาม หมวดรายจ่าย 7 หมวดรายจ่าย ได้แก่ หมวดค่าจ้าง ชั่วคราว หมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ หมวดค่า สาธารณูปโภค หมวดค่าครุภัณฑ์ หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง หมวดเงินอุดหนุน และหมวดรายจ่ายอื่น มหาวิทยาลัยฯ มีแนวโน้มจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีสูงสุดอันดับแรก คือ หมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 จัดสรรร้อยละ 50.99 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จัดสรรร้อยละ 55.52 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จัดสรร ร้อยละ 43.17 และสอดคล้องกับงานวิจัยของ [4]จิราภรณ์

คงสมมาตย์ (2556) ได้ศึกษา การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 – 2555 ของ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พบว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรรมีการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี คือ งบบุคลากรมากที่สุด รองลงมาคือ งบเงินอุดหนุน งบดำเนินงาน งบลงทุน และงบรายจ่ายอื่นเป็นอันดับสุดท้าย

4. เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่าย เงินเหลือจ่ายและ ค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงร้อยละต่อปี จำแนกตามปีงบประมาณ พ.ศ. 2555-2560 พบว่าร้อยละของรายจ่ายสูงสุดอยู่ในปี 2560 ใช้ งบประมาณเกินไปคิดเป็นร้อยละ 0.12 ส่วนปีที่เหลืองบประมาณมากที่สุดคือ ปี 2558 เหลืองบประมาณคิดเป็น ร้อยละ 8.33

5. เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่าย เงินเหลือจ่าย ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2560 จำแนกตามส่วนงานที่ได้รับงบประมาณสูงสุด คือสำนักงานคณบดี รวมได้รับ 566.7096 ล้านบาท หากจำแนกตามส่วนงานที่ใช้งบประมาณสูงสุด ได้แก่ สำนักงานคณบดี รวมใช้ไป 518.2225 ล้านบาท หากพิจารณาส่วนงานที่เหลืองบประมาณส่วนต่างสูงสุดคือ สำนักงานคณบดี จำนวน 48.4871 ล้านบาท

ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัย

ข้อเสนอแนะในการวิจัย

1. เนื่องจากแนวโน้มในการจัดสรรงบประมาณมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รวมทั้งรายจ่ายก็มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน ดังนั้นหน่วยงานต่างๆ ของวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ควรจะมีการวางแผนร่วมกันเพื่อจัดหาเงินงบประมาณรายได้ทีมาจากแหล่งอื่นๆ เพิ่มเติม รวมทั้งส่วนงานต่างๆ ควรให้ความสำคัญต่อการใช้จ่ายเงินงบประมาณด้วยการใช้จ่ายอย่างประหยัด และก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนปฏิบัติตามระเบียบการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างเคร่งครัด ซึ่งต้องมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงบประมาณ เพื่อขับเคลื่อนนโยบายในการบริหารจัดการงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ด้วยการตรวจสอบ กำกับ ติดตาม ประเมินผลและรายงานการใช้งบประมาณอย่างต่อเนื่อง

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. เนื่องจากบางส่วนงานมีเงินเหลือจ่ายจากงบประมาณ และบางส่วนงานใช้เงินงบประมาณเกินจากงบประมาณที่กำหนด ดังนั้นเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณในการวิจัยครั้งต่อไปควรศึกษาถึง ประสิทธิภาพและผลสัมฤทธิ์ในการบริหารจัดการงบประมาณของส่วนงานต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายตลอดจนกลยุทธ์ในการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมต่อไป

เอกสารอ้างอิง

- [1] ปิติธรรม ฐิตินันท์. (2558). *ทำอย่างไรจึงจะทำให้การใช้งบประมาณเป็นไปอย่างคุ้มค่า*. วารสารการงบประมาณ ปีที่ 12 ฉบับที่ 38 หน้า 4-9. สำนักงบประมาณ.
- [2] ยืนยง ไทยใจดี. (2559). *การน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 20*. วารสารวิชาการวิทยาลัยสันตพล ปีที่ 2 ฉบับที่ 1 มกราคม-มิถุนายน 2559 หน้า 27-39. วิทยาลัยสันตพล.
- [3] วรณวลี ไตรธรรม. (2558). *การวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2557 ของ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม กรณีศึกษา : งบประมาณเงินรายได้*. รายงานการวิจัย. กองนโยบายและแผน. มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.
- [4] จิราภรณ์ คงสมมาตย์. (2556). *การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551-2555 ของ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก*. รายงานการวิจัย. การบริหารทั่วไป. มหาวิทยาลัยบูรพา.